

# KPI / SLA Dashboard

Caternext B.V. — Raamovereenkomst Duurzame Catering en Bedrijfslunch  
2026–2030

Datum: 11/4/2025

## Doel en reikwijdte

- Doel: aantoonbare sturing op kwaliteit, duurzaamheid en risicobeheersing voor dagelijkse bedrijfslunch (≥ 500 couverts/dag) op meerdere gemeentelijke locaties binnen vensters 11:00–13:30, inclusief dieetprofielen en zero-waste.
- Definities W-xx (uit de aanbesteding): W-01 KO HACCP/ISO 22000; W-02 KO Capaciteit ≥ 500 couverts/dag; W-03 MUST Allergenenregistratie + dieetprofielen; W-04 MUST ≥ 25% biologisch; W-05 MUST ≥ 30% lokaal/regionaal; W-06 MUST Foodwaste < 3% + zero-waste verpakking; W-07 Vensters 11:00–13:30; W-08 Digitaal bestelsysteem; W-09 Seizoensmenu's; W-10 Meerdere locaties; W-11 SLA Op tijd geleverd ≥ 98%; W-12 SLA Klanttevredenheid ≥ 8,2; W-13 SLA Allergenenfouten 0; W-14 EMVI Kwaliteit 40%; W-15 EMVI Duurzaamheid 20%; W-16 EMVI Risicobeheersing 20%; W-17 EMVI Prijs 20%.

## PDCA-besturing (samengevat)

- Plan: baseline 2026 per KPI vaststellen in eerste 30 dagen; targets conform tabel borgen in contractstartdocument; risico's (R-01 t/m R-12) met beheersmaatregelen registreren.
- Do: uitvoering via SOP's (HACCP/ISO 22000), digitaal bestel- en allergenensysteem, logistieke slotsturing, weeg- en temperatuurlogs.
- Check: dagrapportages operationeel; weekreview locatie; maandelijkse performance review met Gemeente Amsterdam; kwartaalrapport Duurzaamheid/EMVI-waarde.
- Act: CAPA binnen 5 werkdagen na afwijking; kwartaal-verbeteracties (menu-optimalisatie, leveranciersmix, logistiek); jaarlijks herijken targets en risico's.

KPI/SLA-tabel | KPI/SLA | Target | Meetmethode | Frequentie | Escalatie | Verantwoordelijke | Link W-xx/criterium | | Op tijd geleverd (binnen afgesproken venster per locatie) | ≥ 98% per maand | Scan bij aflevering (GPS + timestamp) vs. venster 11:00–13:30; rapportage per locatie | Dagelijks, maandrapport | <98% week: root cause + herstelplan binnen 48 uur; <95% maand: MT-review + maatregel binnen 5 wd; >2 incidenten/maand locatie: extra bezorgslot | Logistiek Coördinator | W-07, W-10, W-11, W-14, W-16 | | Leverbetrouwbaarheid (fill rate couverts/artikelen) | ≥ 99,5% per maand | Vergelijk besteld vs. geleverd (artikel- en portieniveau) uit bestelplatform | Dagelijks, wekelijks | <99,5% week: herbevoorradingsplan 24 uur; <98,5% maand: leverancierscorrectie/veiligheidsvoorraad | Service Manager Amsterdam | W-02, W-08, W-14, W-16 | | Uitgiftetestart op tijd (buffet gereed) | ≥ 99% dagen | Tijdregistratie opbouw en start uitgifte (11:00) | Dagelijks | <99% week: extra opbouwploeg; herplanning mise-en-place binnen 24 uur | Locatiechef | W-07, W-10, W-14 | | Klanttevredenheid (CSAT, 1–10) | ≥ 8,2 maandelijks; N≥100 responses/maand | QR-survey bij uitgifte, steekproef ≥100 per maand; weging per locatie | Maandelijks | <8,2: verbeterende menu/flow binnen 10 wd; <7,8: gezamenlijke klantreis-sessie met opdrachtgever | Service Manager | W-12, W-14 | | Allergenenfouten (verkeerde info/portie) | 0 per maand (hard) | Incidentregistratie; mystery checks; verificatie tegen EU 1169/2011 | Continu, wekelijks | 1 incident: direct stop & replace, melding binnen 15 min; RCA + CAPA binnen 48 uur; hertraining team binnen 5 wd | Voedselveiligheidscoördinator | W-01, W-03, W-13, W-14, W-16 | | Allergenenlabeling correct | 100% labels correct | Automatische labelgeneratie + steekproef 5% gerechten/dag | Dagelijks | <100% dag: corrigerende labeling direct; <99,5% week: systeemvalidatie + hertraining | Kwaliteitsmanager | W-03, W-14, W-16 | | Naleving dieetprofielen | 100% matching | Bestelprofiel vs. productiebon; afwijkingen automatisch geblokkeerd | Dagelijks | 1 mismatch: direct correctie; >3/week: procesreview 48 uur + systeemregel aanscherpen | IT Lead Bestelportaal | W-03, W-08, W-14, W-16 | | Aandeel biologisch (inkoopwaarde) | ≥ 25% per kalendermaand | Spend-rapportage per artikel met SKAL/EKO bewijs; steekproef facturen | Maandelijks | <25%: leveranciersmix binnen 10 wd corrigeren; 2 maanden op rij:

escalatie directie | Inkoopmanager Duurzaamheid | W-04, W-15 | | Aandeel lokaal/regionaal (inkoopwaarde) |  $\geq 30\%$  per maand | Spend-rapportage leveranciers met vestigingsadres  $\leq 150$  km van Amsterdam; contracttags | Maandelijks |  $<30\%$ : herallocatie spend binnen 10 wd; leveranciersintake lokaal binnen 30 dagen | Inkoopmanager Duurzaamheid | W-05, W-15 | | Foodwaste (uitgeserveerd vs. rest, massa) |  $< 3\%$  per maand | Geijkte weging reststromen per locatie; koppeling aan uitgegeven massa | Dagelijks, maandelijks |  $\geq 3\%$  week: pas volumes/menu aan binnen 5 wd;  $\geq 4\%$  maand: pilot voorspelmodule + portiecontrole | Kwaliteitsmanager | W-06, W-15, W-16 | | Zero-waste primaire verpakkingen (type) | 100% herbruikbaar | Inkomende/uitgaande verpakkingsregistratie; leveranciersverklaringen | Maandelijks |  $<100\%$ : alternatieve verpakking binnen 20 wd; foutleverancier op non-conform | Inkoopmanager Duurzaamheid | W-06, W-15 | | Retourpercentage herbruikbare verpakkingen |  $\geq 95\%$  per maand | Uitgifte vs. retour telling per locatie | Wekelijks, maandelijks |  $<95\%$  week: extra inzamelpunt/communicatie;  $<90\%$  maand: borgsysteem of vervangingsplan | Locatiechef | W-06, W-15, W-16 | | Uptime digitaal bestelportaal |  $\geq 99,8\%$  per maand | Monitoringslogs; extern uptimecheck | Continu, maandelijks |  $<99,8\%$ : RCA 48 uur + preventie;  $>30$  min outage: noodbestelprocedure | IT Lead Bestelportaal | W-08, W-14, W-16 | | Performance bestelportaal (P95) |  $\leq 2,0$  s pagina-laadtijd | APM-metingen; gebruikerslogs | Wekelijks |  $>2,0$  s 2 weken: schaalvergroting/optimalisatie binnen 10 wd | IT Lead Bestelportaal | W-08, W-14 | | Koudketen/warme keten temp. compliance |  $\geq 99,9\%$  metingen compliant | IoT-temperatuurloggers; steekproef kernmetingen bij aflevering | Dagelijks |  $<99,9\%$  dag: blokkade batch + herlevering; 2x/week: onderhoud koeling + SOP herinstructie | Voedselveiligheidscoördinator | W-01, W-14, W-16 | | Capaciteitspieken  $>500$  couverts (geen weigeringen) | 100% zonder weigering | Orders vs. productiecapaciteit; piekkalender | Wekelijks | Weigeringsrisico: extra ploeg inplannen binnen 24 uur; na weigering: contractuele escalatie | Service Manager | W-02, W-10, W-14, W-16 | | Training voedselveiligheid/allergenen | 100% medewerkers gecertificeerd; jaarlijkse refresh | HR-LMS logs; certificaten | Maandelijks |  $<100\%$ : inhaaltraining binnen 10 wd; herhaling niet gehaald: niet-inzetbaar | Kwaliteitsmanager | W-01, W-03, W-14, W-16 | | Traceerbaarheid en recall-oefening | 100% batches traceerbaar; recall  $< 2$  uur | Batch-ID van leverancier tot portie; 2 simulaties/jaar | Halfjaarlijks | Oefening  $>2$  uur: procesherziening + extra training binnen 10 wd | Voedselveiligheidscoördinator | W-01, W-16 |

#### Kruisverwijzing KPI ↔ Risico ↔ Bewijs

- R-01 Te late levering door verkeer/route; Bewijs: GPS/scanlogs, TMS-rapport. (KPI: Op tijd geleverd, Uitgiftetestart)
- R-02 Allergenen mismatch; Bewijs: incidentlog, labelaudit, EU 1169/2011 conformiteitscheck. (KPI: Allergenenfouten, Allergenenlabeling, Naleving dieetprofielen)
- R-03 Bestelportaalstoring; Bewijs: uptime-rapport, APM-logs, incidenttickets. (KPI: Uptime, Performance)
- R-04 Koudketenonderbreking; Bewijs: temperatuurlogs, kalibratiecertificaten. (KPI: Temp. compliance)
- R-05 Onvoldoende lokaal/biologisch aanbod; Bewijs: spend-rapporten, SKAL/EKO-certificaten, leverancierscontracten. (KPI: Biologisch, Lokaal/regionaal)
- R-06 Foodwaste overschrijding; Bewijs: weegbonnen, productie- vs. uitgifte-data. (KPI: Foodwaste)
- R-07 Capaciteitspiek  $>500$ ; Bewijs: capaciteitsplanning, piekkalender, inzetregistraties. (KPI: Capaciteitspieken, Fill rate)
- R-08 Arbeidskrapte; Bewijs: rooster vs. bezetting, uitzendinzet. (KPI: Uitgiftetestart, Klanttevredenheid)
- R-09 Audit non-conformiteiten; Bewijs: auditrapporten, CAPA-dossiers. (KPI: Training, Traceerbaarheid, Allergenenlabeling)
- R-10 CO<sub>2</sub>-reductie/doelenerzijds; Bewijs: leverancierskilometers, energierapportage keuken. (Indirect: Lokaal/regionaal, Zero-waste)
- R-11 Verpakkingsverlies; Bewijs: retourtellingen, voorraad telling bakken. (KPI: Retourpercentage)
- R-12 CSAT-daling; Bewijs: survey-dashboard, verbeterrapporten. (KPI: Klanttevredenheid)

#### Governance en rapportage

- Dagelijks: operationele dashboards (op tijd, temp., allergenenlabeling, waste) voor locatiechef en service manager.
- Wekelijks: leverbetrouwbaarheid, retourstroom verpakkingen, performance bestelportaal; korte PDCA-review.
- Maandelijks: volledige KPI-rapportage met trendanalyse en CAPA-status; meeting met contractmanager Gemeente Amsterdam.
- Per kwartaal: duurzaamheidsrapport (biologisch, lokaal/regionaal, waste, verpakkingen) + EMVI-waardeverbetering.
- Audits: interne HACCP-ronde maandelijks; externe ISO 22000 jaarlijks; recall-oefening halfjaarlijks.

#### Escalatiepiramide (samenvattend responstijden)

- Niveau 1: Locatiechef/Logistiek (direct-24 uur) voor acute operationele issues.
- Niveau 2: Service Manager/Kwaliteitsmanager ( $\leq 48$  uur) voor structurele afwijkingen of herhaling.
- Niveau 3: Directie Caternext + Contractmanager Gemeente ( $\leq 5$  werkdagen) bij maandelijkse targetmissers of veiligheidsincidenten.
- Alle CAPA's met eigenaar, deadline en verificatie, vastgelegd in het kwaliteitsmanagementsysteem.

#### Borging bewijs en transparantie

- Bewijsopslag in gedeelde rapportageomgeving met export van bronlogs (temperatuur, GPS, weeggegevens, surveys, spend).
- Toegang opdrachtgever: leesrechten tot KPI-dashboards, maandelijkse PDF-rapportage en CAPA-overzicht.
- Datavalidatie: steekproeven door Kwaliteitsmanager (min. 5% van records/maand).

#### Benodigde input: