



EL PMI Y SUS ESTÁNDARES



El PMI y sus estándares por Félix Lorenzo y Andrés Vidal. - UCAB, está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional.

Reconocer la importancia de los estándares del PMI, especialmente los de la Guía del PMBOK, como el estándar global que brinda lineamientos, reglas y características que permiten lograr la excelencia profesional y la organizacional en la administración de proyectos.



TABLA DE CONTENIDO

> Introducción

01 El Project Management Institute y sus estándares para la administración profesional de proyectos

02 Qué es la Guía del PMBOK y cuál es su finalidad

> Cierre

> Referencias





El año de 1996 marca un hito para la administración de proyectos. En ese año se realizó la publicación del primer estándar global en administración de proyectos del Project Management Institute, la Guía del PMBOK® (cuerpo de conocimientos para la gestión de proyectos o Project Management Body of Knowledge, por sus siglas en inglés), la cual refleja las mejores prácticas y estándares para llevar a cabo la gestión de proyectos.

La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía PMBOK®) es la publicación insignia del PMI y es un recurso fundamental para la **dirección de proyectos efectiva** en cualquier industria. A lo largo de los años, los negocios han cambiado considerablemente, pero los proyectos se mantienen como críticos conductores del éxito en los negocios. El estándar es la base sobre la que se construye el vasto cuerpo de conocimientos, y la guía sirve como captura, sintetizando ese conocimiento (PMI Standars, 2021).

Durante los últimos años, la tecnología emergente, los nuevos enfoques y los rápidos cambios en el mercado han modificado el mundo del trabajo, llevando a la profesión a evolucionar. La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía PMBOK®, 7ma Ed.) ha sido actualizada para adaptarse a estos desafíos, para alinearse mejor a cómo las personas trabajan hoy y para ayudarte a ser más proactivo, innovador y hábil (PMI Standars, 2021).

En este tema ampliaremos la información sobre los **distintos estándares y las mejores prácticas** que promueve el PMI. Recuerda que es a través de estos que puedes aumentar la probabilidades de éxito de tus proyectos, ya que en ellos se encuentra sintetizado el conocimiento en gerencia de proyectos.





01

El Project Management Institute y sus estándares para la administración profesional de proyectos

Según Economipedia (2020), el Project Management Institute (PMI) se fundó en 1969 y es la **principal organización mundial** dedicada a la dirección y gestión de proyectos. Así, el PMI es la mayor entidad sin ánimo de lucro y está integrada por profesionales de los cinco continentes. Su sede central se encuentra en Pensilvania, EE.UU., y cuenta con más de doscientos capítulos en más de ciento veinticinco países.



Su labor consiste en establecer los estándares de la dirección de proyectos, así como administrar de forma global el proceso de certificación de los profesionales en la gestión de proyectos. Asimismo, todos sus procedimientos han sido reconocidos por las entidades gubernamentales y privadas más relevantes.



Fuente: Logo del PMI. Extraída de Business Wire, Inc. (2020)



Objetivos del PMI:

- Fomentar la profesionalidad en la dirección de proyectos.
- Contribuir con la calidad y el alcance de la dirección de proyectos.
- Estimular la apropiada aplicación global de la dirección de proyectos para el beneficio social.
- Proveer un reconocido foro para el libre intercambio de ideas, aplicaciones y soluciones de dirección de proyectos generadas entre los miembros del instituto y otros interesados o involucrados con el tema.
- Identificar y promover los fundamentos de la dirección de proyectos y el avance del cuerpo de conocimientos para dirigir proyectos exitosamente.



Certificaciones del PMI:

En un mundo cada vez más “proyectizado”, las certificaciones profesionales del PMI aseguran que estás listo para cumplir con las demandas de los proyectos y con los empleadores de todo el mundo.





Desarrolladas por **profesionales y para profesionales**, las certificaciones están basadas en rigurosos estándares e investigación continua para cubrir las necesidades reales de las organizaciones. Con una certificación del PMI después de tu nombre, puedes trabajar prácticamente en cualquier industria, en cualquier lugar del mundo, y con cualquier metodología de dirección de proyectos (PMI, 2022a).

- Profesional en dirección de proyectos® (certificación PMP®): es la más importante de la dirección de proyectos. Reconocida y demandada por las organizaciones en todo el mundo, valida las competencias para desempeñarse como director de proyectos, liderando y dirigiendo proyectos y equipos de trabajo.
- Técnico certificado en dirección de proyectos (CAPM)®: demuestra que tienes el conocimiento y que comprendes la terminología y los procesos fundamentales de la dirección efectiva de proyectos.
- Profesional en análisis de negocios (PMI-PBA)®: hace resaltar tu experiencia en análisis de negocios. Demuestra tu habilidad para trabajar efectivamente con los interesados para definir sus requerimientos de negocio, moldear los resultados de los proyectos e impulsar resultados de negocio exitosos.



Fuente: Certificación PMP®.
Extraída de PMI (2022a)



- Profesional en dirección de programas (PgMP)®: está diseñada para que quienes dirigen múltiples proyectos complejos alcancen resultados estratégicos y organizacionales.
- Profesional en dirección de portafolios (PfMP)®: reconoce la experiencia y las habilidades avanzadas de los directores de portafolios. Demuestra tu habilidad en la dirección coordinada de uno o varios portafolios, con el fin de alcanzar los objetivos de tu organización.
- Profesional en dirección de portafolios (PfMP)®: reconoce la experiencia y las habilidades avanzadas de los directores de portafolios. Demuestra tu habilidad en la dirección coordinada de uno o varios portafolios, con el fin de alcanzar los objetivos de tu organización.
- Profesional en gestión de tiempos (PMI-SP)®: reconoce el conocimiento y la experiencia en el área especializada de desarrollar y mantener los cronogramas y tiempos de los proyectos.
- El PMI Project Management Ready™ Certificación: introduce a estudiantes de grado secundario o postsecundario a los conceptos y conjuntos de habilidades de la dirección de proyectos.



¿Qué es un estándar?

Ahora bien, es importante comprender que estas certificaciones se apoyan en el conjunto de buenas prácticas de los distintos estándares del PMI. Un estándar es un **documento establecido por consenso**, aprobado por un cuerpo reconocido, que ofrece reglas, guías o características para que se use repetidamente.

La librería o biblioteca de estándares globales del PMI se agrupa en cuatro categorías: los fundamentos, los de práctica o marcos, sus extensiones y sus guías. Estas categorías reflejan la naturaleza expansiva de la administración de proyectos y continuará creciendo y evolucionando junto con la profesión.

Estándares de fundamentos:

Estos estándares proveen los fundamentos del conocimiento de la administración de proyectos y representan las cuatro áreas de la profesión: el enfoque a la administración de proyectos, a los programas, a los portafolios y en la organización. Ellos son el fundamento sobre el cual se construyen los estándares de práctica y las extensiones específicas para distintas industrias. En esta categoría es donde se encuentra la Guía del PMBOK, el estándar insignia del PMI.





Estándares de práctica y referencia:

Son guías para usar una herramienta, técnica o proceso identificado en la Guía del PMBOK o en otros estándares de fundamentos. Por ejemplo: para riesgos, cronogramas, EDT, etc.

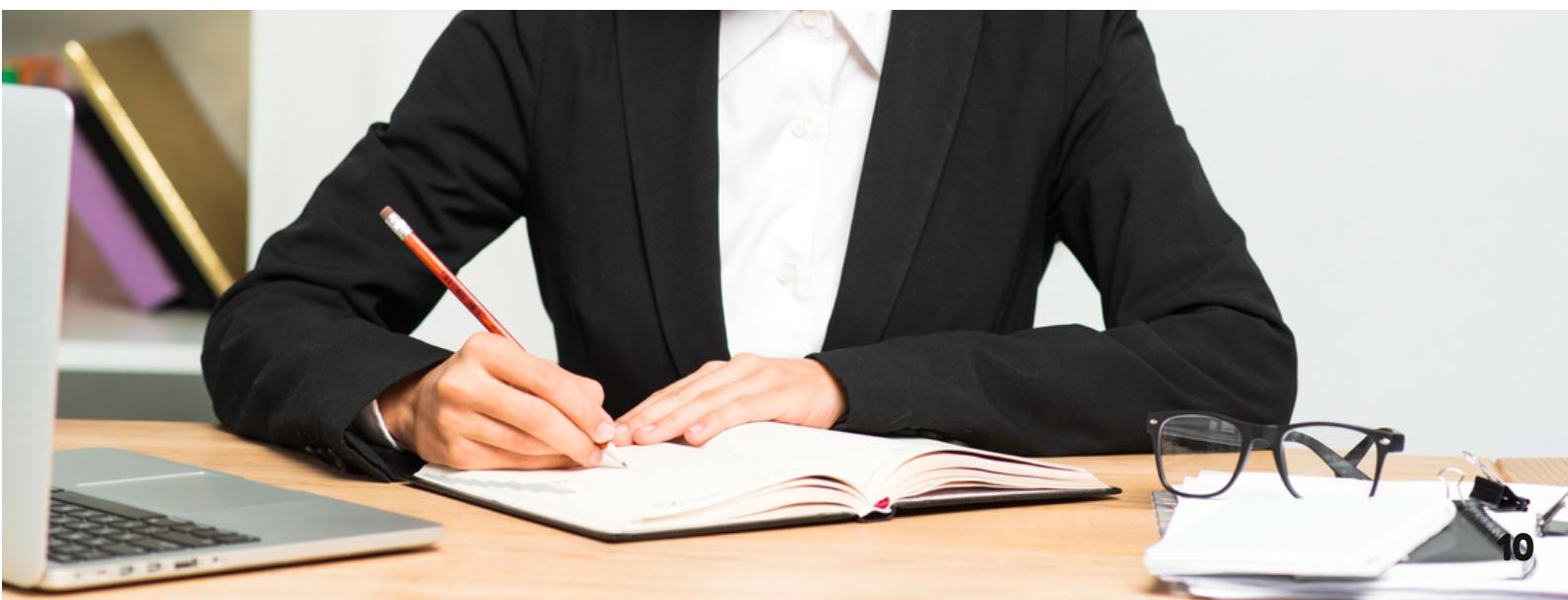
Extensiones de los estándares del PMI:

Expandan los estándares de fundamentos y brindan más información en tipos específicos de proyectos o de industrias. Por ejemplo: cómo administrar proyectos en la industria del software, en el de construcción, etc.

Guías de prácticas de los estándares del PMI:

Brindan **información e instrucciones** de apoyo para ayudarte a aplicar los estándares del PMI. Por ejemplo: gestión del cambio en los proyectos, implementar metodologías de administración de proyectos en las organizaciones, análisis de negocio, ágil, etc.

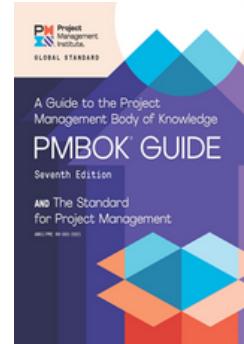
Por lo tanto, la próxima vez que tengas dudas sobre qué práctica es mejor para tu proyecto, en lugar de improvisar, puedes consultar la biblioteca de estándares del PMI y ahí podrás encontrar la mejor opción que se adapte a tu proyecto.





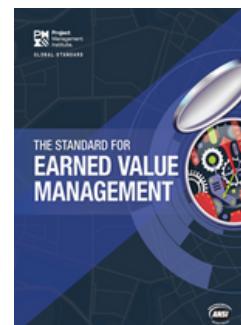
Algunos estándares:

Una guía para el cuerpo de conocimiento de la dirección de proyectos (Guía PMBOK®) es la publicación insignia de PMI y es un recurso fundamental para la gestión eficaz de proyectos en cualquier industria.



Fuente: El estándar para la gestión del valor ganado. Extraída de PMI (2022b)

Este estándar ayudará tanto a los profesionales como a las organizaciones a madurar sus prácticas e impulsar la mejora continua.



Fuente: El estándar para la gestión de proyectos organizacionales. Extraída de PMI (2022b)

Este estándar proporciona un marco para alinear las prácticas de gestión de proyectos, programas y carteras, con la estrategia y los objetivos de la organización.



Fuente: El estándar para la gestión de proyectos organizacionales. Extraída de PMI (2022b)

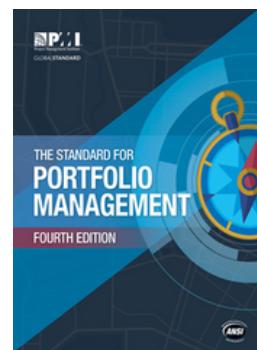


Este estándar, basado en principios, es para personas y organizaciones que buscan madurar sus prácticas de gestión de programas.



Fuente: El estándar para la gestión de programas.
Extraída de PMI (2022b)

Una referencia importante para los gerentes de cartera, así como para los gerentes de proyectos y programas, independientemente de la industria o el enfoque de entrega del proyecto.



Fuente: El estándar para la gestión de portafolios. Extraída de PMI (2022b)

Este estándar se enfoca en el “qué” de la gestión de riesgos, incluyendo: principios fundamentales, fundamentos y ciclo de vida.



Fuente: La norma para la gestión de riesgos en portafolios, programas y proyectos. Extraída de PMI (2022b)



Tal como lo señala Zabala (2022), el PMBOK es el acrónimo de Project Management Body of Knowledge, y se puede traducir como el “**manual o conjunto de buenas prácticas para la dirección de proyectos**”. Desde 1996 es publicado por Project Management Institute (PMI), asociación profesional líder mundial en gestión de proyectos.

Se trata de la publicación más importante del PMI, y recopila una colección completa de buenas prácticas, terminologías y métodos que se consideran como un estándar dentro de la gestión de proyectos. Dentro del PMBOK se incluye el “Estándar para la dirección de proyectos”: se trata de un estándar ANSI (American National Standards Institute), lo que implica que cada cuatro o cinco años debe actualizarse, reafirmarse o retirarse.

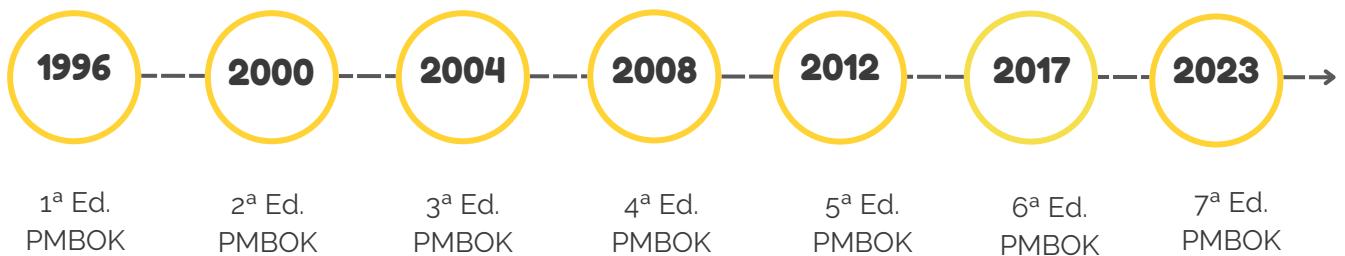


Por todo esto, se puede decir que es el recurso de referencia para los profesionales de la gestión de proyectos. No te refieras a él como “PM Book”; hay quien lo hace, sin saber que NO es el libro del Project Management Institute.



EL VALOR DEL PMBOK

Historia de la Guía del PMBOK®



Fuente: adaptado de Zabala (2022)

La primera edición fue publicada en 1996; desde entonces, cada cuatro o cinco años se publica una nueva. En el 2000 se publicó la segunda edición. El cambio más significativo en la tercera edición fue que las **prácticas de gestión de proyectos** incluidas se llegaron a considerar útiles para la mayoría de los proyectos. En la cuarta edición se ampliaron las restricciones del proyecto a seis: alcance, calidad, cronograma, presupuesto, recursos y riesgos.

La quinta edición incorporó algunos avances en el campo de la gestión de proyectos, como la planificación progresiva y los ciclos de vida adaptativos. En la sexta edición se incluyó una guía separada, "La guía de práctica ágil", en colaboración con Agile Alliance. En agosto de 2021 se publicó la versión más reciente, la séptima edición (Zabala, 2022).



- El proceso de revisión: con una periodicidad de cuatro o cinco años, el PMI publica una nueva edición revisada y actualizada del PMBOK. En las revisiones intervienen cientos de voluntarios y profesionales de la dirección de proyectos de todo el mundo, contribuyendo con diferentes contenidos.

Y aquí es donde reside su principal valor, ya que se trata de un manual que se desarrolla a través de un **consenso**, con la intervención de muchos voluntarios y expertos en gestión de proyectos de distintos campos. No se trata de un libro que recoge las teorías de uno o varios autores, más o menos inspirados, sino que es un trabajo que se somete de forma periódica a revisión pública, en forma de borrador. Y todo este proceso se coordina a través de comités de seguimiento, hasta llegar a un consenso final

Sirva de ejemplo que, para la actualización de la sexta edición, se recibieron más de 8.500 comentarios, y todos ellos fueron respondidos.

Es importante comprender dos aspectos que suelen prestarse a confusión:

- El PMBOK no es una metodología para la dirección de proyectos; proporciona el marco. El trabajo de un director de proyectos se debe centrar en la adaptación de los contenidos de la guía al entorno y a las necesidades de su proyecto.
- Las pautas que proporciona son independientes de cualquier industria o sector específico, por lo que se pueden aplicar a cualquier dominio.





Durante los últimos años, la tecnología emergente, los nuevos enfoques y los rápidos cambios en el mercado han modificado el mundo del trabajo, llevando a la profesión a evolucionar. La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía PMBOK® , 7ma Ed.) ha sido actualizada para adaptarse a estos desafíos, para alinearse mejor a cómo las personas trabajan hoy y para ayudarte a ser más proactivo, innovador y hábil (PMI Standars, 2021).



Economipedia (2020). *Proyecto. Economipedia.*
<https://economipedia.com/definiciones/proyecto.html>

PMI (1996). *La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos.*
Project Management Institute, Inc.

PMI (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (7th Ed.).* Project Management Institute, Inc.

PMI (2022a). *PMI® Certifications.* PMI. [https://www.pmi.org/certifications?
sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D](https://www.pmi.org/certifications?sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D)

PMI Standars (2021). *PMBOK® Guide.* PMI. [https://www.pmi.org/pmbok-
guide-standards/foundational/pmbok?
sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D#](https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok?sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D#)

Zabala, I. (2022). *¿Qué hay de nuevo en el PMBOK 7?* Enredando
proyectos. <https://enredandoproyectos.com/guia-pmbok/>

Referencias de las imágenes

Business Wire, Inc. (2020). Logo del PMI [Imagen]. Disponible en:
<https://www.businesswire.it/multimedia/it/20200416005903/es/4741170/>

PMI (2022a). Certificación PMP [Imagen]. Disponible en: *PMI® Certifications.* PMI. [https://www.pmi.org/certifications?
sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D](https://www.pmi.org/certifications?sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D)

PMI (2022a). Guía del PMBOK [Imagen]. Disponible en: *PMI® Certifications.* PMI. [https://www.pmi.org/certifications?
sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D](https://www.pmi.org/certifications?sc_camp=D750AAC10C2F4378CE6D51F8D987F49D)



PMI (2022b). El estándar para la gestión de portafolios [Imagen]. Disponible en: *Standards & Publications*. PMI.
<https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational>

PMI (2022b). El estándar para la gestión de programas [Imagen]. Disponible en: *Standards & Publications*. PMI.
<https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational>

PMI (2022b). El estándar para la gestión de proyectos organizacionales [Imagen]. Disponible en: *Standards & Publications*. PMI.
<https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational>

PMI (2022b). El estándar para la gestión del valor ganado [Imagen]. Disponible en: *Standards & Publications*. PMI.
<https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational>

PMI (2022b). La norma para la gestión de riesgos en portafolios, programas y proyectos [Imagen]. Disponible en: *Standards & Publications*. PMI. <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational>

Zabala, I. (2022). Historia de la Guía del PMBOK [Imagen]. Disponible en: ¿Qué hay de nuevo en el PMBOK 7? Enredando proyectos.
<https://enredandoproyectos.com/guia-pmbok/>



**Has culminado la revisión
del tema**



El PMI y sus estándares por Félix Lorenzo y Andrés Vidal. - UCAB, está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional.