

# INSTRUCCIONES PARA EL CASO INTEGRADO

## **Tabla de contenido**

Bienvenida.....	3
Competencias por desarrollar .....	4
Recomendaciones generales.....	5
Despedida .....	6

## Bienvenida

Bienvenidos a este podcast en el que compartiremos las instrucciones del caso integrado que desarrollaremos a lo largo del curso.

Como bien sabes, los costos están presentes a todo lo largo del ciclo de vida de un proyecto. Desde su formulación y evaluación para conocer si es factible el proyecto, pasando a la planificación de los costos y elaboración de los presupuestos, así como durante la ejecución de todas las actividades, para evaluar el desempeño de la gestión, hasta el cierre del proyecto.

Por esta razón, un gerente de proyectos necesita comprender y manejar los fundamentos teóricos y técnicos relacionados con la gestión de los costos, de manera efectiva, eficiente y siempre apuntalando la generación de valor para la organización.

## Competencias por desarrollar

Para lograr un aprendizaje significativo no queremos limitarnos al estudio de conceptos, métodos y fórmulas, los cuales, por supuesto son indispensables, sino pretendemos que a lo largo de estas semanas de trabajo puedas aplicar la teoría a la práctica.

El caso integrado lo dividiremos en dos partes:

- **Entregable 1:** en el que se presentará la formulación y evaluación del proyecto para conocer si es factible su realización. Para eso realizaremos el estudio de mercado, el estudio técnico, las estimaciones de los flujos de efectivo, para culminar en el estudio de factibilidad económica.

En esta parte es importante resaltar que para determinar si un proyecto es económicamente factible, los flujos de efectivo se refieren a las estimaciones para el horizonte del proyecto, es decir, estimaremos los ingresos y egresos en caso de que el proyecto entre en operaciones.

- **Entregable 2:** partiremos del supuesto que el proyecto formulado y evaluado, se realizará, por lo que se debe planificar su gestión de costos. Para esto se elaborarán los estimados y presupuestos, pero ahora, lo que corresponde a los recursos monetarios necesarios para realizar el proyecto, desde el momento que se decide realizarlo hasta el cierre del proyecto, cuando se entrega para iniciar las operaciones ordinarias.

Adicionalmente, se incluirá la forma en la que mediremos el desempeño de los costos, definiendo los indicadores a utilizar, así como la elaboración de la línea de base de costos y la utilización del método del Valor Ganado, los cuales iremos estudiando progresivamente.

## **Recomendaciones generales**

- Realiza las lecturas de manera temprana, para que puedas ir internalizando el contenido y visualizando la relación con los diferentes temas planteados.
- Se recomienda que semanalmente, a medida que avancemos en los contenidos, vayas aplicando lo estudiado a tu proyecto.
- Si tienes alguna observación o duda, puedes utilizar el foro: "Seguimiento al caso integral", en el cual, entre todos, resolveremos la inquietud.

## Despedida

Te invitamos a aprovechar la oportunidad de aplicar los aspectos teóricos a un caso particular, de tu interés, en el que puedas progresar paulatinamente, demostrando que vas adquiriendo competencias para la gestión de los costos. El producto final te será de utilidad, incluso para otros proyectos, en los cuales estarás involucrado.