



Tabla de contenido

Objetivos	3
Introducción	4
Especificación de casos de uso	
Especificación de requerimientos funcionales	11
Especificación de requerimientos no funcionales	15
Historias de usuario	18
Cierre	23
Referencias	24



Objetivos

Especificar requisitos correctamente.

Refinar el Diagrama de Casos de uso.

Especificar requerimientos funcionales.

Especificar requerimientos no funcionales.

Especificar historias de usuario.



Introducción

iLa única manera de hacer con exactitud lo que se nos pide es que se nos indique con exactitud qué es lo que se desea que hagamos!

La intención de lo que se desarrolla a continuación es actualizarnos en cómo expresar con exactitud qué es lo que se desea construir, siguiendo las dos rutas donde bien podemos "refinar", es decir, ir a un mayor detalle de nuestro diagrama de Casos de uso o ir hacia nuestras historias de usuario.

En ambos casos siempre será necesario precisar mejor los requisitos de calidad. Estos tres aspectos son los pivotes de este tema.



Especificación de casos de uso

El modelo de casos de uso está conformado por tres elementos:

- Diagrama de casos de uso
- Especificación de los casos de uso
- Lista de casos de uso vs actores.

La meta, entonces, es construir el segundo elemento de nuestro modelo de casos de uso; pero tal como están los casos de uso del Diagrama de caso de uso inicial, esta especificación no es posible. Para ello primero debemos "refinar" este diagrama.

Comenzamos por dar la definición de caso de uso:

Un caso de uso (refinado) define una secuencia de acciones ejecutadas por un sistema que producen un resultado observable de valor para un actor.

Por ejemplo, esta es la secuencia que todos seguimos, en general, para retirar un monto de dinero en un cajero automático:

- 1. Inserto la tarjeta
- 2. Ingreso mi clave
- 3. Muestra el menú
- 4. Selecciono retirar
- 5. Muestra los posibles montos
- 6. Selecciono un monto
- 7. Muestra las posibles cuentas a debitar
- 8. Selecciono la cuenta
- 9. Entrega el dinero
- 10. Entrega el recibo
- 11. Informa que la transacción ha sido exitosa
- 12. Retiro la tarjeta



Refinarlo significa que tiene la cantidad de pasos necesarios, ni más ni menos. En este ejemplo faltan los pasos ejecutados por el cajero automático; esto también hay que precisarlo.

¿Qué podemos hacer para simplificar este número de pasos? Se recurre a la propuesta de relaciones tipo *Extend* o *Include* entre los casos de uso.

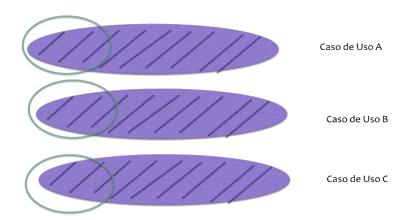
Veamos cómo las identificamos:

- Relaciones *Include*: este es un caso de uso no refinado (figura 1):



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

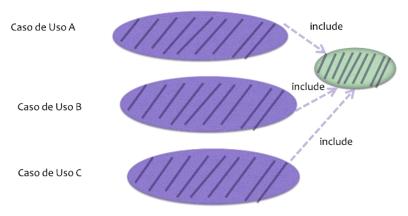
Y observamos que hay tres casos de uso en mi diagrama de casos de uso inicial, en los que un subconjunto de pasos se repite en los tres (figura 2):



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia



Sacamos este subconjunto de pasos y establecemos una relación de *Include* entre este subconjunto de pasos y los otros tres casos de uso. Tal como se observa en la figura 3:

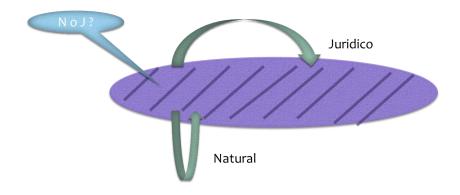


Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

De esta manera, si bien ahora tengo un caso de uso adicional, todos los casos de uso contienen solo los pasos que necesitan. Esto conduce a diseños modulares, de bajo acoplamiento y con componentes reutilizables.

Veamos ahora otra situación.

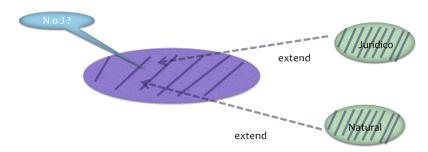
- Relaciones Extend: en este caso de uso se sigue un subconjunto de pasos si y solo si se da la condición de persona natural. Si es persona jurídica sigue otro subconjunto de pasos (figura 4):



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia



A este caso de uso le aplicamos una relación de *Extend*. Sacando de él aquel subconjunto de pasos que solo corresponden a la persona jurídica y el subconjunto de pasos que solo corresponden a la persona natural (figura 5):

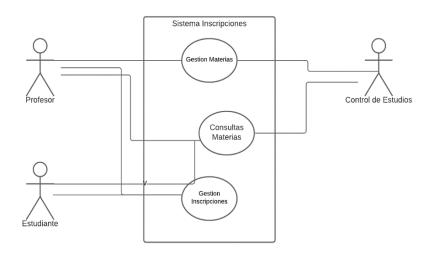


Fuente: María Ovalles. Elaboración 'propia

Nuevamente, la relación de *Extend* propicia modularidad y reutilización.

Prestemos atención a la sintaxis utilizada en ambos diagramas para representar las relaciones de *INCLUDE* y de *EXTEND*. Cuando se refina un diagrama de caso de uso también se revisan los actores.

En el ejemplo del profesor se visualiza que puede "hacer" más cosas que el estudiante:

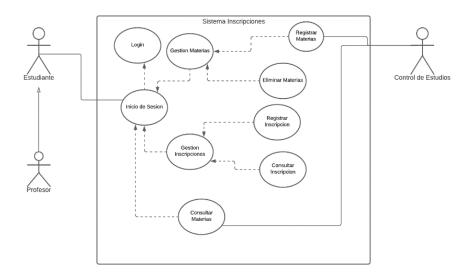


Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

A fin de simplificar el diagrama se establecen relaciones de generalización entre los actores, colocando en el tope al actor (usuario) que menos cosas puede hacer con la app, y al final al más poderoso.



Nuestro diagrama quedaría así:



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

Nótese que de esta manera el diagrama queda más "limpio", pero se pierde información. Ahora no sabemos lo que el profesor puede hacer; por ello se hace la lista de actores vs casos de uso, que es el tercer elemento de nuestro modelo de casos de uso (tabla 1):

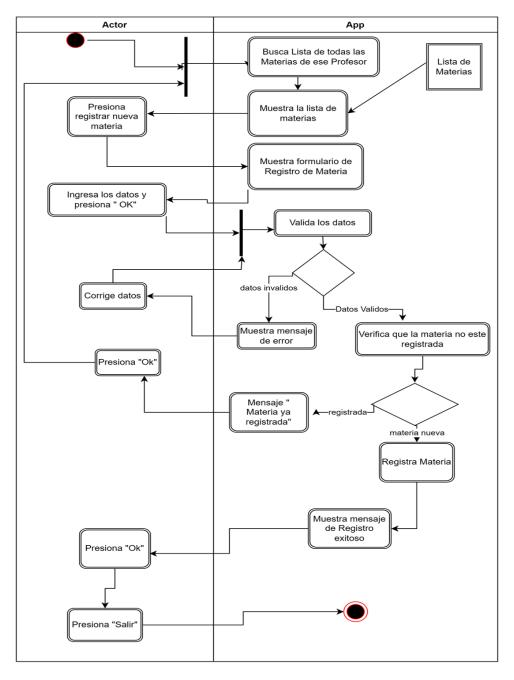
Actor	Caso de uso		
Estudiante	Consultar materia		
	Registrar inscripción		
	Consultar inscripción		
	Loguearse		
Profesor	Consultar materia		
	Registrar materia		
	Eliminar materia		
	Consultar inscripción		
	Loguearse		

Fuente: María Ovalles. Elaboración propia



Luego de que se han identificado todas las posibles relaciones de *INCLUDE* y *EXTEND* en nuestro Diagrama de casos de uso inicial, estamos en condiciones de "especificar" todos y cada uno de los casos de uso refinados. Ahora se llama Diagrama de casos de uso o Diagrama de casos de uso refinado.

Para ello hacemos uso del Diagrama de actividades, usando la notación que propone UML para su elaboración. A manera de ejemplo se muestra el Diagrama de actividades del caso de uso refinado: registro de materia:



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia



Nota:

- Siempre se inicia el diagrama que representa al caso de uso refinado del lado del actor.
- Siempre se cierra del lado del sistema.
- Las "opciones" de decisión deben estar especificadas sobre los arcos de salida y no dentro del "rombo" (Nodo de control tipo decisión).
- Debe contemplar todos los escenarios de uso del caso de uso, es decir, los pasos que se seguirían si todo va bien y los que no si ocurre algún inconveniente (se les conoce como flujos alternos). En el ejemplo se consideraron dos flujos "alternos": 1) cuando no se introducen los datos correctamente y 2) cuando se intenta registrar una materia que ya está registrada.
- Note también que se indica lo que debe hacer la aplicación.

Especificación de requerimientos funcionales

El enfoque clásico para especificar requisitos es mucho más exigente en su formulación: no se queda solo con concretar los pasos del caso de uso (su especificación), es decir, con el Diagrama de actividades por cada caso de uso refinado, sino que exige todavía más detalles. Por ello, en este punto vamos a aprender a especificar requisitos funcionales según este enfoque clásico.

Comenzamos con la definición de "requisito":

Un requisito de *software* es la especificación detallada de algo que debe hacer el sistema para cumplir con una capacidad del sistema (característica/épica, o *feature* en inglés). Es una capacidad (funcional o no) que el sistema debe tener detallada y está enlazada con al menos una característica/épica.

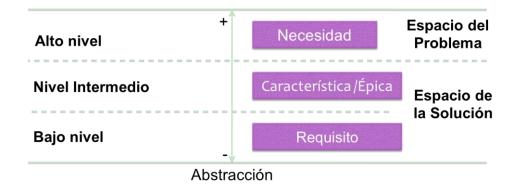
Por ejemplo:

- Insertar datos de un producto
- Eliminar datos de un producto
- Modificar datos de un producto



- Consultar datos de un producto
- En ambiente web, con los navegadores *Chrome, Firefox, Safari.*
- Tiempo de respuesta de 20 segundos, etc.

Representan un menor nivel de abstracción (tabla 2):



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

Ahora bien, hay dos tipos de requisitos:

- Funcionales
- No funcionales.

Requisitos funcionales:

- Definen las funciones que el sistema será capaz de realizar.
- Describen las transformaciones que el sistema realiza sobre las entradas para producir salidas.
- Definen qué hace el sistema (describen todas las entradas y salidas).

Requisitos no funcionales:

- Tienen que ver con características que de una u otra forma pueden limitar el sistema como, por ejemplo, el rendimiento (en tiempo y espacio), interfaces de usuario, fiabilidad (robustez del sistema, disponibilidad de equipo), mantenimiento, seguridad, portabilidad, estándares, etc.
- Definen los atributos que le indican al sistema cómo realizar su trabajo en términos de eficiencia, hardware, software, interface, usabilidad, etc.; es el cómo y cuándo.



- Propiciar calidad.

iMarcan la diferencia!

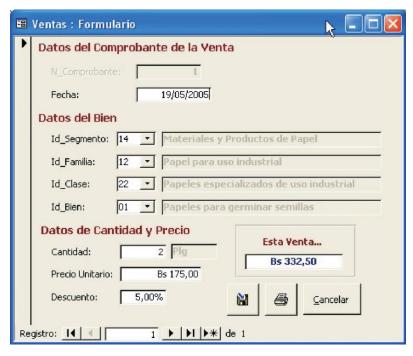
La especificación de un requisito maduro cumple con un conjunto de atributos:

- Necesario: es necesario si su omisión provoca una deficiencia en el sistema a
 construir, y además su capacidad, características físicas o factor de calidad,
 no pueden ser reemplazados por otras capacidades del producto o del
 proceso.
- Conciso: es conciso si es fácil de leer y entender. Su redacción debe ser simple y clara para aquellos que vayan a desarrollarlo o a consultarlo en un futuro.
- **Consistente**: es consistente si no es contradictorio con otro requisito.
- **No ambiguo**: no es ambiguo cuando tiene una sola interpretación. El lenguaje usado en su definición no debe causar confusiones al lector.
- Verificable: es verificable cuando puede ser probado de manera que permita hacer uso de los siguientes métodos de verificación: inspección, análisis, demostración o pruebas.

Para cumplir con todos estos atributos, al especificar un requisito funcional debemos precisar cuatro aspectos de él:

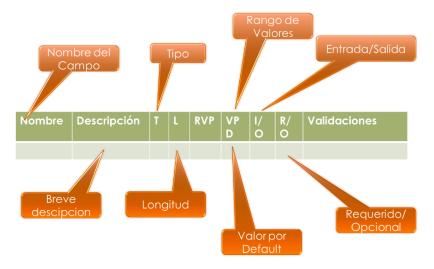
- Elaborar una frase declarativa: esta debe ser sencilla y precisa sobre lo que debe hacer el sistema, mas no cómo debe hacerlo. Ejemplo: el sistema debe registrar los datos del producto.
- 2. Identificar las reglas de negocio asociadas al requisito: ejemplo: el titular de la cuenta debe ser mayor de edad. La dirección de envío puede ser diferente a la dirección de facturación. El correo debe ser el institucional
- 3. Interfaces hombre-máquina: cómo quiere el usuario que se "vea" el requisito.





Fuente: ejemplo de requisito funcional. Ponsot (s.f.)

1. Estructura de datos (tabla 3):



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia



Especificación de requerimientos no funcionales

La especificación de requisitos no funcionales, de la que hablaremos aquí, se utiliza en los dos enfoques: clásico y ágil. Esto se hará nuevamente con una frase declarativa, pero más extensa.

Primero vamos a precisar mejor qué es un requisito no funcional.

Algunos de ellos son:

Requisitos de calidad:

- Usabilidad
- Interoperabilidad
- Confiabilidad
- Eficiencia
- Seguridad.

Requisitos legales y regulatorios: por ejemplo, toda transacción bancaria debe regirse por el Código de Comercio.

Limitaciones al diseño:

- Sistemas operativos
- Ambientes
- Compatibilidad
- Estándares aplicativos.

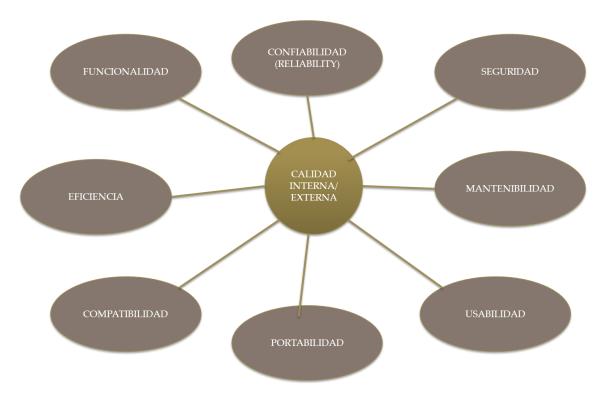
Algunos autores también llaman a estos requisitos como "suplementarios".

Requisitos de calidad:

- Para evitar confusiones, es preferible sustentarse con el estándar ISO25010.
- Este estándar define todas las características y subcaracterísticas que debe cumplir un *software* de calidad y da las definiciones de estas características.
- iComo es un estándar, nadie las discute!



Las características de calidad, según este estándar, son:



Fuente: María Ovalles. Elaboración propia

Sus definiciones se consiguen fácilmente en internet. Estos requisitos no funcionales son muy difíciles de identificar porque por regla general las personas del área del negocio no los conocen bajo dicha terminología.

Comunican:

- iTenemos poco dinero y poco tiempo!
- iEste producto va a ser una ventaja competitiva!
- iHay que entregarlo ya!
- iDebe ser muy simple!
- Este producto es o se va a fusionar con...
- iVamos a extendernos a nuevas sucursales!
- iTenemos temporadas pico!
- iSe necesitaba para ayer!
- iDebe ser ultrarrápido!
- iTiempo de inactividad cero!



La gravedad de estas afirmaciones viene al generar un impacto muy fuerte en el diseño, pues si no las identificamos a tiempo, el *software* que se genere tendrá muchos problemas de seguridad, rendimiento, escalabilidad, etc.

Estos requisitos se transformarán en lo que se conoce como cualidades de la arquitectura.

La siguiente tabla (4) nos orienta a cómo precisarlos un poco mejor:

Comentario	Cualidad
Ventaja competitiva	Agilidad, capacidad de prueba, implementabilidad, escalabilidad, disponibilidad, tolerancia a fallas
Fusión y nuevas sucursales	Interoperabilidad, escalabilidad, adaptabilidad, extensibilidad
Time to Market	agilidad, fácil de probar y rápidamente desplegable
Poco tiempo y/o presupuesto	Sencillez, viabilidad
Satisfacción del usuario	Rendimiento, disponibilidad, tolerancia a fallas, capacidad de prueba, capacidad de implementación, agilidad, seguridad

Fuente: cómo precisar cualidades de la arquitectura. Traducido de Richard y

Ford (2020)

- Es imposible identificarlos si el equipo no trabaja colaborativamente.
- Por ello, existen técnicas tales como Kata (http://nealford.com/katas/)
- Las especificaciones de los requisitos no funcionales o suplementarios las registraremos en el ERS.



Historias de usuario

Para cerrar el tema, falta especificar los requisitos funcionales según el enfoque ágil.

En el *BRIEF*, además de precisar el mapa de impacto, elaboraste con tu equipo el mapa de historias de usuario. Ahora debemos ser más específicos al determinar de qué tratan cada una de las historias de usuario.

- Una historia de usuario se comienza a especificar cuando comienza el Sprint.
- Nuevamente, al igual que en el caso de los casos de uso, se hace colaborativamente.
- Se propone precisar las "3 C" de la historia.

Card: una descripción muy breve como para que quepa en una tarjeta. Con la siguiente estructura:

- Como: <persona que expresa una necesidad>
- Quiero/necesito: la necesidad requerida
- Para: valor obtenido, contexto de la necesidad.

Ejemplos:

- Yo como estudiante quiero inscribirme en las materias que me corresponden para cursarlas en este semestre.
- Yo como cliente quiero conocer la descripción del producto para decidirme a comprarlo.

Conversación: es una oportunidad para el diálogo entre quien expresa la necesidad y quien la satisface:

- Esta "C" requiere de un importante nivel de detalle para ser implementada.

Criterios de aceptación: la historia debe contener un conjunto de elementos necesarios para determinar que se ha entregado lo solicitado.

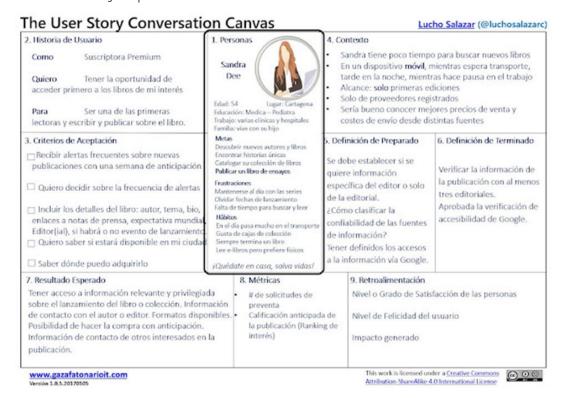


Como la conversación requiere más detalles, utilizaremos otra plantilla para su realización, propuesta por Salazar (www.gazafatonarioit.com):

The User Story Conversation Canvas		<u>Lu</u>	ıcho Salazar (@luchosalazarc)
2. Historia de Usuario	1. Personas	4. Contexto	
3. Criterios de Aceptación		5. Definición de Preparado	6. Definición de Terminado
7. Resultado Esperado	8. Métricas	9. Retroalimentación	

Fuente: The User Story Conversation Canvas. Salazar (2017)

Aquí tenemos un ejemplo:



Fuente: Ejemplo: The User Story Conversation Canvas. Salazar, L. (2017)



Veamos punto por punto.

- **Persona**: obviamente aquí va la "persona" afectada por la historia o su protagonista. Por ejemplo: estudiante. Como vieron en la lámina anterior, se puede escribir mucho detalle sobre él. Yo propongo solo lo relevante para efectos del desarrollo de la historia.
- **Historia**: aquí se escribe la primera "C". En nuestro ejemplo:
 - Yo como estudiante
 - o Quiero inscribirme en las materias que me corresponden
 - o Para cursarlas en este semestre.
- **Criterios de aceptación**: ¿cuáles características debe tener la historia construida para que el usuario y el equipo de desarrollo dé su *ok*? En nuestro ejemplo:
 - Queda registrada la inscripción del estudiante correctamente.
 - El estudiante puede imprimir o tiene en pdf su comprobante de inscripción.
 - Se registraron los cambios en los cupos de las materias correspondientes, etc.
- **Contexto**: describe el entorno en el cual se ejecuta la historia. En nuestro ejemplo:
 - o El estudiante está en su casa o desde su móvil
 - o Con conexión de internet muy débil
 - o Puede no querer imprimir el comprobante
 - o Debe ser muy amigable la interfaz de selección de usuarios
 - Solo deben aparecer las materias que él puede cursar (es decir, que él haya cumplido con los prerrequisitos)
 - Si no hay cupo en un horario seleccionado, debe mostrarle las otras opciones
 - o Es parte de la épica/entregable proceso de inscripción
 - o El estudiante se debió loguear.
- Definición de preparado: el equipo necesita saber que la historia está lista para ser desarrollada en el *sprint* correspondiente. Debe cumplir con las características antes descritas: independiente, negociable, valiosa, estimable, pequeña y probable (testeable). En nuestro ejemplo:



_

- o Independiente: lo será solo cuando en la base de datos (BD) se hayan registrado los prerrequisitos cubiertos por el estudiante para cada materia.
- o Negociable: ya descrita en el Card (punto 2).
- Valiosa: la universidad requiere que el estudiante no necesite trasladarse para inscribirse.
- Estimable: el equipo se siente seguro de que esta historia es solo de dos puntos de esfuerzo.
- o Pequeña: se puede desarrollar en tres semanas.
- o Probable: a partir de ella se pueden formular casos de prueba que verifiquen su funcionamiento correcto.
- Definición de terminado: el equipo debe estar de acuerdo en cuándo se puede considerar que ya se terminó de construir la historia. En nuestro ejemplo:
 - o Casos de prueba, todo *ok*.
 - Casos de prueba de aceptación, ok.
 - Documentación completa.
- **Resultado esperado:** establecer explícitamente lo que se quiere. En nuestro ejemplo:
 - o La inscripción quedó registrada correctamente en la base de datos.
 - El estudiante puede imprimir o tiene en pdf su comprobante de inscripción.
 - o Puede hacer la inscripción desde su PC, laptop o móvil.
- Métricas: la medición ayuda a gestionar y a optimizar el trabajo. En nuestro ejemplo:
 - Número de casos de prueba exitosos/fallidos.
 - Tiempo estimado versus tiempo ejecutado.
 - o Punto de historia estimado versus puntos de historia ejecutados.
- **Retroalimentación:** las organizaciones inteligentes son las que aprenden. Hay que gestionar el conocimiento, es decir, registrar las lecciones aprendidas. En nuestro ejemplo:
 - ¿Por qué nos fue bien?



- ¿Por qué nos fue mal?
- ¿Cuáles fueron los casos de prueba fallidos? ¿Por qué fallaron?
- ¿A qué se debió el retraso?
- ¿Qué ocurrió que no estaba previsto? ¿Por qué?

A pesar de toda esta precisión, puede darse el caso de que necesitemos ser más concretos en la descripción de este diálogo (la conversación). Sobre todo, si hay que aplicar muchas reglas de negocio.

- Una herramienta muy poderosa para ello es, de nuevo, el Diagrama de actividades
- En algunas ocasiones sugiero "enlazar" al punto 4 "contexto" con un Diagrama de actividades que explique mejor cómo queremos que fluya la historia; sobre todo es clave identificar esos flujos alternos.
- Las especificaciones de la historia de usuario las registraremos en el ERS



Cierre

Este tema es intenso, pues es la concreción de lo que se va a construir y estamos aprendiéndolo bajo dos enfoques.

Clásico:

- El diagrama de casos de uso inicial no nos da esta concreción; para ello lo refinamos, usando relaciones de INCLUDE y de EXTEND. Por cada caso de uso refinado elaboramos su especificación, apoyándonos en un Diagrama de actividades.
- Cada requisito funcional lo especificamos usando cuatro elementos: frase declarativa, reglas de negocio, estructura de datos y sus interfaces hombremáquina.

Ágil:

- Especificamos las historias de usuario, identificadas en el *BRIEF* y en el mapa de historias de usuario, utilizando la plantilla de Salazar (2017).
- En ambos se dieron algunos lineamientos de cómo especificar los requisitos no funcionales o suplementarios.

La especificación de los requisitos funcionales bajo un enfoque ágil (historias de usuario) y de los no funcionales de nuestro proyecto, los registraremos en el ERS.



Referencias

Referencias de las imágenes

- Richard, M. y Ford, N. (2020). *Cómo precisar cualidades de la arquitectura* [Imagen]. Recuperado de Fundamentals of Software Architecture: An Engineering Approach. O'Reilly Inc.
- Salazar, L. (12 de mayo 2017). *Ejemplo: The User Story Conversation Canvas* [Imagen]. Recuperado de The User Story Conversation Canvas. Gazafatonario IT. http://www.gazafatonarioit.com/2017/05/the-user-story-conversation-canvas.html
- Salazar, L. (12 de mayo 2017). *The User Story Conversation Canvas* [Imagen]. Recuperado de The User Story Conversation Canvas. Gazafatonario IT. http://www.gazafatonarioit.com/2017/05/the-user-story-conversation-canvas.html
- Ponsot, E. (s.f.). *Ejemplo de requisito funcional* [Imagen]. Recuperado de https://www.researchgate.net/profile/Ernesto-Ponsot-Balaguer