• • • •

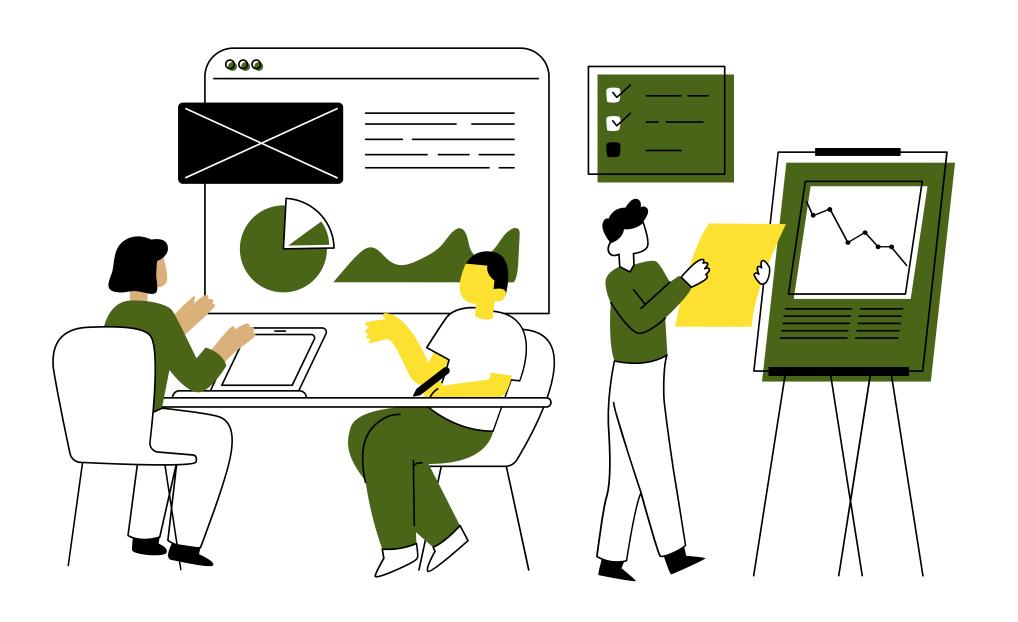


Laboratorio #4

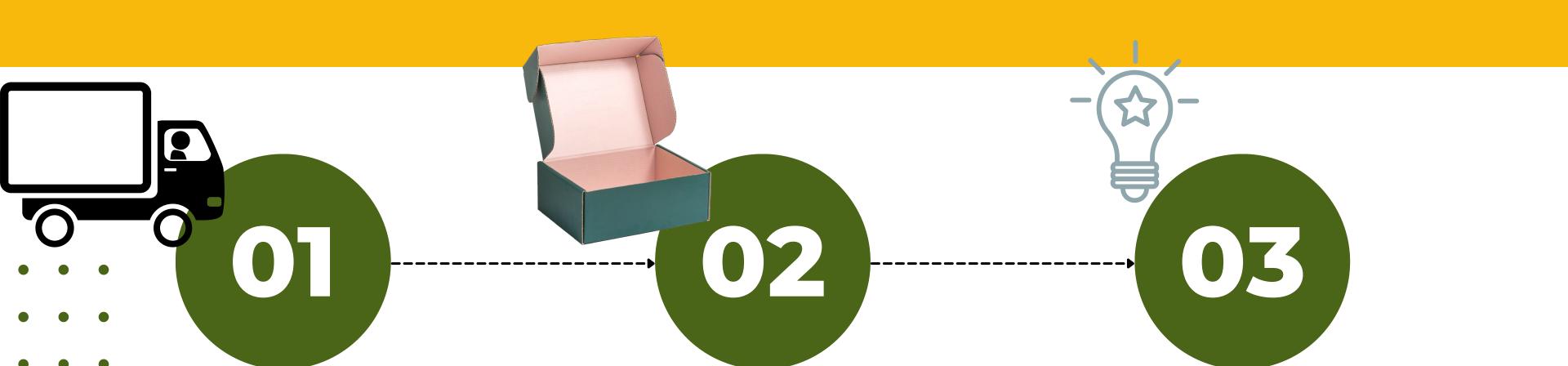
Esteban Alonso 20210421

Objetivo

Aumentar el flujo de caja



Problemas identificados



UNIDADES

Se están utilizaando medios de transporte que no son eficientes

DEVOLUCIONES

Existe un volumen de devoluciones proveniente de un solo cliente

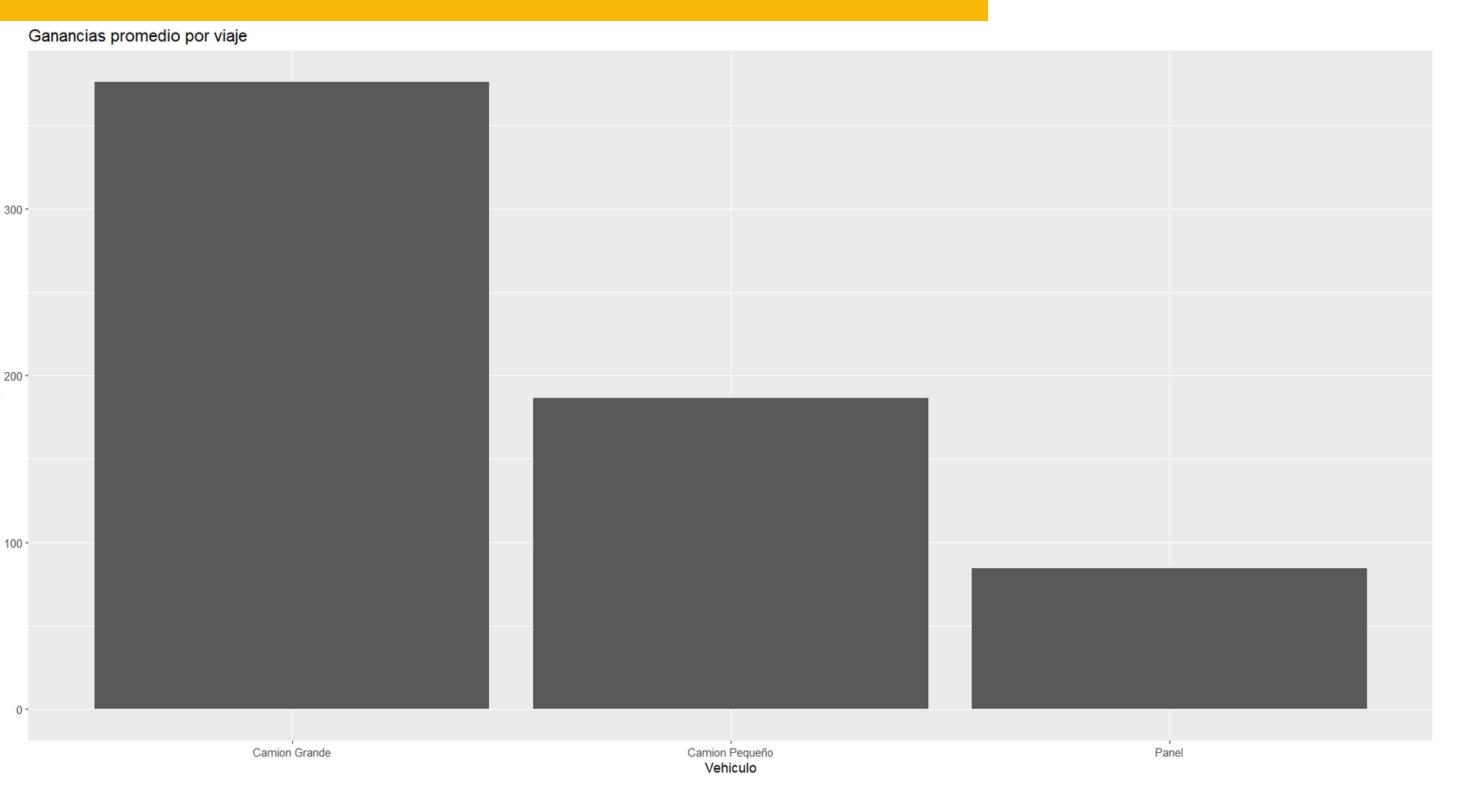
RECOMENDACIONES

. . . .

. . . .

Recomendaciones que se hacen a la empresa

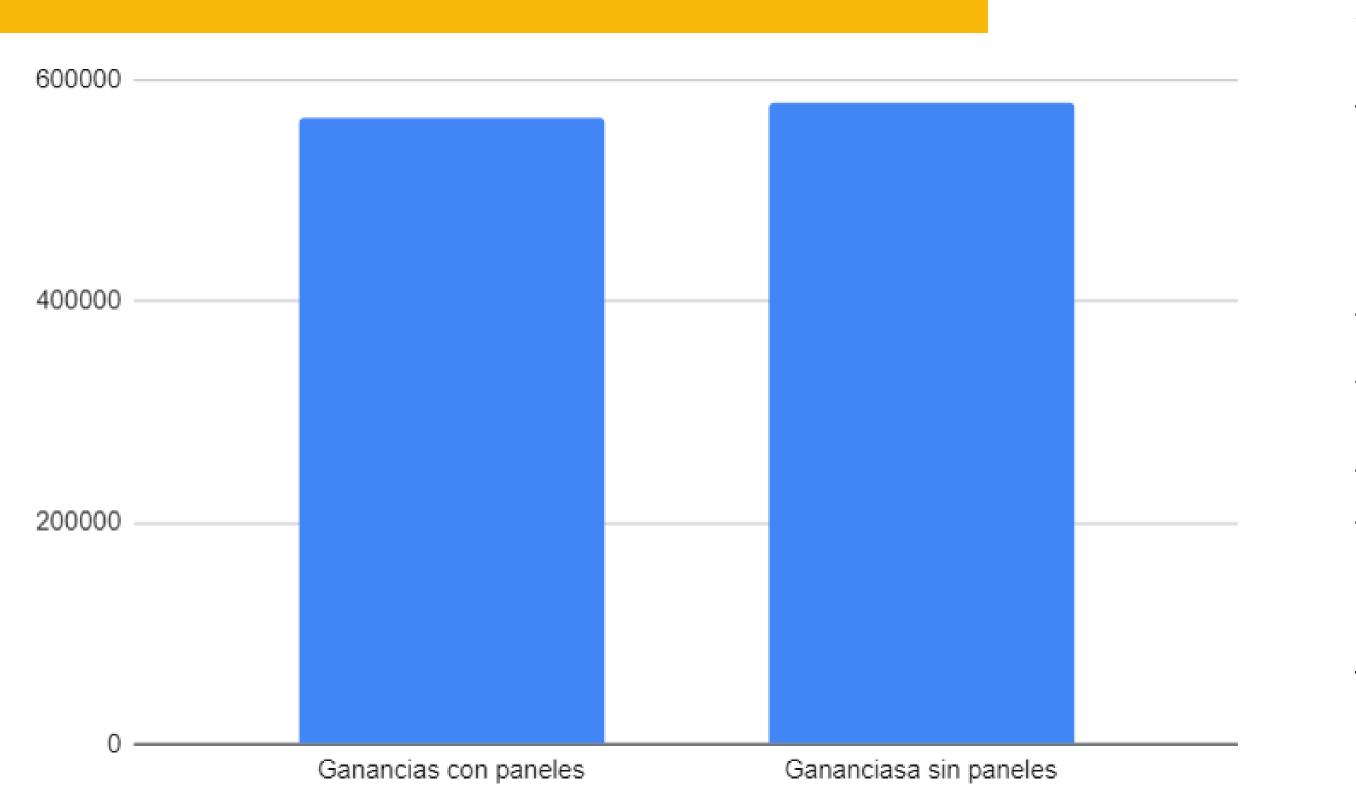
75% de las ganancias provienen de camiones grandes.



ganancias nedio por viaje de

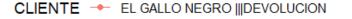
Las promedio por viaje de camiones grandes son de 376, mientras que las de Panel son apenas de 165. Esto indica que las Paneles son un medio de transporte muy ineficiente, SUS ganancias equivalen un 5% del total de las ganancias.

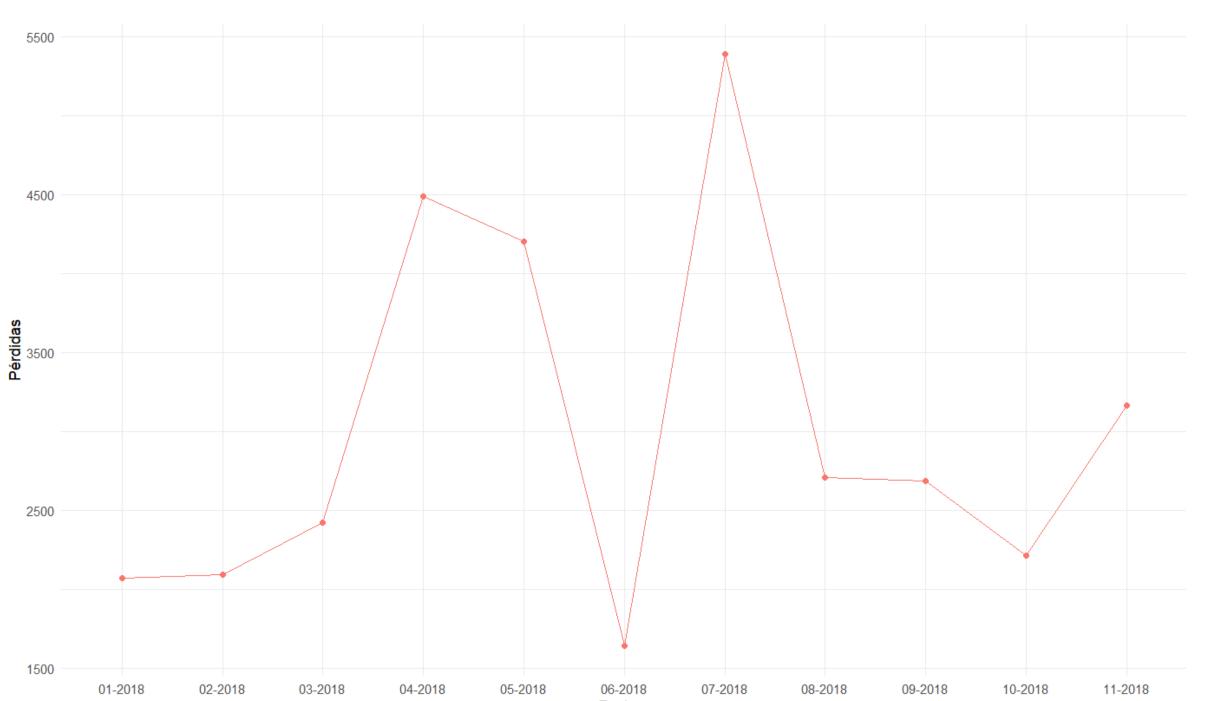
Sustituir las paneles por camiones grandes



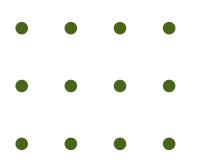
La capacidad de las paneles únicamente hacen que puedan llevar una cantidad reducida de productos. La solución que se propone es minimizar la cantidad de viajes únicamente empleando caamiones grandes o pequeños. Las unidades promedio que transportan las paneles es de 337, con un total de 114892 unidades transportadas en total. Si estas unidades fueran transportadas por camiones grandes, cuyo promedio de unidades traansportadas es 1504, las ganancias aumentarían en Q13,764.00

Pérdidas por Fecha y Cliente

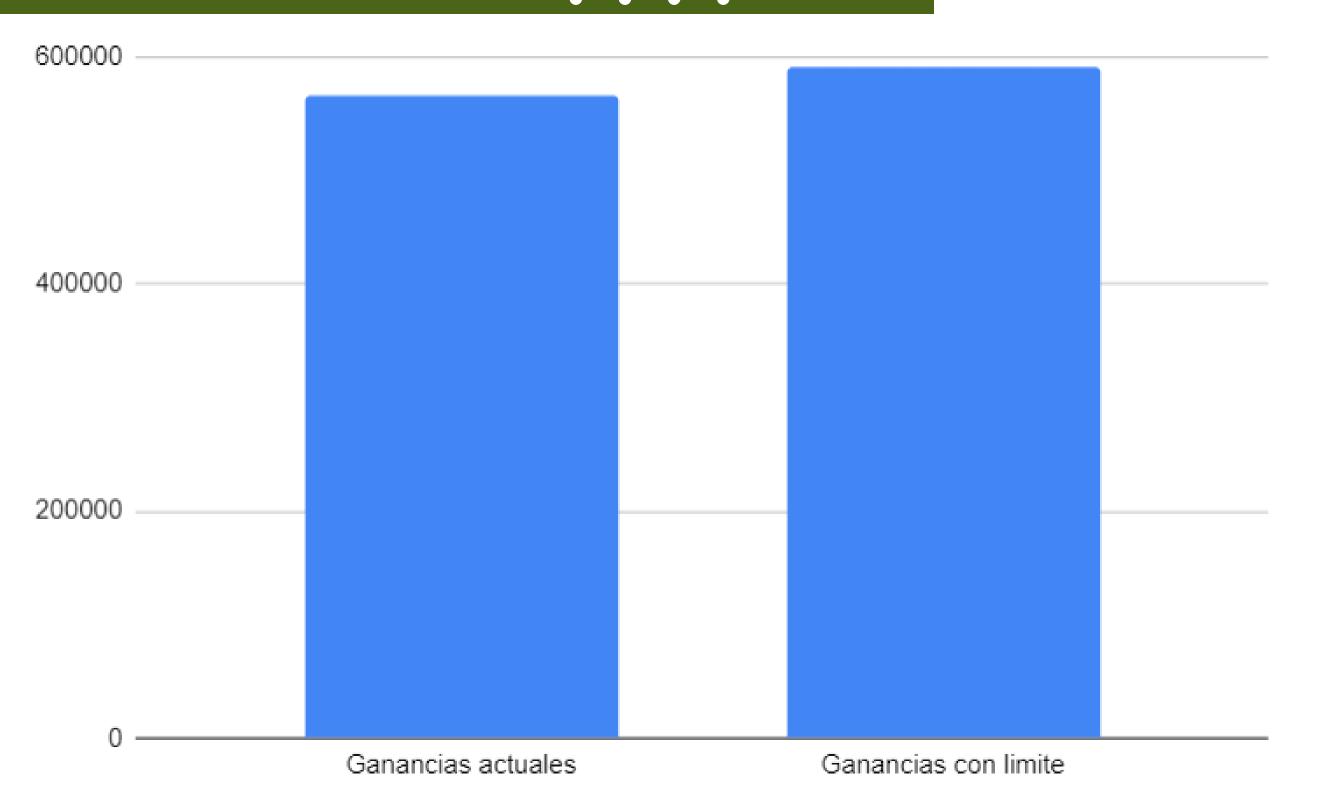




El cliente el Gallo Negro es el 100% de los clientes que presentan devoluciones, las cuales ascienden a Q33,070. Y los viajes que se realizaron durante el año para efectuar las devoluciones fueron 119. Tomando en cuenta que las ganancias provenientes de este cliente son de Q 34,485, es rentable continuar relaciones con el cliente



Cortar relaciones

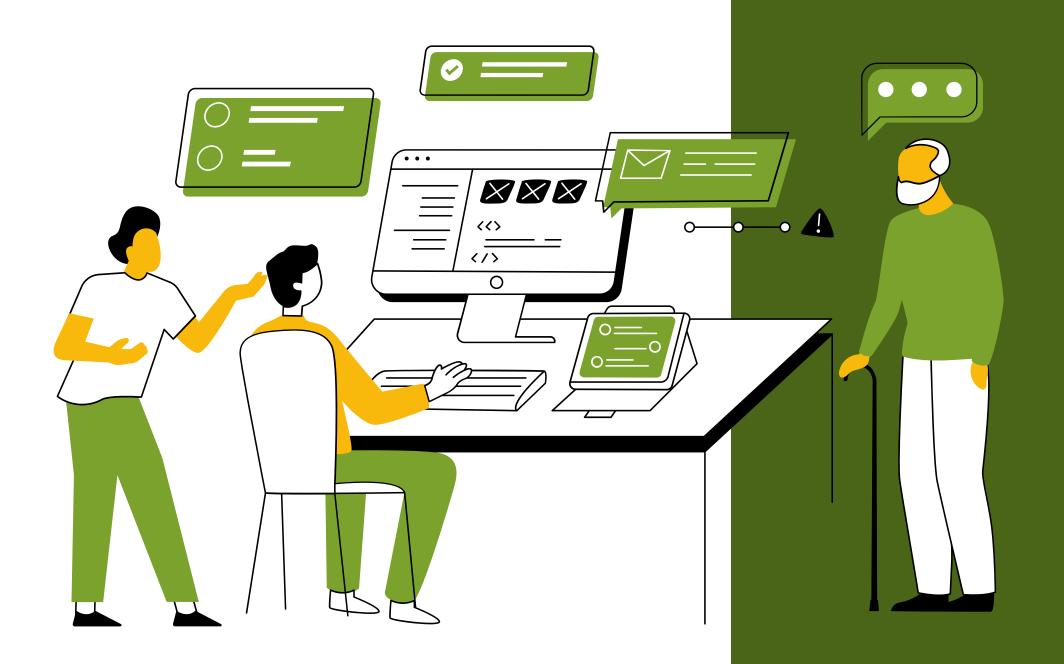


Se puede proceder con la terminación con la relación que se tiene con EL GALLO NEGRO. Sus ingresos representan un 6% de la compañia, aunque también representan un 6%, por lo que las ganancias no justifican el costo de los viajes que se las realizan para efectuar devoluciones. También puede establecer limite de devoluciones para que sean únicamente 1%, esto un aumentaría las ganancias en Q 26, 314



- 1. Vender la flotilla de Paneles para comprar Camiones Grandes
- 2. Limitar cantidad de devoluciones con El Gallo Negro
- 3.Cortar Relaciones con el Gallo Negro





THANK YOU