

# Стадии формирования команды по модели Б. Такмана



“

Совместный труд воспламеняет в людях такую ярость свершения, какой они редко могут достичь в одиночку. – Р. Эмерсон

## Командная динамика по Б. Такману

- ▶ Forming (объединение, знакомство)
- ▶ Storming (разногласия и конфликты)
- ▶ Norming (становление)
- ▶ Performing (отдача)

## Кто такой Б. Такман?

Брюс Такман - американский психолог. Он предложил свою теорию в 1965 году и считал, что 4 фазы из его теории являются обязательными и неизменными в случае, если группа людей должна вместе расти, развиваться, решать проблемы, находить лучшие решения, слаженно и результативно работать. Эта теория легла в основу многих более поздних других концепций.

FORMING



Мстители

Начало

## Forming

- ▶ Новизна задач
- ▶ Эффект Хоторна
- ▶ Личные цели
- ▶ Хорошее понимание задач и ожиданий
- ▶ kick off

## — Модель Брюса Такмана



STROMING



## Storming

- ▶ Эффект Хоторна не действует
  - ▶ Борьба за неформальное лидерство
  - ▶ Споры
  - ▶ Оборонительная позиция
  - ▶ **Конфликты**
- 
- ▶ Не прерывать процесс “заковки”
  - ▶ “сглаживать” споры

## — Модель Брюса Такмана





NORMING



## Norming

- ▶ Укрепляется доверие
  - ▶ Продуктивное сотрудничество
  - ▶ Выстраиваются процессы работы
  - ▶ Разделение труда
- 
- ▶ Коммуникации
  - ▶ Механизмы пересмотра правил
  - ▶ Нет чрезмерной бюрократии
  - ▶ Ломать неправильные процессы



PERFORMING



## Performing

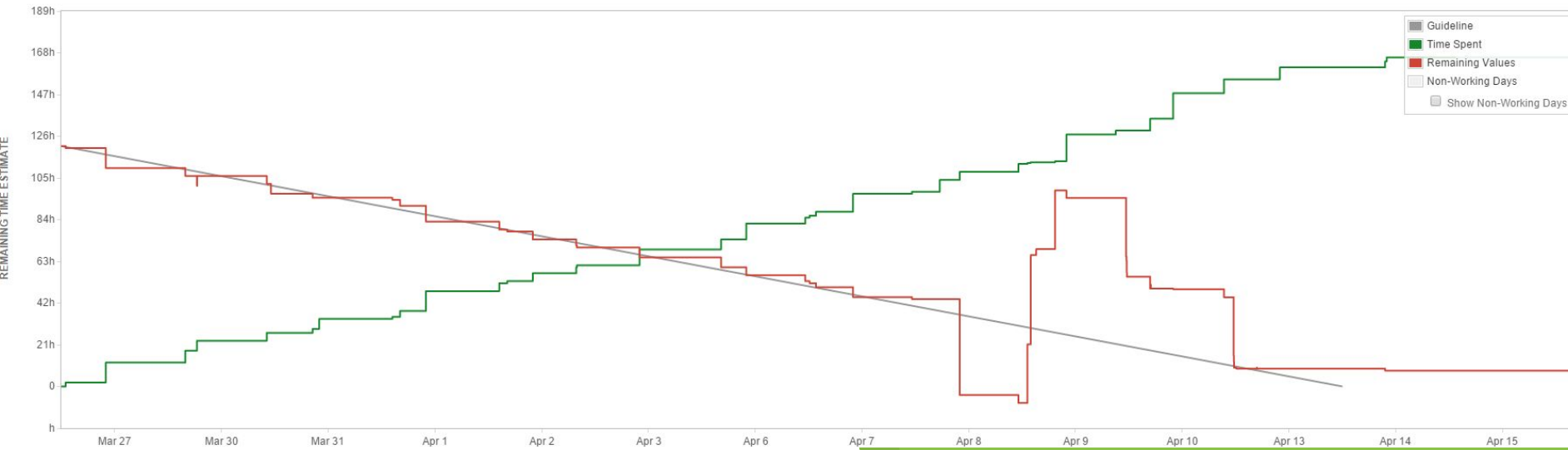
- ▶ Высокая эффективность
  - ▶ Высокий командный дух
  - ▶ Профессиональный рост
  - ▶ Доверие команды к лидеру/руководителю
- 
- ▶ Поддержка мотивации
  - ▶ Контроль качества работы
  - ▶ Оценивать эффективность процессов

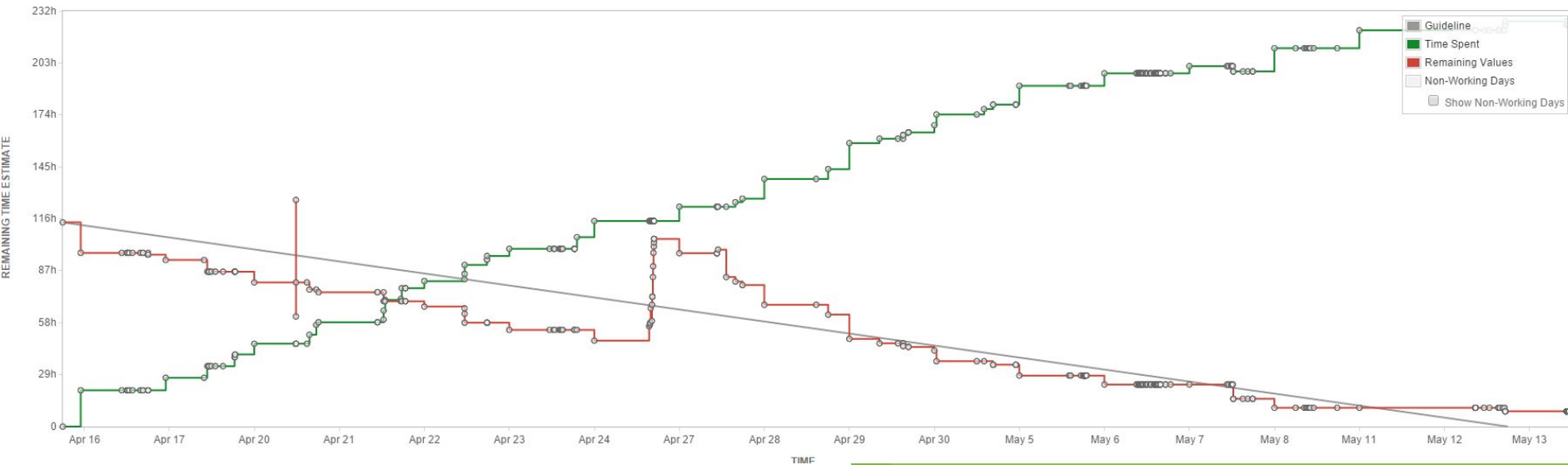
## — Модель Брюса Такмана

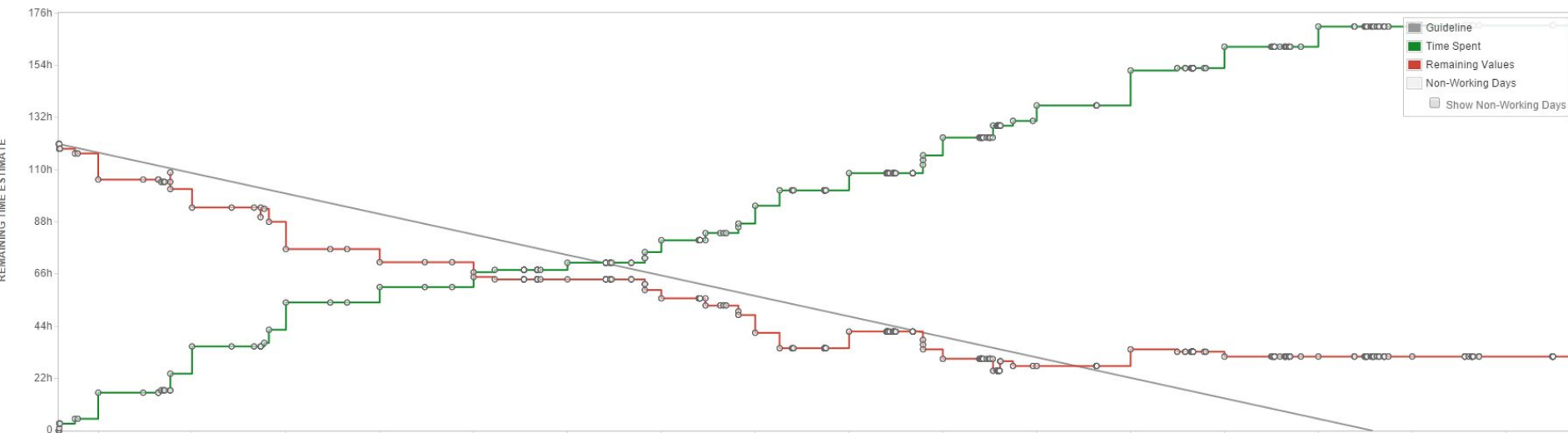


# CarAdvisor

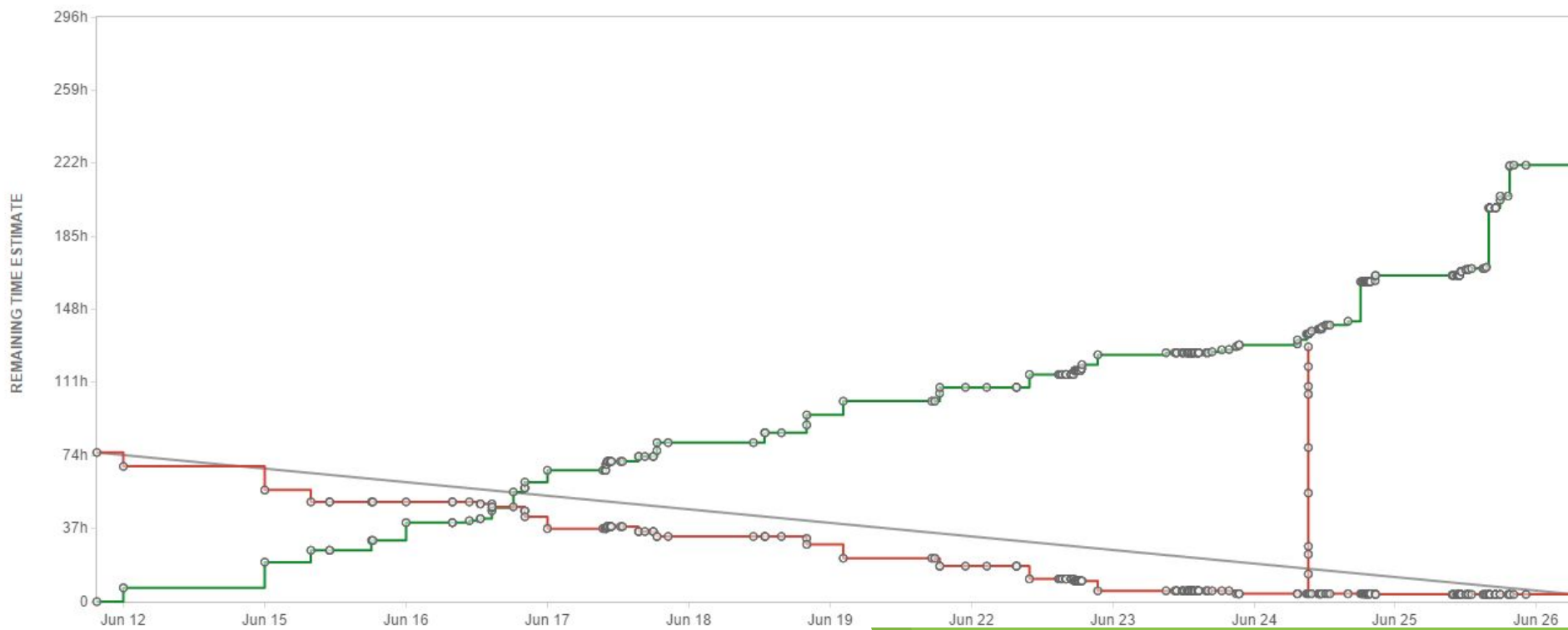
## Sprint1





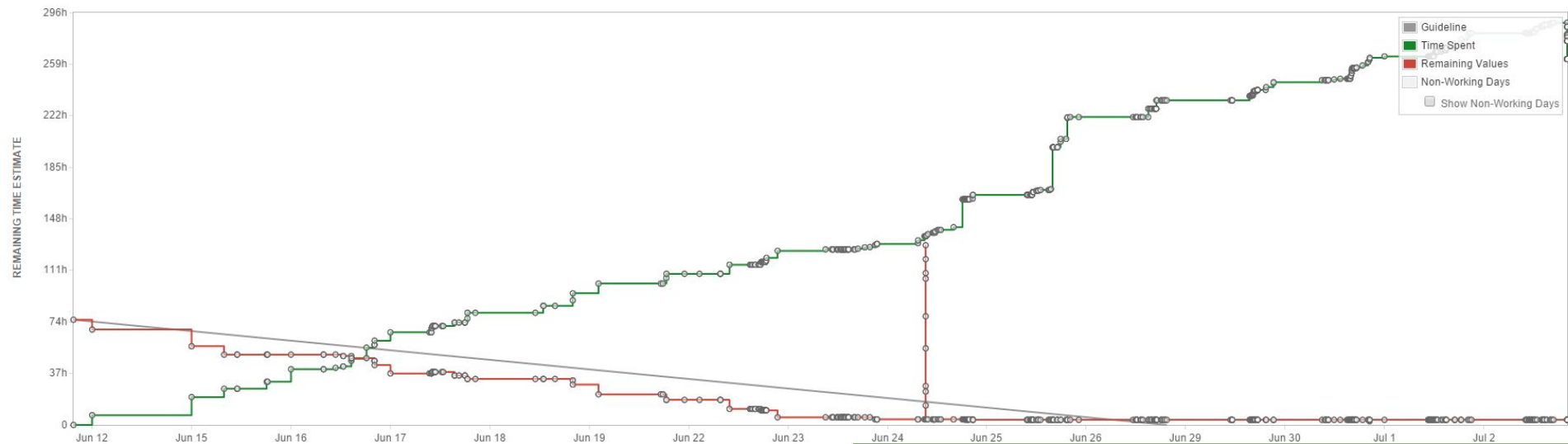


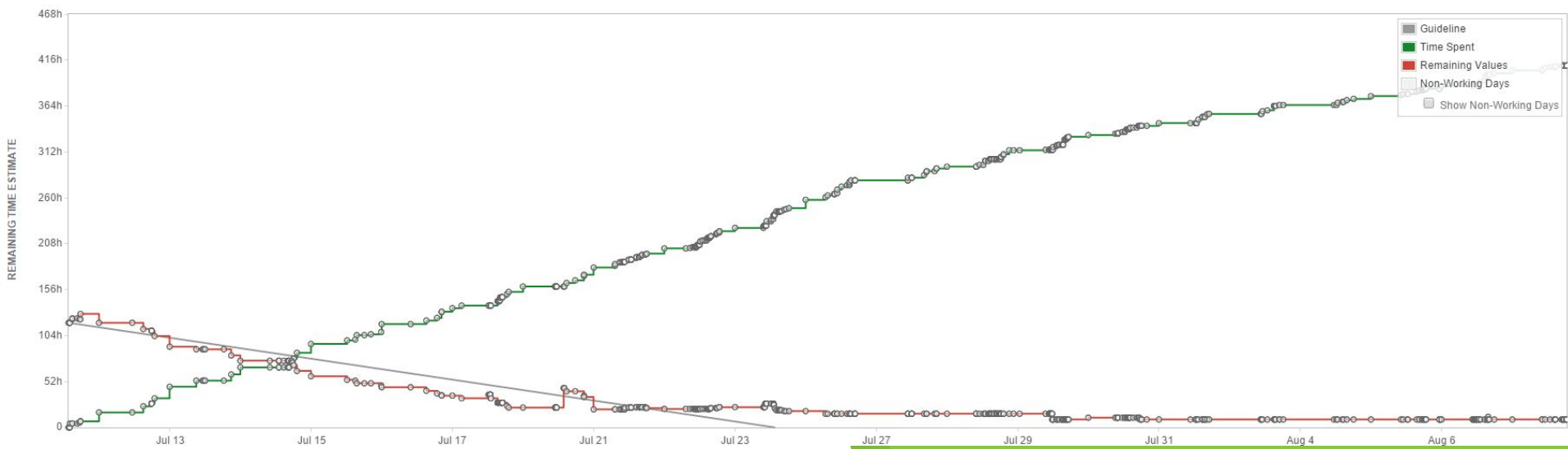
Not bad...





Actually





## Источники

- ▶ [https://en.wikipedia.org/wiki/Group\\_development](https://en.wikipedia.org/wiki/Group_development)
- ▶ [https://en.wikipedia.org/wiki/Tuckman%27s\\_stages\\_of\\_group\\_development](https://en.wikipedia.org/wiki/Tuckman%27s_stages_of_group_development)
- ▶ [http://citforum.ru/SE/project/app\\_thoughts/10.shtml](http://citforum.ru/SE/project/app_thoughts/10.shtml)
- ▶ <http://habrahabr.ru/company/stratoplan/blog/226905/>
- ▶ <http://bsmei.narod.ru/tr/Team/tr-team-stages.htm>
- ▶ <http://habrahabr.ru/company/stratoplan/blog/226653/>