# **Whole of Government**

ahmad<u>riswan</u> nasution 081288766444; ahmadriswan@bps.go.id

Disampaikan pada Latsar CPNS Angkatan ke-36/2019 Pusdiklat BPS, 5 Agustus 2019

5 Agustus 2019









## **Deskripsi Singkat**

- <u>Sistem</u> pengelolaan pemerintahan terintegrasi→ pemberian pelayanan (konsep WoG);
- Penerapan WoG; dan
- Best practice WoG dalam pemberian pelayanan yang terintegrasi.

5 Agustus 2019

## **Hasil Belajar**

- Konsep WoG
- Penerapan WoG, dan
- Best practice WoG dalam pemberian pelayanan yang terintegrasi

# Indikator Hasil Belajar

- menjelaskan konsep WoG;
- menjelaskan penerapan WoG→ pelayanan yang terintegrasi; dan
- menganalisis best practice WoG → pelayanan yang terintegrasi

5 Agustus 2019

## Materi pokok

- Konsep WoG;
- Penerapan WoG → pelayanan yang terintegrasi; dan
- Best practice WoG → pelayanan yang terintegrasi

### Isu-isu Terkini

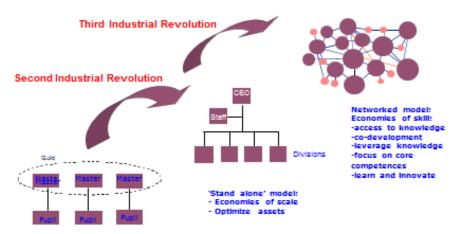
- PNS berpotensi semakin tidak bermutu (Kompas, Desember 2016)
- Efisiensi PNS Menuju World Class Birokrasi
- Indeks efektifitas pemerintahan Indonesia mengalami pelambatan dan belum membaik (LAN, 2016)
- Fungsi ASN (PNS + PPPK)
  - Pelaksana Kebijakan Publik
  - Pelayanan Publik, dan
  - Perekat dan Pemersatu Bansa (Pasal 10 UU ASN)

5 Agustus 2019

#### Isu-isu Terkini

- kebutuhan masyarakat terhadap pelayanan publik
- semakin kritisnya masyarakat terhadap birokrasi
- pelayanan yang cepat, aman dan nyaman
- internal organisasi pelayan publik yang tak kunjung mengalami perubahan
- ego sektoral baik internal maupun antarinstansi

## Trend Model Kelembagaan



Organizational models are transforming from "stand alone" to "networked"

5 Agustus 2019

"Whole of government denotes public service agencies working across portfolio boundaries to achieve a shared goal and an integrated government response to particular issues.

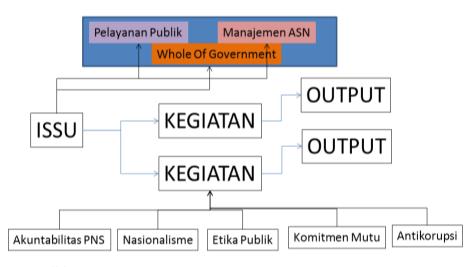
Approaches can be formal and informal. They can focus on policy development, program management and service delivery". (APSC, 2012)

#### **WOG DALAM TAHAP PEMBELAJARAN**



5 Agustus 2019

# **WoG Sebagai Sumber Isu**



## Adopsi Pendekatan WoG

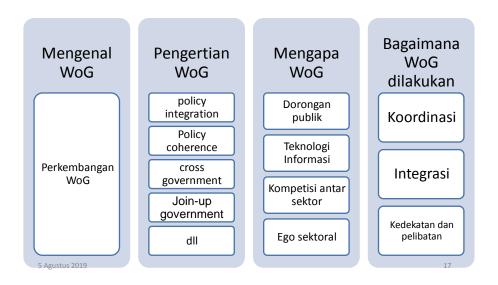


5 Agustus 2019

## Mengapa WoG

- Siloisasi, prinsip single-purpose organizations, dengan banyak spesialisasi serta peran dan fungsi nonoverlapping mendorong:
  - Fragmentasi
  - Kewenangan terpusat di sektor
  - Kurangnya kerjasama dan koordinasi, yang menyebabkan efektivitas dan efisiensi
- Devolusi Struktural, desentralisasi, penyerahan kewenangan dari pusat ke daerah yang berlebihan
- Persepsi mengenai dunia yang semakin tidak aman dan berbahaya. Isu terorisme, radikalisme, perubahan iklim, dll.

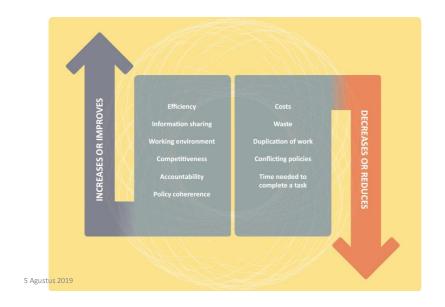
# **Konsep WoG**



### TANTANGAN WOG



## Manfaat WoG



# Penerapan WoG

#### **Praktek WoG**

- Penguatan koordinasi
- Membentuk lembaga koordinasi khusus
- Membentuk gugus tugas
- Koalisi sosial (informal)

#### **Tantangan WoG**

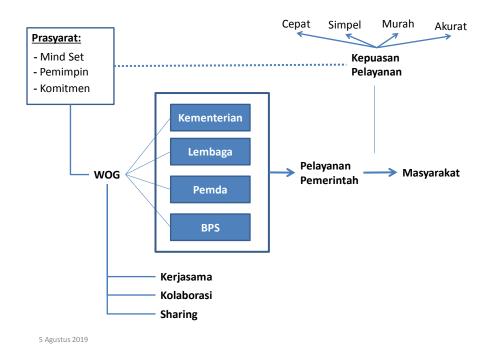
- Kapasitas SDM dan institusi
- Nilai dan budaya organisasi
- Kepemimpinan

#### Praktek WoG dalam Pelayanan Publik

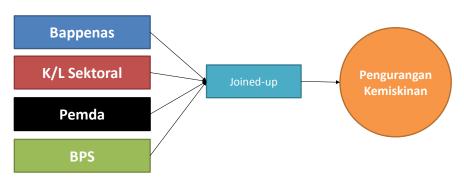
- Pelayanan adminisitratif
- Pelayanan jasa
- Pelayanan barang
- Pelayanan regulatif
- Pola Pelayanan Publik

5 Agustus 2019

20



## WoG dalam Ilustrasi



Kemendagri: Program Pengembangan Kecamatan (PPK)

**KemPU**: Program Penanggulangan Kemiskinan di Perkotaan (P2KP) **Kementan**: Proyek Peningkatan Pendapatan Petani dan Nelayan Kecil (P4K)

KKP : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pesisir (PEMP)

Kemensos : Program Keluarga Harapan (PKH)

Program-program pengurangan kemiskinan masih berjalan sendiri-sendiri menurut kebijakan departemen yang bersangkutan, tidak terintegrasi, parsialodan sektoral (Hadi, 2010).

### Praktek WoG

- Penguatan koordinasi antar lembaga → satu data indonesia (SDI) sebagai basis intervensi program
- Membentuk lembaga koordinasi khusus → TNP2K
- Membentuk gugus tugas → tugas sesuai dengan fungsi masing-masing demi terwujudnya tujuan
- Koalisi sosial → mendukung rencana aksi, meningkatkan pelayanan dan mempengaruhi kebijakan

5 Agustus 2019

## **Best Practices Penerapan WoG**

Prasyarat Best Practices	Budaya dan Filosopi
	Cara Kerja yang Baru
	Akuntabilitas dan insentif
	Collegate approach
Best Pactices	Beberapa negara
	Beberapa instansi
	Beberapa Unit Kerja
	dll
e-governm	ent Ketersediaan CIO
c government	Interoperabilitas sektor public
	Integrasi pelayanan online
	Prosentase portal nasional

5 Agustus 2019 24

12

## **PENUTUP**

- WOG merupakan sebuah <u>pendekatan</u> penyelenggaraan negara (sistem administrasi kepemerintahan)
- Penyatuan upaya2 <u>kolaboratif</u> dari seluruh sektorsektor pemerintahan
- Optimalisasi koordinasi mencapai tujuan bersama
- Keterlibatan semua lembaga dengan urusan yang sama

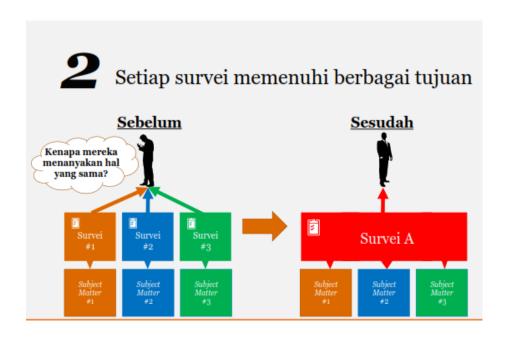
5 Agustus 2019

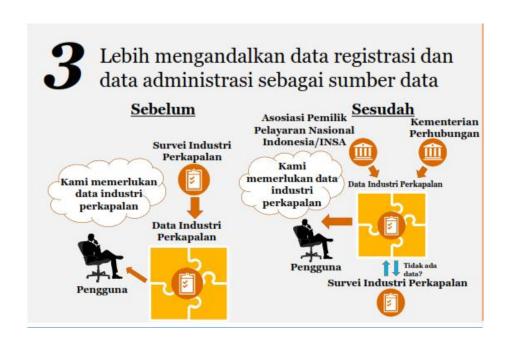
#### **DISKUSI**

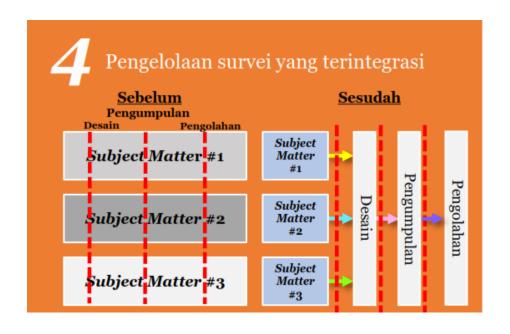
### Tahapan Kegiatan Statistik (GSBPM)

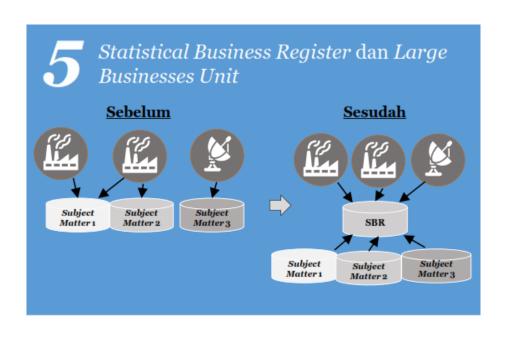
- identifikasi <u>kebutuhan</u> data statistik;
- penyusunan desain kegiatan statistik;
- implementasi desain kegiatan statistik;
- <u>pengumpulan</u> data statistik; <u>pengolahan</u> data statistik;
- analisis data statistik;
- · diseminasi data statistik; dan
- <u>evaluasi</u> kegiatan statistik

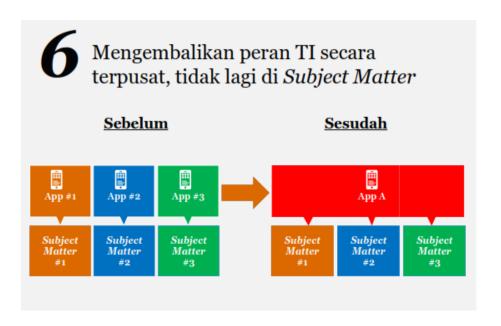


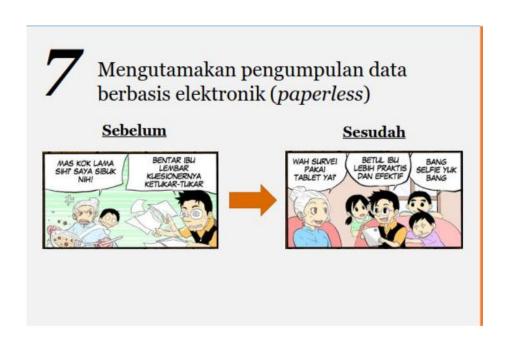


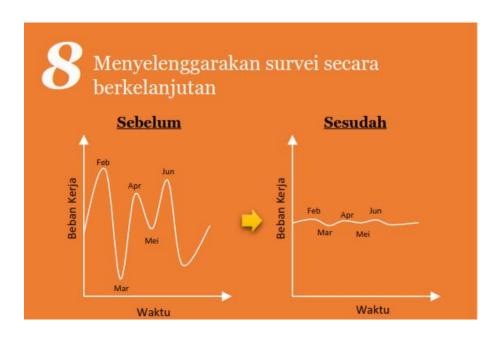












## **TERIMAKASIH**