



Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo en un yacimiento de periferia

Autor:
Eduardo Agustín Sciutto

Director:
Adrián S. Nowik (Pan American Energy)

Codirector:
John Doe (FIUBA)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos
entre el 21 de junio de 2022 y el 9 de agosto de 2022.*



Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo

Autor:
Ing. Eduardo Agustín Sciutto

Director:
Mag. Ing. Adrián S. Nowik (UP/PAE)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos
entre el 21 de junio de 2022 y el 9 de agosto de 2022.*

Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar.	5
2. Identificación y análisis de los interesados	6
3. Propósito del proyecto.	7
4. Alcance del proyecto	7
5. Supuestos del proyecto.	8
6. Requerimientos	8
7. Historias de usuarios (<i>Product backlog</i>).	9
8. Entregables principales del proyecto	9
9. Desglose del trabajo en tareas	9
10. Diagrama de Activity On Node.	10
11. Diagrama de Gantt	10
12. Presupuesto detallado del proyecto	13
13. Gestión de riesgos.	13
14. Gestión de la calidad	14
15. Procesos de cierre.	15

Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar.	5
2. Identificación y análisis de los interesados	6
3. Propósito del proyecto.	7
4. Alcance del proyecto	7
5. Supuestos del proyecto.	7
6. Requerimientos	8
7. Historias de usuarios (<i>Product backlog</i>).	9
8. Entregables principales del proyecto	10
9. Desglose del trabajo en tareas	10
10. Diagrama de Activity On Node.	11
11. Diagrama de Gantt	12
12. Presupuesto detallado del proyecto	14
13. Gestión de riesgos.	14
14. Gestión de la calidad	15
15. Procesos de cierre.	16

Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	21 de junio de 2022
1	Se completa hasta el punto 5 inclusive	2 de julio de 2022

Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	21 de junio de 2022
1	Se completa hasta el punto 5 inclusive	2 de julio de 2022
2	Se completa hasta el punto 9 inclusive	9 de julio de 2022

Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 21 de junio de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Eduardo Agustín Sciutto que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará "Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo en un yacimiento de periferia", consistirá esencialmente en la implementación de un prototipo de un sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 hs de trabajo y \$650.000,00, con fecha de inicio 21 de junio de 2022 y fecha de presentación pública 21 de junio de 2023.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Ariel Lutenberg
Director posgrado FIUBA

Nicolás D. Brunini
Pan American Energy

Adrián S. Nowik
Director del Trabajo Final

Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 21 de junio de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Ing. Eduardo Agustín Sciutto que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará "Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo", consistirá esencialmente en la implementación de un prototipo de un sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 hs de trabajo y ARS650.000,00, con fecha de inicio 21 de junio de 2022 y fecha de presentación pública 21 de junio de 2023.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lutenberg
Director posgrado FIUBA

Ing. Nicolás D. Brunini
PAE

Mag. Ing. Adrián S. Nowik
Director del Trabajo Final

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

La gestión eficiente de un yacimiento productor de petróleo no electrificado y de periferia plantea grandes desafíos. El modelo de operación usualmente se basa en la presencia diaria de cuadrillas de operarios, cuya principal función es recorrer cada instalación y realizar un relevamiento funcional. Excepcionalmente, ejecutan alguna tarea correctiva en función de lo identificado en la visita.

En la actualidad, existen zonas donde los aparatos individuales de bombeo (AIB) no disponen de supervisión remota, dado que originalmente la implementación de una solución tradicional de telemetría fue considerada económicamente inviable. La principal razón, es el costo de proveer un sistema alternativo de energía confiable para dicho equipamiento, generalmente basado en paneles solares y baterías. Otra consideración, es el riesgo de sabotaje y robo de equipamiento de medición costoso en zonas alejadas y con vigilancia deficiente.

El hecho de que un AIB deje de funcionar de manera imprevista, afecta directamente la producción de petróleo, por lo que resulta de valor disponer de una alerta inmediata ante dicha situación. Además, la información histórica de los períodos de tiempo de no funcionamiento facilita y hace más precisa la elaboración del informe de down-time por parte de los supervisores de producción.

Recientemente, la empresa implementó una red LoRaWAN propia con extensa cobertura en el yacimiento. Sintéticamente, LoRaWAN es una tecnología de comunicación inalámbrica bidireccional, que hace posible administrar muchos nodos alimentados a baterías (con vida útil típica de varios años) conectados hasta varios kilómetros de distancia y transmitiendo a una muy baja tasa de datos (decenas de bytes pocas veces al día). Estas características hacen viable una implementación de **IIoT** para el caso mencionado, resaltando el aporte de mayor eficiencia y de reducción de costos operativos.

Otro aspecto para considerar es el de buscar una solución de rápida implementación y de mayor flexibilidad ante cambios, que aporte información relevante a los usuarios finales. Implementar un sistema de SCADA con tecnología tradicional es un trabajo complejo y demandante de tiempo, requiere la intervención de profesionales de distintos sectores dentro de la empresa, ya que involucra tareas de configuración, calibración y enrutamiento en distintos sistemas on-premise. En muchos casos es justificada su utilización, dada la criticidad e importancia de los procesos que se controlan y monitorean. Por otro lado, se ve una oportunidad en la utilización de distintos servicios en la nube, principalmente para procesar **fuentes** de datos no críticos que complementan o brindan nueva información de variables de campo y que se adaptan fácilmente a los cambios en las necesidades de visualización y notificación de los usuarios finales.

El objeto del presente proyecto es el desarrollo de una solución de monitoreo y alarmas de bajo costo para equipos AIB de un yacimiento de periferia. Se utilizarán una red LoRaWAN y componentes en la nube de Microsoft Azure. En particular, se implementará un prototipo que medirá el estado funcional del AIB. El servidor de red LoRaWAN canalizará la información generada por el sensor a un grupo de recursos creados en la nube de Microsoft Azure, mediante el protocolo AMQP. En la nube se realizarán diferentes procesos, que contemplan la decodificación de la información, almacenamiento en base de datos y utilización de una aplicación back end que administrará el acceso a información estadística y la notificación de alertas a los usuarios autorizados. Los usuarios dispondrán de al menos un tipo de front end para el consumo de la información.

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

La gestión eficiente de un yacimiento productor de petróleo no electrificado y de periferia plantea grandes desafíos. El modelo de operación usualmente se basa en la presencia diaria de cuadrillas de operarios, cuya principal función es recorrer cada instalación y realizar un relevamiento funcional. Excepcionalmente, ejecutan alguna tarea correctiva en función de lo identificado en la visita. **Investigación de componentes principales del sistema.** En la actualidad, existen zonas donde los aparatos individuales de bombeo (AIB) no disponen de supervisión remota, dado que originalmente la implementación de una solución tradicional de telemetría fue considerada económicamente inviable. La principal razón, es el costo de proveer un sistema alternativo de energía confiable para dicho equipamiento, generalmente basado en paneles solares y baterías. Otra consideración, es el riesgo de sabotaje y robo de equipamiento de medición costoso en zonas alejadas y con vigilancia deficiente.

El hecho de que un AIB deje de funcionar de manera imprevista, afecta directamente la producción de petróleo, por lo que resulta de valor disponer de una alerta inmediata ante dicha situación. Además, la información histórica de los períodos de tiempo de no funcionamiento facilita y hace más precisa la elaboración del informe de down-time por parte de los supervisores de producción.

Recientemente, la empresa **operadora del yacimiento** implementó una red LoRaWAN propia con extensa cobertura en el yacimiento. Sintéticamente, LoRaWAN es una tecnología de comunicación inalámbrica bidireccional, que hace posible administrar muchos nodos alimentados a baterías (con vida útil típica de varios años) conectados hasta varios kilómetros de distancia y transmitiendo a una muy baja tasa de datos (decenas de bytes pocas veces al día). Estas características hacen viable una implementación de **internet de las cosas industrial (IIoT)** para el caso mencionado, resaltando el aporte de mayor eficiencia y de reducción de costos operativos.

Otro aspecto para considerar es el de buscar una solución de rápida implementación y de mayor flexibilidad ante cambios, que aporte información relevante a los usuarios finales. Implementar un sistema de SCADA con tecnología tradicional es un trabajo complejo y demandante de tiempo, requiere la intervención de profesionales de distintos sectores dentro de la empresa, ya que involucra tareas de configuración, calibración y enrutamiento en distintos sistemas on-premise. En muchos casos es justificada su utilización, dada la criticidad e importancia de los procesos que se controlan y monitorean. Por otro lado, se ve una oportunidad en la utilización de distintos servicios en la nube, principalmente para procesar **fuentes** de datos no críticos que complementan o brindan nueva información de variables de campo y que se adaptan fácilmente a los cambios en las necesidades de visualización y notificación de los usuarios finales.

El objeto del presente proyecto es el desarrollo de una solución de monitoreo y alarmas de bajo costo para equipos AIB de un yacimiento de periferia. Se utilizarán una red LoRaWAN y componentes en la nube de Microsoft Azure. En particular, se implementará un prototipo que medirá el estado funcional del AIB. El servidor de red LoRaWAN canalizará la información generada por el sensor a un grupo de recursos creados en la nube de Microsoft Azure, mediante el protocolo AMQP. En la nube se realizarán diferentes procesos, que contemplan la decodificación de la información, almacenamiento en base de datos y utilización de una aplicación back end que administrará el acceso a información estadística y la notificación de alertas a los usuarios autorizados. Los usuarios dispondrán de al menos un tipo de front end para el consumo de la información.

En la figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema descripto.

En la Figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema descrito.

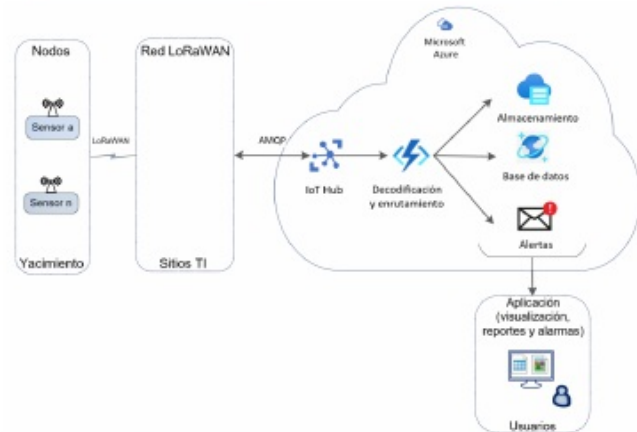


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema

blabla.

2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciante	Juan A. Aranguren	Pan American Energy	Exec. Manager TEC-IT
Cliente	Nicolás D. Brunini	Pan American Energy	Leader UPO-OP II D5
Impulsor	Eduardo O. Domínguez	Pan American Energy	Exec. Manager IT Regional
Responsable	Eduardo Agustín Sciutto	Pan American Energy	SR Specialist TEC-IT
Colaboradores	Gustavo G. Conrad Germán Gornatti	Pan American Energy	Specialist TEC-IT
Orientador	Adrián S. Nowik	Pan American Energy	Director Trabajo final
Opositores	Sector de OT	Pan American Energy	USP-OP
Usuario final	Nestor O. Bochatay	Pan American Energy	Field Foreman UPO-OP II D5

A continuación se listan las principales características de cada interesado.

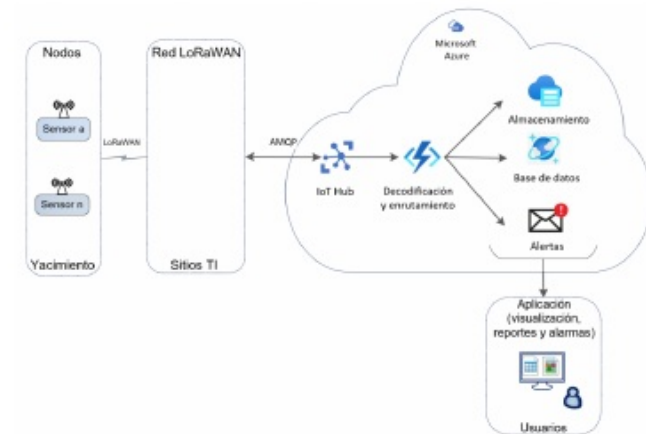


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema

2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciante	Juan A. Aranguren	PAE	Exec. Manager TEC-IT
Cliente	Ing. Nicolás D. Brunini	PAE	Leader UPO-OP II D5
Impulsor	Eduardo O. Domínguez	PAE	Exec. Manager IT Regional
Responsable	Ing. Eduardo Agustín Sciutto	PAE	SR Specialist TEC-IT
Colaboradores	Gustavo G. Conrad Germán Gornatti	PAE	Specialist TEC-IT
Orientador	Mag. Ing. Adrián S. Nowik	UP/PAE	Director Trabajo final
Opositores	Sector de OT	PAE	USP-OP
Usuario final	Nestor O. Bochatay	PAE	Field Foreman UPO-OP II D5

A continuación se listan las principales características de cada interesado.

- **Auspiciante:** muy interesado en que la implementación resulte exitosa y sirva de modelo para nuevos desarrollos.
- **Cliente:** desea obtener resultados en corto tiempo. Se debe tener riguroso seguimiento del plan de trabajo acordado.
- **Colaboradores:** su dedicación a este proyecto es de tiempo parcial y no está reflejada en los objetivos de desempeño con sus gerencias funcionales. Se debe trabajar en sostener la motivación.
- **Orientador:** profesional de alta capacidad técnica y de gestión. Tener muy en cuenta sus observaciones.

- **Auspiciante:** muy interesado en que la implementación resulte exitosa y sirva de modelo para nuevos desarrollos.
- **Cliente:** desea obtener resultados en corto tiempo. Se debe tener riguroso seguimiento del plan de trabajo acordado.
- **Colaboradores:** su dedicación a este proyecto es de tiempo parcial y no está reflejada en los objetivos de desempeño con sus gerencias funcionales. Se debe trabajar en sostener la motivación.
- **Orientador:** profesional de alta capacidad técnica y de gestión. Tener muy en cuenta sus observaciones.
- **Usuario final:** desde el inicio mantener un vínculo estrecho y capacitarlo adecuadamente en el uso de las nuevas herramientas. Buscar de convertirlo en un aliado.
- **Opositores:** el desarrollo del proyecto puede afectar intereses y actual metodología de trabajo del equipo de tecnología operacional (TO).

3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es impulsar la aplicación de nuevas tecnologías en la industria del petróleo y gas. Se busca implementar un sistema de monitoreo y alertas, utilizando una arquitectura típica de IIoT, para casos donde un sistema tradicional de telemetría no ha resultado económicamente viable.

4. Alcance del proyecto

El alcance del trabajo final incluye los siguientes aspectos.

- Adaptación de un nodo comercial **LoRaWAN**, para detectar el estado de Marcha/Parada del motor de un AIB. Opcionalmente se evaluará incorporar otra variable física de tipo analógica, por ejemplo, vibración. Se busca realizar la selección, la integración y el ensayo del conjunto nodo más transductores.
- Conexión entre el servidor de red LoRaWAN y el componente IoT Hub de Microsoft Azure en la nube, utilizando el protocolo MQTT o AMQP.
- Decodificación de la carga útil de los mensajes enviados por los sensores. Filtrado y almacenamiento de información relevante en una base de datos.
- Creación de una aplicación de servidor y de una aplicación de interfaz de usuario para gestionar y entregar información de monitoreo y alarmas a los usuarios finales.

No se incluye en el alcance del proyecto lo siguiente.

- Estudios de confiabilidad y análisis de fallas relacionados al mantenimiento predictivo del prototipo a implementar.
- Arquitectura y configuración de la red LoRaWAN que da servicio de conexión de los sensores.

- **Usuario final:** desde el inicio mantener un vínculo estrecho y capacitarlo adecuadamente en el uso de las nuevas herramientas. Buscar de convertirlo en un aliado.
- **Opositores:** el desarrollo del proyecto puede afectar intereses y actual metodología de trabajo del equipo de tecnología operacional (TO).

3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es impulsar la aplicación de nuevas tecnologías en la industria del petróleo y gas. Se busca implementar un sistema de monitoreo y alertas, utilizando una arquitectura típica de IIoT, para casos donde un sistema tradicional de telemetría no ha resultado económicamente viable.

4. Alcance del proyecto

El alcance del trabajo final incluye los siguientes aspectos.

- Adaptación de un nodo comercial **LoRaWAN** para detectar el estado de Marcha/Parada del motor de un AIB. Opcionalmente se evaluará incorporar otra variable física de tipo analógica, por ejemplo, vibración. Se busca realizar la selección, la integración y el ensayo del conjunto nodo más transductores.
- Conexión entre el servidor de red LoRaWAN y el componente IoT Hub de Microsoft Azure en la nube, utilizando el protocolo MQTT o AMQP.
- Decodificación de la carga útil de los mensajes enviados por los sensores. Filtrado y almacenamiento de información relevante en una base de datos.
- Creación de una aplicación de servidor y de una aplicación de interfaz de usuario para gestionar y entregar información de monitoreo y alarmas a los usuarios finales.

No se incluye en el alcance del proyecto lo siguiente.

- Estudios de confiabilidad y análisis de fallas relacionados al mantenimiento predictivo del prototipo a implementar.
- Arquitectura y configuración de la red LoRaWAN que da servicio de conexión de los sensores.

5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se asume lo siguiente.

- Se contará con el hardware y materiales necesarios para implementar los prototipos de medición. Además, se autorizará el alta de los mismos a la red LoRaWAN existente.

5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se asume lo siguiente.

- Se contará con el hardware y materiales necesarios para implementar los prototipos de medición. Además se autorizará el alta de los mismos a la red LoRaWAN existente.
- Se tendrá acceso y apoyo de personal calificado para instalar y manipular los prototipos de medición en un grupo de AIB operativos del yacimiento.
- Se dispondrá de una suscripción activa a un grupo de recursos para implementar todos los componentes de la solución en la nube de Microsoft Azure.
- Existirán acuerdos y aprobaciones de los sectores de Seguridad Informática y Tecnología Operacional para establecer las conexiones de datos entre los componentes de la solución.

6. Requerimientos

Los requerimientos deben numerarse y de ser posible estar agruparlos por afinidad, por ejemplo:

1. Requerimientos funcionales
 - 1.1. El sistema debe...
 - 1.2. Tal componente debe...
 - 1.3. El usuario debe poder...
2. Requerimientos de documentación
 - 2.1. Requerimiento 1
 - 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)
3. Requerimiento de testing...
4. Requerimientos de la interfaz...
5. Requerimientos interoperabilidad...
6. etc...

Leyendo los requerimientos se debe poder interpretar cómo será el proyecto y su funcionalidad.

Indicar claramente cuál es la prioridad entre los distintos requerimientos y si hay requerimientos opcionales.

No olvidarse de que los requerimientos incluyen a las regulaciones y normas vigentes!!!

Y al escribirlos seguir las siguientes reglas:

- Ser breve y conciso (nadie lee cosas largas).
- Ser específico: no dejar lugar a confusiones.
- Expresar los requerimientos en términos que sean cuantificables y medibles.

- Se tendrá acceso y apoyo de personal calificado para instalar y manipular los prototipos de medición en un grupo de AIB operativos del yacimiento.
- Se dispondrá de una suscripción activa a un grupo de recursos para implementar todos los componentes de la solución en la nube de Microsoft Azure.
- Existirán acuerdos y aprobaciones de los sectores de Seguridad Informática y Tecnología Operacional para establecer las conexiones de datos entre los componentes de la solución.

6. Requerimientos

Se presentan a continuación los requerimientos del proyecto.

1. Requerimientos asociados al dispositivo de medición.
 - 1.1. No debe requerir mano de obra calificada, tanto para la instalación como para la operación cotidiana.
 - 1.2. Debe ser robusto y soportar condiciones de clima extremo (grado de protección IP 67, soportar temperaturas entre -20°C y 50°C).
 - 1.3. Debe funcionar con baterías internas y poseer una autonomía de al menos 3 años.
 - 1.4. La batería debe ser comercialmente asequible y de fácil reemplazo.
 - 1.5. El estado e información de los sensores del dispositivo se deben poder consultar mediante una aplicación inalámbrica desde un celular y de forma sencilla.
 - 1.6. Debe permitir el traslado a una nueva ubicación sin requerir una re-configuración local.
 - 1.7. Debe detectar y notificar de forma inmediata si un sensor tiene una falla de cableado.
2. Requerimientos asociados a la colecta e identificación de mensajes generados por los dispositivos.
 - 2.1. Se deberá definir un nomenclador de tópicos que sea flexible y escalable.
 - 2.2. La estructura de la carga útil del mensaje debe soportar futuras incorporaciones de sensores.
3. Requerimientos asociados al software en la nube.
 - 3.1. Se deberán utilizar componentes de la plataforma Azure de Microsoft.
 - 3.2. Los mensajes de los dispositivos se enviarán a un componente IoT Hub mediante protocolo AMQP.
 - 3.3. Se deberá decodificar y enrutar adecuadamente el flujo de datos proveniente de IoT Hub.
 - 3.4. Se debe establecer un flujo de datos hacia una base de datos de históricos.
 - 3.5. Se debe establecer un flujo de datos para procesar y enviar notificaciones de alarmas.
 - 3.6. Se deberá definir un mecanismo de notificación de alarmas y eventos a los usuarios registrados. Podrá ser por email y/o Telegram.
 - 3.7. La aplicación web dispondrá de un panel para visualizar información histórica de cada dispositivo.

7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: En esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

El formato propuesto es: como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa]."

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia

8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de uso
- Diagrama de circuitos esquemáticos
- Código fuente del firmware
- Diagrama de instalación
- Informe final
- etc...

9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

1. Grupo de tareas 1

- 1.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 1.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 1.3. Tarea 3 (tantas hs)

2. Grupo de tareas 2

- 2.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 2.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 2.3. Tarea 3 (tantas hs)

3.8. La aplicación web permitirá la consulta de eventos y alarmas. Se debe recibir una notificación de forma inmediata ante un paro del motor.

3.9. Se deben recibir notificaciones de advertencia de nivel de batería bajo y algún otro parámetro que se identifique de utilidad, para realizar un correcto mantenimiento preventivo.

4. Requerimientos de integridad y seguridad.

4.1. Se deberá establecer un mecanismo seguro de gestión y validación de usuarios de la aplicación web.

4.2. El acceso a la configuración de los dispositivos de medición estará protegido por un usuario y contraseña. Será utilizado únicamente por personal autorizado del sector TI de la empresa.

7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Para la elaboración de historias de usuario, se definió un índice de ponderación compuesto por la suma de tres propiedades: dificultad, complejidad e incertidumbre o riesgo. Cada propiedad es cuantificada mediante una serie de Fibonacci (0, 1, 2, 3, 5, 8, 13, ...) adoptándose el siguiente criterio que aplica a las tres propiedades por igual.

- Valores: 0, 1, 2 es una cuantificación baja.
- Valores: 3 y 5 es una cuantificación media.
- Valores: 8 o superior es una cuantificación alta.

A continuación, se detallan las historias de usuario recopiladas.

- Como supervisor de producción, quiero ser notificado de la parada de un AIB de inmediato para poder enviar una cuadrilla y minimizar el downtime. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 2).
- Como supervisor de producción, quiero tener acceso a una pantalla sencilla que me muestre el estado histórico de un AIB para poder calcular fácilmente el downtime. Ponderación: 10 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).
- Como supervisor de producción, deseo recibir las notificaciones importantes en mi celular para tener mejor tiempo de respuesta, ya que no siempre estoy en la oficina. Ponderación: 16 (dificultad: 8, complejidad: 5, riesgo: 3).
- Como encargado de mantenimiento, quiero tener información frecuente del estado de carga de las baterías para programar eficientemente las tareas de las cuadrillas del sector. Ponderación: 6 (dificultad: 2, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como jefe de distrito, quiero que mis colaboradores optimicen sus salidas al campo para poder dedicar más tiempo a tareas analíticas en la oficina. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 2).
- Como jefe de distrito, quiero minimizar el uso de las horas de cuadrilla para poder reducir costos operativos. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 2).

3. Grupo de tareas 3

- 3.1. Tarea 1 (tantas hs)
- 3.2. Tarea 2 (tantas hs)
- 3.3. Tarea 3 (tantas hs)
- 3.4. Tarea 4 (tantas hs)
- 3.5. Tarea 5 (tantas hs)

Cantidad total de horas: (tantas hs)

Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 hs.

10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.



Figura 2. Diagrama en Activity on Node

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:

11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject

- Como referente de TI, quiero que la aplicación solo la puedan utilizar usuarios autorizados para preservar la confidencialidad e integridad de los datos. Ponderación: 11 (dificultad: 3, complejidad: 5, riesgo: 3).
- Como referente de TI, quiero democratizar el acceso a la información para que nuevos usuarios puedan aportar más valor a sus tareas. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 2, riesgo: 5).
- Como desarrollador de la aplicación, quiero armar un sistema flexible y escalable para incorporar nuevas funcionalidades en el futuro. Ponderación: 15 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 5).

8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son:

- Diagrama esquemático del dispositivo de medición.
- Manual de configuración e instalación del dispositivo de medición.
- Documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure.
- Código fuente del software de usuario.
- Manual de uso del software de usuario.
- Informe final.

9. Desglose del trabajo en tareas

1. Planificación de proyecto. (86 hs)
 - 1.1. Definición de arquitectura de la solución. (8 hs)
 - 1.2. Investigación de componentes principales del sistema. (40 hs)
 - 1.3. Estimación de recursos necesarios y costos asociados. (8 hs)
 - 1.4. Definiciones de alcances, requerimientos y presupuestos. (30 hs)
2. Desarrollo del dispositivo de medición. (130 hs)
 - 2.1. Análisis y definición de funcionalidades. (4 hs)
 - 2.2. Selección de componentes. (18 hs)
 - 2.3. Análisis y definición de procedimiento de montaje en AIB. (20 hs)
 - 2.4. Estudio, pruebas y definición de configuración del nodo LoRaWAN. (16 hs)
 - 2.5. Análisis, pruebas y definición de transductores. (32 hs)
 - 2.6. Integración y pruebas del conjunto nodo - transductores en AIB operativo. (40 hs)
3. Estructura de mensajes. (42 hs)
 - 3.1. Definición de jerarquía de tópicos. (18 hs)

- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately; herramienta online colaborativa.
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la "tabla" del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*.
En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

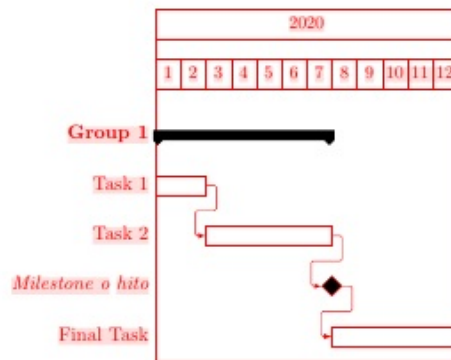


Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo

- 3.2. Decodificación y escalado de carga útil. (24 hs)
4. Desarrollo de componentes en la nube. (178 hs)
 - 4.1. Despliegue y configuración de componente IoT Hub. (12 hs)
 - 4.2. Despliegue y configuración de base de datos. (24 hs)
 - 4.3. Despliegue y configuración de funciones y flujo de notificaciones. (32 hs)
 - 4.4. Despliegue y configuración de componentes para aplicación de servidor. (40 hs)
 - 4.5. Desarrollo de la interfaz de la aplicación de usuario. (40 hs)
 - 4.6. Desarrollo de la interfaz para notificaciones por Telegram. (30 hs)
5. Pruebas de Integración del sistema. (30 hs)
 - 5.1. Diseño y despliegue de pruebas de funcionalidad integral. (30 hs)
6. Documentación. (148 hs)
 - 6.1. Elaboración de informe de avance del proyecto. (30 hs)
 - 6.2. Elaboración de manual de configuración e instalación del dispositivo de medición. (24 hs)
 - 6.3. Elaboración de documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure. (24 hs)
 - 6.4. Elaboración de manual de uso del software de usuario. (24 hs)
 - 6.5. Elaboración de informe final del proyecto. (40 hs)
 - 6.6. Cierre del proyecto. (6 hs)

Cantidad total de horas: (614 hs)

10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.



Figura 2. Diagrama en Activity on Node

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:

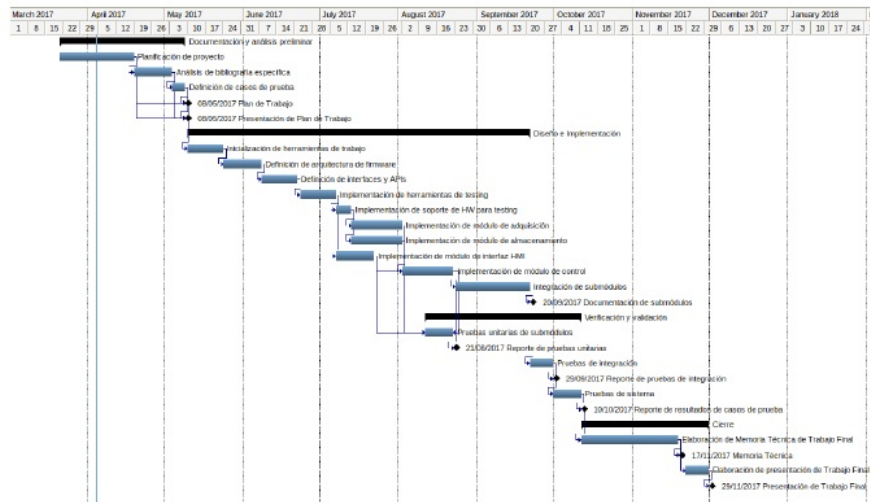


Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado

11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacamos:

- **Planner**
- **GanttProject**
- **Trello + plugins**. En el siguiente link hay un tutorial oficial:
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- **Creately**, herramienta online colaborativa.
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, enidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la "tabla" del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

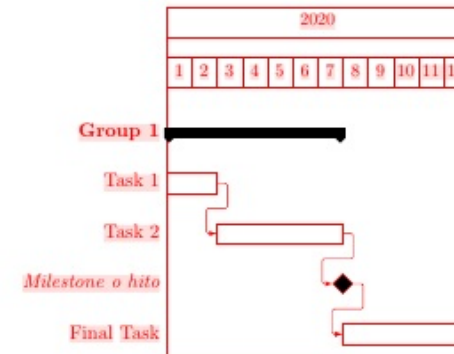


Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo

12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

IMPORTANTE: No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- **Severidad (S):** mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- **Probabilidad de ocurrencia (O):** mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- **Severidad (S):**
- **Ocurrencia (O):**

Riesgo 3:

- Severidad (S):

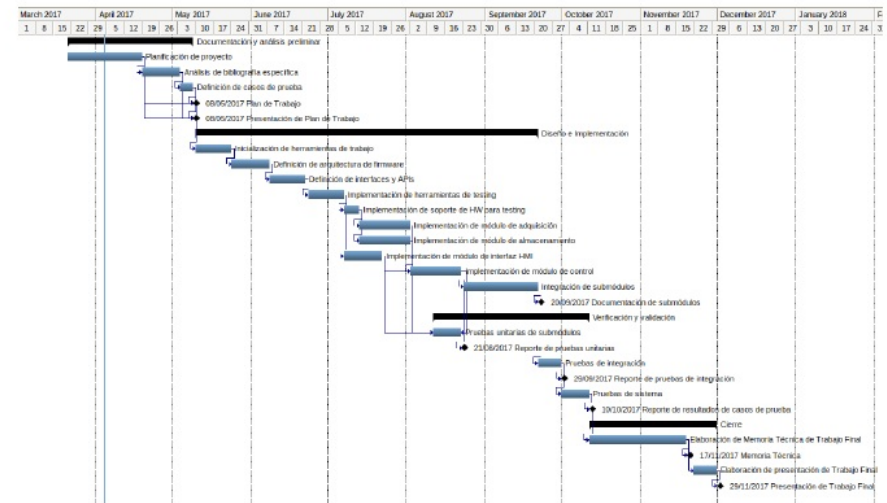


Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado

■ **Ocurrencia (O):**

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como $RPN = S \times O$)

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

- Req #1: copiar acá el requerimiento.
- Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
- Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como "caja blanca", es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como "caja negra", es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

IMPORTANTE: No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S):
- Ocurrencia (O):

Riesgo 3:

- Severidad (S):

15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.

■ Ocurrencia (O):

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como $RPN = S \times O$)

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

- Req #1: copiar acá el requerimiento:
 - Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
 - Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como "caja blanca"; es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como "caja negra"; es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.