

Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar. . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto. . . . .	7
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	7
6. Requerimientos . . . . .	8
7. Historias de usuarios (Product backlog). . . . .	9
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	10
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	10
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	11
11. Diagrama de Gantt . . . . .	12
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	14
13. Gestión de riesgos. . . . .	14
14. Gestión de la calidad . . . . .	15
15. Procesos de cierre. . . . .	16

Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar. . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto. . . . .	7
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	7
6. Requerimientos . . . . .	8
7. Historias de usuarios (Product backlog). . . . .	9
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	10
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	10
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	11
11. Diagrama de Gantt . . . . .	12
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	14
13. Gestión de riesgos. . . . .	14
14. Gestión de la calidad . . . . .	15
15. Procesos de cierre. . . . .	16



Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	21 de junio de 2022
1	Se completa hasta el punto 8 inclusive	2 de julio de 2022
2	Se completa hasta el punto 9 inclusive	9 de julio de 2022



Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	21 de junio de 2022
1	Se completa hasta el punto 8 inclusive	2 de julio de 2022
2	Se completa hasta el punto 9 inclusive	9 de julio de 2022
3	Se completa hasta el punto 12 inclusive	11 de julio de 2022

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 21 de junio de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Ing. Eduardo Agustín Sciutto que en Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará "Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo", consistirá esencialmente en la implementación de un prototipo de un sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de **600** hs de trabajo y **ARS 2.162.300,00**, con fecha de inicio 21 de junio de 2022 y fecha de presentación pública 11 de junio de 2023.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lurionberg  
Director posgrado FIUBA

Ing. Nicolás D. Brunini  
PAE

Mag. Ing. Adrián S. Novik  
Director del Trabajo Final

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 21 de junio de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Ing. Eduardo Agustín Sciutto que en Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Internet de las Cosas se titulará "Sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo", consistirá esencialmente en la implementación de un prototipo de un sistema de monitoreo de un equipo de extracción de petróleo, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de **600** hs de trabajo y **ARS 2.162.300,00**, con fecha de inicio 21 de junio de 2022 y fecha de presentación pública 21 de junio de 2023.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lurionberg  
Director posgrado FIUBA

Ing. Nicolás D. Brunini  
PAE

Mag. Ing. Adrián S. Novik  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

La gestión eficiente de un yacimiento productor de petróleo no electrificado y de periferia plantea grandes desafíos. El modelo de operación actualmente se basa en la presencia diaria de cuadrillas de **operarios**, cuya principal función es recorrer toda instalación y realizar un relevamiento funcional. Excepcionalmente, ejecutan algunas tareas correctivas en función de lo identificado en la visita. **Investigación de componentes principales del sistema:** En la actualidad, existen zonas donde los aparatos individuales de bombeo (AIB) no disponen de supervisión **remota**, dado que originalmente la implementación de una solución tradicional de telemetría fue considerada económicamente inviable. La principal razón, es el costo de proveer un sistema alternativo de energía confiable para dicho **equipamiento**, generalmente basado en paneles solares y baterías. Otra **consideración**, es el riesgo de robo de equipamiento de mediana costo en zonas alejadas y con vigilancia deficiente.

El hecho de que un AIB deje de funcionar de manera imprevista, afecta directamente la producción de petróleo, por lo que resulta de vital disponer de una alerta inmediata ante dicha situación. Además, la información histórica de los períodos de tiempo de no funcionamiento facilita y hace más precisa la elaboración del informe de down-time por parte de los supervisores de producción.

Recientemente, la empresa operadora del yacimiento implementó una red LoRaWAN propia con antenas colectivas en el yacimiento. Simultáneamente, LoRaWAN es una tecnología de comunicación inalámbrica bidireccional, que hace posible administrar muchos nodos alimentados a baterías (con vida útil típica de varios años) conectados hasta varios kilómetros de distancia y transmitiendo a una muy baja tasa de datos (decenas de bytes pocas veces al día). Estas características hacen viable una implementación de Internet de las cosas industrial (IIoT) para el caso mencionado, resultando el aporte de mayor eficiencia y de reducción de costos operativos.

Otro aspecto para considerar es el de buscar una solución de rápida implementación y de mayor flexibilidad ante cambios, que aporte información relevante a los usuarios finales. Implementar un sistema de SCADA con tecnología tradicional es un trabajo complejo y demandante de tiempo, requiere la intervención de profesionales de distintos sectores dentro de la **empresa**, ya que involucra tareas de configuración, calibración y mantenimiento en distintos sistemas operativos. En muchos casos es justificada su **utilización** dada la criticidad e importancia de los procesos que se controlan y monitorean. Por otra lado, se ve una oportunidad en la utilización de distintos servicios en la nube, principalmente para procesar flujos de datos no críticos que complementan o brindan nueva información de variables de campo y que se adaptan fácilmente a los cambios en las necesidades de visualización y notificación de los usuarios finales.

El objeto del presente proyecto es el desarrollo de una solución de monitores y alarmas de bajo costo para equipos AIB de un yacimiento de periferia. Se utilizará una red LoRaWAN y componentes en la nube de Microsoft Azure. En particular, se implementará un prototipo que muestre el estado funcional del AIB. El servidor de red LoRaWAN canalizará la información generada por el sensor a un grupo de recursos creados en la nube de Microsoft **Azure** mediante el protocolo AMQP. En la nube se realizarán diferentes procesos, que contemplan la decodificación de la información, almacenamiento en base de datos y utilización de una aplicación back end que administrará el acceso a información estadística y la notificación de alertas a los usuarios autorizados. Los usuarios dispondrán de al menos un tipo de front end para el consumo de la información.

En la figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema descrito.

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

La gestión eficiente de un yacimiento productor de petróleo no electrificado y de periferia plantea grandes desafíos. El modelo de operación actualmente se basa en la presencia diaria de cuadrillas de **operarios**, cuya principal función es recorrer toda instalación y realizar un relevamiento funcional. Excepcionalmente, ejecutan algunas tareas correctivas en función de lo identificado en la visita. En la actualidad, existen zonas donde los aparatos individuales de bombeo (AIB) no disponen de supervisión **remota** dado que originalmente la implementación de una solución tradicional de telemetría fue considerada económicamente inviable. La principal razón, es el costo de proveer un sistema alternativo de energía confiable para dicho **equipamiento** que generalmente está basado en paneles solares y baterías. Otra **consideración** es el riesgo de robo de equipamiento de mediana costo en zonas alejadas y con vigilancia deficiente.

El hecho de que un AIB deje de funcionar de manera imprevista, afecta directamente la producción de petróleo, por lo que resulta de vital disponer de una alerta inmediata ante dicha situación. Además, la información histórica de los períodos de tiempo de no funcionamiento facilita y hace más precisa la elaboración del informe de down-time por parte de los supervisores de producción.

Recientemente, la empresa operadora del yacimiento implementó una red LoRaWAN propia con antenas colectivas en el yacimiento. Simultáneamente, LoRaWAN es una tecnología de comunicación inalámbrica bidireccional, que hace posible administrar muchos nodos alimentados a baterías (con vida útil típica de varios años) conectados hasta varios kilómetros de distancia y transmitiendo a una muy baja tasa de datos (decenas de bytes pocas veces al día). Estas características hacen viable una implementación de Internet de las cosas industrial (IIoT) para el caso mencionado, resultando el aporte de mayor eficiencia y de reducción de costos operativos.

Otro aspecto para considerar es el de buscar una solución de rápida implementación y de mayor flexibilidad ante cambios, que aporte información relevante a los usuarios finales. Implementar un sistema de SCADA con tecnología tradicional es un trabajo complejo y demandante de tiempo, requiere la intervención de profesionales de distintos sectores dentro de la **empresa**, ya que involucra tareas de configuración, calibración y mantenimiento en distintos sistemas operativos. En muchos casos es justificada su **utilización** dada la criticidad e importancia de los procesos que se controlan y monitorean. Por otra lado, se ve una oportunidad en la utilización de distintos servicios en la nube, principalmente para procesar flujos de datos no críticos que complementan o brindan nueva información de variables de campo y que se adaptan fácilmente a los cambios en las necesidades de visualización y notificación de los usuarios finales.

El objeto del presente proyecto es el desarrollo de una solución de monitores y alarmas de bajo costo para equipos AIB de un yacimiento de periferia. Se utilizará una red LoRaWAN y componentes en la nube de Microsoft Azure. En particular, se implementará un prototipo que muestre el estado funcional del AIB. El servidor de red LoRaWAN canalizará la información generada por el sensor a un grupo de recursos creados en la nube de Microsoft **Azure** mediante el protocolo AMQP. En la nube se realizarán diferentes procesos, que contemplan la decodificación de la información, almacenamiento en base de datos y utilización de una aplicación back end que administrará el acceso a información estadística y la notificación de alertas a los usuarios autorizados. Los usuarios dispondrán de al menos un tipo de front end para el consumo de la información.

En la figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema descrito.

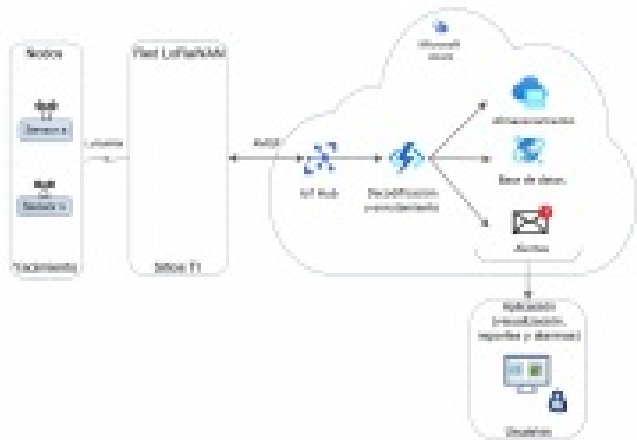


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciente	Juan A. Almaguer	PAE	Ejec. Manager TRC-TT
Cliente	Ing. Nicolas D. Hinz	PAE	Leader UPD-OP II DG
Impulsor	Eduardo O. Dominguez	PAE	Ejec. Manager IT Regional
Responsable	Ing. Eduardo Agustín Sciutto	PAE	SR Specialist TRC-TT
Colaboradores	Analisis G. Comand Germana G. Comand	PAE	Especialist TRC-TT
Orientador	Mag. Ing. Adrian S. Novik	UP/PAE	Director Trabajo Final
Opisitores	Sector de OT	PAE	USP-OP
Unidad final	Nestor O. Borchetty	PAE	Field Foreman UPD-OP II DG

A continuación se listan las principales características de cada interesado.

- Auspiciente: muy interesado en que la implementación resulte exitosa y sirva de modelo para nuevos desarrollos.
- Cliente: desea obtener resultados en corto tiempo. Se debe tener riguroso seguimiento del plan de trabajo acordado.
- Colaboradores: su dedicación a este proyecto es de tiempo parcial y no está reflejada en los objetivos de desempeño con sus gerencias funcionales. Se debe trabajar en mantener la motivación.
- Orientador: profesional de alta capacidad técnica y de gestión. Tener muy en cuenta sus observaciones.

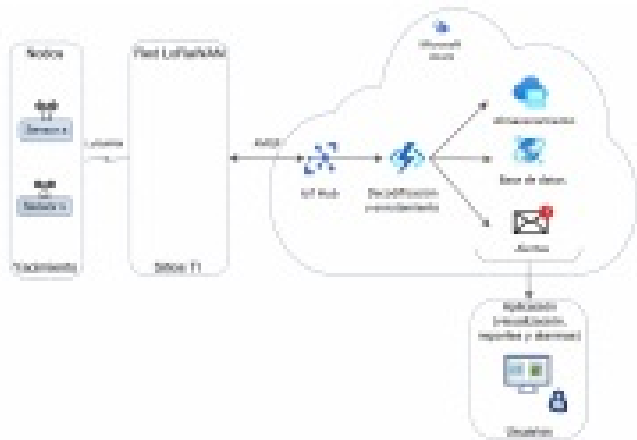


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciente	Juan A. Almaguer	PAE	Ejec. Manager TRC-TT
Cliente	Ing. Nicolas D. Hinz	PAE	Leader UPD-OP II DG
Impulsor	Eduardo O. Dominguez	PAE	Ejec. Manager IT Regional
Responsable	Ing. Eduardo Agustín Sciutto	PAE	SR Specialist TRC-TT
Colaboradores	Analisis G. Comand Germana G. Comand	PAE	Especialist TRC-TT
Orientador	Mag. Ing. Adrian S. Novik	UP/PAE	Director Trabajo Final
Opisitores	Sector de OT	PAE	USP-OP
Unidad final	Nestor O. Borchetty	PAE	Field Foreman UPD-OP II DG

A continuación se listan las principales características de cada interesado.

- Auspiciente: muy interesado en que la implementación resulte exitosa y sirva de modelo para nuevos desarrollos.
- Cliente: desea obtener resultados en corto tiempo. Se debe tener riguroso seguimiento del plan de trabajo acordado.
- Colaboradores: su dedicación a este proyecto es de tiempo parcial y no está reflejada en los objetivos de desempeño con sus gerencias funcionales. Se debe trabajar en mantener la motivación.
- Orientador: profesional de alta capacidad técnica y de gestión. Tener muy en cuenta sus observaciones.

- Usuario final: desde el inicio mantener un vínculo estrecho y capacitarlo adecuadamente en el uso de las nuevas herramientas. Buscar de convertirla en un aliado.
- Oposiciones: el desarrollo del proyecto puede afectar intereses y actual metodología de trabajo del equipo de tecnología operacional (TO).

### 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es impulsar la aplicación de nuevas tecnologías en la industria del petróleo y gas. Se busca implementar un sistema de monitoreo y alertas, utilizando una arquitectura típica de IIoT, para casos donde un sistema tradicional de telemetría no ha resultado económicamente viable.

### 4. Alcance del proyecto

El alcance del trabajo final incluye los siguientes aspectos:

- Adaptación de un nodo comercial LoRaWAN para detectar el estado de Marcha/Parada del motor de un AIB. Opcionalmente se evaluará incorporar otra variable física de tipo analógico, por ejemplo, vibración. Se busca realizar la selección, la integración y el ensayo del conjunto nodo más transductores.
- Conexión entre el servidor de red LoRaWAN y el componente IoT Hub de Microsoft Azure en la nube, utilizando el protocolo MQTT o AMQP.
- Decodificación de la carga útil de los mensajes enviados por los sensores. Filtrado y almacenamiento de información relevante en una base de datos.
- Creación de una aplicación de servidor y de una aplicación de interfaz de usuario para gestionar y entregar información de monitoreo y alarmas a los usuarios finales.

No se incluye en el alcance del proyecto lo siguiente:

- Estudios de confiabilidad y análisis de fallas relacionados al mantenimiento predictivo del prototipo a implementar.
- Arquitectura y configuración de la red LoRaWAN que da servicio de conexión de los sensores.

### 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se asume lo siguiente:

- Se contará con el hardware y materiales necesarios para implementar los prototipos de medición. Además, se autorizará el alta de los mismos a la red LoRaWAN existente.

- Usuario final: desde el inicio mantener un vínculo estrecho y capacitarlo adecuadamente en el uso de las nuevas herramientas. Buscar de convertirla en un aliado.
- Oposiciones: el desarrollo del proyecto puede afectar intereses y actual metodología de trabajo del equipo de tecnología operacional (TO).

### 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es impulsar la aplicación de nuevas tecnologías en la industria del petróleo y gas. Se busca implementar un sistema de monitoreo y alertas, utilizando una arquitectura típica de IIoT, para casos donde un sistema tradicional de telemetría no ha resultado económicamente viable.

### 4. Alcance del proyecto

El alcance del trabajo final incluye los siguientes aspectos:

- Adaptación de un nodo comercial LoRaWAN para detectar el estado de Marcha/Parada del motor de un AIB. Opcionalmente se evaluará incorporar otra variable física de tipo analógico, por ejemplo, vibración. Se busca realizar la selección, la integración y el ensayo del conjunto nodo más transductores.
- Conexión entre el servidor de red LoRaWAN y el componente IoT Hub de Microsoft Azure en la nube, utilizando el protocolo MQTT o AMQP.
- Decodificación de la carga útil de los mensajes enviados por los sensores. Filtrado y almacenamiento de información relevante en una base de datos.
- Creación de una aplicación de servidor y de una aplicación de interfaz de usuario para gestionar y entregar información de monitoreo y alarmas a los usuarios finales.

No se incluye en el alcance del proyecto lo siguiente:

- Estudios de confiabilidad y análisis de fallas relacionados al mantenimiento predictivo del prototipo a implementar.
- Arquitectura y configuración de la red LoRaWAN que da servicio de conexión de los sensores.

### 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se asume lo siguiente:

- Se contará con el hardware y materiales necesarios para implementar los prototipos de medición. Además, se autorizará el alta de los mismos a la red LoRaWAN existente.

- Se tendrá acceso y apoyo de personal calificado para instalar y manipular los prototipos de medición en un grupo de AIII operativos del yacimiento.
- Se dispondrá de una suscripción activa a un grupo de recursos para implementar todos los componentes de la solución en la nube de Microsoft Azure.
- Existirán acuerdos y aprobaciones de los sectores de Seguridad Informática y Tecnología Operacional para establecer las conexiones de datos entre los componentes de la solución.

## 6. Requerimientos

Se presentan a continuación los requerimientos del proyecto.

### 1. Requerimientos asociados al dispositivo de medición.

- 1.1. No debe requerir mano de obra calificada, tanto para la instalación como para la operación cotidiana.
- 1.2. Debe ser robusta y soportar condiciones de clima extrema (grado de protección IP 67, soportar temperaturas entre -20°C y 50°C).
- 1.3. Debe funcionar con baterías internas y poseer una autonomía de al menos 3 años.
- 1.4. La batería debe ser comercialmente accesible y de fácil reemplazo.
- 1.5. El estado e información de los sensores del dispositivo se deben poder consultar mediante una aplicación móvil desde un celular y de forma sencilla.
- 1.6. Debe permitir el traslado a una nueva ubicación sin requerir una **re-configuración** local.
- 1.7. Debe detectar y notificar de forma inmediata si un sensor tiene una falla de calibrado.

### 2. Requerimientos asociados a la colecta e identificación de mensajes generados por los dispositivos.

- 2.1. Se deberá definir un nomenclador de tópicos que sea flexible y escalable.
- 2.2. La estructura de la carga útil del mensaje debe soportar futuras incorporaciones de sensores.

### 3. Requerimientos asociados al software en la nube.

- 3.1. Se deberá utilizar componentes de la plataforma Azure de Microsoft.
- 3.2. Los mensajes de los dispositivos se enviarán a un componente IoT Hub mediante protocolo AMQP.
- 3.3. Se deberá decodificar y enviar adecuadamente el flujo de datos proveniente de IoT Hub.
- 3.4. Se debe establecer un flujo de datos hacia una base de datos de históricos.
- 3.5. Se debe establecer un flujo de datos para procesar y enviar notificaciones de alarmas.
- 3.6. Se deberá definir un mecanismo de notificación de alarmas y eventos a los usuarios registrados. Podrá ser por email y/o Telegram.
- 3.7. La aplicación web dispondrá de un panel para visualizar información histórica de cada dispositivo.

- Se tendrá acceso y apoyo de personal calificado para instalar y manipular los prototipos de medición en un grupo de AIII operativos del yacimiento.
- Se dispondrá de una suscripción activa a un grupo de recursos para implementar todos los componentes de la solución en la nube de Microsoft Azure.
- Existirán acuerdos y aprobaciones de los sectores de Seguridad Informática y Tecnología Operacional para establecer las conexiones de datos entre los componentes de la solución.

## 6. Requerimientos

Se presentan a continuación los requerimientos del proyecto.

### 1. Requerimientos asociados al dispositivo de medición.

- 1.1. No debe requerir mano de obra calificada, tanto para la instalación como para la operación cotidiana.
- 1.2. Debe ser robusta y soportar condiciones de clima extrema (grado de protección IP 67, soportar temperaturas entre -20°C y 50°C).
- 1.3. Debe funcionar con baterías internas y poseer una autonomía de al menos 3 años.
- 1.4. La batería debe ser comercialmente accesible y de fácil reemplazo.
- 1.5. El estado e información de los sensores del dispositivo se deben poder consultar mediante una aplicación móvil desde un celular y de forma sencilla.
- 1.6. Debe permitir el traslado a una nueva ubicación sin requerir una **re-configuración** local.
- 1.7. Debe detectar y notificar de forma inmediata si un sensor tiene una falla de calibrado.

### 2. Requerimientos asociados a la colecta e identificación de mensajes generados por los dispositivos.

- 2.1. Se deberá definir un nomenclador de tópicos que sea flexible y escalable.
- 2.2. La estructura de la carga útil del mensaje debe soportar futuras incorporaciones de sensores.

### 3. Requerimientos asociados al software en la nube.

- 3.1. Se deberá utilizar componentes de la plataforma Azure de Microsoft.
- 3.2. Los mensajes de los dispositivos se enviarán a un componente IoT Hub mediante protocolo AMQP.
- 3.3. Se deberá decodificar y enviar adecuadamente el flujo de datos proveniente de IoT Hub.
- 3.4. Se debe establecer un flujo de datos hacia una base de datos de históricos.
- 3.5. Se debe establecer un flujo de datos para procesar y enviar notificaciones de alarmas.
- 3.6. Se deberá definir un mecanismo de notificación de alarmas y eventos a los usuarios registrados. Podrá ser por email y/o Telegram.
- 3.7. La aplicación web dispondrá de un panel para visualizar información histórica de cada dispositivo.

3.8. La aplicación web permitirá la consulta de eventos y alarmas. Se debe recibir una notificación de forma inmediata ante un paro del raster.

3.9. Se deben recibir notificaciones de advertencia de nivel de batería bajo y algún otro parámetro que se identifique de utilidad, para realizar un correcto mantenimiento preventivo.

#### 4. Requerimientos de integridad y seguridad.

4.1. Se deberá establecer un mecanismo seguro de gestión y validación de usuarios de la aplicación web.

4.2. El acceso a la configuración de los dispositivos de medición estará protegido por un usuario y contraseña. Será utilizado únicamente por personal autorizado del sector TI de la empresa.

### 7. Historias de usuarios (Product backlog)

Para la elaboración de historias de **usuario**, se definió un índice de ponderación compuesto por la suma de tres propiedades: dificultad, complejidad e incertidumbre o riesgo. Cada propiedad es cuantificada mediante una serie de Fibonacci (0, 1, 2, 3, 5, 8, 13, ...) adoptándose el siguiente criterio que aplica a las tres propiedades por igual.

- Valores 0, 1, 2 es una cuantificación baja.
- Valores 3 y 5 es una cuantificación media.
- Valores 8 o superior es una cuantificación alta.

A continuación, se detallan las historias de usuario recopiladas.

- Como supervisor de **producción**, quiero ser notificado de la parada de un AIB de inmediato para poder enviar una cuadrilla y minimizar el downtime. Ponderación: 13 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).
- Como supervisor de **producción**, quiero tener acceso a una pantalla sencilla que me muestre el estado histórico de un AIB para poder calcular fácilmente el downtime. Ponderación: 10 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como supervisor de **producción**, deseo recibir las notificaciones importantes en mi celular para tener mejor tiempo de respuesta, ya que no siempre estoy en la oficina. Ponderación: 16 (dificultad: 8, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como encargado de mantenimiento, quiero tener información frecuente del estado de carga de las baterías para programar eficientemente los turnos de las cuadrillas del sector. Ponderación: 6 (dificultad: 2, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como jefe de distrito, quiero que mis colaboradores optimicen sus salidas al campo para poder dedicar más tiempo a tareas analíticas en la oficina. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).
- Como jefe de distrito, quiero minimizar el uso de las horas de cuadrilla para poder reducir costos operativos. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).

3.8. La aplicación web permitirá la consulta de eventos y alarmas. Se debe recibir una notificación de forma inmediata ante un paro del raster.

3.9. Se deben recibir notificaciones de advertencia de nivel de batería bajo y algún otro parámetro que se identifique de utilidad, para realizar un correcto mantenimiento preventivo.

#### 4. Requerimientos de integridad y seguridad.

4.1. Se deberá establecer un mecanismo seguro de gestión y validación de usuarios de la aplicación web.

4.2. El acceso a la configuración de los dispositivos de medición estará protegido por un usuario y contraseña. Será utilizado únicamente por personal autorizado del sector TI de la empresa.

#### 5. Requerimientos de documentación.

5.1. Se deberá elaborar el manual de configuración e instalación del dispositivo de medición.

5.2. Se deberá documentar la configuración de todos los componentes desplegados en Microsoft Azure.

5.3. Se deberá elaborar el manual de uso del software de usuarios.

5.4. Se deberá desarrollar el informe de avance del proyecto.

5.5. Se deberá desarrollar la memoria final del proyecto.

### 7. Historias de usuarios (Product backlog)

Para la elaboración de historias de **usuario**, se definió un índice de ponderación compuesto por la suma de tres propiedades: dificultad, complejidad e incertidumbre o riesgo. Cada propiedad es cuantificada mediante la serie de Fibonacci (0, 1, 2, 3, 5, 8, 13, ...) adoptándose el siguiente criterio que aplica a las tres propiedades por igual.

- Valores 0, 1, 2 es una cuantificación baja.
- Valores 3 y 5 es una cuantificación media.
- Valores 8 o superior es una cuantificación alta.

A continuación, se detallan las historias de usuario recopiladas.

- Como supervisor de **producción**, quiero ser notificado de la parada de un AIB de inmediato para poder enviar una cuadrilla y minimizar el downtime. Ponderación: 13 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).
- Como supervisor de **producción**, quiero tener acceso a una pantalla sencilla que me muestre el estado histórico de un AIB para poder calcular fácilmente el downtime. Ponderación: 10 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como supervisor de **producción**, deseo recibir las notificaciones importantes en mi celular para tener mejor tiempo de respuesta, ya que no siempre estoy en la oficina. Ponderación: 16 (dificultad: 8, complejidad: 3, riesgo: 1).



- Como referente de **TI** quiero que la aplicación solo la puedan utilizar usuarios autorizados para preservar la confidencialidad e integridad de los datos. Ponderación: 11 (dificultad: 3, complejidad: 5, riesgo: 3).
- Como referente de **TI** quiero demostrar el acceso a la información para que nuevos usuarios puedan aportar más valor a sus tareas. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 2, riesgo: 5).
- Como desarrollador de la **aplicación** quiero armar un sistema flexible y escalable para incorporar nuevas funcionalidades en el futuro. Ponderación: 15 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 5).

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son:

- Diagrama esquemático del dispositivo de medición.
- Manual de configuración e instalación del dispositivo de medición.
- Documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure.
- Código fuente del software de usuario.
- Manual de uso del software de usuario.
- Informe final.

## 9. Desglose del trabajo en tareas

1. Planificación de proyecto. (86 hs)
  - 1.1. Definición de arquitectura de la solución. (8 hs)
  - 1.2. Investigación de componentes principales del sistema. (40 hs)
  - 1.3. Estimación de recursos necesarios y costos asociados. (8 hs)
  - 1.4. Definiciones de alcances, requerimientos y presupuestos. (30 hs)
2. Desarrollo del dispositivo de medición. (100 hs)
  - 2.1. Análisis y definición de funcionalidades. (4 hs)
  - 2.2. Selección de componentes. (18 hs)
  - 2.3. Análisis y definición de procedimientos de montaje en AHB. (20 hs)
  - 2.4. Estudios, pruebas y definición de configuración del modo LoRaWAN. (16 hs)
  - 2.5. Análisis, pruebas y definición de transductores. (32 hs)
  - 2.6. Integración y pruebas del conjunto modo - transductores en AHB operativo. (40 hs)
3. Estructura de mensajes. (42 hs)
  - 3.1. Definición de jerarquía de tópicos. (18 hs)

- Como encargado de mantenimiento quiero tener información frecuente del estado de carga de los baterías para programar eficientemente los turnos de las cuadrillas del sector. Ponderación: 6 (dificultad: 2, complejidad: 3, riesgo: 1).
- Como jefe de distrito quiero que mis colaboradores optimicen sus visitas al campo para poder dedicar más tiempo a tareas analíticas en la oficina. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 3, riesgo: 2).
- Como jefe de distrito quiero minimizar el uso de las hojas de cuadrilla para poder reducir costos operativos. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 2).
- Como referente de **TI** quiero que la aplicación solo la puedan utilizar usuarios autorizados para preservar la confidencialidad e integridad de los datos. Ponderación: 11 (dificultad: 3, complejidad: 5, riesgo: 3).
- Como referente de **TI** quiero demostrar el acceso a la información para que nuevos usuarios puedan aportar más valor a sus tareas. Ponderación: 12 (dificultad: 5, complejidad: 2, riesgo: 5).
- Como desarrollador de la **aplicación** quiero armar un sistema flexible y escalable para incorporar nuevas funcionalidades en el futuro. Ponderación: 15 (dificultad: 5, complejidad: 5, riesgo: 5).

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son:

- Diagrama esquemático del dispositivo de medición.
- Manual de configuración e instalación del dispositivo de medición.
- Documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure.
- Código fuente del software de usuario.
- Manual de uso del software de usuario.
- Informe de avance del proyecto.
- Memoria final del proyecto.

## 9. Desglose del trabajo en tareas

1. Planificación de proyecto. (86 hs)
  - 1.1. Definición de la arquitectura de la solución. (8 hs)
  - 1.2. Investigación de componentes principales del sistema. (40 hs)
  - 1.3. Estimación de recursos necesarios y costos asociados. (8 hs)
  - 1.4. Definiciones de alcances, requerimientos y presupuestos. (30 hs)
2. Desarrollo del dispositivo de medición. (100 hs)

- 3.2. Densificación y ensalado de carga útil. (24 h)
4. Desarrollo de componentes en la nube. (178 h)
- 4.1. Despliegue y configuración del componente IoT Hub. (12 h)
- 4.2. Despliegue y configuración de base de datos. (24 h)
- 4.3. Despliegue y configuración de funciones y flujo de notificaciones. (32 h)
- 4.4. Despliegue y configuración de componentes para aplicación de servidor. (40 h)
- 4.5. Desarrollo de la interfaz de la aplicación de usuario. (40 h)
- 4.6. Desarrollo de la interfaz para notificaciones por Telegram. (30 h)
5. Pruebas de Integración del sistema. (30 h)
- 5.1. Diseño y despliegue de pruebas de funcionalidad integral. (30 h)
6. Documentación. (148 h)
- 6.1. Elaboración de informe de avances del proyecto. (30 h)
- 6.2. Elaboración de manual de configuración e instalación del dispositivo de medición. (24 h)
- 6.3. Elaboración de documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure. (24 h)
- 6.4. Elaboración de manual de uso del software de usuario. (24 h)
- 6.5. Elaboración de informe final del proyecto. (40 h)
- 6.6. Cierre del proyecto. (6 h)

Cantidad total de horas: (614 h)

## 10. Diagrama de Activity On Node

Arrancar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior:

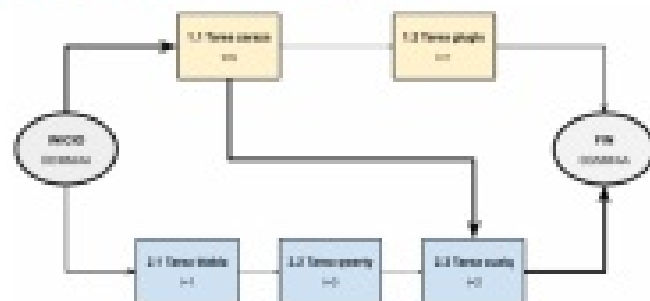


Figura 2: Diagrama en Activity on Node

Incluir claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario incluir los nombres semánticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:

- 2.1. Análisis y definición de funcionalidades. (4 h)
- 2.2. Selección de componentes. (18 h)
- 2.3. Análisis y definición del procedimiento de montaje en el AIB. (20 h)
- 2.4. Estudios, pruebas y definición de configuración del nodo LoRaWAN. (16 h)
- 2.5. Análisis, pruebas y definición de transductores. (32 h)
- 2.6. Integración y pruebas del conjunto nodo + transductores en AIB operativo. (40 h)
3. Estructura de mensajes. (42 h)
- 3.1. Definición de jerarquía de tópicos. (18 h)
- 3.2. Densificación y ensalado de carga útil. (24 h)
4. Desarrollo de componentes en la nube. (178 h)
- 4.1. Despliegue y configuración del componente IoT Hub. (12 h)
- 4.2. Despliegue y configuración de la base de datos. (24 h)
- 4.3. Despliegue y configuración de funciones y flujo de notificaciones. (32 h)
- 4.4. Despliegue y configuración de componentes para la aplicación del servidor. (40 h)
- 4.5. Desarrollo de la interfaz de la aplicación de usuario. (40 h)
- 4.6. Desarrollo de la interfaz para notificaciones por Telegram. (30 h)
5. Pruebas de Integración del sistema. (30 h)
- 5.1. Diseño y despliegue de pruebas de funcionalidad integral. (30 h)
6. Documentación. (148 h)
- 6.1. Elaboración del informe de avances del proyecto. (30 h)
- 6.2. Elaboración del manual de configuración e instalación del dispositivo de medición. (24 h)
- 6.3. Elaboración de la documentación de configuración de componentes en Microsoft Azure. (24 h)
- 6.4. Elaboración del manual de uso del software de usuario. (24 h)
- 6.5. Elaboración del informe final del proyecto. (40 h)
- 6.6. Cierre del proyecto. (6 h)

Cantidad total de horas: (614 h)

## 10. Diagrama de Activity On Node

El diagrama AoN correspondiente a todas las etapas del proyecto se muestran en la figura 2. La unidad de tiempo se encuentra definida en horas. El proyecto se inicia el 21 de junio de 2022 y finaliza el 2 de junio de 2023. El camino crítico tiene una duración de 189 horas y se resalta en color rojo. En las referencias se identifican los colores de cada etapa del proyecto.

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos online para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacan:

- **Planner**
- **QuantProject**
- **Trello + plugins**. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- **Creately**, herramienta online colaborativa:  
<https://creately.com/diagrama/sample/teclodol/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete `pgfgantt`:  
<http://ctan.doc.uchile.cl/graphical/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar así una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la "tabla" del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del RDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutivo.

En la figura 1, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de `pgfgantt`. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

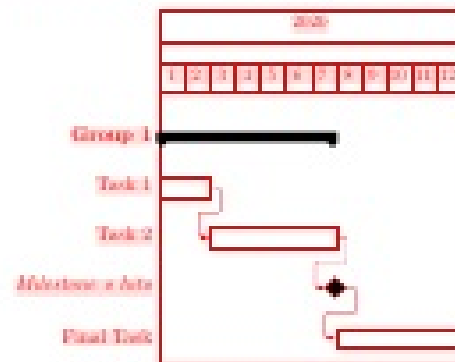


Figura 1: Diagrama de gantt de ejemplo

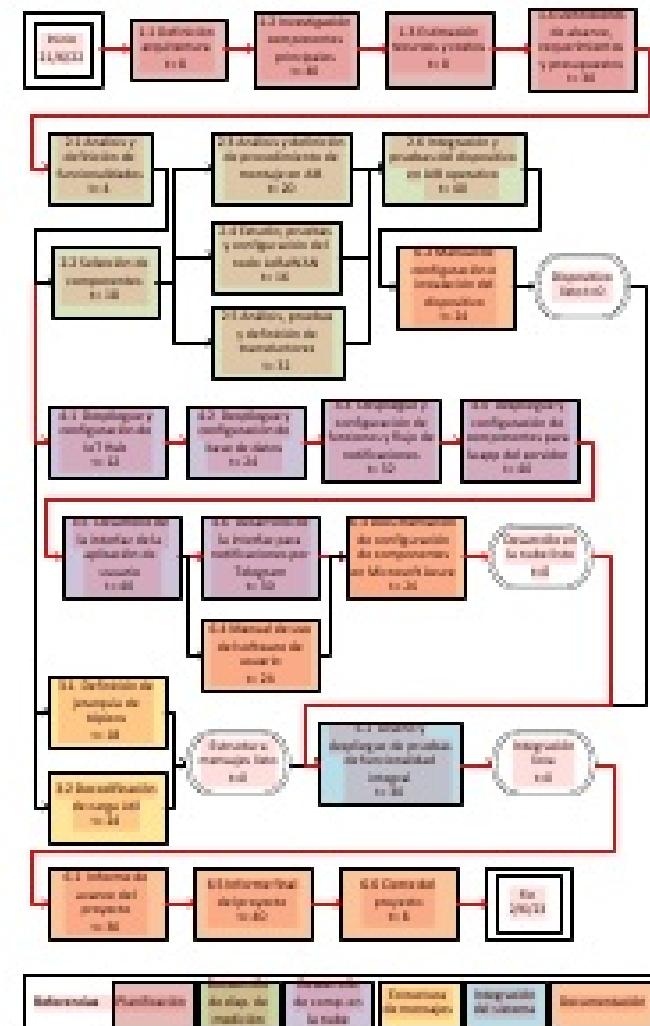


Figura 2: Diagrama en Activity on Node





#### • Documentación (12)

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN = S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

**Criterio adoptado:** Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos mínimos de RPN sean mayores a:

**Nota:** los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

**Riesgo 1:** plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severa, más alto es el número (usar números del 1 al 10); Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S); - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10); Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

**Riesgo 2:** plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

**Riesgo 3:** plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

#### 14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

##### • Req. #1: copiar así el requerimiento

- Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
- Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplieron lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, valores, series de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como "rojo blanco", es decir se conocen en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como "rojo negro", es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

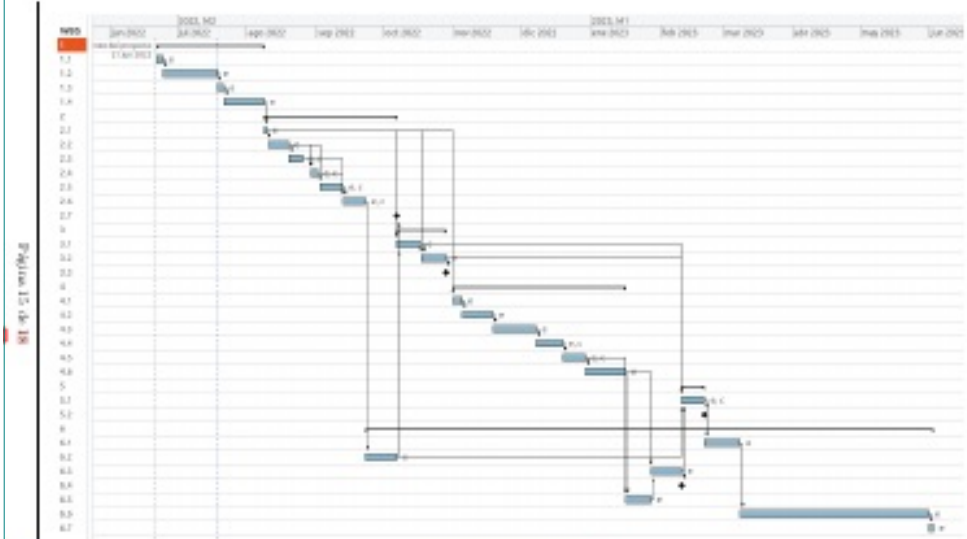


Figura 4: Diagrama de Gantt

## 15. Proceso de cierre

Establecer los puntos de trabajo para realizar una sesión final de evaluación del proyecto, tal que contenga las siguientes actividades:

- Puntos de trabajo que se seguirá para analizar el == respecto al Plan de Proyecto original: - Indicar quién se encargará de hacer esto y cuál será el procedimiento a seguir;
- Identificación de los términos y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se encargará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro;
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes;

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

El presupuesto se expresa en pesos argentinos, tomando como referencia la fecha de inicio del proyecto.

Los costos directos mayormente lo conforman el valor de las horas de ejecución de los tareas detalladas.

Como estimación de los costos indirectos se considera un 40% del total de costos directos. Forman parte de estos licencias de software utilizadas, costos de servicios de consultorías, acceso a recursos informáticos de uso compartido, servicios de mantenimiento material, gastos de transporte dentro del país y alquileres de oficinas y mobiliario.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Horas de desarrollo de software	614 h	\$ 1.500	\$ 921.000
Horas de soporte de mantenimiento	100 h	\$ 1.500	\$ 150.000
Consultoría de marketing en AHA	10 h	\$ 4.200	\$ 42.000
Indicadores, mapas, visualizadores y anal. de datos	1 u	\$ 300.000	\$ 300.000
Mantenimiento material de grupo de usuarios en Asate	12 h	\$ 5.100	\$ 61.200
SUBTOTAL			\$ 1.514.200
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
40% de los costos directos	1 u	\$ 617.000	\$ 617.000
TOTAL			\$ 2.131.200

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severa, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigne determinado número de severidad (S);
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alta es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigne determinado número de (O);

Riesgo 2:

- Severidad (S);
- Ocurrencia (O);

Riesgo 3:

- Severidad (S);