

April,
2016

When East Harlem was identified for potential rezoning, the Office of City Council Speaker Melissa Mark-Viverito, Manhattan Community Board 11, Community Voices Heard and the Office of the Manhattan Borough President came together to kick off a robust neighborhood planning process.

We recognized that through engagement and organization, using a community-driven process, we could develop a plan for the neighborhood's future that would place the needs of East Harlem front and center. For the first time, a neighborhood has come together on its own initiative, prior to the commencement of a formal rezoning process, to create a roadmap for future success that prioritizes the needs of existing residents, in addition to preparing for anticipated development and growth.

This Neighborhood Plan is the culmination of months of engagement, research, analysis, organizing and consensus-building. Through the hard work and thoughtfulness of community residents and Steering Committee members, in partnership with several organizations and

City agencies, we have created a comprehensive vision for our community, which should direct City policy and resources for years to come.



EAST HARLEM Neighborhood PLAN

EASTHARLEMPLAN.NYC



Cuando El Barrio fue identificado para un cambio de zonificación, la Oficina de la Presidenta del Concejo Municipal, Melissa Mark-Viverito, la

Junta Comunal 11 de Manhattan, la organización comunitaria Community Voices Heard y la Oficina de la Presidenta del Condado de Manhattan, Gale A. Brewer, se reunieron para poner en marcha un robusto proceso de planificación vecinal.

Reconocimos que a través de compromiso y organización, utilizando un proceso impulsado por la comunidad, podríamos desarrollar un plan para el futuro del vecindario que pondría las necesidades de El Barrio en primer plano. Por primera vez, un vecindario se ha unido por iniciativa propia, antes del inicio formal de un proceso de rezonificación, con tal de crear una hoja de ruta para un futuro exitoso que tenga como prioridad las necesidades de sus residentes actuales en correlación con el desarrollo y crecimiento anticipado para su comunidad.

Este plan comunitario es la culminación de meses de compromiso, investigación, análisis y búsqueda de consenso. A través del trabajo arduo y la reflexión de los residentes de la comunidad y los miembros del Comité Directivo, en colaboración con las organizaciones y agencias de la ciudad, hemos creado una amplia visión para nuestra comunidad, la cual debe servir de guía para la política pública de la ciudad en los años venideros.

Abril,
2016

WHY NOW?

The neighborhood of East Harlem has a rich cultural and social history. Tens of thousands of immigrants have made their first homes in the United States in East Harlem. First settled by Jews and Italians, later the center of New York City’s Puerto Rican community, and in more recent years, home to Mexican, African and Chinese immigrants, East Harlem has an astonishing history of diversity. For a time in the mid-20th century, East Harlem was one of the most densely populated areas on the planet. As its crowded conditions came to the attention of social reformers, the neighborhood became the center of an enormous urban renewal effort that lasted two decades. The combination of public housing and other forms of regulated housing means that East Harlem is a neighborhood defined by its affordability as well as its diversity.

The increasing income inequality throughout New York City is, however, affecting East Harlem’s continued affordability. Over 12,000 households in the neighborhood, or more than one quarter of all East Harlem households, are defined as facing severe housing needs, based on the percentage of income paid to rent and parameters for overcrowding. Meanwhile, there is an ongoing loss of affordable units in East Harlem as rent-stabilization programs expire—on average over the last seven years, more than 350 homes have been destabilized annually.

The concerns around affordability extend to small businesses also facing rising rents, threatening the services that longtime residents are accustomed to.

Just as importantly, there need to be more opportunities to invest in people, moving from integrated early education programs and quality public schooling, through post-secondary education and workforce development programs. We must ensure the implementation of a human capital development program that gives residents opportunities to invest in themselves simultaneous to any new physical development.

Any new building should support infrastructure improvements that underpin the community, such as new and improved facilities and open space, safer streets and better transit.

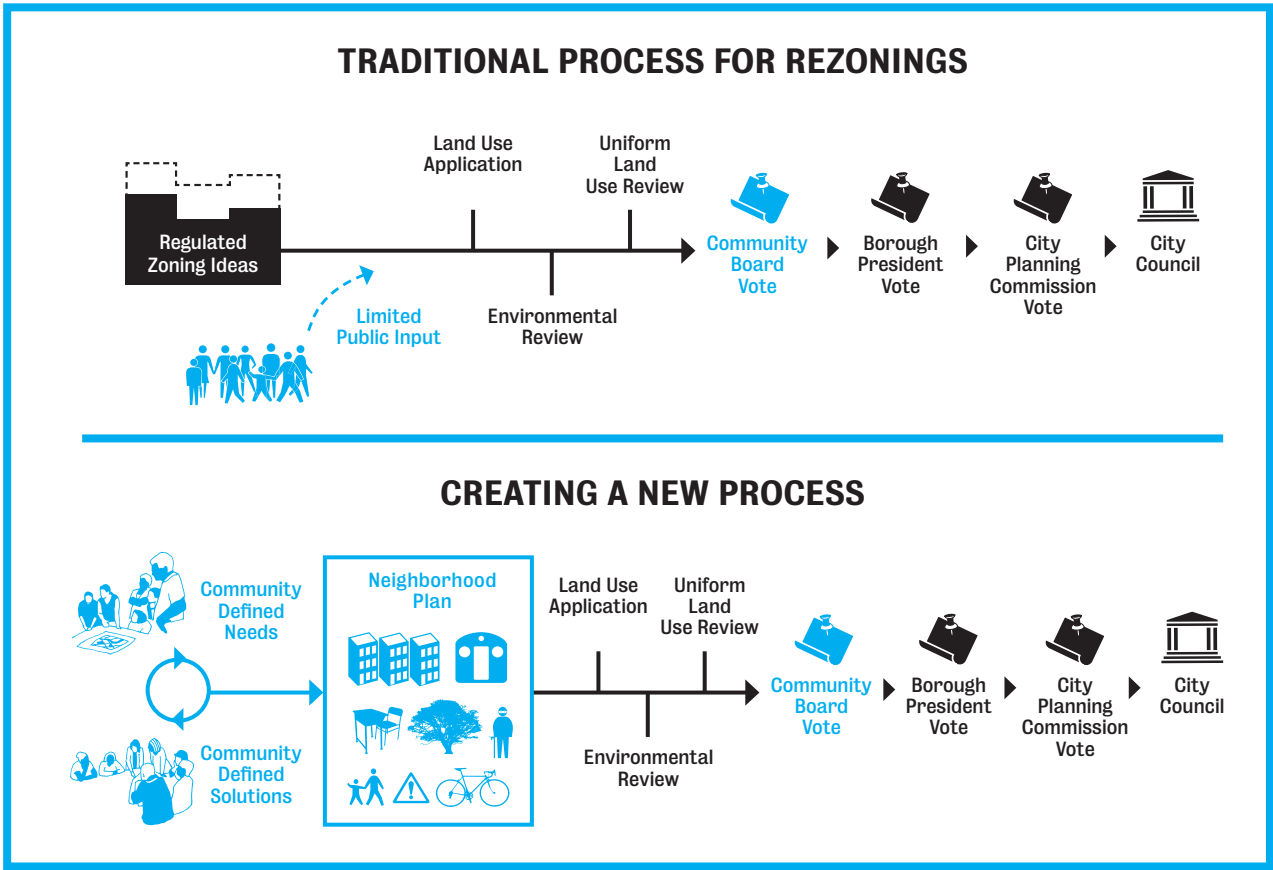
When the City announced that East Harlem was to be one of the first neighborhoods to be rezoned as part of Mayor Bill de Blasio’s housing plan to construct and preserve 200,000 units of affordable housing, it was clear to elected officials, community organizations and residents that East Harlem needed a local plan—a plan rooted in local concerns and local responses—before the City set out an approach to rezoning.

East Harlem is one of the first four neighborhoods prioritized for rezoning—in an effort to create more affordable housing.



If nothing is done,
4,230
projected affordable
housing units will be lost
over the next 15 years

PROCESS



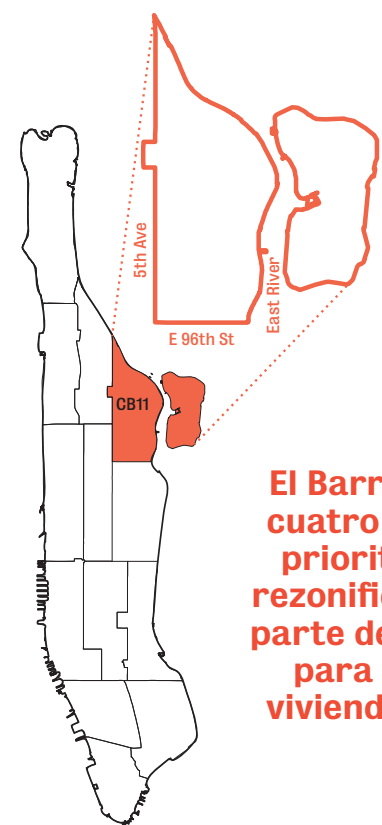
- The City Council Speaker’s Office, Community Board 11, Community Voices Heard and the Manhattan Borough President’s Office came together to establish a process for a holistic community-driven plan based around the following goals:
- ✓ Collect and organize community concerns and ideas in order to influence City agencies’ planning processes and rezoning efforts
 - ✓ Create a human capital development plan that focuses on the advancement of East Harlem residents
 - ✓ Develop approaches to preserve existing affordable and public housing and generate new, permanently affordable housing
 - ✓ Develop new tools for preservation of culture, economy and neighborhood character
 - ✓ Create a needs assessment that takes into account East Harlem’s current and future community
 - ✓ Develop implementable recommendations that reflect community input
 - ✓ Provide a model for other communities and neighborhood planning efforts
 - ✓ Build a base of engaged residents ready to advocate collectively for community needs

| CHALLENGES IDENTIFIED BY THE COMMUNITY | | | |
|--|------------------------------|--|-----------------------------|
| Affordable Housing | Support for Local Artists | Quality Employment Opportunities | Healthy Food |
| Energy Independence & Resiliency | Youth Empowerment | Protection of Small Businesses | NYCHA Repairs & Security |
| Policing Alternatives | Air Quality | Quality & Sufficient Public Open Space | Affordable Goods & Services |
| Seniors Aging in Place | Protecting Cultural Heritage | | |

A complete list of the Objectives and Recommendations identified by the neighborhood is located on www.EastHarlemPlan.nyc

You can also contact the Speaker’s Office at 212-828-9800 to be mailed a copy of all of the Objectives and Recommendations

¿POR QUÉ AHORA?



El Barrio es uno de cuatro vecindarios prioritarios para rezonificación—como parte de un esfuerzo para crear más vivienda asequible.

Si no se hace nada se proyecta que

4,230

unidades de vivienda asequible se perderán durante los próximos 15 años.

La comunidad de El Barrio tiene una rica historia cultural y social. Decenas de miles de inmigrantes han hecho de El Barrio su primer hogar en los Estados Unidos. Inicialmente fue poblado por judíos e italianos y más tarde se convirtió en el centro de la comunidad puertorriqueña de Nueva York y en años más recientes, es el hogar de inmigrantes mexicanos, africanos y chinos. El Barrio tiene una extraordinaria historia de diversidad. A mediados del siglo 20, El Barrio fue una de las áreas más densamente pobladas del planeta. Sus condiciones de sobrepoblación llamaron la atención de reformadores sociales, el vecindario se convirtió en el centro de un enorme esfuerzo de renovación urbana que duró dos décadas. La combinación de vivienda pública y otras formas de vivienda regulada presente en este vecindario significa que El Barrio es una comunidad definida por su asequibilidad, así como también por su diversidad.

La creciente desigualdad socio-económica presente en la ciudad de Nueva York está afectando la asequibilidad continua de El Barrio. Más de 12,000 hogares en el vecindario, o sea más de un cuarto de todos los hogares de El Barrio, están definidos como hogares con altas necesidades de vivienda, esto es basado en el por ciento de sus ingresos que es utilizado para pagar su renta y en parámetros de sobreocupación. Mientras tanto, ocurre una continua pérdida de unidades asequibles en El Barrio al mismo tiempo que los antiguos programas de estabilización de renta van expirando—en promedio durante los siete años pasados, más de 350 hogares han sido desestabilizados por año.

Las preocupaciones sobre asequibilidad se extienden a las pequeñas empresas que enfrentan aumentos en los precios de alquiler que amenazan los servicios a los cuales los residentes de largo plazo han estado acostumbrados. Igualmente importante es la necesidad de proveer más oportunidades para invertir en la gente, incluyendo programas de educación temprana y educación pública de calidad, programas de educación postsecundaria y programas de desarrollo laboral. Debemos garantizar la implementación de un programa de desarrollo de capital humano que le dé a los residentes la oportunidad de invertir en sí mismos.

Cualquier edificio nuevo debe proveer mejoras a infraestructura que fortalezca la comunidad, como lo son: facilidades nuevas y mejoradas, espacios abiertos, calles más seguras y mejor tránsito.

Cuando la ciudad anunció que El Barrio iba a ser una de las primeras comunidades a ser rezonificadas como parte del Plan de Vivienda del Alcalde Bill de Blasio para construir y preservar 200,000 unidades de vivienda asequible, quedó claro para funcionarios electos, organizaciones comunitarias y residentes de El Barrio que un plan local era necesario—un plan arraigado en las preocupaciones locales y en ideas y respuestas locales—antes de que la Ciudad estableciera un enfoque a la rezonificación.

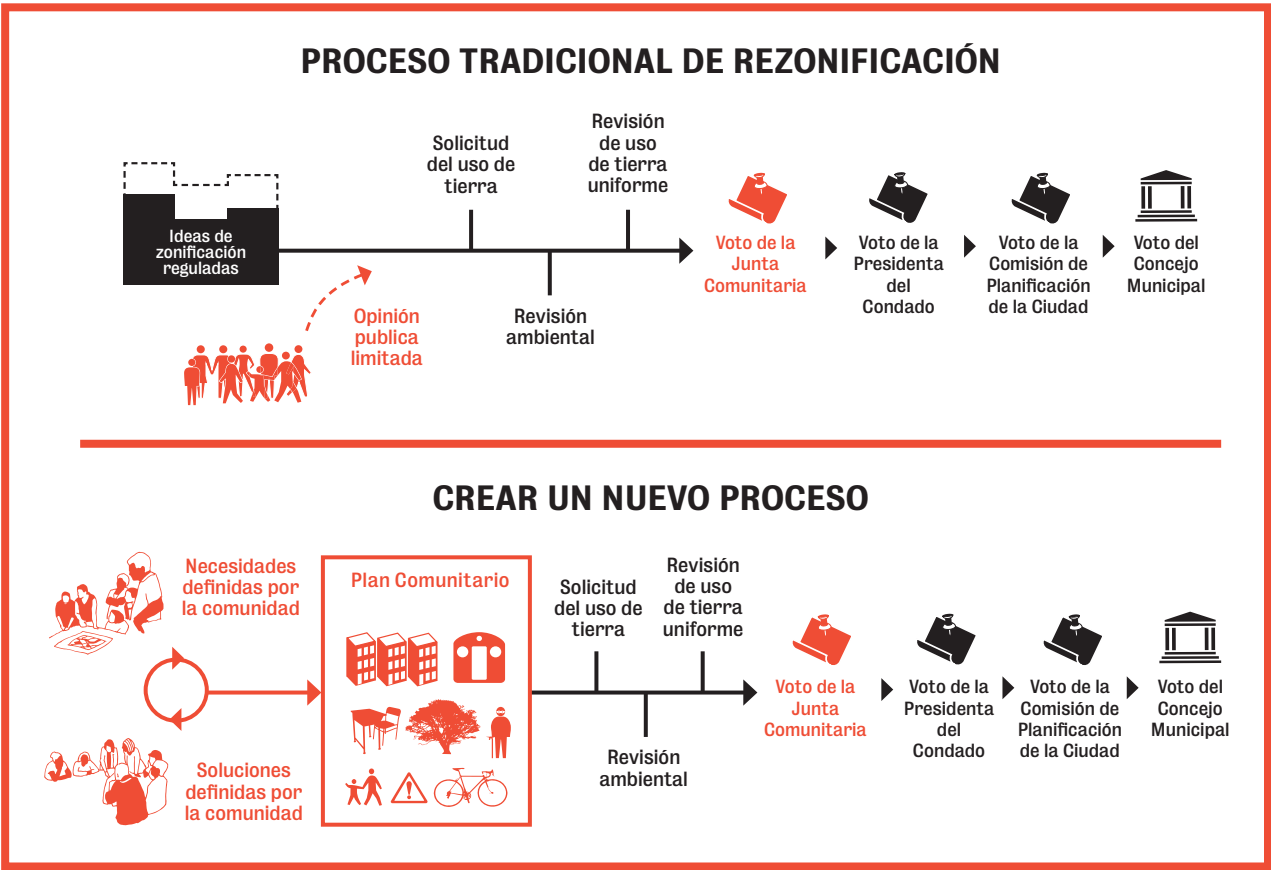
PROCESO

La Oficina de la Presidenta del Concejo Municipal, la Junta Comunal 11 de Manhattan, la organización comunitaria Community Voices Heard y la Oficina de la Presidenta del Condado de Manhattan, Gale A. Brewer, se reunieron para establecer un proceso para crear un plan comunitario basado en las siguientes metas:

- ✓ Recopilar y organizar las preocupaciones e ideas de la comunidad con el fin de influenciar los procesos de planificación y los esfuerzos de rezonificación de las agencias municipales
- ✓ Crear un plan de desarrollo de capital humano que se centre en el progreso de los residentes de El Barrio
- ✓ Desarrollar enfoques para preservar vivienda asequible y pública ya existente y para generar vivienda asequible permanente nueva
- ✓ Desarrollar nuevas herramientas para preservar el carácter de la comunidad y su preservación cultural y económica
- ✓ Crear un estudio de necesidades que tome en cuenta la comunidad actual y futura de El Barrio
- ✓ Desarrollar recomendaciones aplicables que reflejen la opinión de la comunidad
- ✓ Proporcionar un modelo para otras comunidades y barrios que les ayude en sus esfuerzos de planificación
- ✓ Construir una plataforma de residentes comprometidos y listos para abogar colectivamente por las necesidades de la comunidad

Una lista completa de los objetivos y recomendaciones identificados por la comunidad puede ser consultada en www.EastHarlemPlan.nyc

También puede contactar la oficina de la Presidenta del Concejo llamando al 212- 828-9800 para recibir una copia de todos los objetivos y recomendaciones por correo.



| RETOS IDENTIFICADOS POR LA COMUNIDAD | | | |
|--|---------------------------------|---|-----------------------------------|
| Viviendas asequibles | Apoyo a artistas locales | Oportunidades de empleos de calidad | Reparaciones y seguridad en NYCHA |
| Independencia y sostenibilidad energéticas | Fortalecimiento de la juventud | Protección de pequeñas empresas | Bienes y servicios asequibles |
| Vigilancia policial alternativa | Calidad del aire | Calidad y cantidad de espacios abiertos | |
| Personas mayores | Protección de herencia cultural | Alimentos saludables | |

COMMUNITY VISIONING PROCESS



With the guidance of a 21-member Steering Committee composed of community organizations and neighborhood representatives, the East Harlem Neighborhood Plan (EHNP) has evolved through a series of eight public visioning workshops, which have averaged almost 200 people per session, approximately 40 meetings to develop the objectives and recommendations around 12 key themes, and several informal meetings to gather more feedback and to provide more information on the ideas being discussed. The planning process has also included meetings with agencies to test and gather feedback on the objectives and recommendations.

A — Input from Community Visioning Workshops formed the basis of the recommendations

B — 12 topical Subgroups worked to develop objectives and recommendations

C — The Steering Committee approved objectives and recommendations



1500
PARTICIPANTS
IN THE VISIONING
PROCESS

VISIONING WORKSHOPS

INTRODUCTORY
COMMUNITY
FORUM

Kick-off Event

May 20th, 2015
El Museo del Barrio
400 Participants

#4

Small Business, Economic & Workforce Development

September 10th, 2015
Children's Aid Society
120 participants

#1

Arts & Culture / Open Space & Recreation

June 4th, 2015
Hunter College
Silberman School
125 Participants

#5

Affordable Housing Development / Zoning & Land Use

October 22nd, 2015
Dream Charter School
175 Participants

#2

Pre-K, Daycare & Afterschool / Schools & Education

July 1st, 2015
Hunter College
Silberman School
85 Participants

#6

Transportation, Environment & Energy / Safety / Health & Seniors

November 21st, 2015
New York Academy of
Medicine
83 Participants

#3

NYCHA / Housing Preservation

July 29th, 2015
Johnson Houses
Community Center
150 Participants

FINAL
COMMUNITY
FORUM

Feedback Event

January 27th, 2015
El Museo del Barrio
350 Participants



500
EAST HARLEM
RESIDENTS
SURVEYED

COMMUNITY SURVEY

In addition to public visioning sessions and informal engagement sessions, Community Voices Heard collected over 500 surveys between June and December 2015 from residents at visioning sessions, online, through door-to-door outreach, canvassing and at various community spaces.

INFORMAL ENGAGEMENT

During the Summer and Fall of 2015, several informal engagement strategies were used to further inform residents about the Plan. Project Partners solicited community ideas at their offices and attended street fairs to spread the word about the planning process. Targeted educational workshops were held with specific groups like faith-based leaders, youth and public housing residents. Also throughout December 2015 and January 2016, Community Board 11 (CB11) hosted eight public presentations where CB11 members, as well as the general public, were given an opportunity to provide feedback.

1500
*PARTICIPANTES
EN LOS TALLERES
VISIONARIOS*



PROCESO COMUNITARIO VISIONARIO



500
*RESIDENTES DE EL
BARRIO FUERON
ENCUESTADOS*

Guiado por un Comité Directivo compuesto por representantes de organizaciones comunitarias, el Plan Comunitario de El Barrio ha evolucionado a través de una serie de ocho reuniones públicas visionarias, con una participación promedio de casi 200 personas por sesión, aproximadamente 40 reuniones para desarrollar los objetivos y las recomendaciones alrededor de 12 temas principales y varias reuniones informales para obtener más retroalimentación y para proveer más información sobre las ideas en discusión. Nuestro proceso de planificación también ha incluido reuniones con las agencias gubernamentales para verificar y obtener más retroalimentación sobre objetivos y recomendaciones.

A — Las opiniones recopiladas durante las reuniones visionarias de la comunidad crearon la base para las recomendaciones

B — 12 grupos sub-temáticos trabajaron para desarrollar objetivos y recomendaciones

C — El Comité Directivo aprobó los objetivos y las recomendaciones

TALLERES VISIONARIOS

**FORO
COMUNITARIO
INTRODUCTORIO**

Evento inicial
20 de mayo, 2015
El Museo del Barrio
400 participantes

#1

**Cultura y artes /
Espacios abiertos
y de recreación**

4 de junio, 2015
Hunter College
Silberman School
125 participantes

#2

**Pre-Kinder, guarderías
y programas después
del horario escolar /
Escuelas y educación**

1 de julio, 2015
Hunter College
Silberman School
85 participantes

#3

**NYCHA /
Preservación de
viviendas**

29 de julio, 2015
Johnson Houses
Community Center
150 participantes

#4

**Pequeñas empresas,
trabajo y desarrollo
económico**

10 de septiembre, 2015
Children's Aid Society
120 participantes

#5

**Desarrollo de
vivienda asequible /
Zonificación y
Uso de tierras**

22 de octubre, 2015
Dream Charter School
175 participantes

#6

**Transporte, medio
ambiente y energía /
Seguridad / Salud &
Personas mayores**

21 de noviembre, 2015
New York Academy of
Medicine
83 participantes

**FORO
COMUNITARIO
FINAL**

**Evento de
retroalimentación**

27 de enero, 2015
El Museo del Barrio
350 participantes

CUESTIONARIO COMUNITARIO

Adicional a las reuniones públicas visionarias y las sesiones de acercamiento informales, Community Voices Heard colectó más de 500 cuestionarios contestados por residentes presentes en las sesiones visionarias, así como también, a través del internet y de campañas de puerta a puerta en varios espacios comunitarios.

ACERCAMIENTO INFORMAL

Durante el verano y el otoño de 2015, varias estrategias informales de acercamiento fueron utilizadas para informar a los residentes sobre el plan. Socios del proyecto procuraron ideas de comunidad en sus oficinas y asistieron a ferias para esparcir la información sobre el proceso de planificación. Talleres educativos fueron organizados con grupos específicos como organizaciones religiosas, organizaciones para el desarrollo de la juventud y organizaciones de residentes en vivienda pública. También, durante diciembre 2015 y enero 2016, la junta comunal 11 organizó 8 presentaciones públicas donde miembros de la Junta Comunal y el público en general tuvieron la oportunidad de expresar su opinión.

#1

Arts & Culture / Open Space & Recreation

Led by El Museo del Barrio &
New York Restoration Project



© John McCarten / New York City Council



© Kate Milford

STRENGTHS

Arts & Culture

- First major Latino immigrant neighborhood in New York, starting with Puerto Rican community in the 1920s
- Continuous multi-ethnic immigrant community for the last 150 years
- Significant arts, cultural traditions and landmarks
- Strong cadre of artists and cultural makers in the community
- Multiple arts and cultural organizations, representing many needs and interests, across scales

Open Space & Recreation

- Two prominent anchor parks along East Harlem's eastern and western edge (Central Park, Randall's Island)
- Two key neighborhood parks (Marcus Garvey, Thomas Jefferson)
- Strong history and collection of community gardens
- Waterfront esplanade
- 107th St. Pier is an existing historic resource

CHALLENGES

Arts & Culture

- ▲ Lacking a unified East Harlem arts funding & advocacy entity
- ▲ Lack of coalitions across arts and cultural organizations
- ▲ Increasingly unaffordable artist spaces (live/work/display)
- ▲ Risk of losing representations of artistic and cultural heritage as neighborhood gentrifies
- ▲ Need for expanded arts & cultural resources/opportunities for local communities & a need to attract visitors to East Harlem

Open Space & Recreation

- ▲ Inadequate open space ratio and walk-to-a-park measure when Central Park and Randall's Island are not included
- ▲ Community gardens under threat of development
- ▲ Climate change and resiliency concerns
- ▲ Inadequate parks maintenance and staffing
- ▲ Continued physical and psychological barriers to park usage

#2

Schools & Education / Pre-K, Daycare & Afterschool

Led by Harlem RBI &
Renaissance Charter High School
for Innovation



Courtesy of Boys & Girls Harbor



© Sarah Mechling – Perkins Eastman

STRENGTHS

Schools & Education

- Ambitious and talented youth
- Multiple cultural and service organizations that can engage with youth and bridge between communities, schools and community based organizations
- Opportunities to expose youth to possible careers (inside and outside East Harlem) through colleges and tours
- Opportunities to improve curriculum by teaching students about their rich local history

Pre-K, Daycare & Afterschool

- Many programs for 4 and 5 year olds
- Presence of bilingual, multicultural and wrap around services
- Programs foster self-worth and family involvement
- Diversity of afterschool community offerings
- Grassroots, long-standing afterschool programs
- Opportunities to partner with cultural institutions (afterschool)

CHALLENGES

Schools & Education

- ▲ Lack of family education and literacy
- ▲ Lack of opportunities and resources for adult learning
- ▲ School curriculum needs to be more diverse and less traditional, such as by focusing more on Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM), arts, music, culture, local history, special education programs, financial education and vocational training with exposure to career options

Pre-K, Daycare & Afterschool

- ▲ Lacking 0-3 year old center-based programs
- ▲ Many facilities in disrepair and inadequate environments
- ▲ Lack of funding for high quality staff and diverse programs
- ▲ Difference in DOE/ACS program calendar: end too early for working parents/families
- ▲ Fragmented and competing afterschool programming
- ▲ Lack of programming for the gifted and talented (afterschool)

FORTALEZAS

Arte y cultura

- Primer vecindario de inmigrantes latinos de Nueva York, comenzando con la comunidad puertorriqueña desde 1920
- Comunidad inmigrante multiétnica durante los pasados 150 años
- Fuertes tradiciones, monumentos y edificios culturales y artísticos
- Grupo consolidado de artistas y creadores culturales
- Múltiples organizaciones culturales y artísticas representando diversas necesidades e intereses de diferentes dimensiones

Espacios abiertos y de recreación

- Dos prominentes parques a lo largo de las fronteras al este y el oeste de East Harlem (Central Park, Randall’s Island)
- Dos parques vecinales (Marcus Garvey, Thomas Jefferson)
- Historia y presencia consolidada de jardines comunitarios
- Paseo frente al río
- Muelle en la calle 107 es un recurso histórico existente



© Kate Milford

RETOS

Arte y cultura

- ▲ No se cuenta con una entidad unificada de recaudación de fondos para las artes y su defensa
- ▲ No se cuenta con coaliciones entre organizaciones culturales y artísticas
- ▲ Incremento en espacios inasequibles para artistas (vivir/trabajar/exhibir)
- ▲ Riesgo de perder representaciones de herencia artística y cultural debido a la gentrificación de El Barrio.
- ▲ Se necesitan recursos y oportunidades para las comunidades locales y se necesita atraer visitantes a East Harlem

Espacios abiertos y de recreación

- ▲ Proporcionalidad de espacios abiertos inadecuada y medidas de distancia hacia Central Park y Randall’s Island no están incluidas
- ▲ Jardines comunitarios bajo amenaza
- ▲ Preocupaciones relacionadas al cambio climático y la preservación
- ▲ Mantenimiento y contratación inadecuada de recursos humanos
- ▲ Barreras físicas y psicológicas persistentes en cuanto a uso de parques



© Kate Milford

Fuente: El Museo del Barrio & New York Restoration Project

Cultura y artes / Espacios abiertos y de recreación

#1

FORTALEZAS

Escuelas y educación

- Juventud motivada y talentosa
- Organizaciones culturales y de servicios que pueden atraer a los jóvenes y servir de puente entre comunidades, escuelas y organizaciones de base comunitaria
- Oportunidades para exponer la juventud a carreras profesionales (dentro y fuera de East Harlem) con la ayuda de universidades y visitas guiadas
- Oportunidades de mejorar currículos de enseñanza instruyendo los estudiantes sobre la riqueza de su historia local

Pre-Kinder, guarderías y programas después del horario escolar

- Gran cantidad de programas para niños de 4 y 5 años
- Presencia de servicios adicionales bilingües y multilingües.
- Programas para fomentar auto-valorización y involucramiento familiar
- Diversidad en la oferta de programas después del horario escolar en la comunidad
- Base comunitaria, programas de larga trayectoria
- Oportunidades para crear asociaciones con instituciones culturales



© Kate Milford

RETOS

Escuelas y educación

- ▲ Falta de educación familiar, analfabetismo
- ▲ Falta de oportunidades y recursos para programas educación de adultos
- ▲ Currículo escolar necesita ser más diverso y menos tradicional, más enfocado a ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas, artes, música, cultura, historia local, programas de educación especial, educación financiera, y entrenamiento vocacional con exposición a opciones profesionales

Pre-Kinder, guarderías y programas después del horario escolar

- ▲ Falta de programas para niños de 0 a 3 años.
- ▲ Muchas facilidades en decaimiento y con ambientes inadecuados
- ▲ Falta de fondos para empleados de alta calidad y programas diversos
- ▲ Diferencias en el calendario de programas del Departamento de Educación y la Administración de Servicios para los Niños: programas terminan demasiado temprano para padres trabajadores/familias
- ▲ Programas después del horario escolar fragmentados y compitiendo entre sí
- ▲ Falta de programas para niños superdotados y con talentos especiales



© Luis Munoz Rivera

Fuente: Harlem RBI & Renaissance Charter High School for Innovation

Escuelas y educación / Pre-Kinder, guarderías y programas después del horario escolar

#2

#3

NYCHA / Housing Preservation

Led by Johnson Houses
Tenant Association &
El Barrio's Operation Fightback



© John McCarten / New York City Council

34,240 people (28%)

of East Harlem residents
live in NYCHA

STRENGTHS

NYCHA

- Affordable rents and potential for more affordable housing
- Diverse community
- Family lives nearby
- Public and cultural opportunities (festivals, block parties)
- Opportunity to be involved in the conversation with NYCHA
- Potential for growth and development of recreational areas, cultural/community spaces and programming
- Potential for entrepreneurial activity

Housing Preservation

- Ability to leverage community participation and action to effect change
- Diverse cultures coming together
- Community action to improve living conditions and empower tenants
- Commitment to preserving low-income housing and keeping families together

CHALLENGES

NYCHA

- ▲ NYCHA operations: staffing, budget decisions, effectiveness and efficiency of work, communication with and treatment of tenants, lack of transparency in operations
- ▲ Poor conditions of housing and/or delayed maintenance
- ▲ Safety, both indoors and outdoors
- ▲ Overcrowding in housing
- ▲ Need resources and living spaces for seniors

Housing Preservation

- ▲ Poor conditions of housing and/or delayed maintenance
- ▲ Concentration of vacant buildings along Lexington Ave and 3rd Ave
- ▲ Rising rents and potential of rezoning could make neighborhood unaffordable
- ▲ Few housing options for large families and lowest-income members of the community
- ▲ Limited resources for seniors struggling in affordable housing or becoming displaced from their housing
- ▲ Ensuring that income-targeted rents are affordable for local families
- ▲ Ensuring that residents have a voice and capacity to effect change

#4

Small Businesses, Workforce & Economic Development

Led by Union Settlement



© Kate Milford



© Kate Milford

STRENGTHS

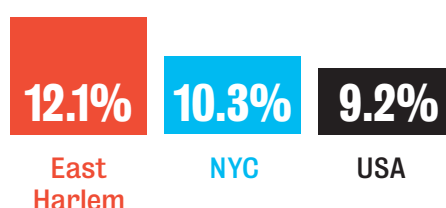
- Small businesses: entrepreneurial spirit, many established stores (despite rising rents)
- Cultural heritage and ethnic diversity
- Eager, available workforce
- Many non-profits, including those that serve businesses and job-seekers

CHALLENGES

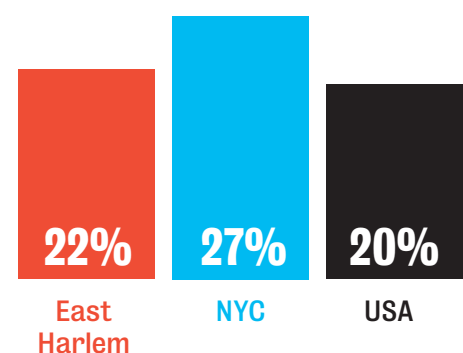
- ▲ Rising commercial (and residential) rents
- ▲ High unmet need for good jobs
- ▲ Inadequate workforce development programs: not geared toward sustainable jobs; not accessible to all, including those not on a lease
- ▲ Community members and business owners are uninformed about what support services and programs do exist
- ▲ Weak/inadequate internet infrastructure

UNEMPLOYMENT

Total (16+ years)



Youth (16-24 years)



FORTALEZAS

NYCHA

- Rentas asequibles y potencial para más vivienda asequible
- Comunidad diversa
- Familias viviendo cerca
- Oportunidades públicas y culturales (festivales, fiesta de bloque)
- Oportunidad para involucrarse en una conversación con NYCHA
- Potencial para crecimiento y desarrollo de áreas recreativas, culturales/espacios comunitarios y programas
- Potencial para actividad empresarial

Preservación de viviendas

- Habilidad para aumentar la participación de la comunidad y su capacidad para crear cambios
- Diversidad cultural
- Acción comunitaria para mejorar y capacitar a los inquilinos
- Compromiso para preservar vivienda de bajos

34,240
personas
(28%)

de los residentes
de East Harlem viven en
un complejo de NYCHA

RETOS

NYCHA

- ▲ Operaciones de NYCHA: trabajadores, decisiones presupuestarias, efectividad y eficiencia del trabajo, comunicación y tratamiento del inquilino, falta de transparencia en las operaciones
- ▲ Malas condiciones de la vivienda y atrasos en el mantenimiento
- ▲ Seguridad, dentro y fuera de los edificios
- ▲ Sobrepoblación en la vivienda
- ▲ Necesidad de recursos y espacio para ancianos

Preservación de viviendas

- ▲ Malas condiciones físicas y atrasos en el mantenimiento de los edificios
- ▲ Concentración de lotes vacíos en los alrededores de la intersección de Lexington Ave y 3ra Avenida
- ▲ Alza en las rentas y la re zonificación podrían hacer al vecindario menos asequible
- ▲ Pocas opciones para familias grandes y para los miembros de la comunidad con los ingresos más bajos
- ▲ Recursos limitados para personas mayores viviendo actualmente en vivienda asequible o a punto de ser desplazados de su vivienda
- ▲ Asegurar que las rentas según ingreso sean asequibles para familias locales
- ▲ Asegurar que los residentes tengan voz y capacidad para crear cambios



Courtesy of NYCHA

Fuente: Johnson Houses
Tenant Association &
El Barrio's Operation Fightback

NYCHA

Preservación de viviendas

#3

FORTALEZAS

- Pequeños negocios: espíritu empresarial, muchas empresas establecidas (a pesar del alza en las rentas)
- Herencia cultural y diversidad étnica
- Fuerza laboral pro-activa y disponible
- Muchas organizaciones sin fines de lucro que asisten a negocios y personas en búsqueda de empleo

RETOS

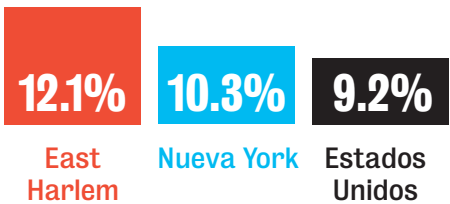
- ▲ Alza en las rentas comerciales (y residenciales)
- ▲ Necesidad de mejores trabajos
- ▲ Programas de desarrollo laboral inadecuados: no están orientados a trabajos sostenibles, no son accesibles para todos, incluidos aquellos que no tiene un acuerdo de alquiler
- ▲ Miembros de la comunidad y dueños de negocios desinformados en cuanto a qué servicios y programas de apoyo existen
- ▲ Infraestructura de internet débil e inadecuada

Fuente: Union Settlement

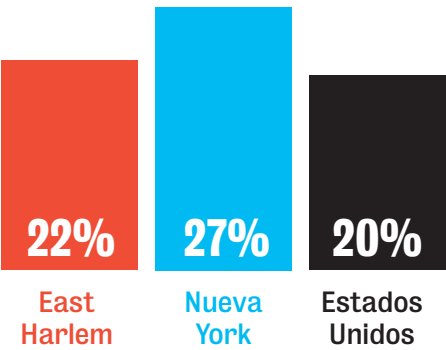
Pequeñas Empresas, Trabajo y Desarrollo Económico

DESEMPLEO

Total (16 años o más)



Jóvenes (16-24 años)



#5

Affordable Housing Development / Zoning & Land Use

Led by Lott CDC & CIVITAS

STRENGTHS

Affordable Housing Development

- For the last 70 years, East Harlem has been a focal point for affordable housing in New York City. Almost 80% of the homes in East Harlem are rent-regulated in some fashion.
- The area’s current market strength can be leveraged to generate more affordable housing development.
- There are several public sites that could be transformed into new affordable housing with neighborhood amenities.
- East Harlem, due to its history of affordable housing provision, also has considerable institutional capacity within the neighborhood to advocate for and pursue deeper affordability through innovative housing models.

Zoning & Land Use

- Zoning can be used to encourage new affordable housing, infrastructure and amenities that the community needs. It can make land uses more responsive to current demands, and protect the character of certain areas.
- Recently, the City approved Mandatory Inclusionary Housing (MIH), which requires affordable housing where greater density is being encouraged, with specific rules detailing how much and where affordable housing is built. Without this policy, developers have no obligation to provide new affordable units.
- The community visioning workshop collected clear feedback that residents would accept increased density in appropriate locations in exchange for real, varied and deep affordable housing.

CHALLENGES

Affordable Housing Development

- ▲ There is still an important unmet need for affordable places to live.
- ▲ East Harlem loses existing affordable housing every year as units fall out of rent stabilization and subsidy programs. East Harlem is expected to lose 282 affordable units on average per year between 2014 and 2029.
- ▲ Affordable housing programs set the price of a unit based on NYC’s area median income (AMI), which is not reflective of East Harlem’s median household income. Affordable units that are to be built according to the City’s MIH plan are not necessarily affordable to many existing residents.
- ▲ East Harlem is already becoming less affordable as the development of market rate units pushes prices up.
- ▲ The demand to raise rents can lead to harassment of existing tenants and real estate market speculation, such as warehousing of vacant properties.

Zoning & Land Use

- ▲ Density presents a potential threat to the existing neighborhood and its character and historic buildings.
- ▲ Neighborhood change, new development and added density can put a strain on existing infrastructure, exacerbating East Harlem’s need for more amenities and services—schools, community facilities, transportation and others—to serve a growing population.
- ▲ Zoning must allow for new development that is affordable to residents and balances any market rate development with new affordable homes.

#6

Transportation, Environment & Energy / Safety / Health & Seniors

Led by WEACTION for Environmental Justice, New York Academy of Medicine and Speaker Melissa Mark-Viverito’s Office

STRENGTHS

Transportation, Environment & Energy

- Well-connected by multiple modes
- Major access hub at 125th Street
- Metro-North station and future connection to 2nd Avenue subway
- Multiple additional transportation improvements underway
- Interest and focus on community controlled energy and micro-grids in Northern Manhattan

Safety

- Well-organized institutions, tenants and CBOs
- Good emerging ties with community affairs officers in some NYCHA developments
- Positive improvements as a result of 125th Street Task Force
- Some recent lighting and pedestrian upgrades in the district
- If improvements are made, the large concentration of public housing in East Harlem can be an opportunity to have a large impact on safety and security in the district

Health & Seniors

- District Public Health Office located in East Harlem
- Strong network of local CBOs, hospitals, universities and other institutions invested in health outcomes
- 3 Federally qualified healthcare centers nearby that rarely turn people away and take undocumented individuals
- Diverse community in terms of age, income and race
- Plenty of grocery stores

CHALLENGES

Transportation, Environment & Energy

- ▲ Vehicular congestion
- ▲ Poor connectivity with Randall’s Island
- ▲ Slow and inefficient buses
- ▲ Pedestrian and bike safety
- ▲ Need for better crosstown connectivity for non-commuters
- ▲ Two sanitation depots in CB11, one servicing CB10
- ▲ Commercial corridor sanitation
- ▲ CB11 not in a priority sewershed
- ▲ Some of the worst air quality in the City

Safety

- ▲ Violent crime
- ▲ Overpolicing and lack of proper representation of vulnerable groups
- ▲ Poverty, inequality and lack of jobs are deep causes of safety concerns
- ▲ Pedestrian safety, especially for the visually impaired and seniors
- ▲ Lack of lighting and safe passage (viaduct, wide avenues, waterfront)
- ▲ 125th St. K2 epidemic
- ▲ Safety of vulnerable populations (ex - homeless, mentally ill)

Health & Seniors

- ▲ Comparatively low life expectancy
- ▲ Extremely high hospitalization rates
- ▲ Epicenter of mental health and psychiatric conditions, substance abuse
- ▲ Some of the worst chronic disease outcomes in the City
- ▲ Food insecurity
- ▲ Availability of resources for growing diversity (ex - Chinese population)
- ▲ Poverty and social isolation among seniors and vulnerable populations

FORTALEZAS

Desarrollo de viviendas asequibles

- Durante los últimos 70 años, El Barrio ha sido un punto central para las viviendas asequibles en la ciudad de Nueva York. Casi el 80% de las viviendas de El Barrio tienen la renta regulada de algún modo.
- La fortaleza que esta zona tiene actualmente en el mercado puede aprovecharse para generar más desarrollo de viviendas asequibles.
- Hay varios sitios públicos que podrían convertirse en nuevas viviendas asequibles con servicios para la vecindad.
- El Barrio, gracias a su historia de provisión de viviendas asequibles, tiene también una capacidad institucional considerable dentro de la comunidad para procurar y abogar por un mayor desarrollo de viviendas asequibles a través de modelos urbanos innovadores.

Espacios abiertos y de recreación

- La zonificación puede utilizarse para promover el desarrollo de nuevas viviendas asequibles, infraestructuras y servicios que la comunidad necesita. Puede hacer que los usos de la tierra respondan más a las demandas actuales y protejan la personalidad de ciertas áreas.
- Hace poco, la Ciudad aprobó la iniciativa de Viviendas Obligatorias Inclusivas (MIH en inglés), que obliga a la creación de viviendas asequibles en lugares donde se fomenta una mayor densidad de población, con reglas específicas que detallan cuántas viviendas asequibles se construyen y dónde. Sin esta política, los constructores inmobiliarios no tienen ninguna obligación de brindar viviendas asequibles.
- El taller público y abierto a la comunidad reunió comentarios y opiniones claras que afirman que los residentes aceptarían una mayor densidad en determinadas zonas a cambio de viviendas asequibles reales, variadas y significativas.

RETOS

Desarrollo de viviendas asequibles

- ▲ Sigue habiendo una importante necesidad de contar con sitios asequibles para vivir.
- ▲ El Barrio pierde viviendas asequibles existentes todos los años a medida que las unidades dejan de tener su renta estabilizada y sus programas de subsidios. Se prevé que El Barrio pierda un promedio de 282 unidades asequibles por año entre 2014 y 2029.
- ▲ Los programas de viviendas asequibles establecen los precios de la unidad según los ingresos medios del área de NYC, que en verdad no reflejan los ingresos medios en una vivienda de El Barrio. Las unidades que deben construirse de acuerdo con el plan de Viviendas Obligatorias Inclusivas (MIH) de la Ciudad no son necesariamente asequibles para muchos residentes existentes.
- ▲ El Barrio ya se está convirtiendo menos asequible a medida que la construcción de unidades al valor del mercado hace subir los precios.
- ▲ La demanda de subir la renta puede provocar hostilidad hacia los inquilinos actuales y especulación en el mercado inmobiliario, como por ejemplo, cuando mantienen propiedades desocupadas totalmente en desuso.

Espacios abiertos y de recreación

- ▲ La densidad puede presentar una amenaza para el vecindario actual, su personalidad y sus edificios históricos.
- ▲ Los cambios en el vecindario, los nuevos desarrollos y una mayor densidad pueden dañar la infraestructura existente y exacerbar la necesidad de El Barrio de contar con más servicios e instalaciones —escuelas, instalaciones comunitarias, transporte y otros— para atender a una población en aumento.
- ▲ La zonificación debe permitir nuevos proyectos inmobiliarios que sean asequibles a los residentes y creen un equilibrio entre los valores del mercado inmobiliario y las nuevas viviendas asequibles.

Fuente: Lott CDC & CIVITAS

Desarrollo de viviendas asequibles / Zonificación y uso de tierras

#5

FORTALEZAS

Transporte, Medio Ambiente y Energía

- Sitios bien conectados por distintos medios
- Centro de acceso principal en la 125 Street.
- Estación Metro-North y futura conexión a la estación de la 2ª Avenida.
- Múltiples mejoras en el transporte, en curso
- Interés y atención a las redes eléctricas locales y controladas por la comunidad en el Norte de Manhattan

Seguridad

- Instituciones, inquilinos y organizaciones comunitarias mejor organizadas
- Buenos vínculos con los funcionarios de asuntos comunitarios en algunos desarrollos de NYCHA
- Mejoras positivas como resultado del Grupo de Trabajo de la calle 125
- Algunas mejoras recientes en cuanto a la iluminación y accesos peatonales en el distrito
- Si se logran las mejoras, la importante concentración de viviendas públicas en El Barrio puede ser una oportunidad para tener un gran impacto en la seguridad del distrito

Salud y personas mayores

- La Oficina de Salud Pública del Distrito está ubicada en El Barrio
- Sólida red de organizaciones comunitarias, hospitales, universidades y otras instituciones comprometidas a lograr buenos resultados cuando de salud se trata
- Tres centros de salud cercanos, con certificación federal que rara vez se rehúsan a atender a las personas y dan atención a personas indocumentadas
- Comunidad diversa en cuanto a edades, ingresos y grupos étnicos
- Gran número de tiendas de víveres

RETOS

Transporte, Medio Ambiente y Energía

- ▲ Congestión vehicular
- ▲ Mala conectividad con Randall’s Island
- ▲ Autobuses lentos e ineficientes
- ▲ Seguridad para el peatón y el ciclista
- ▲ Necesidad de contar con una mejor conectividad para que los residentes puedan cruzar de este a oeste
- ▲ Dos depósitos sanitarios en CB11; uno responde a las necesidades de CB10
- ▲ Servicios sanitarios en el corredor comercial
- ▲ CB11 no se encuentra en la red principal de alcantarillas de mayor prioridad
- ▲ Uno de los sitios de la ciudad con peor calidad del aire

Seguridad

- ▲ Delitos y violencia
- ▲ Exceso de vigilancia policial sobre minorías y falta de representación adecuada para grupos vulnerables
- ▲ La pobreza, la desigualdad y el desempleo son causas profundas de las problemas de seguridad
- ▲ Seguridad peatonal, en especial, para ancianos y aquellos con discapacidades visuales
- ▲ Falta de iluminación y pasos seguros (viaductos, avenidas anchas, zonas sobre el río)
- ▲ Epidemia de la droga K2 en la 125 Street
- ▲ Seguridad para poblaciones vulnerables (antiguos indigentes, personas con problemas mentales)

Salud y personas mayores

- ▲ Esperanza de vida relativamente baja
- ▲ Índices de hospitalización extremadamente altos
- ▲ Epicentro de enfermedades mentales y psiquiátricas, y de abuso de drogas
- ▲ Uno de los sitios de la ciudad con el peor pronóstico de enfermedades crónicas
- ▲ Inseguridad alimentaria
- ▲ Disponibilidad de recursos para nuevos grupos étnicos (p. ej., población china)
- ▲ Pobreza y aislamiento social en la tercera edad y poblaciones vulnerables

A cargo de WE ACT for Environmental Justice, la Academia de Medicina de Nueva York y la Oficina de la Concejala Melissa Mark-Viverito

Transporte, medio Ambiente y energía / Seguridad / Salud y personas mayores

#6

PRIORITY OBJECTIVES

The priorities highlighted here were identified using a combination of online survey responses and voting via tokens at the Final Community Forum on January 27, 2016. The top two most voted Objectives were selected per subgroup.

The online survey was developed by D21, an online polling platform. The objectives poll had 60 respondents, 47 of whom identified as residents of East Harlem, and 16 of whom identified themselves as working in East Harlem. The majority of residents were from zipcodes 10035 and 10029.

Community members that attended the Final Community Forum were given a set of 15 tokens when they signed into the event. The tokens were used at subgroup stations for participants to identify their top 15 objectives. The tokens were color-coded by type of attendee—Resident, Worker, or Visitor. Each subgroup station had numbered jars for each objective. Participants were able to register their priority objectives by putting their tokens in the corresponding jar. A total of 2,792 tokens were cast at the event. 66% of the tokens came from residents, and 27% came from those who work in East Harlem.

| | |
|--|---|
| Arts & Culture | <div><div>✓</div> Preserve the unique cultural history of East Harlem.</div> <div><div>✓</div> Support local artists and arts and culture organizations.</div> |
| Open Space & Recreation | <div><div>✓</div> Ensure public open space meets the needs of East Harlem residents now and in the future.</div> <div><div>✓</div> Leverage public site development to create sufficient park space for East Harlem residents now and in the future.</div> |
| Schools & Education | <div><div>✓</div> Align specialized programs and services with the needs of East Harlem schools, and increase funding to support them.</div> <div><div>✓</div> Create more diverse pathways to careers and college.</div> |
| Pre-K, Daycare & Afterschool | <div><div>✓</div> Ensure that programming is high quality, consistent, and well-funded.</div> <div><div>✓</div> Improve existing pre-K, daycare and afterschool facilities, and ensure that quality spaces are created within new buildings.</div> |
| NYCHA | <div><div>✓</div> Ensure efficient, high quality repairs on NYCHA developments.</div> <div><div>✓</div> Improve safety and security on NYCHA developments.</div> |
| Housing Preservation | <div><div>✓</div> Protect rent stabilized units. Prevent de-stabilization.</div> <div><div>✓</div> Preserve vacant, underutilized and distressed properties for affordable housing development.</div> |
| Small Businesses, Workforce & Economic Development | <div><div>✓</div> Increase quality employment opportunities for East Harlem residents.</div> <div><div>✓</div> Protect and enhance the viability of East Harlem’s small businesses.</div> |
| Affordable Housing Development | <div><div>✓</div> Increase the amount of affordable housing with deep and varied levels of affordability in any new development.</div> <div><div>✓</div> Expand affordable housing tools and resources to increase affordable housing in new development.</div> |
| Zoning & Land Use | <div><div>✓</div> Preserve important East Harlem buildings and reinforce neighborhood character.</div> <div><div>✓</div> Allow for increased density in select places to create more affordable housing and spaces for jobs.</div> |
| Transportation, Environment & Energy | <div><div>✓</div> Improve East Harlem’s energy resiliency and independence. Increase access to renewable energy.</div> <div><div>✓</div> Improve East Harlem air quality—reduce congestion and mitigate vehicle emissions.</div> |
| Safety | <div><div>✓</div> Reduce violence and invest in youth empowerment in East Harlem.</div> <div><div>✓</div> Ensure alternative approaches to quality of life issues, in addition to policing.</div> |
| Health & Seniors | <div><div>✓</div> Allow for East Harlem seniors to age in place.</div> <div><div>✓</div> Improve access to healthy, affordable, quality food.</div> |

OBJETIVOS PRIORITARIOS

Las prioridades señaladas aquí se identificaron usando una combinación de respuestas de la encuesta en línea y la votación con fichas en el Foro Comunitario Final del 27 de enero de 2016. Los dos objetivos más votados fueron seleccionados por subgrupo.

La encuesta en línea fue desarrollada por D21, una plataforma de encuestas en línea. La encuesta sobre los objetivos tuvo 60 respuestas, 47 de las cuales se identificaron como residentes de El Barrio, y 16, como trabajadores en El Barrio. La mayoría de los residentes provenían de los códigos postales 10035 y 10029.

A los miembros de la comunidad que asistieron al Foro Comunitario Final se les dio un conjunto de 15 fichas cuando firmaron su nombre en el evento. Las fichas fueron utilizadas en las estaciones de los subgrupos para que los participantes identificaran sus 15 objetivos principales. Las fichas tenían un código de color para distinguir los participantes: Residente, Trabajador o Visitante. Cada estación de subgrupos tenía frascos numerados para cada objetivo. Los participantes podían registrar sus objetivos prioritarios poniendo fichas en el frasco correspondiente. Un total de 2.792 fichas fueron emitidas en este evento. El 66 % de las fichas fueron de residentes, y el 27%, de personas que trabajan en el El Barrio.

Cultura y arte

- ✓ Preservar la historia cultural única de El Barrio.
- ✓ Apoyar a artistas locales y a organizaciones artísticas y culturales.

Espacios abiertos y recreación

- ✓ Asegurar espacios abiertos públicos que cubran las necesidades de los residentes actuales y futuros de El Barrio.
- ✓ Aprovechar el desarrollo de sitios públicos para crear suficientes espacios verdes para los residentes actuales y futuros de El Barrio.

Escuelas y Educación

- ✓ Alinear programas especializados y servicios con las necesidades de las escuelas del El Barrio, y aumentar los fondos para apoyarlos.
- ✓ Crear caminos más diversos para avanzar en la profesión y en la universidad.

Pre-Kinder, guarderías y programas después del horario escolar

- ✓ Asegurar que los programas sean de alta calidad, coherentes y estén bien financiados.
- ✓ Mejorar las instalaciones existentes de pre-Kinder, guarderías y programas después del horario escolar, y asegurar la creación de espacios de calidad en los nuevos edificios.

NYCHA

- ✓ Asegurar reparaciones eficientes de alta calidad para las viviendas de NYCHA.
- ✓ Mejorar la protección y la seguridad en las viviendas de NYCHA.

Preservación de viviendas

- ✓ Proteger unidades de renta estabilizada. Prevenir la desestabilización.
- ✓ Reservar propiedades vacías, en desuso y abandonadas para el desarrollo de viviendas asequibles.

Pequeñas empresas, trabajo y desarrollo económico

- ✓ Aumentar las oportunidades laborales de calidad para residentes de El Barrio.
- ✓ Proteger y mejorar la viabilidad de las pequeñas empresas en El Barrio.

Desarrollo de viviendas asequibles

- ✓ Aumentar el número de viviendas asequibles con niveles variados de asequibilidad en todo nuevo proyecto.
- ✓ Expandir las herramientas y los recursos para incrementar las viviendas asequibles en los nuevos proyectos.

Zonificación y uso de tierras

- ✓ Preservar los edificios importantes del EL Barrio y reforzar el carácter de la comunidad.
- ✓ Permitir un incremento de densidad en sitios selectos para crear más viviendas asequibles y espacios laborales.

Transporte, medio ambiente y energía

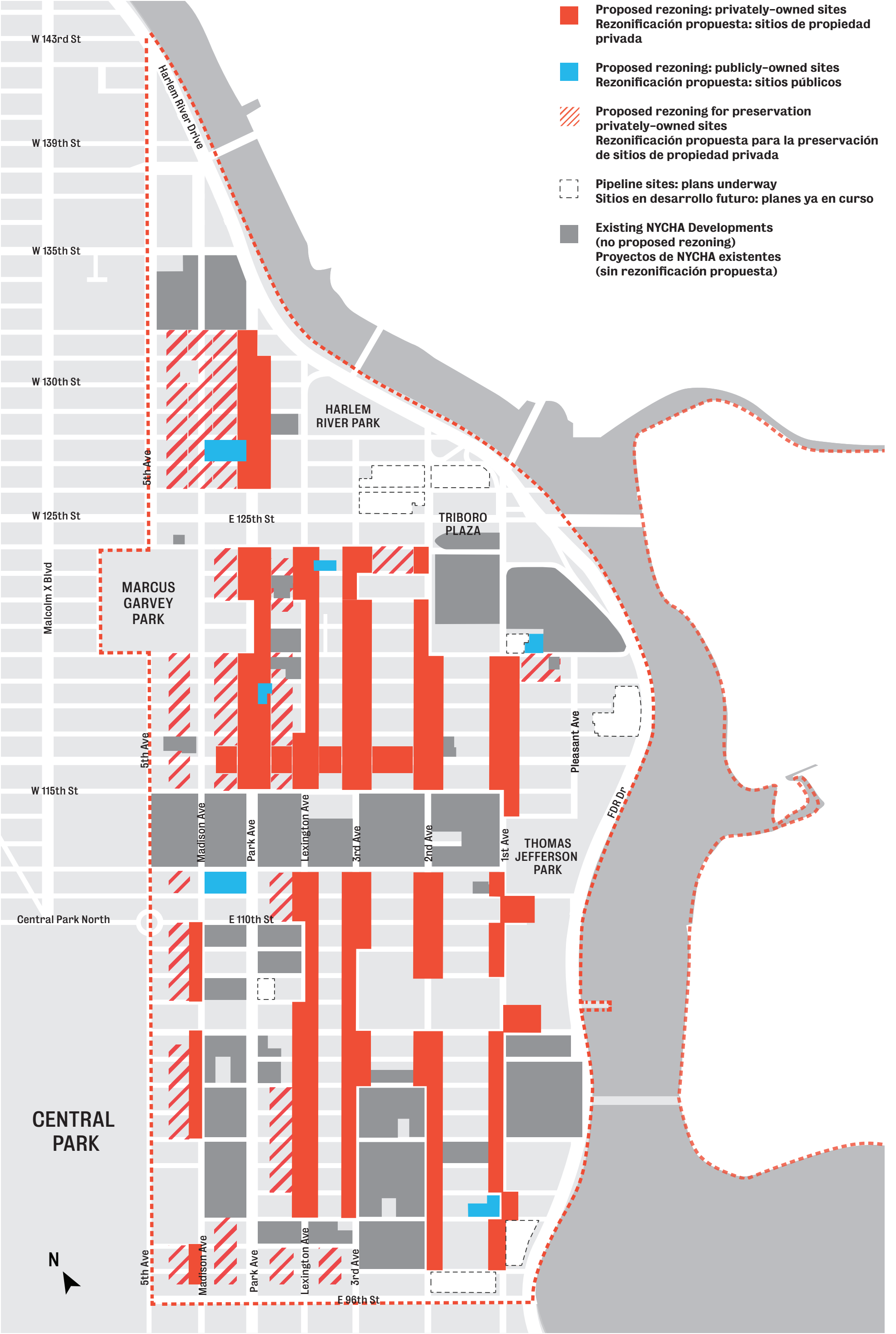
- ✓ Mejorar en El Barrio la sostenibilidad y la independencia energética. Aumentar el acceso a la energía renovable.
- ✓ Mejorar la calidad del aire en El Barrio: reducir la congestión y mitigar las emisiones de gases de los vehículos.

Seguridad

- ✓ Reducir la violencia e invertir en la capacitación de los jóvenes de El Barrio.
- ✓ Asegurar enfoques alternativos hacia cuestiones de calidad de vida, además de la vigilancia policial.

Salud y personas mayores

- ✓ Permitir a las personas mayores de El Barrio permanecer en sus casas.
- ✓ Mejorar el acceso a comidas saludables, asequibles y de calidad.



RECOMMENDED REZONING AREAS

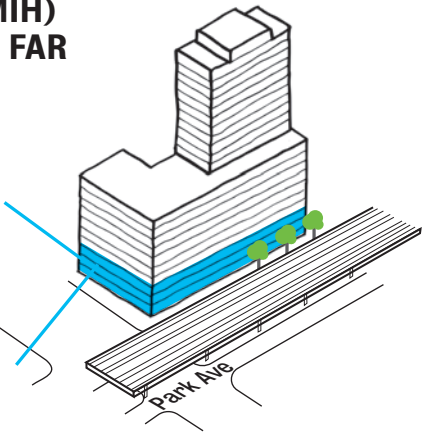
PARK AVENUE BETWEEN 115TH AND 132ND STREETS

Make better use of space next to the viaduct by upzoning to include light industrial and commercial spaces on at least the first three stories and to trigger MIH for the residential stories above. This would allow uses that are less likely to be disturbed by the viaduct noise, like commercial food preparation facilities and artist live/work spaces.

M1-6/R8 (MIH)
10 FAR / 7.2 FAR

Artist live/work space
Espacios de vivienda/trabajo para artistas

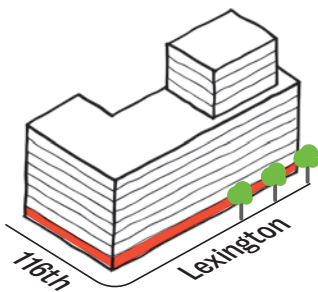
Commercial food preparation
Preparación comercial de comidas



PORTIONS OF LEXINGTON AVE AND 116TH ST

On portions of Lexington Ave. and portions of 116th St., the recommendation is to rezone to the minimum upzoning required to trigger MIH, which is from R7-2 to R7D. This designation would require ground floor commercial uses.

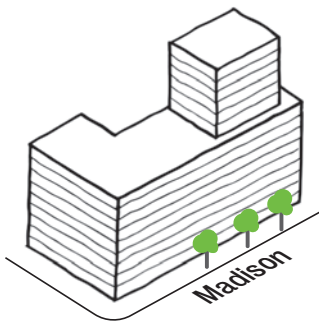
R7D (MIH)
5.6 FAR



PORTIONS OF MADISON AVE

On portions of Madison Ave., the recommendation is to rezone from R7-2 to R8 or R8A.

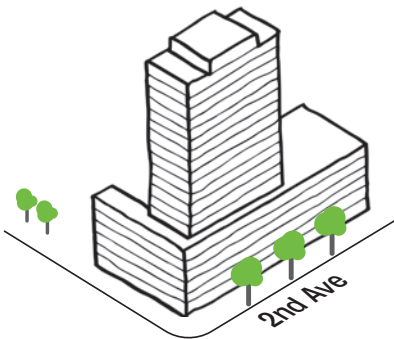
R8A (MIH)
7.2 FAR



PORTIONS OF 1ST, 2ND AND 3RD AVENUES NORTH OF 115TH ST AND SOUTH OF 112TH ST

On 1st, 2nd, and 3rd Avenues, the widest commercial avenues in the neighborhood, the recommendation is to rezone to the minimum upzoning required to trigger MIH, which is from R8A to R9A or R9.

R9 (MIH)
8 FAR



ÁREAS DE REZONIFICACIÓN RECOMENDADAS

AVENIDA PARK ENTRE LAS CALLES 115 Y 132

Hacer un mejor uso del espacio contiguo al viaducto mediante la rezonificación del área para incluir espacios comerciales e industriales ligeros en, al menos, los tres primeros pisos y para implementar el programa Viviendas Obligatorias Inclusivas (MIH) para los pisos residenciales superiores. Así se utilizaría para usos que tengan menos probabilidades de ser afectados por el ruido del viaducto, tales como instalaciones comerciales de preparación de comidas y espacios de vivienda/trabajo para artistas.

PARTES DE LA AVENIDA LEXINGTON Y LA CALLE 116

En partes de la Avenida Lexington y partes de la calle 116 se recomienda la rezonificación para pasar a la categoría de zonificación mínima requerida para implementar el programa MIH, es decir, pasar de R7-2 a R7D. Esta designación requeriría re-categorizar la planta baja como de uso comercial.

PARTES DE LA AVENIDA MADISON

En partes de la Avenida Madison, se recomienda la rezonificación para pasar de R7-2 a R8 o R8A.

PARTES DE LAS AVENIDAS 1^a, 2^a Y 3^a, AL NORTE DE LA CALLE 115 Y AL SUR DE LA CALLE 112

En las Avenidas 1^a, 2^a y 3^a, las avenidas comerciales más anchas del vecindario, se recomienda la rezonificación para pasar a la categoría de zonificación mínima requerida para implementar el programa MIH, es decir, pasar de R8A a R9A o R9.

The community's goal is to build off of the affordability that will be required on private rezoned sites under MIH. The EHNP also recommends 100% of units to be affordable on public sites.

These efforts combined will enable at least

50%

of the new housing on private rezoned and public sites to be affordable at a variety of low- and moderate-income levels.

If approved by NYCHA residents of that development, infill on NYCHA properties would contribute to the 50% affordability target.

El objetivo de la comunidad es aprovechar la asequibilidad que se deberá proveer en los sitios privados de rezonificación según el MIH. El Plan Comunitario para El Barrio (EHNP en inglés) recomienda que el 100% de las unidades de los sitios públicos sean asequibles.

Todos estos esfuerzos posibilitarán que al menos

50%

de las viviendas en los sitios de rezonificación privados o públicos sean asequibles para distintos niveles de ingresos bajos y moderados.

Si los residentes de NYCHA de este proyecto lo aprueban, el mejor uso de las propiedades de NYCHA contribuiría a llegar al objetivo de tener el 50% de viviendas asequibles.

A CALL TO ACTION

WHY?

- Align rezoning plan to the EHNP
- Advocate for adoption of EHNP recommendations
- Monitor implementation during ULURP and beyond
- Evaluate short and long term impacts
- Provide for regular & ongoing engagement

WHAT?

Advocate
+
Organize

Monitor
+
Evaluate

Implement
+
Evolve

HOW?

Support oversight bodies at LOCAL, CITY AGENCY, and MAYORAL levels.

The East Harlem Neighborhood Plan will require a coordinated implementation process that brings together neighborhood stakeholder and City efforts. The EHNP Project Partners will continue to play a central role moving forward and will be the primary point of contact for questions about the status of the EHNP recommendations or how the Plan is interfacing with the City's ULURP.

WHO? YOU!

We need you to stay involved.
Help us make this
a plan for all of East Harlem.

UNA LLAMADA A LA ACCIÓN

¿POR QUÉ?

- Alinear el plan de rezonificación según el plan EHNP
- Abogar por la adopción de las recomendación del plan EHNP
- Monitorear la implementación durante y después del Procedimiento de revisión del uso uniforme de tierras (ULURP)
- Evaluar los impactos a corto y largo plazo
- Brindar oportunidades de participación continuas y frecuentes

¿QUÉ?

Organizar
+
Abogar

Evaluar
+
Controlar

Implementar
+
Evolucionar

¿CÓMO?

Apoyar a los organismos de control a nivel LOCAL, INSTITUCIONAL Y MUNICIPAL.

El Plan Comunitario para El Barrio requerirá un proceso de implementación coordinado que reúna los esfuerzos de las partes interesadas del vecindario y de la Ciudad. Los socios del Proyecto EHNP continuarán desempeñando un papel central para seguir adelante y serán el punto de contacto principal para responder a las preguntas sobre el estado de las recomendaciones del plan EHNP o cómo el Plan está interactuando con el procedimiento ULURP de la Ciudad.

¿QUIÉN? ¡USTED!

Necesitamos seguir contando con su compromiso. Ayúdenos a construir este plan para todo El Barrio.

PROJECT PARTNERS
Office of City Council
Speaker Melissa
Mark-Viverito
Manhattan Community
Board 11
Community Voices Heard
Manhattan Borough
President Gale A. Brewer

STEERING COMMITTEE
32BJ Service Employees
International Union
Artimus Construction
CIVITAS
Community Voices Heard
Construction & General
Building Laborers Local 79
Councilmember Inez
Dickens
El Barrio's Operation
Fightback
Elmendorf Reformed
Church

El Museo del Barrio
Harlem RBI
Johnson Houses Tenant
Association
Lott Community
Development Corporation
Manhattan Community
Board 11
Manhattan Borough
President Gale A. Brewer
New York Academy of
Medicine
New York Restoration
Project
Office of City Council
Speaker Melissa Mark-
Viverito
Renaissance Charter High
School for Innovation
Union Settlement
Association
Union Settlement Business
Development Center
WE ACT for Environmental
Justice

FACILITATORS
Hester Street Collaborative
WXY

**FOR MORE INFORMATION
PLEASE CONTACT**
Council Speaker Melissa
Mark-Viverito:
212-788-9121
Manhattan Community
Board 11: 212-831-8929
Community Voices Heard:
212-860-6001
Manhattan Borough
President Gale A. Brewer:
212-669-8300

EASTHARLEMPPLAN.NYC

FOLLOW US ON FACEBOOK:
[www.facebook.com/groups/
EastHarlemForum/](http://www.facebook.com/groups/EastHarlemForum/)

SOCIOS DEL PROYECTO
Concejo Municipal, Pres.
Melissa Mark-Viverito
Junta Comunal 11 de
Manhattan
Condado de Manhattan,
Community Voices Heard
Condado de Manhattan,
Pres. Gale A. Brewer

COMITÉ DE DIRECCIÓN
32BJ SEIU
Artimus Construction
CIVITAS
Community Voices Heard
Local 79
Miembro del Concejo Inez
Dickens
El Barrio's Operation
Fightback
Elmendorf Reformed Church
El Museo del Barrio
Harlem RBI
Asociación de Inquilinos
Johnson Houses

Lott Community
Development Corporation
Junta Comunal 11 de
Manhattan
Condado de Manhattan,
Presidenta Gale A. Brewer
Academia de Medicina de
Nueva York
New York Restoration
Project
Concejo Municipal, Pres.
Melissa Mark-Viverito
Renaissance Charter High
School for Innovation
Union Settlement
Association
Union Settlement Business
Development Center
WE ACT for Environmental
Justice

FACILITADORES
Hester Street Collaborative
WXY

**PARA MÁS INFORMACIÓN,
LLAME A**
Presidenta Melissa Mark-
Viverito: 212-788-9121
Junta Comunitaria 11:
212-831-8929
Community Voices Heard:
212-860-6001
Presidenta del Condado de
Manhattan Gale A. Brewer:
212-669-8300

EASTHARLEMPPLAN.NYC/ES

SÍGANOS EN FACEBOOK:
[www.facebook.com/groups/
EastHarlemForum/](http://www.facebook.com/groups/EastHarlemForum/)

