



# UNDERSTANDING DATA STRATEGY





#### Chi sono

#### **ELIA BELLUSSI**

- CONSULENTE IT
- ARTICOLISTA
- CERTIFICATO IN Data Strategy DA IDEO
- MENTOR IN HACKATHON
- FONDATORE MUSEO PIEMONTESE DELL'INFORMATICA
- MBA E MASTER OF SCIENCE IN DISRUPTIVE INNOVATION

https://ebellussi.github.io/







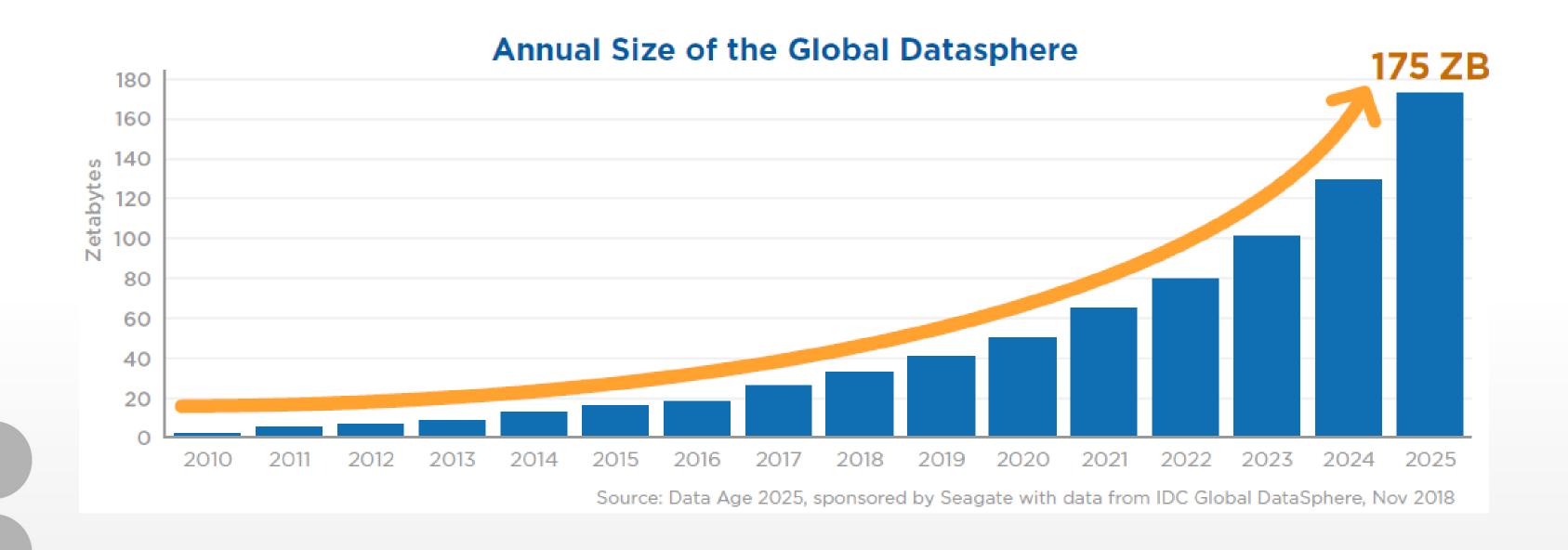
#### Agenda

# INTRODUZIONE BUSINESS E DATA STRATEGY CULTURA AZIENDALE RUOLI MANAGERIALI E GESTIONE RUOLI TECNICI E LORO RAPPORTO Q&A





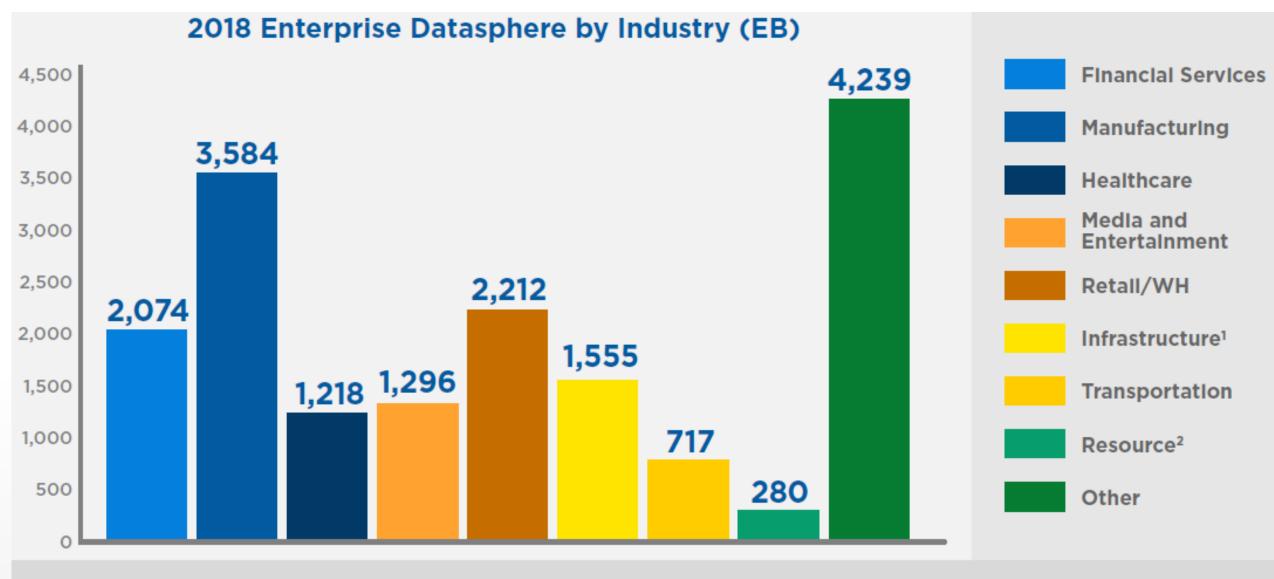
## Andamento generale







#### Settori Industriali



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Infrastructure includes Utilities, Telecommunications

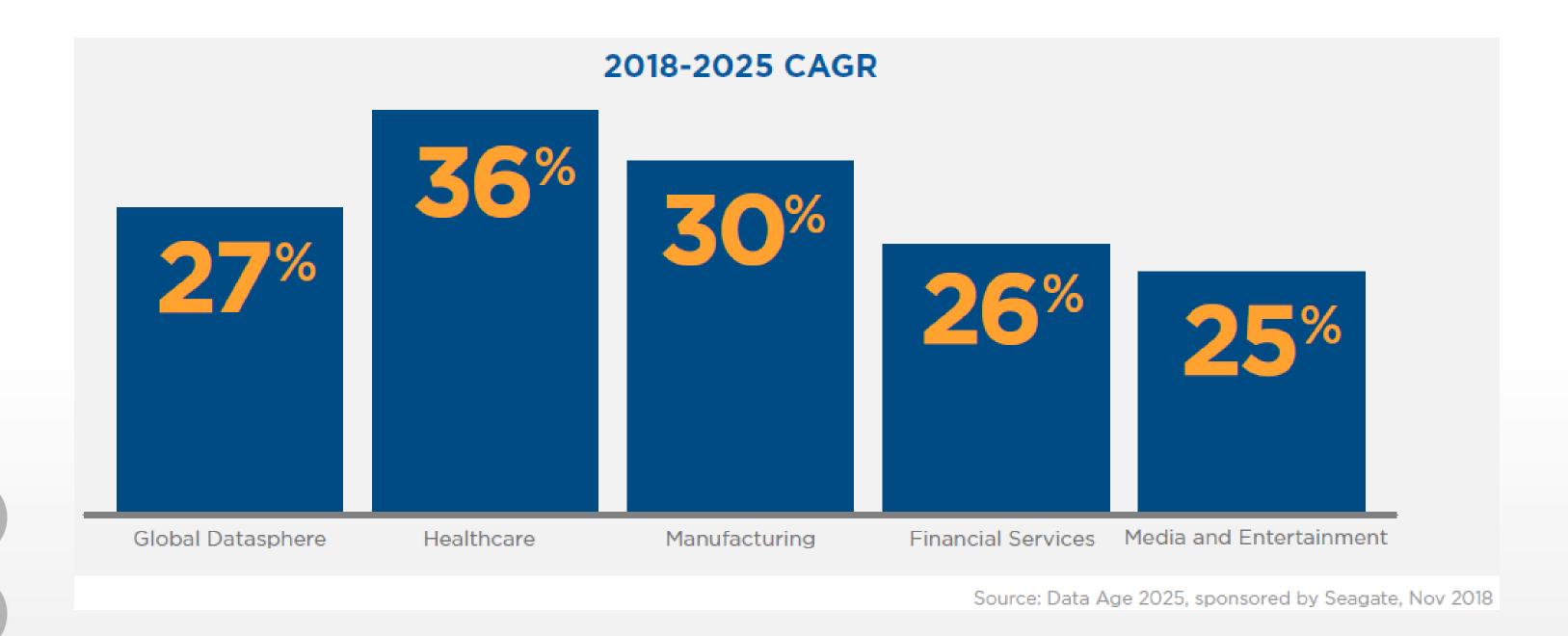
Source: IDC's Data Age 2025 study, sponsored by Seagate





<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Resource includes Oil and Gas (Mining), Transportation of oil & gas through pipelines or shipping, Resource industries, Petroleum and coal manufacturing/refining

# L'ambito sanitario







#### Definizione

"È L'OPPORTUNITÀ DI PRENDERE LA TUA LINEA DI PRODOTTI ESISTENTE E
COMMERCIALIZZARLA MEGLIO, SVILUPPARLA MEGLIO, UTILIZZARLA PER MIGLIORARE IL
SERVIZIO CLIENTI O PER COMPRENDERE A 360 GRADI IL TUO CLIENTE. LA STRATEGIA DEI
DATI È GUIDATA DALLA STRATEGIA AZIENDALE GLOBALE E DAL MODELLO AZIENDALE
DELLA TUA ORGANIZZAZIONE."

**DONNA BURBANK** 





Vantaggi interni

SPUNTI PER IL PROCESSO DECISIONALE

OTTIMIZZAZIONE DELLE OPERAZIONI AUTOMAZIONE DIGITALE





Vantaggi esterni

CARATTERISTICHE DEL PRODOTTO

PARTNERNARIATI

LEADERSHIP DEL SETTORE

PUBBICITÀ

VENDITA DEI DATI





Consenso dei manager

IDENTIFICARE CHI PRENDE DECISIONI

COMPETENZE





Consenso dei manager

VALORE RILEVANTE
PER CLIENTI E
L'AZIENDA

ANALISI

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E PARTNERNARIATO





# Come cambiarla









# Cultura Aziendale











# Cultura Aziendale











Un esempio: marketing







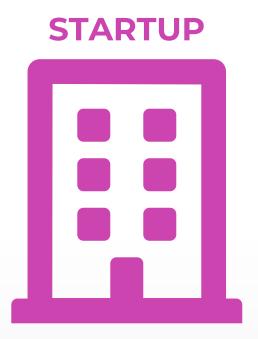
Un esempio: marketing







# Approccio ai dati

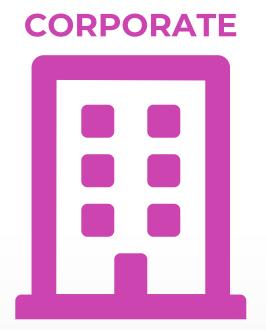








# Approccio ai dati

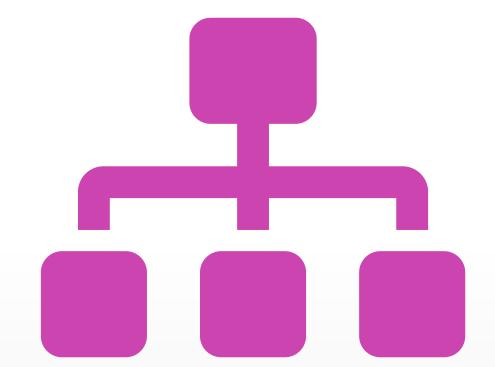








# Le variabili











# Centralizzata







# Pro e contro





















Decentralizzata

REPARTO

REPARTO

REPARTO





# Pro e contro







**CONTESTO** 

















Mista







## Pro e contro







Management

CEO

C-LEVEL

MANAGEMENT TECNICO





Ruoli

DATA GOVERNANCE

DATA ENGINEER

DATA SCIENTIST

DATA ANALYST





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





BUSINESS

ANALISI

INFORMATICA

STATISTICA E MATEMATICA





I ruoli tecnici

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

**ANALISI** 

GESTIONE





# Produzione

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI

GESTIONE





# Raccolta

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI

GESTIONE





# Archiviazione

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI





# Elaborazione interna

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI





## Elaborazione esterna

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI





# Analisi

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

**ANALISI** 





## Analisi e business

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

**ANALISI** 





# Gestione

PRODUZIONE

RACCOLTA

ARCHIVIAZIONE

ELABORAZIONE

ANALISI





## I ruoli tecnici

DATA PRODUCER

PLATFORM ENGINEER

DATA ENGINEER

DATA SCIENTIST

CITIZEN DATA SCIENTIS BUSINESS ANALYST

DATA ANALYST

DATA GOVERNANCE





Scenario aperto

SCENARIO NON STRUTTURATO SCENARIO STRUTTURATO





Scenario chiuso

SCENARIO NON STRUTTURATO SCENARIO STRUTTURATO





# Comunicazione









## Conclusione

"WITHOUT BIG DATA, YOU ARE BLIND AND DEAF AND IN THE MIDDLE OF A FREEWAY."

**GEOFFREY MOORE** 





#### Testi

- MARR, B. (2017). DATA STRATEGY: HOW TO PROFIT FROM A WORLD OF BIG DATA,
   ANALYTICS AND THE INTERNET OF THINGS. KOGAN PAGE PUBLISHERS.
- MCFARLAND, D. A., LEWIS, K., & GOLDBERG, A. (2016). SOCIOLOGY IN THE ERA OF BIG
   DATA: THE ASCENT OF FORENSIC SOCIAL SCIENCE. THE AMERICAN SOCIOLOGIST, 47(1),

   12-35.
- REINSEL, D., GANTZ, J., & RYDNING, J. (2018). THE DIGITIZATION OF THE WORLD: FROM EDGE TO CORE. IDC WHITE PAPER.
- REVIEW, M. S. M. (2018). WHEN INNOVATION MOVES AT DIGITAL SPEED.
- SCHWAB, K. (2017). THE FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION. CURRENCY.



