

## Unified Project Execution

AVEVA создает возможности для достижения наилучших результатов вне зависимости от степени сложности проектов

«Читать брошюру»

## Проекты капитального строительства связаны с высокими рисками и расходами

«Из-за неэффективного управления рисками, высокого уровня неопределенности и большого количества изменений по ходу реализации мегапроектов 98 % компаний не укладываются в установленные сроки, а 80 % из них выходят за рамки бюджета. — McKinsey, The Construction Productivity Imperative»

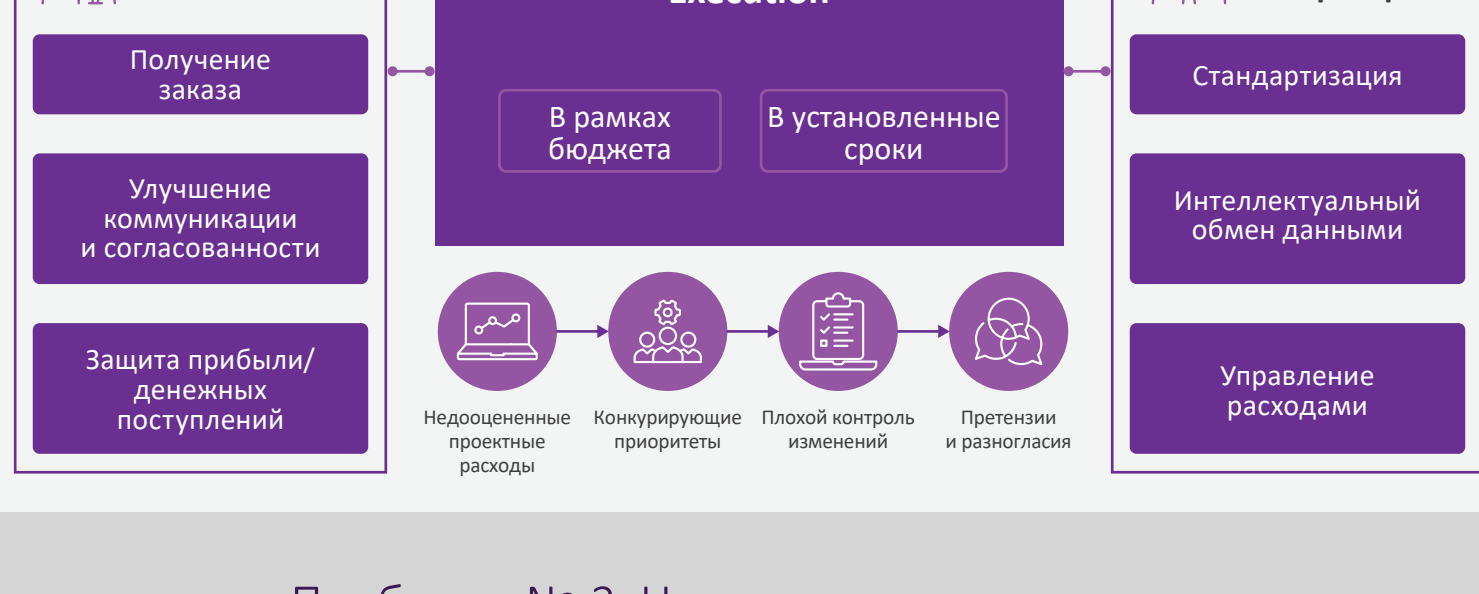
«В 64 % случаев стоимость реализации мегапроектов превышает запланированную, а в 73 % проектов наблюдается отставание от графика. — EY, Spotlight on Oil and Gas megaprojects»

«Все больше лидеров отрасли жалуется на увеличение изначальной стоимости и запланированных сроков реализации проектов [Институт строительной промышленности, IACCM, Институт управления проектами (PMI), PWC, BCG, ECC, Accenture и т. д.]»

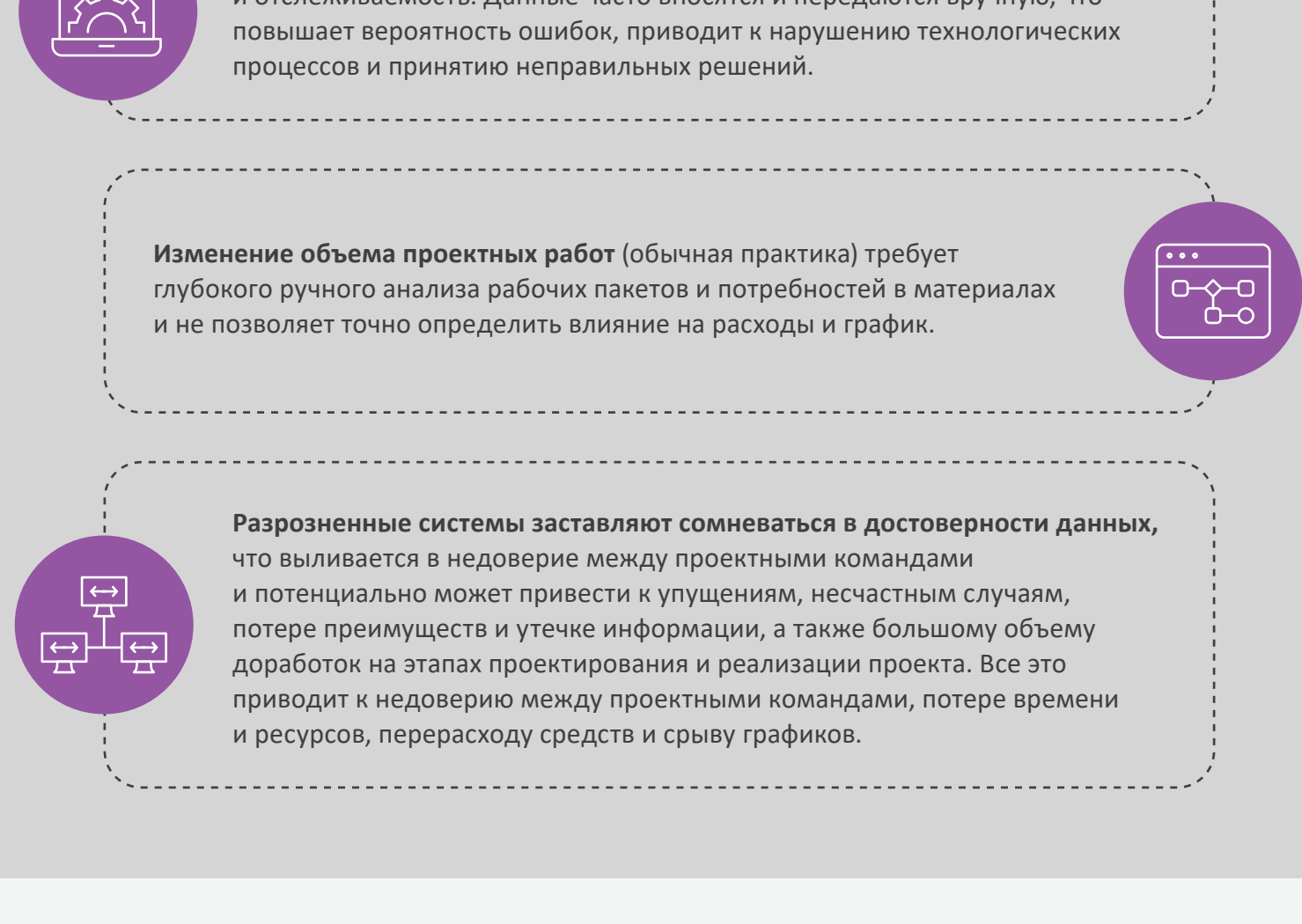
## Вы сталкиваетесь с этими проблемами в повседневной работе?

### Проблема № 1. Конфликт интересов

Конкурирующие приоритеты при реализации проектов



### Проблема № 2. Недостаток прозрачности



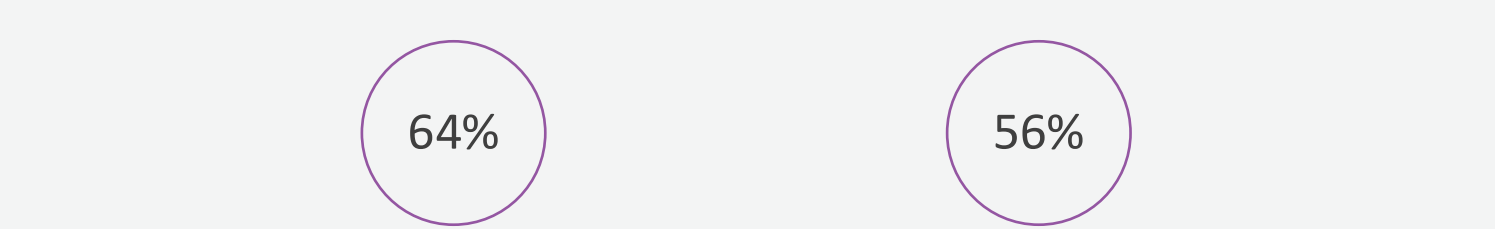
### Проблема № 3. Недостаток контроля

38%

владельцев считают, что перерасход средств и срыв графиков происходят из-за неправильного контроля за исполнением договора \*\*.

41.3%

проектных расходов можно отнести к транзакционным издержкам, которые не способствуют повышению продуктивности в работе над проектом \*\*\*



64%

перерасходов средств и срывов сроков по проектам происходит из-за недостаточного контроля за изменением в объеме работ \*\*

56%

владельцев проектов связывают перерасход средств и срыв сроков с отсутствием эффективного контроля изменений \*\*

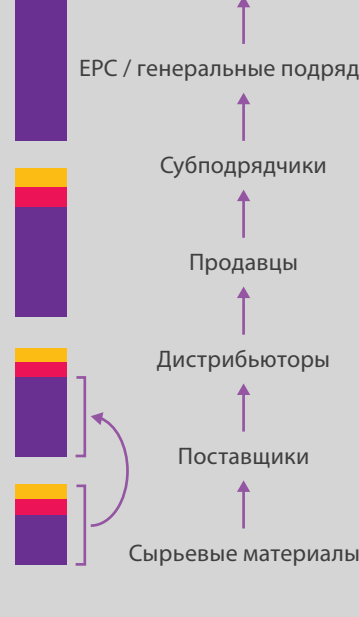
\*\* Источник: IACCM — The Value of Contract Management.

\*\*\* Источник: CII — Main Sources of Transactional Waste.

### Проблема № 4. Пустая трата времени и ресурсов \*

Main Sources of Transactional Waste	СЕГОДНЯ
Обслуживание кредитов и займов	25,90 %
Эксплуатационные работы, не создающие стоимость	24,84 %
Неучтенные амортизационные отчисления и налог на сверхприбыль	10,29 %
Оптимизация логистики и перевозок	9,70 %
Повторное страховое покрытие	7,53 %
Расходы на претензии	7,10 %
Повторные внештатные ситуации и резервы управления	6,36 %
PO/RFP/торги	5,20 %
Преступления/мошенничество/фальшивомонетничество	4,77 %
Расходы на поручительское гарантирование	3,15 %
Операционная совместимость	3,10 %
Доработки	2,65 %
Обмен валюты	2,25 %
СУММАРНЫЕ РАСХОДЫ	41,43 %

Слои дополнительных расходов



7.1% Среднее количество транзакционных (непродуктивных) издержек на защиту от рекламаций

\* Источник: Д-р Стивен П. Мульва (Dr. Stephen P. Mulva), Construction Industry Institute, июль 2019 г.

## Изменения неизбежны, но рисковать необязательно

Высокая рентабельность привлеченного капитала

Высокий показатель окупаемости инвестиций в проекты, прогнозируемые графики и автоматизированный контроль исполнения договоров за счет простоты реализации и отслеживаемости

### Информированные решения

Автоматизированное решение для обеспечения прозрачности и целостности всех релевантных данных, без труда интегрируемое EPC-подрядчиками и субподрядчиками и исключающее вероятность человеческой ошибки.

### Контроль изменений

Автоматизированный контроль исполнения коммерческих договоров через специализированный процесс, выявляющий проблемы и изменения до того, как они приведут к задержкам и дополнительным расходам.

### Полная согласованность

Участники проекта согласовывают сроки и стоимость реализации без отвлечения на проблемы прозрачности, контроля изменений, претензии и разногласия.

### Полный контрольный анализ

Достоверный контрольный анализ с использованием специализированных автоматизированных процессов способствует сокращению количества претензий и разногласий даже на комплексных проектах.

## Unified Project Execution

Отзывы клиентов

«Мы используем решение ProCon на 16 крупнейших проектах и не собираемся останавливаться на этом. Мы добились ПОЛНОГО отсутствия претензий на реализации проекта Shell Prelude (первая плавучая нефтегазовая платформа для добычи и производства сжиженного природного газа) стоимостью 12 млрд долл. США. Это стало эталонным результатом».

«Решение ProCon позволило нам сэкономить около 1 млрд долл. США на рискованном совместном проекте в Африке».

«Применение решения ProCon на раннем этапе проекта позволило нам продемонстрировать свою способность нивелирования рисков по мере приближения проекта к ОИР».

«Внедрение AVEVA Enterprise Resource Management позволило ускорить обучение в части проектирования, снабжения и управления проектами на 23 %. Участники отметили простоту и удобство решения, качественные учебные материалы и подходящие функциональные возможности для проектов EPC».

«Мы без труда интегрировали в свои системы планирования SAP решение AVEVA ERM, которое предлагает широкие возможности использования всех наших технологий для достижения поставленных целей и не требует специальных знаний для переключения от одной технологии к другой».

«Решение AVEVA ERM позволило нам установить внутреннюю цель в виде снижения общих расходов на 20 %».

«Годы использования показали, что LFM — это не только важный инструмент, но и очень мощное приложение для лазерного 3D-сканирования на проектах на основе существующих объектов. В настоящее время я руковожу очень крупным LFM-проектом: около 20 терабайт данных точек сканирования и более 19 000 лазерных сканирований. Сегодня LFM используется во всех офисах Fluor в мире. Это индикатор успеха».

## Мы пройдем путь цифровой трансформации вместе



### Надежное управление контрактами

Только AVEVA ProCon позволяет отслеживать получение, проверку и утверждение изменений в процессах до внедрения, связывая процессы проекта с коммерческим договором.

Мы обеспечиваем полный контроль с помощью автоматизированных оповещений о потенциальных проблемах. Это позволяет принимать верные решения в случае изменений.



### Оптимизация управления материалами

Решение AVEVA ERM уникальным образом сочетает в себе функции управления материалами, оптимизации процесса оптовой закупки, планирования фронта работ и интеграции 3D-моделей для минимизации снижения ценности и повышения производительности.

Автоматизация позволяет выявлять проблемные места на ранних этапах, сопоставлять данные о доступности материалов с графиком работ и сокращать расходы на материалы и производство, повышая общее качество проекта.



### Бескомпромиссная универсальность

Только AVEVA LFM обеспечивает полную универсальность как на строящихся, так и на действующих объектах, объединяя всю информацию в 3D-инструментах без ограничений по типу, размеру, объему данных и скорости сканирования, работая одинаково эффективно со всеми технологиями и без задержек на фазе реализации проекта.

Обратитесь к эксперту: [sw.aveva.com/upe](http://sw.aveva.com/upe)