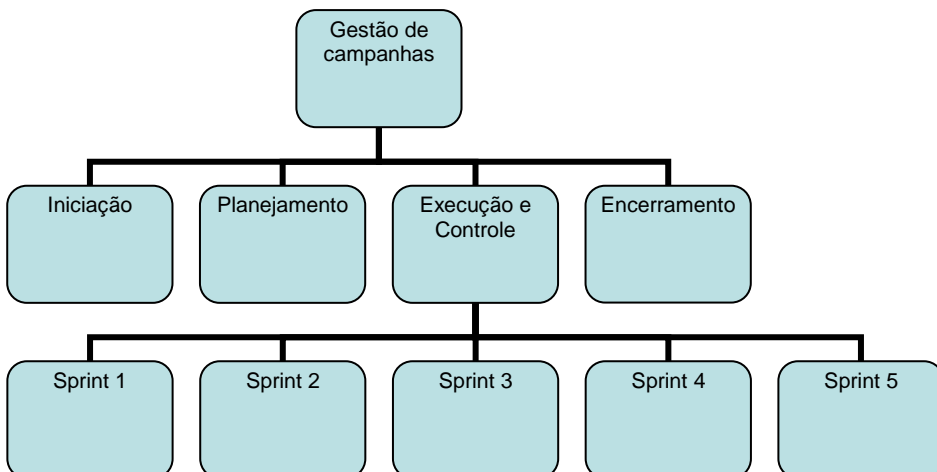
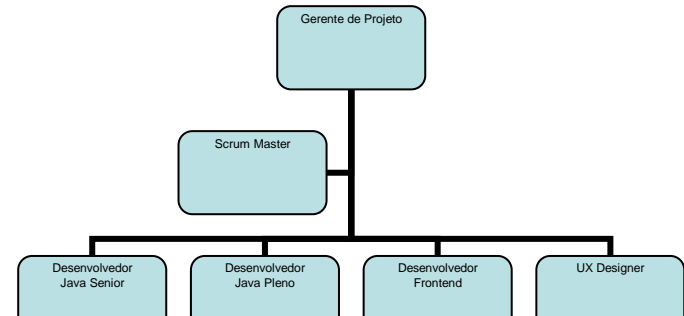


Nome do Projeto	Gestão de campanhas	Código:	
Escopo			
<p>O desenvolvimento do sistema considerará as seguintes funcionalidades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Cadastramentos de serviços• Cadastro de usuários• Cadastro de clientes• Abertura de propostas• Aprovação de propostas• Emissão de faturas• Emissão de notas fiscais• Emissão de boletos• Conciliação bancária• Gestas de contas a receber• Relatórios de propostas, faturas, notas fiscais, boletos e contas a receber <p>Durante o projeto serão feitas as seguintes contratações:</p> <ul style="list-style-type: none">• Solução para emissão de notas fiscais e boletos• Contratação de desenvolvedores Java			
Estrutura Analítica do Projeto (EAP)			
 <pre>graph TD; A[Gestão de campanhas] --> B[Iniciação]; A --> C[Planejamento]; A --> D[Execução e Controle]; A --> E[Encerramento]; D --> F[Sprint 1]; D --> G[Sprint 2]; D --> H[Sprint 3]; D --> I[Sprint 4]; D --> J[Sprint 5];</pre>			
Limites do Projeto (Fora do Escopo)			
<p>Não faz parte do escopo deste projeto:</p> <ul style="list-style-type: none">• Contratação da nuvem AWS• Alocação de recursos de infraestrutura• Despesas de viagem			
Organização da Equipe			
 <pre>graph TD; A[Gerente de Projeto] --> B[Scrum Master]; A --> C[Desenvolvedor Java Senior]; A --> D[Desenvolvedor Java Pleno]; A --> E[Desenvolvedor Frontend]; A --> F[UX Designer];</pre>			

PLANO DE PROJETO

Responsabilidades da Equipe					
Recurso (Nome ou Função)	Responsabilidade				
Gerente de Projeto	- Gestão do Projeto - Acompanhamento das entregas dos produtos e serviços - Atualização do cronograma				
Scrum Master	- Apoio ao time de desenvolvimento				
Desenvolvedor Java Senior	- Desenvolvimento das funções de backend mais complexas e orientação ao desenvolvedor Java Pleno				
Desenvolvedor Java Pleno	- Desenvolvimento das funções de backend menos complexas.				
Desenvolvedor Frontend	- Desenvolvimento do frontend do projeto				
UX Designer	- Definição do padrão de design do projeto				
Cronograma					
Pacote de Trabalho	Início	Término			
Iniciação	09/09/24	10/09/24			
Planejamento	11/09/24	20/09/24			
Sprint 1	23/09/24	04/10/24			
Sprint 2	07/10/24	18/10/24			
Sprint 3	21/10/24	01/11/24			
Sprint 4	04/11/24	14/11/24			
Sprint 5	18/11/24	29/11/24			
Encerramento	02/12/24	06/12/24			
Planos de Gerenciamento do Cronograma					
O gerente de projeto será responsável pela atualização do cronograma. Será utilizado o software Microsoft Project. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do cronograma.					
Plano de Comunicação					
Descrição da Comunicação	Responsável pelo envio	Destino (Recebedor da comunicação)	Periodicidade ou Data	Procedimento	
Relatório de status	Gerente de Projeto	Patrocinador / Cliente / Equipe	Semanal	O relatório deverá ser enviado por e-mail.	
Reunião de Kick off do projeto	Gerente do projeto	Patrocinador / Cliente / Equipe	Antes do início da execução do projeto	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.	
Reunião de planejamento de Sprints	Scrum Master	Equipe	Antes do início de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.	
Reunião de Sprint Review	Scrum Master	Equipe	No ultimo dia de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.	
Reunião de Sprint Retrospective	Scrum Master	Equipe	No ultimo dia de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.	
Planos de Gerenciamento da Comunicação					
O gerente de projeto será responsável pela atualização do plano de comunicação. Será utilizada uma planilha em Excel para gerenciar as ações de comunicação. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do plano de comunicação.					
Plano de Resposta aos Riscos					
Descrição do Risco	Probabilidade (1 a 5)	Impacto (1 a 5)	Severidade (Probabilidade x Impacto)	Ação de Mitigação	Resposta ao Risco
Possibilidade de atraso na liberação da infraestrutura na nuvem AWS	5	5	25	Tentar antecipar a contratação	Utilizar os servidores on premise da empresa.
Possibilidade de atraso na contratação dos desenvolvedores Java	1	5	5	Realizar um processo de contratação entre várias empresas.	Contratar freelancer de forma emergencial.
Planos de Gerenciamento dos Riscos					
O gerente de projeto será responsável pela atualização do plano de gerenciamento de riscos. Será utilizada uma planilha em Excel para gerenciar os riscos. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do plano de resposta aos riscos.					
Aprovação:					

PLANO DE PROJETO

Nome	Assinatura	Data
Reinaldo Freitas (Gerente de Projeto)		
Himineu (Patrocinador)		