

FACULDADE DE TECNOLOGIA SENAC RIO			
Curso: Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas		Semestre letivo: 2024.2	
Unidade Curricular: Gerência de Projetos em TI		Módulo: 4	
Professor: Reinaldo José de Freitas		Data:	
Competências a serem avaliadas:		Indicadores de Competência:	
<ul style="list-style-type: none"> Gerenciar projetos utilizando metodologias e boas práticas reconhecidas no mercado. 		<ul style="list-style-type: none"> Elabora template de acompanhamento de um projeto de TI Elabora Cronograma de um projeto de TI Elabora EAP de um projeto de TI 	
Aluno:		Conceito:	

Estudo de caso

Você trabalha como gerente de projeto na empresa XPTO, presidida pelo Sr. Fridundino, sendo designado pelo Sr. Himineu, gerente de TI da empresa, para gerenciar um projeto de desenvolvimento de software para uma agência de marketing chamada FQN (Fazemos qualquer negócio). A agência vende serviços de criação e gestão de campanhas de vendas em redes sociais dos seus clientes, sendo utilizadas as plataformas Facebook Ads e Google Ads.

A agência deseja um sistema que permita a abertura de propostas dos seus clientes pela sua área de vendas, sendo que as propostas precisam ser aprovadas pelo gerente de vendas da empresa. As propostas são abertas por vendedores que ficam espalhados por todo o país. O sistema deverá estar desenvolvido em 3 meses. Após aprovação das propostas, o sistema deverá emitir faturas para cada tipo de serviço da proposta com a respectiva emissão de nota fiscal. Cada fatura poderá ser paga em diversas parcelas de acordo com a proposta aprovada. Os pagamentos inicialmente serão feitos por boleto. O sistema deverá também controlar os pagamentos realizados pelos clientes.

Atualmente a sua empresa não possui solução para emissão de notas fiscais e boletos, assim, por conta do pouco tempo para desenvolvimento do sistema, deverá ser contratada uma ou mais soluções no formato SaaS (Software as a Service) que permitam a emissão de notas fiscais e boletos. Considere que a agência emite uma média de 40 notas fiscais e 100 boletos por mês.

Por conta do novo padrão de arquitetura de TI da empresa XPTO, o sistema precisará ser desenvolvido em Java e deverá ficar hospedado na nuvem AWS da empresa que está em processo de contratação. A sua equipe terá liberdade para utilizar os frameworks que acharem necessários para que o projeto seja entregue no prazo. Deverá ser escolhido um banco de dados relacional open source.

Uma preocupação colocada pela equipe de arquitetura de TI da empresa é que o processo de contratação da nuvem AWS está atrasado e que provavelmente só estará disponível daqui a dois meses. O custo desta contratação é de responsabilidade da equipe de arquitetura de TI. Uma alternativa sugerida pela equipe é a utilização de servidores on premise da empresa. Outro problema é que os desenvolvedores Java da empresa foram contratados recentemente pela concorrência, assim, desenvolvedores precisarão ser terceirizados exclusivamente para este projeto, enquanto novos desenvolvedores não são contratados para a empresa.

Elabore um Plano de Projeto contendo:

- Escopo do Projeto
- Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- Limites do Projeto (Fora do Escopo)

- Organização da Equipe
- Responsabilidades da Equipe
- Cronograma
- Plano de Gerenciamento do Cronograma
- Plano de Comunicação
- Plano de Gerenciamento da Comunicação
- Plano de Resposta aos Riscos
- Plano de Gerenciamento dos Riscos

OBS: Preencha o modelo anexado.