



MICHAL FRONĚK A JEHO OLGOJ CHORCHOJ

Rozhovor se spoluzakladatelem
designérského studia

PATNÁCT LET OD NAGANA

Vzpomínka na hokejový
Vítězný únor 1998



HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

CZK/EUR
25,500 -0,41 %

CZK/USD
19,334 -1,80 %

PX
993,06 -1,06 %

DJI
13871,74 -0,40 %

FTSE
6291,54 -1,62 %

DAX
7583,57 -1,88 %

CZECH COAL A ČEZ UKONČILY JEDEN Z NEJVĚTŠÍCH SPORŮ ČESKÉ ENERGETIKY

Obchod roku: dohoda o uhlí za 200 miliard

Petr Lukáč

petr.lukac@economia.cz

Zatímco v Bulharsku a Albánii řeší ČEZ vážné problémy, v Česku se jeho vedení podařilo uzavřít jeden z největších obchodů v historii. Tento týden zažehaly ČEZ a těžařská společnost Pavla Tykače Czech Coal podle několika zdrojů HN všechny vzájemné spory a v nejbližších dnech podepíší smlouvu o dodávkách uhlí na desítky let dopředu. Jejich hodnota přesahuje 200 miliard korun.

Pro obě společnosti je dohoda malou revolucí. „Můžu říci, že jsme se asi poprvé dostali z pozice protivníků do role partnerů,“ říká člen vedení Czech Coal, který je sezná-

men s průběhem jednání. A zároveň z obou táborů zní: Kdyby takovou dohodu uzavírali standardní partneři, byla by již dávno hotová.

Součástí smlouvy je i dohoda o neútočení. Obě společnosti se více méně zřeknou jakéhokoliv pokračování současných sporů, které vedou na mnoha úrovních. Vinou letitých tahanic u českých soudů i evropského antimonopolního úřadu se nyní firmy pojišťují kvůli každé drobnosti.

Velmi detailně se například zpracovává opce na případný prodej druhé největší tuzemské tepelné elektrárny Počerady firmě Pavla Tykače. Termíny, kdy budou obě strany tuto otázku řešit, jsou pevně stanoveny. První je za dva roky, po-

Uhlí pro Počerady

6

MILIONŮ TUN

Tolik uhlí z dolu Vršany bude Czech Coal ročně dodávat pro druhou největší českou tepelnou elektrárnu Počerady, kterou vlastní ČEZ.

slední za deset let. Vždy jsou spojeny s nutnými investicemi na kompletní modernizaci po roce 2020.

Obě firmy se rovněž dohodly na ročních dodávkách až šesti milionů tun uhlí z dolu Vršany pro Počerady, a to až do vytěžení všech zásob v dolu. Tedy na 30 až 50 let. Elektrárně skončila dlouhodobá smlouva na konci roku. Obě strany se loni několik měsíců snažily ceny uhlí pro letošek dohodnout, ale právě to byl jeden z ostrých sporů, který nedokázaly překonat.

„To, že se vyřešily všechny nejasnosti, ale neznamená, že se některé body nemohou opět otevřít,“ zůstává ostražitý člen představenstva ČEZ, který nechtěl být jmenován. A opatrnost je namístě. Jednání tr-

vají již více než rok, dokumentace má přes 60 kilogramů a i přes zlepšení přetrvává mezi oběma stranami určitá nedůvěra. I proto se finální dohoda neustále odsouvala. Ještě v prosinci naznačovaly zákulisní informace možný krach jednání.

Podle expertů je smlouva výhodná pro obě firmy. Pokud lze někoho označit za poraženého, je to společnost EPH Daniela Křetínského. I ta se totiž s Czech Coal již dlouho pře o ceny uhlí a dodávky pro její společnost Elektrárny Opatovice. Spor Tykače s ČEZ se Křetínskému hodil. Bez nasmlouvaných odběratelů by Tykač nepřežil, a EPH tak mohla požadovat výhodnější cenu. Teď už to tak snadné mít nebude.

strana 18

Česko se stává medicínskou laboratoří světových firem

Michaela Mužíková, Julie Daňková
autori@economia.cz

V pražském Motole nebo v brněnském Masarykově onkologickém ústavu lékaři odcházejí od operací, aniž by předtím pacienty zašili. Firma B.Braun totiž vybrala Česko za zemi, kde poprvé otestuje speciální lepicí fólii, která ránu zatahne namísto nití. A právě v Praze a Brně ji nasadila.

To, že si zdejší lékaři sáhnou na nové medicínské vychytávky mezi prvními, přestává být výjimka. „Mají opravdu vysokou odbornost a také ochotu investovat čas a energii do testování novinek. Výrobci zde díky tomu stále častěji zavádějí vyvinuté technologie do praxe mezi prvními zeměmi,“ potvrzuje ředitel B.Braun Medical Lubomír Klepáč. A stejnou zkušenost má také firma 3M či společnost Medtronic, která v Česku pravidelně zkouší nejmodernější kardiostimulátory a teď i defibrilátory.

„Vyhledáváme zapálené experty, kteří fungují jako driver pro celý obor, a necháváme je, aby si přinášeli našich produktů sami ověřili,“ popisuje strategii Roman Motyka, šéf zdravotnické divize 3M pro Česko, která už spolupracuje i s lékařskými fakultami.

Pokud se novinky typu vyhřívaná operační rouška uchytí, automaticky to neznamená, že se zdravotnictví prodraží. Pojišťovny začínají platit za každý zákrok stejně a je jen na managementu nemocnic, jestli dražší produkt koupí a tím třeba sníží riziko infekcí u lidí, kteří by jinak prochladli.

HN Exclusive, strany 16 a 17

Italské volby jsou referendem o eurozóně

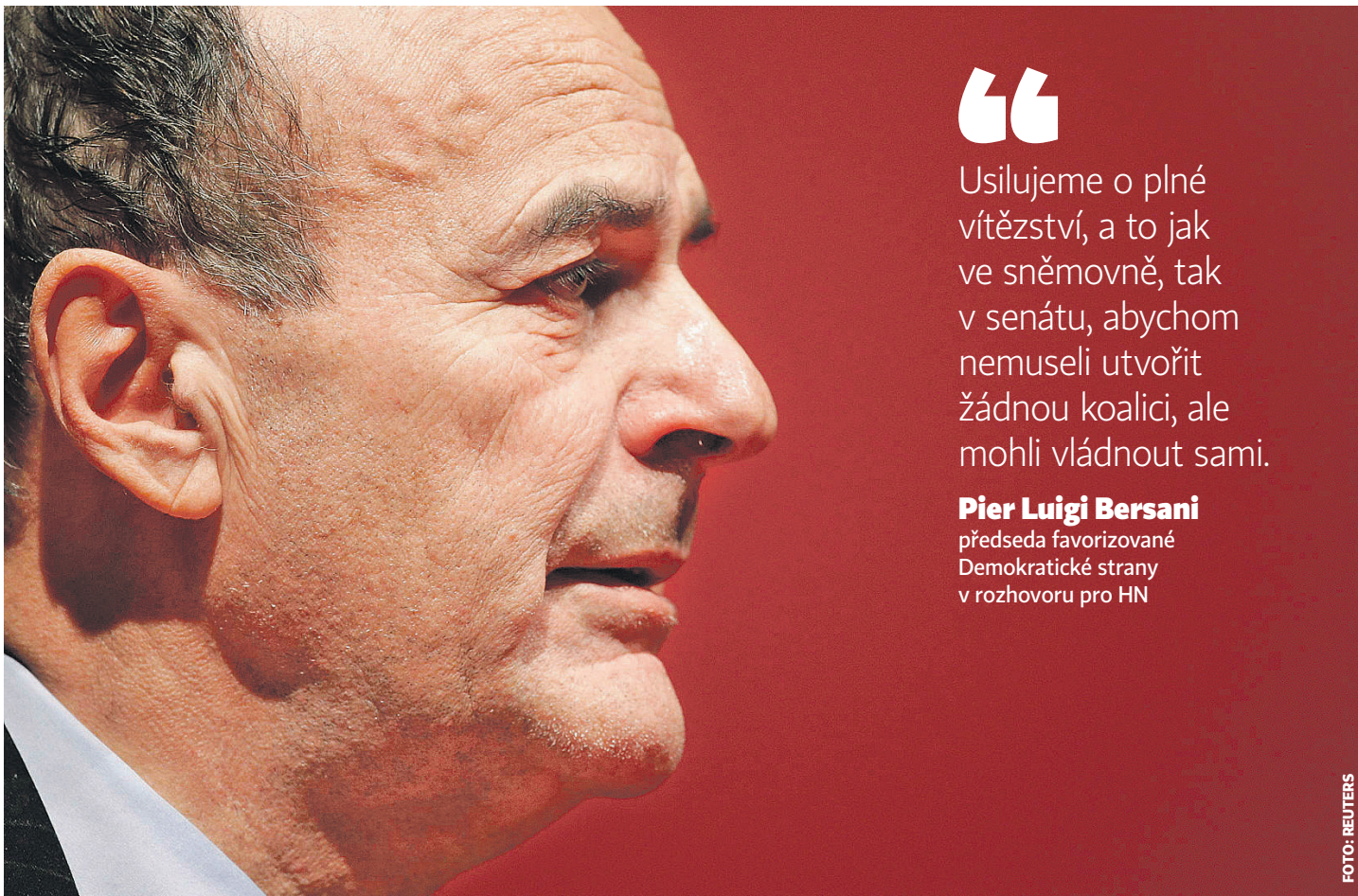


FOTO: REUTERS

“

Usilujeme o plné vítězství, a to jak ve sněmovně, tak v senátu, abychom nemuseli utvořit žádnou koalici, ale mohli vládnout sami.

Pier Luigi Bersani

předseda favorizované
Demokratické strany
v rozhovoru pro HN

Marek Hudema, Josef Kašpar
autori@economia.cz

Itálii čekají v neděli volby, které mohou rozhodnout o budoucnosti eurozóny i ekonomiky celé Evropy. Pokud po nich nevznikne v zemi stabilní vláda pokračující v hospodářských reformách, může opět hrozit rozpad bloku zemí platících eurem.

„Nelze vyloučit další volby za několik měsíců,“ říká v rozhovoru pro

HN italský premiér Mario Monti. „To by v současné situaci Itálie a Evropy nebylo dobré,“ varuje.

Pravděpodobný vítěz voleb, šéf Demokratické strany Pier Luigi Bersani, ale vidí budoucnost optimisticky. I on poskytl HN rozhovor a věří, že vytvoří jednobarevnou proevropskou vládu. Pokud ne – a to je pravděpodobné –, bude zřejmě spolupracovat se stranou odcházejícího premiéra Montiho.

Dokonce se prý může opírat i o část populistického hnutí Pět hvězdček komika Beppeho Grilla, který prosazuje vystoupení z eurozóny. Někteří Grillovi poslanci mohou přejít po volbách od protievropských hesel k pragmatickému přístupu, spekuluje Bersani.

Ani Bersani ani Monti nemluví o spolupráci se stranou bývalého předsedy vlády Silvia Berlusconiho. Předvolebních slibů nezvykatelného Berlusconiho, které by vedly k vyššímu zadlužování země

a nakonec k další finanční krizi, se bojí celá Evropa.

A co chtějí Bersani a Monti dělat, pokud vytvoří vládu? „Hlavním problémem je nezaměstnanost,“ zdůrazňuje Bersani a plánuje velké daňové úlevy pro firmy zaměstnávající mladé Italy. Chce také zreformovat soudnictví a zařídit občanství pro děti imigrantů. Monti zase hodlá dokončit své ekonomické reformy a úspory ve státní správě.

Téma, strany 2 a 3

99 SLOV



Petr
Honzejek

petr.honzejek@economia.cz

Petr Nečas vyjádřil v bavorském parlamentu lítost nad zločiny při vyhnání sudetských Němců. Z Hradu se okamžitě ozvalo temné mručení, jako by se wehrmacht chystal prolomit české linie u Kadaně. Jenže Nečas neřekl nic jiného, než co se píše v šestnáct let staré česko-německé deklaraci, kterou podepsal Václav Klaus. Nové bylo jen místo projevu a osobní rozměr. Takže někdo si na Hradě nevidí do úst, a to se musím hodně držet, abych to formuloval takto eufemisticky. Je jedno, jestli Nečas v Mnichově vystoupil proto, aby zpět k ODS přitáhl voliče Karla Schwarzenberga, nebo jestli z něj mluvilo dlouhodobé přesvědčení. Pomohl české sebereflexi a tím i sebevědomí. Pokud něco po jeho lehkém zmateném premiérství přetrvá, bude to právě tento projev.

Google

Mobily, chytré brýle... Google se přesouvá z webu do reálného světa
strana 15

Tatra

Automobilka jde za tři týdny kvůli dluhům do dražby
strana 19

Krise v ODS

Být v opozici straně prospěje, říká senátor ODS Zeman
strana 12

Autorská strana

Co je horší, být fanouškem ODS, nebo Arsenalu? ptá se Jindřich Šídlo
strana 28

Rozhovor

“

Jednou ke mně přišel můj dvouletý syn, zabouchl mi počítač a říká: Věnuj se mi. Tehdy mi došlo, že si musím jasně stanovit hranice, kde je práce a kde je doma. Snažím se vysvětlit našim manažerům, že není nutné nést zodpovědnost za všechny úkoly, že je potřeba řešit jen prioritní úkoly a zbytek delegovat.

ANA WHITEOVÁ
HR ředitelka
Microsoftu

strana 26

