

pondělí,  
23. prosince 2013  
číslo 249

předplatné 22,50 Kč  
SK 1,30 €  
DE 2,40 €

economia

## CHODORKOVSKIJ: UŽ NEBUDU PODNIKAT

Bývalý ruský oligarcha Michail Chodorkovskij po propuštění na svobodu v Německu oznámil, že končí s byznysem a že hodlá usilovat o osvobození všech politických vězňů v Rusku.

strana 6



## KARIÉRA

**JAK SE POZNÁ DOBRÁ  
FIRMA: ZAMĚSTNANCI  
JI DOPORUČUJÍ SVÝM  
ZNÁMÝM**

strana 19

# HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

CZK/EUR  
27,655 -0,02 %

CZK/USD  
20,253 -0,10 %

PX  
977,78 +0,24 %

DJI  
16221,14 +0,26 %

FTSE  
6606,58 +0,33 %

DAX  
9400,18 +0,69 %

**BYZNYS 2013: NEJVĚTŠÍM OBCHODŮM DOMINOVALI ČEŠTÍ INVESTOŘI**

# Pro české miliardáře je byznys doma opět „in“

Nikita Poljakov

nikita.poljakov@economia.cz

Po několika letech se do Česka ve velké míře vracejí peníze velkých domácích byznysmenů. Zatímco loni se o zásadní obchody v Česku postarali investiční dravci ze zahraničí, letos dominují u hlavních obchodů Češi. Stačí se podívat na tři největší tuzemské transakce letošního roku. Dvě z nich se domlouvaly v Praze. A na starost si je vzali jedni z nejbohatších tuzemských podnikatelů.

O největší transakci letošního roku se postaral nejbohatší Čech Petr Kellner, který za 64 miliard korun koupil kontrolní dvoutřetinový podíl v české Telefónice – největším tuzemském operátorovi. Přestože Kellner létal osobně vyjednávat o prodeji operátora do Španělska, úvěr ve výši 2,288 miliardy eur mu přijeli bankéři poskytnout do Česka v korunách.

„Letošní rok ukázal, že v Česku je několik investorů, kteří mají poměrně velké finanční zdroje. A ty se rozhodli uplatnit v Česku. Před rokem by tomu tak nejspíš nebylo,“ myslí si Kamil Blažek, partner advokátní kanceláře Kinstellar, která se fúzí a akvizicemi zabývá.

Podobně je tomu i v případě třetího největšího obchodu letošního roku, u kterého byly přítomny dvě těžké váhy české energetiky – skupina Czech Coal a polostátní energetická jednička ČEZ. Ta v první polovině letošního roku podepsala smlouvu se společností miliardáře Pavla Tykače o dodávkách uhlí z dolu Vršany do elektrárny Počerady až do roku 2060. Transakce by měla dosáhnout až dvou set miliard korun.

„Ve střední Evropě se začala ukazovat síla lokálních kupců. Je to vidět jak u těch největších, tak u těch středně velkých transak-

## Tři největší obchody roku

PPF → Telefónica

63,6

1.

miliardy korun stál největší obchod letošního roku. Ten uskutečnila skupina PPF, když koupila českou pobočku španělského operátora Telefónica.



ALLIANZ → Net4Gas

41,3

2.

miliardy korun zaplatila pojišťovna Allianz a kanadská investiční skupina Borealis německé skupině RWE za provozovatele českých plynovodů Net4Gas.



CZECH COAL → ČEZ

až 200

3.

miliard korun, tedy 4 miliardy ročně, v příštích padesáti letech vydělá Pavel Tykač na dohodě se Skupinou ČEZ o dodávkách uhlí do elektrárny Počerady.



FOTO: LUCIE DRHLÍKOVÁ

ci,“ tvrdí expert Redbaenk na fúze a akvizice Radek Schmied.

Větší chuť českých investorů utrácet v tuzemsku však neznamená, že o české společnosti ztratili zahraniční investoři zájem. „Důležité je se ale dívat na obor. Například o stavebnictví nebo maloobchod mají stále zájem i zahraniční firmy,“ zdůrazňuje Blažek. Že zájem zahraničních investorů nepolevuje, potvrzuje i druhý největší obchod letošního roku – prodej provozovatele českých plynovodů Net4Gas do rukou německé pojišťovny Allianz a kanadské investiční skupiny Borealis za 41,3 miliardy korun.

Zatímco v energetice došlo k přesunu firem do rukou zahraničních společností, čeští investoři se prosadili v jiných odvětvích. Na českém mediálním trhu do tuzemských rukou přešly tři firmy. Za první a druhou – Mafrou (MF Dnes, Lidové noviny) a Rádiem Impuls – stojí podnikatel a politik Andrej Babiš. Tu třetí oznámili minulý pátek podnikatelé Daniel Křetínský a Patrik Tkáč, kteří kupují vydavatelství Ringier Axel Springer CZ (Blesk, Reflex, Aha!). Mediální domy se tak ze zahraničních rukou dostaly zpět do českých. Podle Blažka je to dáno tím, že česká média nejsou pro zahraniční investory tak důležitá.

„Tyto transakce jsou možné především proto, že na trhu figurují skupiny osob, které jsou schopny utrácet velké částky a tím vracet kapitál zpět na trh,“ dodal Schmied. Důvodem pro to může být také skutečnost, že se úrokové sazby pohybují historicky velmi nízko. To zlevňuje podnikatelům půjčky na velké obchody.

Čeští podnikatelé letos nakupovali i v zahraničí. Největší transakcí byl nákup řeckého loterijního gigantu OPAP. Ten padl do rukou Jiřímu Šmejcovi, Karlu Komárkovi mladšímu a dalším akcionářům fondu Emma Delta za 17 miliard korun.

## 99 SLOV



Petr Honzejek

petr.honzejek@economia.cz

Policie zveřejnila v České televizi záznam zatýkání Jany Nagyové. Prý proto, aby vyvrátila informaci, že přítelkyni Petra Nečase zatýkali zakuklenci stylem StB. Ano, „úkon“ proběhl korektně, ano, policista mluvil s Nagyovou slušněji než Rusnok s Fischerem, ano, zakuklení nebyli všichni policisté. I tak je ale zveřejnění záznamu projevem policejní zpupnosti. Policie má bojovat se zločinem, ne s těmi, kdo ji kritizují. Mají za ni hovořit výsledky, ne ochota krmit veřejnost záběry právně nevinného člověka v pyžamu. ČT rozumíme, sledovanost je sledovanost. Součástí veřejného zájmu je ale i právní kultura. Proto je škoda, že televize veřejné služby s policií spolupracovala.

## Reportáž

**Předvánoční sklad e-shopu – řízený chaos v praxi**  
strany 2 a 3

## Politika

**Na šéfa ČSSD čeká finální zkouška. Zdolat Zemana**  
strana 4

## Komentář

“

Do roku 2014 vstupujeme s ekonomikou v dobrém stavu a s nadějí, že se k nám vrátí hospodářský růst. Zadlužení domácností, firem i vlády je ve srovnání s jinými zeměmi poměrně nízké a zvládnutelné.

DAVID MAREK  
Analytik  
Patria Finance  
strana 8



## Justice

**Rittig platil žalobce Grygárka, naznačují odposlechy**  
strana 4

## Rating

**Evropská unie přišla poprvé v historii o nejvyšší rating**  
strana 17

## Rozhovor

**Stavaři: Vláda odborníků? Opak je pravdou**  
strana 13

## Knižní trh

## Pomáhal s privatizací Staropramene, pak pro Čechy objevil Nesbøho

Tereza Šidlová

tereza.sidlova@economia.cz

Pokud budou Češi k Vánocům nadělovat zahraniční literaturu, podle žebříčku prodejnosti ve zdejších knihkupectvích to bude nejčastěji detektivka Levhart norského spisovatele Joa Nesbøho.

Severskou literární celebritu pro český trh objevil muž, který s ním má leccos společného. Šéf nakladatelství Kniha Zlín Marek Turňa po-

dobně jako Nesbø před deseti lety opustil svět velkého byznysu a dal se na vydávání knih. Začínal takřka „v garáži“ a zprvu tiskl méně známé, ale kvalitní autory, aby si vybudoval nakladatelský rodokmen. Na Nesbøho narazil před třemi lety v knihkupectví v Lodnyně a k dnešku prodal asi čtvrt milionu českých překladů jeho knih.

„Bylo štěstí, že tehdy byla práva na vydávání Nesbøho ještě volná. Štěstí je v nakladatelském byznysu důležité. Je to trochu hra,“ říká

“

Bylo štěstí, že před třemi lety byla práva na vydávání Nesbøho ještě volná.

Marek Turňa  
vydavatel

v rozhovoru s HN Turňa, který v 90. letech pracoval v Česku pro firmu bývalého britského ministra financí, lorda Nigela Lawsona, na privatizačních projektech – například prodeji Pražských pivovarů společnosti Bass.

Na trendu severské krimi a konkrétně drsném detektivovi Harrym Holeovi Turňa vydělal podle počtů vycházejících ze zvyklostí v nakladatelském byznysu kolem pěti milionů korun. Peníze dál podle svých slov vrátí i do vydávání

literatury, která si na sebe nevydělá a je „čistá charita“. „Když začnete vydávat knihy, přebíráte za ně odpovědnost. Máte odpovědnost k autorovi, aby byl kvalitně prezentován. Máte odpovědnost i ke kritice a čtenářské obci. Nechcete udělat průšvih, který by znehodnotil předchozí práci.“

Nesbø mu ale také otevírá dveře k velkým světovým autorům. „Dnes stačí říct, že jsem vydavatelem Nesbøho, a jde to,“ shrnuje Turňa. **strana 5**

