

TOP 500 FIREM
STŘEDNÍ A VÝCHODNÍ EVROPYKteré české společnosti patří
ke špičkám v regionu?

strany 17, 18, 19 a 20



HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

CZK/EUR ▼
25,720 -0,14 %CZK/USD ▼
19,527 -0,41 %PX ▲
943,66 +0,02 %DJI ▲
14833,8 +0,16FTSE ▼
6468,41 -0,58 %DAX ▼
8180,71 -0,77 %

SOFTWAREOVÁ JEDNIČKA OVLÁDNE ZA 5,4 MILIARDY EUR DRUHÉHO NEJVĚTŠÍHO VÝROBCE MOBILŮ

Microsoft si zachraňuje
budoucnost, koupí Nokii

Luděk Vainert

ludek.vainert@economia.cz

Největší světový producent softwaru Microsoft vsadil v oboru mobilů na jedinou kartu. Koupí klíčovou divizi finské Nokie a získá práva na užívání jejích patentů. Za 5,4 miliardy eur (140 miliard korun) se pokouší zachránit ve světě chytrých telefonů, kde jeho úspěšnější konkurenti jako Apple či Google mají snové zisky.

Microsoft má velký důvod k obavám. Jeho systém Windows Phone je i přes velké investice a masivní reklamní kampaně přítomen jen v jednom ze třiceti prodaných smartphonů. „Klíč je zvýšit objemy

(prodejů). To rozhybe softwarový a hardwarový ekosystém,“ říká šéf Microsoftu Steve Ballmer.

Hlavní konkurenční nevýhodou oproti systému Android od Googlu a iOS od Applu je omezená nabídka aplikací. Ballmer věří, že když Microsoft využije „fenomenální vztahy“, které má Nokia s mobilními operátory, bude mít pod kontrolou značku a produktovou řadu, kterou chce zjednodušit. Chce také zvýšit dostupnost nových modelů (což zřejmě avizuje zlevnění) a věří, že se to projeví na zájmu zákazníků i na bohatší nabídce aplikací.

To si však Microsoft sliboval už od úzké kooperace s Nokii. Je

otázkou, jestli přímé převzetí její mobilní divize neodradí další výrobce, kteří dosud byli ochotni telefony s Windows Phone vyrábět. Například Samsung či HTC. I oni, věří Ballmer, vydělají díky tomu, že se koláč obsazený jeho systémem zvětší. A profitovat mají také výrobci PC a tabletů s Windows. Především firemní zákazníci pak ocení, že budou mít k dispozici ucelené portfolio zařízení postavené na systému provázaném s Windows, na nichž běží většina jejich aplikací.

Nokia, firma, jejíž jméno bylo pro velkou část světa ztělesněním mobilní komunikace, z oboru na roky vypadává. Nejenže prodala

Microsoftu svou divizi mobilních telefonů (i se zaměstnanci), ale přenechala mu pro současné modely i značku Nokia a název Lumia, pod nímž se její smartphony prodávají.

Pod americký koncern přechází také tradiční telefony bez operačního systému, kterých Nokia vyráběla stamiliony ročně. Ty Microsoftu přímo nepomáhají, ale mají sloužit jako most k vyšším modelům s Windows Phone.

Transakci si zachraňuje kůži i Nokie. Kdysi enormně zisková firma totiž čtvrtletí co čtvrtletí prodává stovky milionů eur. V rámci obchodu jí poskytne Microsoft také levné půjčky za celkem 1,5 mi-

liardy dolarů. Akcie Nokie po oznámení prodeje vystřelily o víc než 40 procent.

Největší světový producent softwaru spolkl klíčová aktiva finského výrobce lacino. I s patenty je získá za nižší částku, než jakou předloni zaplatil za nesrovnatelně menší internetovou společnost Skype.

Dosavadní šéf Nokie Stephen Elop, který firmu pevně svázal s Microsoftem, přechází zpět do vedení americké firmy a je favoritem na post následníka po Ballmerovi. To posiluje spekulace, že v Nokii hrál roli trojského koně, který měl firmu připravit na levné převzetí.

strany 2, 3, 4 a 10



Ekonomické fórum v Krynici

Krise skončila, nastal čas investic, shodli se střeoevropští premiéři

OD NAŠEHO ZPRAVODAJE Z POLSKA

Martin Ehl

martin.ehl@economia.cz

To nejhorší je za námi. To je vzkaz, který vyslali do Evropy z prvního dne každoročního Ekonomického fóra v jihopolské Krynici premiéři Polska, Slovenska a Lotyšska. Každý z těchto států prošel v uplynulých pěti letech jiným krizovým vývojem, ale Donald Tusk, Robert Fico a Valdis Dombrovskis do Bruselu včera vzkázali, že je nyní tře-

ba se zaobírat otázkou, jak co nejrychleji podchytit první náznaky oživení. Ty přinesla čísla o vývoji střeoevropských ekonomik v posledních měsících, především růst průmyslové výroby a vývozu.

Donald Tusk, který se v poslední době doma potýká s propadem popularity, v Krynici vyhlásil nový vládní program „Polsko po krizi“. Má podpořit tvorbu pracovních míst a přilákat nové investice. „Každý týden budeme oznamovat nové části programu,“ řekl Tusk poté, co

sebe a svůj kabinet elegantně pochválil za to, že Polsko od krizového roku 2008 nemělo na rozdíl od zbytku Evropy nikdy vývoj HDP v záporných číslech. „Hlavním úkolem je návrat optimismu,“ řekl Tusk.

Robert Fico svého polského kolegu jasně podpořil. „Situace nyní skutečně vypadá lépe,“ řekl a několikrát zdůraznil, že pro Slovensko bylo členství v eurozóně v krizi jednoduše pozitivní. Evropská unie by nyní po zkušenostech z krize měla jasně vyžadovat dodržování

svých pravidel – především fiskálního paktu.

A lotyšský premiér Dombrovskis, jehož země měla v roce 2009 rekordní propad HDP a po tvrdých reformách loni předčasně splatila zahraniční půjčku, dal důraz na to, že bylo a stále je třeba jednat rychle. „Ukázalo se, že je lepší udělat tvrdý a rychlý program než řešení odkládat. Rychle jsme obnovili hospodářský růst, který má Lotyšsko poslední dva roky nejvyšší v EU,“ řekl Dombrovskis v rozhovoru pro HN.

Drtivá většina pozvaných českých hostů účast na fóru v Krynici odmítla kvůli volební kampani. Pouze dnes se jedné z debat zúčastní ministr průmyslu Jiří Cihelka.

Experti na jednom z panelů, který následoval po vystoupení premiérů, byli s optimismem opatrnější. „Vidíme, co je třeba dělat. Pokud to ale politici neudělají, tak bude krize pokračovat,“ řekl Miroslav Gronicki, polský exministr financí. **Jak se daří Česku, čtete na straně 13**

99 SLOV

Petr
Šabata

petr.sabata@economia.cz

Svůj první a zřejmě i poslední rozpočet dnes vládě představí Jan Fischer. Velký den v životě ministra financí! Ty tu máme právě od toho, aby sestavili, obhájili a plnili ten nejlepší státní rozpočet. Fischer především počítá s výběrem daní lepším o deset miliard ve srovnání s rokem 2013, o což se zasloužily změny z éry Miroslava Kalouska. V září dorazí rozpočet do prázdné sněmovny. Po volbách ho nová vládní reprezentace překope k obrazu svému. Tedy nejspíš ministr financí Jan Mládek k obrazu ČSSD. A snad se stihne schválit do Vánoc, tehle rozpočet, který není Fischerův, ale Kalouskův a Mládkův.

DNES V HN

Příloha IN magazin:
25 tipů, kam za
dobrým vínem



Rozpočet

**Příští rok utratí stát
o 7,5 miliardy více**

Návrh rozpočtu na rok 2014 dnes začne projednávat vláda. HN mají k dispozici jeho detailní znění a přináší jej obsahový přehled toho, s jakými částkami mají v příštím roce jednotlivá ministerstva hospodařit a na co peníze půjdou.

strany 6 a 7

Leader's Voice



Každý, zejména pak vysoce postavený manažer, se čas od času potřebuje dozvědět, co si o něm, o jeho práci a způsobu jednání myslí lidé kolem něj a hlavně pod ním. Pro firmu není nic horšího než do sebe zahleděný manažer, který si o sobě myslí, že je neomylný.

**MICHAELA
CHALOUPKOVÁ**
ředitelka divize
nákup ČEZ



strana 14



9 770862 958320

1 3 1 7 2