



# HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

CZK/EUR	CZK/USD	PX	DJI	FTSE	DAX
25,765 +0,19 %	19,902 +1,18 %	946,81 -0,89 %	14565,2 -0,28 %	6249,78 -1,49 %	7658,75 -2,03 %

SKUPINA AGEL DOKAZUJE, ŽE ZDRAVOTNICTVÍ MŮŽE V ČESKU FUNGOVAT I VYDĚLÁVAT

# Byznys se zdravím: půlmiliarda pro Chrenka



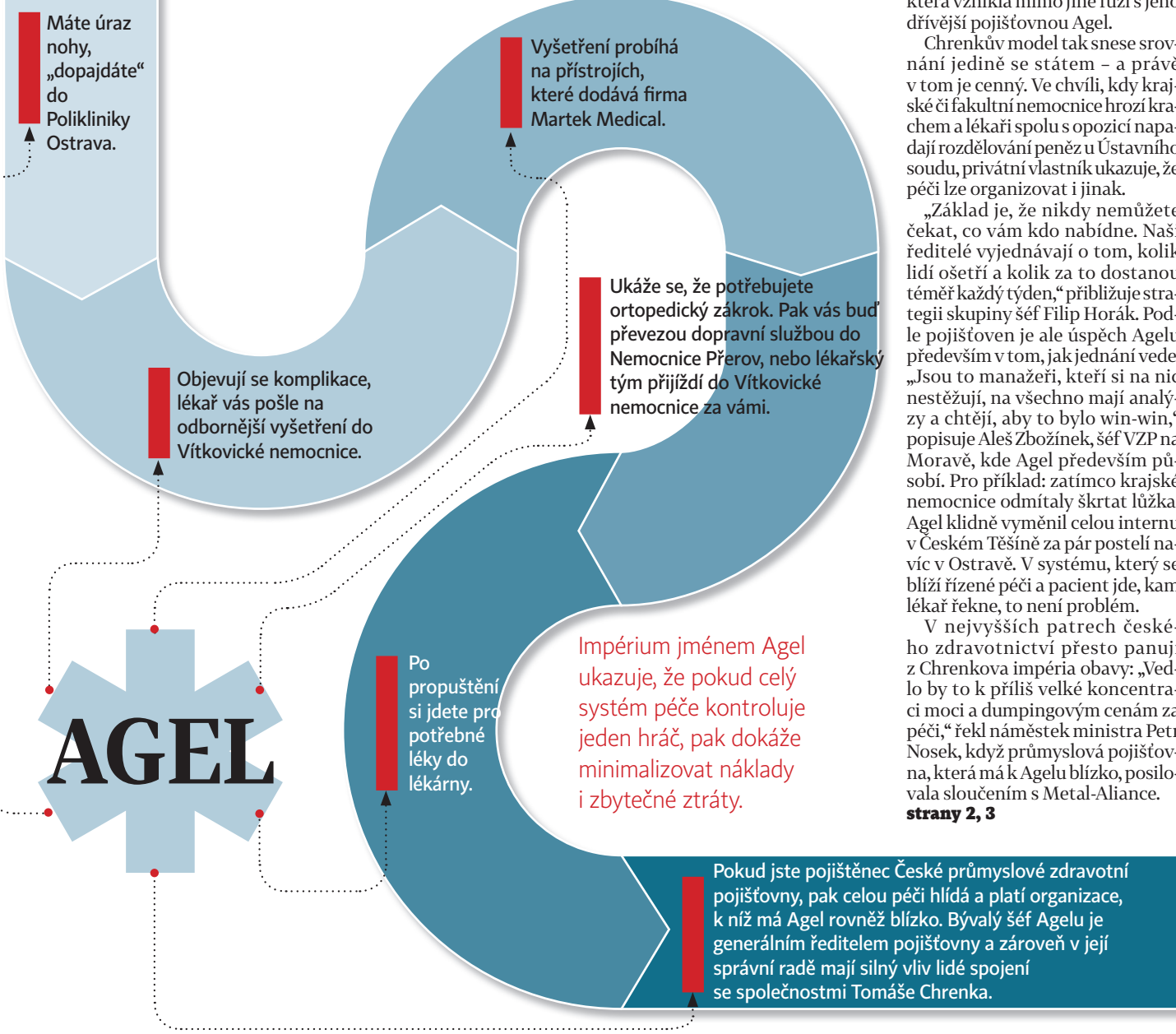
Michaela Mužíková

Pohled do výroční zprávy společnosti Agel musí dělat miliardáři Tomášovi Chrenkovi radost. Zdravotnická síť, v níž má většinový podíl, loni vydělala při téměř jedenáctimiliardovém obrátu rekordních 622 milionů korun, a posílila tak pozici největšího soukromého poskytovatele ve střední Evropě.

Jak dobré rozhodnutí bylo nasměrovat v devadesátých letech část podnikatelských aktivit právě do zdravotnictví, se však naplno ukazuje především ve srovnání s Třineckými železárnami, které Chrenek rovněž spoluvlastní. Zatímco v průmyslu se příjmy pod úderem krize silně propadly a rok 2010 dokonce skončil se ztrátou 632 milionů korun, Agel vykazuje zisk přes půl miliardy korun ročně v posledních letech stabilně.

Zdravotnictví je jedním z mála odvětví, kde byl růst navzdory ekonomické stagnaci posledních let možný: výdaje na péči stouply jen mezi rokem 2007 a 2011 o pětinu (pojišťovny rozdělují zhruba 220 miliard korun ročně). A to je i důvod, proč zdravotnictví soukromé investory dlouhodobě táhne.

Jenže zatímco třeba Petr Kellner investuje do vývoje léků, skupina Penta do sítě lékáren a holding Euroclinicum provozuje především polikliniky, síť Tomáše Chrenka pokrývá všechno: od dodávek materiálu a přístrojů přes ambulanci a nemocnice až po vliv v České průmyslové zdravotní pojišťovně,



kteřá vznikla mimo jiné fúzí s jeho dřívější pojišťovnou Agel.

Chrenkův model tak snese srovnání jedině se státem – a právě v tom je cenný. Ve chvíli, kdy kraj- ské či fakultní nemocnice hrozí krah- chem a lékaři spolu s opozicí napad- ají rozdělování peněz u Ústavního soudu, privátní vlastník ukazuje, že péči lze organizovat i jinak.

„Základ je, že nikdy nemůžete čekat, co vám kdo nabídne. Naši ředitelé vyjednávají o tom, kolik lidí ošetří a kolik za to dostanou téměř každý týden,“ přibližuje strate- gii skupiny šéf Filip Horák. Podle pojištěnec je ale úspěch Agelu především v tom, jak jednání vede. „Jsou to manažeři, kteří si na nic nestěžují, na všechno mají analy- zy a chtějí, aby to bylo win-win,“ popisuje Aleš Zbožínek, šéf VZP na Moravě, kde Agel především pů- sobí. Pro příklad: zatímco krajské nemocnice odmítaly škrtat lůžka, Agel klidně vyměnil celou internu v Českém Těšíně za pár postelí na- víc v Ostravě. V systému, který se blíží řízení péči a pacient jde, kam lékař řekne, to není problém.

V nejvyšších patrech české- ho zdravotnictví přesto panují z Chrenkova impéria obavy: „Ved- lo by to k příliš velké koncentra- ci moci a dumpingovým cenám za péči,“ řekl náměstek ministra Petr Nosek, když průmyslová pojišťov- na, která má k Agelu blízko, posilo- vala sloučením s Metal-Alliance.

strany 2, 3

## 99 SLOV



Petr Kamberský

petr.kambersky@economia.cz

Z bílého impéria Tomáše Chrenka přinášíme dvě zprávy. Ta první je až šokující: i s omezenými penězi lze dobře léčit, dokonce i vydělávat. Stačí jediné: aby měl celý kolotoč pod kontrolou ten, jemuž záleží na výsledku. Předražené stavby, zbytečné přístroje, prázdná drahá oddělení – tudy nám utíká nejvíce peněz. Ale Chrenkovým lidem se nevy- platí kupovat nadceněné ma- šinky (okradli by jen jeden dru- hého) ani nedovolí vedle sebe poloprázdná oddělení – v čemž jsou naopak „politické“ špitály mistry. Špatná zpráva říká: jedi- ným Chrenkovým protihráčem hlídajícím kvalitu péče je lokál- ní pobočka VZP. Hádanka pro školáky: Kdo bude v případném konfliktu silnější?

### Finance

**Thomson Reuters zvýhodňoval vybrané klienty**  
strana 22

### Burza

**Pražský akciový trh zasáhlý výprodeje**  
strana 15

### Fotovoltaika

**Dle premiéra má dotace řešit policie**  
strana 19

### Temná minulost

**Ve Valdicích mučili vězně**  
strana 4

### Metropole

**Dopravní podnik shání pro své lidi advokáty**  
strana 4

## Energetika

# Izrael našel plyn, těží z obřích nalezišť

Lucie Beranová  
lucie.beranova@economia.cz

Izraelci slaví – končí éra, kdy byli závislí na dovozu energie. Pomoh- lo jim štěstí. Levnou a čistou ener- gií na desítky let dopředu našli na dně moře v podobě obřích loži- sek plynu. Znaleziště Tamar, ležící- ho zhruba sto kilometrů od Haify, minulý týden poprvé začali suro- vinu získávat a dopravovat ji no- vým potrubím do svého terminálu v Ašdodu.

Je to symbolický konec „otroc- tví“, radují se místní politici i eko- nomové. Byť se Izrael nikdy nestane na energetickém trhu gigantem typu Ruska, Íránu či Kataru, je těž- ba plynu událostí, která mění geo-

politickou situaci v regionu a za pár let může pomoci i Evropě, závislé na dovozu z Moskvy.

Naleziště Tamar, objevené tý- mem texaské společnosti Nobel Energy v roce 2009, obsahuje odha- dem 284 miliard kubických metrů plynu – asi polovinu roční spotřeby celé Evropy. Ještě zhruba dvojná- sobně bohatší je nedaleké naleziště Leviatan, z něhož Izrael začne těžit do tří let.

Samotnému Izraeli tyto záso- by vystačí na desítky let dopředu a zbaví se své noční můry, stále méně úspěšných snah kupovat plyn z nestabilního Egypta. Vláda nyní naopak rozhoduje, kolik ply- nu a kam by mohla v příštích letech vyvážet.

Zvažuje například podmořský plynovod do Turecka a odtud dále do Evropy, stejně jako zásobování sousedního Jordánska a Palestiny. Ze hry nechce vypadnout ani rus- ký Gazprom, který projevil zájem izraelský plyn zkapaľňovat a dová- žet do Asie. V evropských cenách mají doposud objevené izraelské zásoby hodnotu 240 miliard do- larů.

V následujících třech letech bu- dou ale sloužit jen pro jeho domácí spotřebu. Ekonomové spočítali, že už letos přispěje jedním procen- tem k růstu izraelského HDP, stát- ní kase ročně ušetří miliardy dolarů a izraelské emise oxidu uhličitého klesnou o 195 milionů tun.

strana 9

## OffshoreLeaks

# Němci vyšetřují Deutsche Bank kvůli off-shorům

Německo se stalo již čtvrtým stá- tem, který začal prošetřovat infor- mace, jež získalo mezinárodní kon- sorcium investigativních noviná- řů. Má k dispozici přes 2,5 milionu dokumentů o 120 tisících firmách, registrovaných na Britských Pa- nenských ostrovech a na Cooko- vých ostrovech.

Pozornost německé centrální banky upoutala korespondence největšího německého finanční- ho ústavu Deutsche Bank, ze kte- ré vyplývá, že banka aktivně nabí- zela svým klientům založení firem v daňových rájích, které by mohlo

sloužit k vyhýbání se placení daní. Deutsche Bank obvinění odmítá.

Respektovaný finanční ústav se tak stal další obětí materiálů, které novináři získali od dvou firem, jež offshorové společnosti registrují. Jde o karibskou Commonwealth Trust Limited a pacifickou Port- cullis TrustNet. Materiály odhalují skutečné majitele firem, ale obsa- huji také vnitřní komunikaci regis- trátorů a také dopisy klientům.

Z dosud zveřejněných dokumen- tů vyplývá, že firmy v daňových rá- jích, u kterých je normálně praktic- ky nemožné dohledat majitele, měl i pokladník kampaně francouzské- ho prezidenta Hollanda Jean-Jac- ques Augier, gruzínský premiér Bidzina Ivanšvili nebo dcera fili- pínského diktátora Marcose.

Kromě Německa zahájila vyšet- řování také Francie, Thajsko a Fi- lipíny. **strana 9**

## ZÍSKEJTE

až  
**2000 Kč**

za nového  
předplatitele  
Hospodářských novin.



Každý den s náskokem.

Pro více informací volejte  
800 11 00 22.

