

## NEJLEPŠÍ NOTEBOOKY PRO PRÁCI

HN TESTOVALY NOTEBOOKY OD APPLU, SONY, LENOVA A HP. JAKÉ JSOU JEJICH PŘEDNOSTI A NEDOSTATKY?

strany 18 a 19

## BERLUSCONI, MAGNÁT A PRODAVAČ SLIBŮ, SKONČIL

strana 6

# HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

CZK/EUR ↑  
27,340 +0,04 %

CZK/USD ↓  
20,107 -0,32 %

PX ↑  
1026,05 +1,28 %

DJI ↑  
16094,19 +0,13 %

FTSE ↑  
6649,47 +0,20 %

DAX ↑  
9351,13 +0,66 %

V ČESKU SE ZAČNOU STAVĚT MOBILNÍ SÍTĚ NOVÉ GENERACE, MAJÍ ZVÝŠIT PŘÍJMY OPERÁTORŮ

# Operátoři dají miliardy, výnosy ale teprve hledají

Jan Klesla  
jan.klesla@economia.cz

Příští rok budeme teprve nové sítě stavět, jejich skutečný dopad na trh přijde o rok později.“ „Musíme věřit, že zákazníci budou chtít data, a je naší povinností vůči akcionářům vytvořit po nich poptávku.“ „Cílem je udržet provozní marži na úrovni 40 a více procent, abychom mohli investovat.“ „Někdo si musí sednout a říct si, co vlastně v Evropě chceme.“

Nejvyšší manažeri českých mobilních operátorů Luis Malvido, Milan Vašina a Tanja Richterová vidí nejbližší budoucnost svých fi-

rem podobně. Před každým stojí investice ve výši deseti miliard korun do nových sítí se superrychlým připojením k internetu. Díky němu se má zastavit a otočit pokles příjmů z posledních let. Zásadní zvrat ale může přinést regulace trhu, kterou chystá EU.

Pokud dojde k propojení telekomunikačního trhu v celé osmadvacítce, bude to podle operátorů pro ně pohroma. „Snížily by se ceny a zastavily investice“, říká šéf Telefoniky Malvido, kterého ve funkci i na příští rok potvrdil Petr Kellner, nový majitel firmy. Právě strategie Kellnerovy PPF po převzetí největšího operátora začátkem příštího roku vyvolává mnohá očekávání.

Podle Malvida jsou potřeba „silní hráči schopní investovat“. Především menší telekomunikační firmy a analytici ale upozorňují, že právě velkým skupinám regulace, kterou v současnosti projednává Evropský parlament, nahrává.

„Obáváme se, že to poskytne páku velkým operátorům vůči malým lokálním hráčům“, říká šéf analytické firmy Rewheel Antonios Drossos. „Mluví se o obavách investorů. Nejsou ale přece jen investoři do velkých skupin, jsou i v menších, národních operátorech. Jen konkurence přináší více investic.“

Návratnost prostředků vložených do nových sítí pak bude záležet na obchodním modelu prodeje dato-

vých služeb. Operátoři musí přesvědčit zákazníky, aby za ně platili stejně nebo více než dnes za tradiční volání a SMS. „Průměrný příjem půjde zvýšit službami s přidanou hodnotou“, říká šéf T-Mobilu Vašina. Ty podle něj mohou při správném nastavení cen cílit na specifické – i malé – skupiny zákazníků. Nevěří ale v plošný nárůst příjmů.

Klíčem proto bude cenová politika i to, jestli se operátoři budou soustředit jen na samotné připojení, nebo i další služby až po internetové aplikace. V konkurenci firem, jako je Google, ale spíše chtějí hledat silné partnery.

Pokud se podaří pokles tržeb jen zastavit, budou muset hledat operátoři další zdroje v pokraču-

jících úsporách. Kromě firem samotných pak ve sdílení výstavby a provozu mobilních sítí. O těch stávajících již uzavřely dohodu Telefonica a T-Mobile. Obě firmy navíc připouštějí, že je „nasnadě“ se bavit i o společném budování nových sítí.

V rámci střední Evropy je přitom Česko s jejich spouštěním pozadu. Například v Polsku a Rakousku začali operátoři pokrývat velká města již v roce 2010. Naopak Česko má náskok v prodeji frekvencí v aukci pro pokrytí venkova – je teprve druhou zemí regionu po Rakousku, kde se to podařilo.

**Více čtete ve speciální příloze HN „Budoucnost telekomunikací“**

## ČNB

## Bankovní radu ČNB bude volit Senát, shodují se politici

Aleš Měřička, Luboš Kreč  
autori@economia.cz

Tři týdny poté, co Česká národní banka rozhodla o devizových intervencích, začínají politici hovořit o tom, že změni způsob výběru centrálních bankéřů. Až dosud šlo o výlučnou pravomoc prezidenta, nově by se na jmenování bankovní rady měl podílet i parlament.

„Systém by měl být podobný jako u ústavních soudců, čili by mělo být třeba souhlasu Senátu“, popsal plány pravděpodobný budoucí premiér Bohuslav Sobotka.

Jelikož kvůli tomu bude třeba změnit ústavu, musí úpravu podpořit aspoň třípětinová většina poslanců a senátorů. To ale podle dostupných informací nebude problém – nápad, aby do výběru centrálních bankéřů mohly více mluvit i parlamentní strany, podporují sociální demokraté, hnutí ANO, zástupci TOP 09 i komunisté.

Otázkou je, odkdy by změna platila. Nejspíš až od roku 2018, kdy skončí mandát stávajícímu prezidentovi Miloši Zemanovi – tak to chce ČSSD. Svěho prvního bankéře nynější hlava státu vybere příští rok v únoru, kdy skončí funkční období člence bankovní rady Evě Zamrazilové. Favoritem na její uvolnění místo je končící premiér Jiří Rusnok – o práci v České národní bance má zájem a Miloš Zeman již řekl, že by jej tam rád vyslal.

**Téma, strany 2 a 3**

## Německo má dohodu o vládní koalici. Ted' ji jen schválit



➤ Vůdci tří stran, Sigmar Gabriel za sociální demokraty, Horst Seehofer za bavorské křesťanské sociály a Angela Merkelová (zleva doprava) za křesťanské demokraty, museli v noci z úterý na středu osobně rozřešit nejspornější body bránící uzavření dohody o velké koalici. FOTO: REUTERS

Adam Černý  
adam.cerny@economia.cz

Víc než dva měsíce od zářijových německých voleb trvalo, než se dvě konzervativní strany a sociální demokraté včera dohodli na textu koaliční smlouvy. Výsledný text zahrnuje ústupky všem, a pokud se uskuteční, Spolková republika se dočká významných změn. Například celostátní platné minimální

mzdy, možnosti dvojího občanství a silničního myta pro cizince.

Dohoda, jejíž 185 stran se rodilo na posledním sedmnáctihodinovém jednání, musí projít ještě jedním závěrečným testem. Vedení sociálních demokratů s ohledem na odpor nemalé části členské základy, která se obává, že SPD znovu doplatí na účast ve velké koalici, slíbilo předložit dohodu ke schválení všem 475 tisícům členů ve vnitrostranickém referendu.

„Jsem přesvědčen, že velká většina bude pro“, ujišťoval předseda SPD Sigmar Gabriel s tím, že sociální demokraté prosadili do dohody většinu svých předvolebních slibů, zvláště minimální mzdu. Křesťanští demokraté naopak zdůrazňují, že se splněním předvolebních slibů nepřijde zvýšení daní. To však znamená, že nová vládní koalice bude muset někde ušetřit 23 miliard eur mezi jiným na dřívější odchody do penze.

Vedení sociální demokracie nechtělo, aby v členské základně budilo dojem, že mu jde jen o ministerské funkce, proto dohoda na rozdíl od minulosti neobsahuje rozdělení resortů mezi koaliční strany. Pokud čerstvě dohodnutá smlouva u členů SPD do dvou týdnů projde, bude 17. prosince Angela Merkelová potřeptá zvolena spolkovou kancléřkou a Německu bude potřeptá v historii vládnout velká koalice. **strana 5**

## 99 SLOV

Jindřich Šídlo



jindrich.sidlo@economia.cz

Zopakujme si, co znamená princip poměrného zastoupení: Vojtěch Filip 151 hlasů, Miroslav Kalousek 73, Tomio Okamura 75. Výsledky voleb místopředsedů sněmovny lze považovat za definitivní ponížení „tradiční“ české pravice, za pomstu Miroslavu Kalouskovi (kdyby TOP 09 kandidovala někoho jiného, výsledek by byl možná jiný) – anebo jako důkaz, že principy jsou pěkná věc, ale nic není třeba přehánět. Nejsme naivní, takže jsme řeči o začátku nové éry vztahů většiny a opozice ve sněmovně brali s rezervou. Přesto se nelze ubránit pozvednutému obočí: Jak dlouho budou vítězové opakovat chyby těch, které tentokrát porazili?

## Hazard

**Stát chystá změny pro cizí on-line sázkové společnosti**  
strana 4

## Stavebnictví

**Až pětina stavebních firem v Česku může brzy zkrachovat**  
strana 11

## Komentář



Václav Havel proti lustracnímu zákonu argumentoval stejnou principiálností, s jakou disent bojoval proti líceměrnosti komunistického zákonodárství, a požadoval dodržování základních práv a svobod... Ale může ten, kdo byl odstaven od moci, mít stejná práva? Jistě že ne.

PETR FISCHER

strana 9



EDICE FENOMÉN  
**PŘÍBĚHY ÚSPĚCHU**

PŘÍBĚHY ÚSPĚCHU  
Právě v prodeji

Představujeme bratry Walachovy a dalších 18 osobností českého byznysu.

100 stran za 79 Kč

**ekonom**



9 770862 958320 1 3 2 2