SK 1,30 €

ČSSD, ANO A LIDOVCI STARTUJÍ SOUBOJ O MINISTERSTVA

strany 2 a 3



## KRÉDO RUSKÝCH **BYZNYSMENŮ**

VYDĚLÁVAT DOMA, ŽÍT NA ZÁPADĚ strana 6

# HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

www.IHNED.cz

SKUPINA J&T SE PO DVACETI LETECH OD ZALOŽENÍ STĚHUJE DO PRAHY A MĚNÍ SVOJI STRUKTURU

# Finanční dravci si dělí miliardový majetek

Nikita Poljakov, Martin Jašminský

odiny slovenských finančníků ze skupiny J&T, která v Česku mimo jiné vlastní významné energetické spo-lečnosti, privátní banku nebo fotbalový klub Sparta, odstartovaly velké změny.

Skupina, jejíž letošní zisk se bude pohybovat na úrovni 1,4 miliardy korun, se rozdělí na dvě hlavní části – v jedné budou banky a v druhé ostatní majetek. Navíc se z jejích někdejších klíčových manažerů nově stanou spolumajitelé.

Management J&T sek tomu přestěhuje z Bratislavy do Prahy, protože velká část činnosti vlajkové lodi skupiny - J&T Banky - se nachází právě tam.

Předtím skupina sdružovala veškerý svůj majetek v hodnotě až 55 miliard korun nepřehledně pod jednou strukturou. Nové rozdělení také dovolí skupině lépe rozvíjet svůi bankovní byznys.

"Oddělení bankovních od nebankovních aktiv nám umožní lépe fungovat. Proto jsme založili nový kyperský fond, kam budou spadat veškeré naše nebankovní firmy. Nejdůležitější z nich je podíl v Energetickém a průmyslovém holdingu," řekl v rozhovoru pro Hospodářské noviny jeden ze zakladatelů skupiny Patrik Tkáč.

Nově tak pod hlavičku J&T Finance Group SE spadne pouze J&T Banka a Poštová banka. V té budou Zisk J&T

MILIARDY KORUN

korun letos vydělá skupina J&T. Zisky se pohybují na stejné úrovni jako v roce 2012. J&T ovládá majetek za zhruba 55 miliard

po 33 procentech držet otec Patrika Tkáče Jozef a Ivan Jakabovič. Deset procent získá dlouholetý partner skupiny Dušan Palcr. Až 24 procent dostane finančník Mario Hoffmann, výměnou za včlenění Poštové banky do struktur J&T.

Nebankovní část, jež má podle Tkáče hodnotu 44 miliard korun, se sdruží pod nově založený kyperský fond soukromého kapitálu J&T Private Equity Group, ve kterém bude držet téměř dvacet procent Patrik Tkáč.

Kromě rodiny Jakabovičů a Tkáčů se ve fondu také objeví jejich společníci z firem, které J&T financuje nebo ve kterých má akcionářský podíl. Necelých deset procent tak obdrží například spolumajitel společnosti Tatry Mountain Resorts Igor

Rattaj. Ten před nedávnem koupil prostřednictvím své firmy Galaxo společnost Snowhill, provozovatele šesti skiareálů v Česku.

Tkáč dodává, že Energetický a průmyslový holding je jediná firma, ve které má J&T přímý podíl: "Nemůžete hledat ve fondu soukromého kapitálu majetkové podíly. Půjčujeme peníze a za ně si bereme úrok nebo podíly ze zisku."

J&T není první slovenskou skupinou, která se přemístila do Prahv. Před několika lety zvolila podobnou strategii skupina Penta Investments, která se odstěhovala na pražské Příkopy, aby mohla rozvíjet své podnikatelské aktivity na trhu v Česku a ve střední Evropě.

Rozhovor, strany 13 až 15

### **99 SLOV**



petr.fischer@economia.cz

eníze a vliv. Dvě věci, jež rozhodují o dělení ministerstev. I strany vznikající trojkoalice vědí, že "čím víc peněz ovládáte, tím větší máte moc". A tak kulturu, kde se točí deset miliard, nikdo nechce, zatímco o zemědělství a místní rozvoj, kudy tečou dotace z EU, je pranice. Ťentokrát je tu ještě třetí faktor – prezident. Tomu nejde o peníze, o vliv ale zatraceně. A tak nás v premiéře čeká jedna ministerská rvačka navíc, zejména v boji o Černín. Že do něj premiér Sobotka vstupuje jako nízká váha, není třeba dodávat. Tak tedy rychlé nohy, pružný kryt a trpělivost, a hlavně smysl pro moment překvapení, pane premiére!

#### Banky

Podepsat smlouvu s bankou je těžší, čeká se na nový občanský zákoník strana 4

#### Příběh

Žila 17 let bez peněz. Vyhrála, ale úřad jí dál dělá problémy

#### Komentář



Lidovci by díky svému zvláštnímu přínosu mohli spravedlivě žádat o čtyři ministry. Dokážou totiž koalici přinést něco, co nikdo jiný nemůže· hladší vládnutí

JAN SPOUSTA sociolog a publicista strana 8



#### Francie

Francouzská vláda chce uvolnit pravidla pro nedělní prodej strana 6

#### Rakousko

Velká koalice v Rakousku musí udělat reformy strana 8

#### Česká ekonomika

Mzdv v průmvslu rostou, ale stále pomaleji strana 17



### Svět se poklonil Nelsonu Mandelovi

▶ Jihoafrický symbol demokracie a boje proti rasové nadřazenosti Nelson Mandela spočinul v rodinné hrobce ve městečku Qunu na jihovýchodě země. "Velký strom padl. Odešel, aby odpočíval se svými předky. Děkujeme jim, že nám propůjčili takovou osobnost," pronesl nad rakví mluvčí Mandelovy rodiny Ngangomhlaba Matanzima. Posledního rozloučení se zúčastnila celá řada osobností včetně nástunce britského trůnu prince Charlese či podnikatele Richarda Bransona. Tisíce místních obyvatel se přišly rozloučit s Mandelou i na stadion Orlando v Johannesburgu, kde se státní pohřeb promítal (na snímku). Mandela zemřel 5. prosince ve věku 95 let. sım **FOTO: REUTERS** 



#### Zbrojní průmysl

## Porážka L-159 v Iráku – miliardový obchod uzavřou Korejci

Vladimír Šnídl

vladimir snidl@economia cz

Plán na vývoz letounů L-159 do Iráku definitivně zkrachoval. Z obchodu, který dříve jako hotovou věc prezentoval bývalý ministr obrany Alexandr Vondra, je vytlačil jihokoreiský konkurent Korea Aerospace Industries. Iráckému letectvu má dodat 24 cvičných strojů FA 50 za celkem 1,1 miliardy dolarů (přes 20 miliard korun).

Kontrakt koncem uplynulého týdne podepsal irácký premiér Núrí Málikí a šéf korejského výrobce Ha Sung-yong. "Během vyjednávání nastaly těžkosti, když se v zahraničních médiích objevily zvěsti, že uspěl letoun české produkce. Jsme ale rádi, že se nám obchod podařilo dotáhnout do konce," řekl Ha Sung--yong po podpisu.

V prohlášení zjevně narážel na více než rok starou návštěvu premiéra Málikího v Česku, po které tehdejší ministr Vondra oznámil, že Irák koupí 28 letounů L-159. Čtyři měla dodat armáda ze svých přebytků a zbytek by vyrobila společnost Aero Vodochody. "Je to výsledek dvouleté intenzivní práce," řekl tehdy Vondra.

Načasování bylo pro něj velice příznivé: den po návštěvě Málikího se konaly senátní volby, v nichž sám kandidoval. "S arabskými státy je to vždy velká licitace. Možná že česká strana včetně firmy Aero posléze nebyla nebo nemohĺa být dostatečně agresivní a zároveň flexibilní při

vyjednávání o ceně a offsetovém programu," říká nyní Vondra.

Faktem je, že Iráčané dříve svůj zájem o české bitevníky skutečně potvrzovali, i když na rozdíl od Vondry mluvili spíše o "prvním krůčku". Mohlo jít však ťaké jen o taktiku s cílem dotlačit Korejce k co nejlepším podmínkám.

Nutno ale dodat, že korejský výrobce byl pro českou stranu silným soupeřem. Na vývoji strojů Golden Eagle, ze kterého FA 50 vychází, se podílel americký zbrojní gigant Lockheed Martin, který dnes za ně také ve světě lobbuje. A jejich výhodou bylo i to, že do své výzbroje je již zařadilo několik zemí jako Filipíny nebo Indonésie, zatímco strojům L-159 zahraniční reference chybí.

Jediným, kdo se zatím české bitevníky rozhodl koupit, je americká firma Draken, která se podílí na výcviku americké armády. Ĵejí manažeři by měli začátkem příštího roku podepsat kontrakt za zhruba půl miliardy korun na nákup 28 strojů z vlastnictví české armády. **strana 18**