# การทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายสำหรับข้อมูล ขนาดใหญ่ในธุรกิจ

REVIEW OF PREDICTIVE ANALYTICS FOR BIG DATA IN BUSINESS

ชนกานต์ กิ่งแก้ว<sup>1</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย (Predictive Analytics) คือ เทคโนโลยีซึ่งเรียนรู้จากประสบการณ์ (ข้อมูล) เพื่อทำการทำนายพฤติกรรมบางอย่างที่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้สามารถช่วยในการตัดสินใจในทางธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งประกอบไปด้วยเทคนิคหลายๆ ด้าน ประกอบไปด้วย หลักสถิติ การเรียนรู้ของเครื่อง และการทำเหมืองข้อมูล ในทางธุรกิจนั้น การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายเป็นการสร้างโมเดลของรูปแบบซึ่งได้มาจากข้อมูลในอดีตเพื่อหาโอกาส หรือ ความเสี่ยง ซึ่งในแต่ละวันนั้นมีการตัดสินใจเกิดขึ้นอย่างมากมาย ซึ่งการตัดสินใจต่างๆ เหล่านี้ย่อมมีผลกระทบ ในทางธุรกิจไม่มากก็น้อย เทคโนโลยีนี้จะช่วยให้การตัดสินใจของมนุษย์นั้นดีขึ้น ด้วยการชี้นำจากข้อมูลที่มีอยู่ เพื่อตอบ คำถามที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ในทางธุรกิจนั้นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายใช้ในด้านต่างๆ มากมาย อาทิเช่น ด้านการตลาด การเงิน ประกันภัย โทรคมนาคม ค้าปลีก การแพทย์อุตสาหกรรม และ ในด้านอื่นๆ ในบทความนี้จะ พูดถึงการนำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายไปใช้ในทางธุรกิจ ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจต่างๆ รวมทั้งได้แสดงกรณี ศึกษาในธุรกิจต่างๆ ที่น่าสนใจเอาไว้อีกด้วย

คำสำคัญ: เหมืองข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย ข้อมูลขนาดใหญ่ การเรียนรู้ของเครื่อง

#### **Abstract**

Predictive Analytics is a technology, related to learning-from-experience (data) for predicting the future behavior of individuals in order to drive better decisions. It is combines a variety of techniques such as statistics, modeling, machine learning and data mining. In business aspect, predictive analytics built pattern models relying historical data or experience to identify opportunities or risks. There are millions of decisions made in each day and these will have affect in business in some way. This technology is the mean to drive personnel decisions, guided by data for answering future questions. Predictive Analytics is used in marketing, financial, insurance, telecommunications, retail, travel, healthcare, industrial and other fields. This article presents how to use predictive analytics on business applications, their benefits and interesting case studies.

Keyword: Data Mining, Predictive Analytics, Big Data, Machine Learning

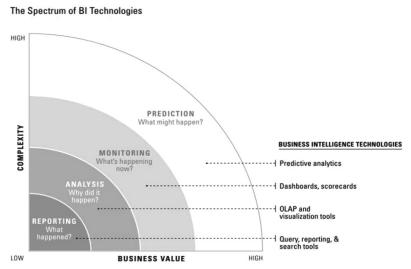
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> อาจารย์ประจำ สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ E-mail: chanakarnkin@pim.ac.th

#### บทน้ำ

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายนั้นเป็นแนวคิดที่ได้ มาจากการทำเหมืองข้อมูล โดยที่จะจัดการเกี่ยวกับการ สกัดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ออกมา โดยเฉพาะข้อมูลที่ เก็บเอาไว้ในอดีต เพื่อทำการทำนายแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น และรูปแบบของพฤติกรรมต่างๆ โดยในยุคปัจจุบันที่ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่นเดียวกับ การแข่งขันในโลกของธุรกิจในปัจจุบันเป็นไปอย่างเข้มข้น จึงเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้เลยว่าการที่องค์กรจะอยู่รอด ได้นั้นจะต้องมีการใช้ข้อมูลที่ทันสมัยและทันท่วงที เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support) อย่าง รวดเร็วและสามารถนำไปวางแผน หรือตอบปัญหาเชิง ธุรกิจได้ทันต่อเหตุการณ์ให้กับผู้บริหารระดับสูงของ องค์กรในการที่จะได้มาซึ่งข้อมูลเหล่านี้ซึ่งจำเป็นต้อง แสวงหาหนทางในการเก็บรวบรวมข้อมูลให้ได้มากที่สุด ทั้งข้อมูลภายในขององค์กรเองและข้อมูลขององค์กร คู่แข่งรวมถึงข้อมูลขององค์กรอื่นๆ ที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน จากนั้นการเลือกสรรข้อมูลสารสนเทศที่มีคุณค่าจาก แหล่งข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อให้แน่ใจว่า สารสนเทศที่พัฒนาขึ้นมานั้นเป็นสารสนเทศที่สามารถ ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหารระดับสูงของ องค์กรได้ด้วยเหตุผลดังกล่าวองค์กรจึงจำเป็นต้องมี ระบบที่สามารถรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อที่จะ ได้มาซึ่งสารสนเทศที่มีคุณค่าต่อกิจกรรมทางธุรกิจของ องค์กรถ้าการดำเนินธุรกิจสามารถทำนายปัจจัยต่างๆ เช่น

การดำเนินการ งบประมาณ อุปทานความคิดของลูกค้า ล้วนจะเป็นปัจจัยให้องค์กรประสบความสำเร็จได้เป็น อย่างดี การวิเคราะห์เชิงทำนายนั้นเป็นศาสตร์ที่ช่วยให้ ธุรกิจนั้นรู้ว่าลูกค้าจะทำอย่างไรต่อไป แม้ในปัจจุบันธุรกิจ ต่างๆ ได้ทำการเก็บข้อมูลที่มีประโยชน์ เช่น การใช้จ่าย การซื้อขาย การทำประกัน การฝากถอนเงิน การสั่งซื้อ สินค้า การใช้บัตรเครดิต การใช้เว็บไซต์ การใช้โทรศัพท์ การพบแพทย์ และอื่นๆ อีกมากมาย ได้มีการใช้เครื่องมือ การวิเคราะห์ข้อมูลที่รู้จักกันในชื่อของ Business Intelligence หรือ BI นั่นเอง ซึ่งเป็นการนำข้อมูลที่มีอยู่ มาจัดทำรายงานในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับมุมมอง ในการวิเคราะห์ให้ตรงตามความต้องการขององค์กรเพื่อ ประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธด้านต่างๆ ซึ่งเครื่องมือ BI นั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ระดับ ดังที่แสดงในรูป ที่ 1 ซึ่งแสดงถึงระดับของเทคโนโลยี BI ต่อความซับซ้อน ของการวิเคราะห์ข้อมูล และคุณค่าที่ได้ต่อธุรกิจ ได้แก่

- 1. เครื่องมือการสอบถาม การทำการรายงาน และ ค้นหา (Query, Reporting & Search Tools)
- 2. กระบวนการวิเคราะห์ผลแบบออนไลน์ และ เครื่องมือสร้างมโนทัศน์ (OLAP and Visualization tools)
- 3. หน้าต่างแสดงข้อมูล (Dashboard and Scorecards)
  - 4. การวิเคราะห์เชิงทำนาย (Predictive Analytics)



รูปที่ 1: ระดับของเทคโนโลยี BI ความซับซ้อนของการวิเคราะห์ข้อมูล ต่อคุณค่าที่ได้ออกมาทางธุรกิจ ที่มา: (Eckerson, 2007) http://www.witinc.com/Predictive-Analytics.id.355.htm

## Query, reporting & search tools

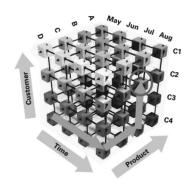
EmployeeID	FrstName	LastName	HireDate	City
5	Steven	Buthanan	17/:0/1993 12:00:00 AM	Lordon
5	Michael	Suyama	17/:0/1993 12:00:00 AM	Lordon
7	Robert	Kirg	2/1/1994 12:00:00 AM	Lordon
9	Anne	Dodsworth	15/:1/1994 12:00:00 AM	Lordon
2	Andrew	Fuler	14/8/1992 :2:00:00 AM	Tacoma
	Nancy	Davolio	1/5/1992 12:00:00 AM	Seattle
3	Laura	Callahan	5/3/1994 12:00:00 AM	Seattle
1	Margaret	Peacock	3/5/1993 12:00:00 AM	Redmond
3	Janet	Leverling	1/4/1992 12:00:00 AM	Kirkland

รูปที่ 2: แสดงข้อมูลที่ได้จากการสอบถามข้อมูล ที่มา: technet.microsoft.com

เป็นรายงานที่สร้างขึ้นเฉพาะกิจ เมื่อผู้ต้องการใช้งาน ร้องขอ เช่น ต้องการจัดลำดับลูกค้าทั้งหมดที่ซื้อผลิตภัณฑ์ มากกว่า 5,000 ดอลลาร์ในช่วงเดือนมกราคม 2006 เป็นการสอบถามข้อมูล (Query) โดยใช้ภาษาสืบค้น

ข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Relational Database) โดยใช้ภาษา SQL เพื่อนำข้อมูลออกมา แสดงในรูปแบบของตาราง

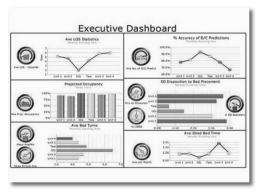
#### **OLAP** and Visualization tools



รูปที่ 3: แสดงภาพ OLAP ที่มีการทำข้อมูลออกมาเป็นหลายมุมมอง ที่มา: http://www.oracle.com/

OLAP หรือ Online Analytical Processing เป็น เทคโนโลยีที่ประกอบด้วยเครื่องมือที่ช่วยดึงและนำเสนอ ข้อมูลในหลายมิติ (Multidimensional) จากหลายๆ มุมมอง โดยที่ OLAP ได้รับการออกแบบมาสำหรับผู้ใช้ ในระดับของผู้บริหารหรือหน่วยงานในองค์กร ที่ต้อง วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในระดับสูง

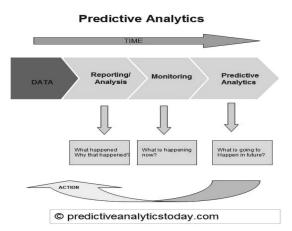
#### Dashboard and Scorecards



รูปที่ 4: แสดงภาพ Dashboard ที่มีการกำหนดตัวชี้วัด ที่มา: http://www.kaushik.net/

เป็นการแสดงมโนทัศน์ (Visualization) ในด้าน ที่สำคัญ และจะมีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไว้ด้วย เพื่อแสดงถึงประสิทธิภาพขององค์กรจะมีการแบ่งแถบสี แสดงสถานะต่างๆ เพื่อสามารถติดตาม ประมวลผลได้ และตัดสินใจได้ เช่น การวัดยอดขาย มีการกำหนดระดับ เพื่อเอาไว้ชี้วัด มีการแบ่งตามมิติภูมิภาค เพื่อช่วยให้ ผู้บริหารได้ทำการตัดสินใจได้ดีขึ้นจากข้อมูลที่มีอยู่

#### **Predictive Analytics**



รูปที่ 5: ภาพรวมของการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย ที่มา: predictiveanalyticstoday.com

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายเป็นการใช้โมเดล ขั้นสูงเพื่อสามารถวิเคราะห์ไปข้างหน้าได้จากข้อมูล ในอดีตที่มีขนาดใหญ่ (Big Data) ข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำ เข้ามาผ่านกระบวนการต่างๆ การทำให้ข้อมูลแสดงออก มาเป็นรายงานและการวิเคราะห์ (Report/Analysis) จะเป็นการหาคำตอบที่เกิดขึ้นในอดีต เช่น เกิดอะไรขึ้น และทำไมถึงเกิดเช่นนั้น การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน จากนั้นขั้นตอน การใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย (Predictive Analytics) นั้นจะสามารถตอบคำถามที่ว่า อะไรจะ เกิดขึ้นในอนาคต และอะไรที่น่าจะเกิดขึ้นมากที่สด? การวิเคราะห์จะได้สิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะก่อให้เกิด การตัดสินใจ (Action) เพื่อประโยชน์สูงสุดในทางธุรกิจได้ ภาพรวมของการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายแสดงในรูป ที่ 5 เริ่มจากการใช้ข้อมูลที่มีอยู่มาทำการวิเคราะห์ โดยข้อมูลสามารถแปลงไปเป็นการแสดงรายงาน

จากเทคโนโลยีต่างๆ ที่กล่าวมาในข้อ 1-3 นั้น ล้วนแล้วแต่เป็นการนำเสนอข้อมูลในอดีตเท่านั้นซึ่งจะ นำคุณค่ามาให้ในทางธุรกิจได้น้อยกว่าซึ่งเทคโนโลยี การวิเคราะห์เชิงทำนายนั้นจะมาตอบโจทย์ในอนาคต ซึ่งจะทำให้มีคุณค่าทางธุรกิจได้สูงกว่า สามารถทำให้บริษัท มีผลตอบแทนจากการลงทุนกว่า 250% (Predictive Analytics World, 2009) เป็นการคาดการณ์ที่ได้จาก โมเดลขั้นสูง ซึ่งได้มาจากเทคนิคหลายเทคนิค ได้แก่ การทำเหมือนข้อมูล หลักการทางสถิติ และการเรียนรู้ ของจากที่กล่าวมานั้นจะเห็นว่าเทคโนโลยีต่างๆ ได้มี วิวัฒนาการมาจากการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ในรูปแบบ ดิจิตัลเป็นครั้งแรกในช่วงปี 1960 และ พัฒนาเรื่อยมา จนถึงปัจจุบัน ที่เราได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) คือ ข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ มีรูปแบบไม่ตายตัว ยากต่อการประมวลผล ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 : วิวัฒนาการของการใช้ข้อมูล

วิวัฒนาการ	คำถามเชิงธุรกิจ	เทคโนโลยีที่ใช้งานได้	ลักษณะเฉพาะ
การรวบรวมข้อมูล (1960)	อะไรคือรายได้รวมห้าปี	คอมพิวเตอร์ เทป ดิสก์	การส่งข้อมูลคงที่ และส่งผล
	สุดท้าย		ย้อนหลัง
การเข้าถึงข้อมูล (1980)	อะไรคือหน่วยการขาย	ฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์	ส่งข้อมูลแบบไดนามิก
	ใน New England	(RDBMS) โครงสร้างภาษา	และส่งผลย้อนหลัง
	เมื่อเดือนมีนาคมที่แล้ว	สอบถามข้อมูล (SQL)	
คลังข้อมูลและสนับสนุน	อะไรคือยอดขายในพื้นที่ A	OLAP ฐานข้อมูลหลายมิติ	ส่งข้อมูลหลายระดับ
การตัดสินใจ (ต้นปี 1990)	โดยผลิตภัณฑ์และพนักงาน	คลังข้อมูล	และผลย้อนหลัง
	ขาย		
เหมืองข้อมูลอัจฉริยะ	เกิดอะไรขึ้นในหน่วยการขาย	วิธีการขั้นสูง Multiprocessor	ส่งข้อมูลที่คาดไว้และข้อมูล
(ปลายปี 1990)	ใน Boston เดือนหน้า และ	Computer ฐานข้อมูลใหญ่	เชิงรุก
	ทำไมจึงเป็นเช่นนั้น		
ระบบอัจฉริยะขั้นสูง	แผนการที่ตามมาที่ดีที่สุดคือ	การประมวลผลเชิงประสาท	คู่ค้าทางธุรกิจที่หลากหลาย
การบูรณาการที่สมบูรณ์	อะไร	โมเดล AI ขั้นสูง การเพิ่ม	
(2000-2004)	ทำการเปรียบเทียบการวัดผล	ประสิทธิภาพที่ซับซ้อน	
	ได้อย่างไร	Web service	

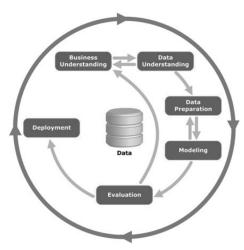
ที่มา: (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร, 2009)

## ยุคของ Big Data

ข้อมูลขนาดใหญ่ หรือ Big Data สามารถนิยาม ความหมายของ Big Data ได้ด้วย 3V คือ Volume, Velocity และ Variety กล่าวคือ ขนาดของข้อมูลที่มี ขนาดใหญ่มากเกินกว่าฐานข้อมูลแบบเดิมจะสามารถ จัดการได้ (Volume) ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่าง รวดเร็ว เช่น ข้อมูลจากสังคมออนไลน์ ข้อมูลการซื้อขาย (Velocity) และ โครงสร้างข้อมูลนั้นแตกต่างจากระบบ ฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Relational Database) กล่าวคือ ข้อมูลในยุคปัจจุบันนั้นไม่ได้มีโครงสร้างเชิงสัมพันธ์ อีกต่อไป มีหลากหลาย เช่น ข้อมูลแบบสตรีม ข้อมูลแบบ เรียลไทม์ (Real Time) ข้อมูลจากเครือข่ายสังคมออนไลน์ ข้อมูลแบบข้อความ (Variety) ทำให้เกิดความท้าทาย ที่เกิดขึ้นจากการใช้ Big Data ได้แก่ การได้มาซึ่งข้อมูล

การเก็บข้อมูลมหาศาล การค้นหาข้อมูล การนำเสนอ ข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การแสดงมโนทัศน์ของข้อมูล ขนาดใหญ่เป็นเรื่องที่ยากเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในกรณี ของเว็บไซต์ต่างๆ โดยเฉพาะเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มี ผู้ใช้ในระดับร้อยล้านคนขึ้นไป การซื้อของในร้านสะดวก ที่ต้องการการวิเคราะห์ข้อมูลในระดับหมื่นล้านรายการ ข้อมูลข้อความบนเว็บไซต์ต่างๆ และ อื่นๆ ทำให้ต้องมี เทคโนโลยีที่มารองรับในการวิเคราะห์ข้อมูลเหล่านี้ โดยในปัจจุบันเทคโนโลยีมีความก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว การเก็บข้อมูลมีราคาถูกลงเนื่องจากราคาของหน่วย ความจำมีความถูกลงอย่างมาก การใช้สถาปัตยกรรม แบบใหม่ การใช้ดิสก์ที่ทำจากวัตถุชั้นดี สามารถทำให้ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นไปได้อย่างดี รวดเร็วมากขึ้น

# ขั้นตอนการทำการวิเคราะห์เชิงทำนาย (Predictive Analytics Process)



รูปที่ 6: ขั้นตอนการทำ Predictive Analytics ตามมาตรฐาน CRISP-DM (C. Shearer, 2006)

จากรูปที่ 6 เป็นภาพแสดงมาตรฐานการทำการ วิเคราะห์เชิงทำนายตามมาตรฐานแบบ CRISP-DM หรือ Cross Industry Standard Process for Data Mining โดยพัฒนาขึ้นโดยบริษัทชั้นนำ 3 บริษัทอย่าง Daimler AG, SPSS, NCR (Chapman, 2000) ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอนมาตรฐาน ดังต่อไปนี้

- 1. ขั้นตอนการเข้าใจในจุดประสงค์ทางธุรกิจ (Business Understanding) เป็นขั้นตอนที่วิเคราะห์ ความต้องการทำเหมืองข้อมูลในเชิงธุรกิจ เมื่อทราบ จุดประสงค์แล้วก็ระบุผลลัพท์ หรือ เป้าหมายที่ต้องการ ที่จะได้จากการวิเคราะห์ และขั้นตอนนี้ยังเป็นขั้นตอน การวางแผนงานอีกด้วย
- 2. ขั้นตอนการเข้าใจในข้อมูล (Data Undestanding) เป็นขั้นตอนที่มีการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง น่าเชื่อถือ ในจำนวนที่มากเพียงพอที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์ เนื่องจากข้อมูลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในกระบวนการ
- 3. ขั้นตอนการเตรียมข้อมูล (Data Preparation) เป็นขั้นตอนที่ใช้เวลายาวนานที่สุด เนื่องจากความถูกต้อง ที่จะได้จากการทำการวิเคราะห์ข้อมูลนั้นขึ้นอยู่กับ คุณภาพของข้อมูล ซึ่งประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยๆ อีก คือ การคัดเลือกข้อมูล (Data Selection) เป็นการ

กำหนดเป้าหมายว่าสิ่งที่ต้องการจะวิเคราะห์คืออะไร

- การกลั่นกรองข้อมูล (Data Cleaning) เป็น การทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง โดยจะมีการลบข้อมูลที่ ช้ำซ้อนกัน ซ่อมแซมข้อมูลที่ขาดหายไป รวมไปถึงแก้ไข ข้อมูลที่มีข้อผิดพลาด การตัดข้อมูลที่ไม่อยู่ในช่วงออก เป็นต้น
- การบูรณาการข้อมูล (Data Integration) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากหลายๆ แหล่งเข้าด้วยกัน เนื่องจากในบางครั้งข้อมูลมาจากหลายแหล่ง
- การลดขนาดข้อมูล (Data Reduction) เป็นการลดขนาดข้อมูล ในบางครั้งข้อมูลที่มากจนเกินไป จะทำให้การทำงานในการสร้างแบบจำลองมีความช้า และเสียพื้นที่ในการเก็บข้อมูลอย่างมาก
- การแปลงรูปข้อมูล (Data Transformation) เป็นขั้นตอนการเตรียมข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบที่พร้อม ไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลักอัลกอริทึมของการ ทำเหมืองข้อมูล บางครั้งข้อมูลบางประเภทไม่สามารถ ทำการสร้างแบบจำลองได้ ยกตัวอย่างเช่น ข้อมูลแบบ รายการการซื้อสินค้า ไม่สามารถใช้หลักอัลกอริทึมของ กฎความสัมพันธ์ (Association Rule) ได้ ต้องมีการ ทำการแปลงรูปข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบของข้อมูลเชิง

สัมพันธ์ (Relational Data) อีกทั้งข้อมูลประเภท Text ก็ไม่สามารถใช้ในอัลกอริทึมประเภทการจำแนกประเภท ของข้อมูลได้ ต้องมีการแปลงรูปข้อมูล ซึ่งในบางครั้ง เรียกว่า การสกัดฟีเจอร์ (Feature Extraction) กระทำ ในขั้นตอนนี้ การแปลงข้อมูลให้อยู่ในช่วงที่กำหนดเอง (Normalization)

- การทำให้ข้อมูลเป็นช่วง (Data Discretization) เป็นการทำให้ข้อมูลที่เป็นตัวเลข อยู่ในจำนวนของช่วง ที่ต้องการ
- 4. ขั้นตอนการสร้างโมเดล (Modeling) เป็นขั้นตอน ในการใช้อัลกอริทีมในการสร้างโมเดล
- 5. ขั้นตอนการตรวจสอบและประเมินผล (Evaluation) เป็นขั้นตอนในการวัดประสิทธิภาพของ โมเดลวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย ดูจากความแม่นยำ ในการทำนาย การสามารถนำโมเดลไปใช้ในทางธุรกิจ ได้จริง
- 6. ขั้นตอนการนำไปใช้งาน (Deployment) เป็น ขั้นตอนที่นำโมเดลผลที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลไป ใช้จริง เพื่อช่วยในการตัดสินใจทางธุรกิจ

## ประเภทของโมเดล

โดยทั่วไปแล้วเมื่อเราพูดถึงการวิเคราะห์ข้อมูล เชิงทำนายก็มักจะพูดถึงโมเดลเชิงทำนาย (Predictive Model) เพียงอย่างเดียว อย่างไรก็ตามได้มีการแบ่ง ประเภทของโมเดลออกมาเป็นอีก 3 ประเภทตามการ วิเคราะห์ข้อมูลได้ คือ โมเดลเชิงทำนาย (Predictive Model), โมเดลเชิงอธิบาย (Descriptive Model) และโมเดลการตัดสินใจ (Decision Model) โดยโมเดล เชิงทำนายนั้นจะทำหน้าที่ในการหาความสัมพันธ์ใน หรือรูปแบบที่ช่อนตัวอยู่ในข้อมูล ซึ่งจะทำให้ธุรกิจนั้น สามารถหาพฤติกรรมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากรูปแบบ ในอดีตได้ ส่วนโมเดลเชิงอธิบายนั้นจะทำการอธิบาย ลักษณะของข้อมูลและแบ่งออกข้อมูลออกเป็นกลุ่มๆ เพื่ออธิบายลักษณะของข้อมูลนั้นๆ และโมเดลการ ตัดสินใจนั้นเป็นการใช้เทคนิคในการหาการตัดสินใจ เพื่อให้ได้ผลลัพท์จากการตัดสินใจนั้น เช่น ดูว่าลูกค้า คนไหนที่มีแนวโน้มที่จะตัดสินใจเปลี่ยนการบริการไปสู่ คู่แข่ง (Churn Analysis) เป็นต้น ส่วนโมเดลเชิงตัดสินใจ เป็นการหาเทคนิคที่ดีที่สุดในการทำนายผลของการ ตัดสินใจ ตารางที่ 2 สรุปผลการแบ่งประเภทโมเดล

ตารางที่ 2: การแบ่งประเภทโมเดลตามการวิเคราะห์รูปแบบต่างๆ

	Predictive Models	Descriptive Models	Decision Models
ลักษณะการ	หาความสัมพันธ์ และรูปแบบ	เป็นการหากลุ่มของข้อมูลที่มี	เป็นการหาการตัดสินใจที่ดีที่สุด
วิเคราะห์	จากระหว่างตัวแปรต่างๆ	ลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่ออธิบาย	จากข้อมูลที่เกิดขึ้น ในการตัดสินใจ
		ลักษณะที่เกิดขึ้น	อย่างใดอย่างหนึ่ง
การใช้ตัวแปร	มุ่งเน้นทำนายโดยใช้ตัวแปรเดียว	มุ่งเน้นการใช้ตัวแปรให้เยอะที่สุด	มุ่งเน้นในการหาการตัดสินใจ
		เท่าที่จะทำได้	อย่างใดอย่างหนึ่ง
การนำไปใช้	การวิเคราะห์ความต้องการสินค้า	การจัดกลุ่มลูกค้าแบ่งออกตาม	การวิเคราะห์สายทางวิกฤติ
	ของลูกค้า, การวิเคราะห์เครดิต,	ลักษณะของประชากร เช่น	(critical path), การวางแผน
	การวิเคราะห์การฉ้อฉล (fraud),	รายได้ เพศ อายุ ความต้องการ	ทรัพยากร, การจัดตารางเวลา,
	การวิเคราะห์ความล้มเหลวของ	ของผลิตภัณฑ์	วิเคราะห์กฎทางธุรกิจ
	ระบบ		

ที่มา : (An Oracle White Paper, 2010)

## เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย

วิธีการและเทคนิคการวิเคราะห์เชิงทำนายสามารถ แบ่งได้ออกเป็น 3 ประเภท คือ วิธีการแบบการวิเคราะห์ การถดถอย (Regression Analysis), วิธีการเรียนรู้ของ เครื่อง (Machine Learning), วิธีแบบการหากฎของ ความสัมพันธ์ (Association Rules Discovery) โดย แสดงรายละเอียดดังหัวข้อ

## การวิเคราะห์การถดถอย (Regression Analysis)

เทคนิคการวิเคราะห์การถดถอยเป็นวิธีที่ใช้สมการ ทางคณิตศาสตร์เพื่อเป็นโมเดลในการในการอธิบายถึง ความสัมพันธ์ของตัวแปรที่จะนำมาพิจารณาโมเดลที่ ใช้ได้แก่ Linear Regression, Logistic Regression, Multinomial Logistic Regression, Probit Regression, Logit Regression, Time Series, Duration Analysis, Classification and Regression Tree (CART)

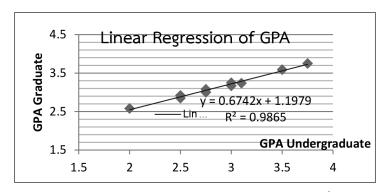
# การนำการวิเคราะห์การถดถอยไปใช้ในการวิเคราะห์ เชิงทำนาย โดยใช้โมเดล Linear Regression

ตัวอย่างการนำการวิเคราะห์การถดถอยในการ คาดการณ์ค่า GPA ของนักศึกษาปริญญาโทที่ได้มาจาก ค่า GPA ของนักศึกษาคนนั้นในช่วงปริญญาตรี โดยมี ข้อมูล 2 ตัวแปร คือ GPA ในช่วงปริญญาตรี เป็นตัวแปร ที่รู้ค่า (Predictor) และ GPA ในช่วงปริญญาโทเป็น ตัวแปรที่ไม่รู้ค่า ที่ต้องการทำนาย (Response) การใช้ Linear Regression เป็นการสร้างสมการเพื่อแสดงความ สัมพันธ์ของตัวแปรอิสระ (Attribute) กับ ตัวแปรตาม (Class) ซึ่งในที่นี้ตัวแปรอิสระ คือ GPA ของช่วง ปริญญาตรี และตัวแปรตามหรือคลาส คือ GPA ช่วง ปริญญาโท ซึ่งคลาสคำตอบต้องเป็นตัวเลข (Numeric) เท่านั้น ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ข้อมูลนำเข้าสำหรับการสร้างโมเดล Linear Regression

เลขที่นักศึกษา	GPA	GPA (7
	(Undergraduate)	(Graduate)
1	3	3.25
2	2	2.58
3	2.5	2.92
4	3.5	3.59
5	3.75	3.75
6	2.75	3.08
7	2.5	2.85
8	2.75	3.00
9	3	3.17
10	3.1	3.24

## ซึ่งสามารถแสดงเป็นรูปแบบกราฟได้ดังรูปที่ 7



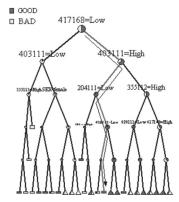
รูปที่ 7: กราฟแสดงโมเดล Linear Regression ระหว่างตัวแปร GPA ปริญญาตรีที่ได้ กับผลของ GPA ปริญญาโท พร้อมสมการเส้นตรงที่เป็นโมเดลอธิบาย

ซึ่งการทำโมเดล Linear Regression จะเป็นการ หาสมการเส้นตรง โดยพยายามหาค่าสัมประสิท์ที่ทำให้ Sum Square Error (SSE) มีค่าน้อยที่สุด โดยโมเดล จะอยู่ในรูปแบบสมการ  $Y = w_0 + w_1 a_1 + w_2 a_2 + ... + w_n a_n$  โดยที่ Y คือตัวแปรตาม หรือ คลาสคำตอบ w คือ สัมประสิทธ์ของแต่ละแอทริบิวต์ a คือ ค่าของข้อมูล ในแอทริบิวต์ที่ 1,2...n และ n คือ จำนวนของแอทริบิวต์ ทั้งหมด ซึ่งผลลัพท์ที่ออกมาจะได้สมการ y = 0.674x + 1.197 โดยที่ y คือ ค่าประมาณของ GPA ของ นักศึกษาปริญญาโท และ x คือ ค่า GPA ของนักศึกษา ในระดับปริญญาตรี

การนำไปใช้งานในการทำนาย สมมุติว่ามีนักศึกษา ที่เรียนปริญญาตรีได้ GPA คือ 3.0 ดังนั้น เมื่อแทนสมการ ที่ได้ด้วย 3.0 ก็จะสามารถทำนายได้ว่านักศึกษาคนนี้ จะได้ GPA ประมาณ 3.219 นั่นเอง

## การนำการวิเคราะห์การถดถอยไปใช้ในการวิเคราะห์ เชิงทำนาย โดยใช้โมเดล Classification and Regression Tree

Classification and Regression Tree เป็นโมเดล ที่ไว้ใช้ในการวิเคราะห์เชิงทำนาย ซึ่งรูปแบบของโมเดล สามารถแปลงออกมาให้เป็นรูปแบบของต้นไม้การตัดสินใจ (Decision Tree) ได้ ตัวอย่างในงานการใช้เทคนิคดาต้า ไมน์นิงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ (กฤษณะ และ คณะ 2003) ได้ทำการสร้างโมเดลต้นไม้ การตัดสินใจจากข้อมูลผลการเรียนของนักศึกษาชั้นปี ที่ 1 ที่มีผลต่อการเลือกสาขาวิชาของนักศึกษาชั้นปีที่ 2 เพื่อทำนายว่าผลการเรียนของปีที่ 1 มีผลกระทบอย่างไร กับผลการเรียนของปีที่ 2 เพื่อจะได้แนะนำการเลือก สาขาวิชาต่อไป โดยตัวอย่างโมเดลที่ได้จากวิธีนี้จะแสดง ออกมาเป็นรูปแบบต้นไม้การตัดสินใจดังรูปที่ 8



รูปที่ 8: โมเดล Classification and Regression Tree แสดงโมเดลต้นไม้การตัดสินใจที่ได้จาก (กฤษณะ และคณะ 2003)

# การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning)

การเรียนรู้ของเครื่องเป็นวิธีการขั้นสูงในการวิเคราะห์ ข้อมูล ซึ่งไม่จำเป็นที่ตัวแปรต้องมีความสัมพันธ์ต่อกัน โดยสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลาย เช่น การวินิจฉัย ทางการแพทย์, การตรวจสอบการฉ้อโกงบัตรเครดิต, การเรียนรู้จดจำใบหน้าและเสียง และการวิเคราะห์ ตลาดหลักทรัพย์เป็นต้น (Wikipedia) โดยโมเดลประเภท ในประเภทนี้ ได้แก่ Neural Network, Support Vector Machine, Naïve Bayes, K-Nearest Neighbor

# การหากฎของความสัมพันธ์ (Association Rules Discovery)

การหากฎของความสัมพันธ์เป็นกระบวนการทำ เหมืองข้อมูลที่สำคัญและได้รับความนิยมอย่างมาก บางครั้งจะเรียกว่า Market Basket Analysis หรือการ หาความสัมพันธ์ของสินค้าที่ลูกค้าซื้อพร้อมกัน เป็นการ หาความสัมพันธ์ของข้อมูล 2 ชุดขึ้นไป ที่มีขนาดใหญ่ โดยมีเทคนิคในการสร้างโมเดลที่นิยม คือ Apriori

ตัวอย่างการหากฎความสัมพันธ์ของ www.amazon. com ดังรูปที่ 9



www.amazon.com ได้มีการสร้างโมเดลกฎของ ความสัมพันธ์ของสินค้า โดยได้ทำการเก็บข้อมูลการซื้อ สินค้าไว้ด้วยกัน จากนั้นแปลงผลเป็นโมเดลในรูปแบบ

กฎแบบ (IF-Then) เช่น ถ้าซื้อหนังสือ Data Mining แล้วลูกค้าก็จะซื้อหนังสือ Predictive Analytics ด้วย การใช้ทางการตลาดของ Amazon คือเมื่อลูกค้าเข้ามา เลือกซื้อสินค้าใดสินค้าหนึ่งแล้วก็จะแนะนำให้ซื้อสินค้า ที่มีการซื้อพร้อมกันด้วย เรียกว่า Product Recommendations โดย Amazon นั้นได้ส่วนแบ่งจากการทำการ แนะนำสินค้าแบบนี้กว่าร้อยละ 35 จากยอดขายทั้งหมด (Siegel, 2013)

## การนำไปใช้

เรียกได้ว่าบริษัทใหญ่ๆ ในโลกนี้ได้มีการนำการ วิเคราะห์เชิงทำนายไปใช้อย่างมากมาย ในชีวิตประจำวัน เราเองนั้นอาจจะเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง โดย ในส่วนนี้จะเป็นการแสดงการนำการวิเคราะห์เชิงทำนาย ไปใช้ในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านครอบครัว ด้านชีวิต ส่วนบุคคล การตลาด การโฆษณา การวิเคราะห์ความเสี่ยง การประกันภัย สุขภาพ และด้านอื่นๆ อีกมากมาย ดังตารางที่ 4 ซึ่งแสดงสิ่งที่ได้จากการทำนายและองค์กร ที่ได้มีการนำเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย ไปใช้นำไปใช้

ตารางที่ 4: การนำการวิเคราะห์เชิงทำนายไปใช้ยังองค์กรต่างๆ (Siegel, 2013)

ทำนายอะไร?	ตัวอย่างการนำไปใช้ขององค์กร	
เพื่อน	Facebook: ใช้การแนะนำว่าใครที่น่าจะเป็นบุคคลที่เรารู้จัก	
	(People you may know)	
ความรัก	Match.com: ใช้ Intelligent Matching ในการทำนายและจับคู่	
	การเดทระหว่าง 2 คนที่น่าจะสามารถเป็นคนรักกันได้ต่อไป	
การตั้งครรภ์	Target: ห้างสรรพสินค้าในอเมริกาสามารถทำนายการตั้งครรภ์จาก	
	การซื้อสินค้า ทำให้สามารถทำการนำเสนอสินค้าสำหรับแม่และเด็ก	
	ได้อย่างแม่นยำ	
ค่าใช้จ่าย: ในการทำการตลาดเลือกตลาดเป้าหมาย	Premier Bankcard: สามารถลดค่าใช้จ่ายในการส่งจดหมายโฆษณา	
(Target Marketing)	ได้กว่า 12 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยสามารถส่งได้ตรงเป้าหมายมากขึ้น	
การยกเลิก: การทำให้ลูกค้ายังอยู่กับบริการ	Telenor: สามารถลดอัตราการยกเลิกบริการได้กว่า 36%	
การขายสินค้า	Amazon.com: 35% ของยอดขายได้มาจากการทำการแนะนำ	
	สินค้าจากสินค้าที่ลูกค้าซื้อ	
การใช้เว็บไซต์	Google: ปรับปรุงการใช้เครื่องมือค้นหาโดยการทำนายหน้าเว็บ	
	ที่ผู้ใช้จะเข้าไปใช้งาน	
	Google: ใช้การทำนายว่าอีเมลฉบับไหนจะเป็น spam	
	Netflix: ใช้วิธีการแนะนำภาพยนต์ออนไลน์ทำให้สามารถดึงดูด	
	การชมภาพยนตร์ออนไลน์ได้มากขึ้นกว่า 70%	
การเสียชีวิต	บริษัทประกันภัย: ใช้การทำนายอายุของผู้เอาประกันเพื่อการกำหนด	
	เงื่อนไขและราคา	
มะเร็งเต้านม	มหาวิทยาลัยแสตนฟอร์ด (Stanford) ได้ทำการใช้โมเดลในการ	
	ทำนายความเสี่ยงในการเป็นมะเร็งเต้านม ซึ่งได้ผลที่แม่นยำกว่า	
	การวินิจฉัยของแพทย์	

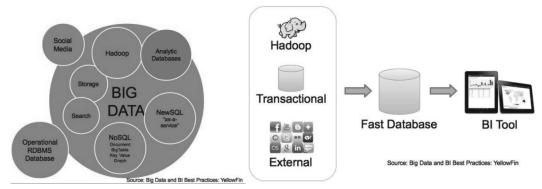
ตารางที่ 4: การนำการวิเคราะห์เชิงทำนายไปใช้ยังองค์กรต่างๆ (Siegel, 2013) (ต่อ)

ทำนายอะไร?	ตัวอย่างการนำไปใช้ขององค์กร	
การฉั้อโกง (Fraudulent)	Hewlett-Packard: ประหยัดค่าการรับประกันสินค้าใน 5 ปี	
	กว่า 66 ล้านเหรียญสหรัฐ จากการทำนายการแอบอ้างการส่งคืน	
	สินค้า การเรียกร้องขอซ่อมแบบผิดปกติของพนักงานขายและคู่ค้า	
	Citizen Bank: ทำนายว่าเช็คไหนที่น่าจะเข้าข่ายการโกง โดยสามารถ	
	ลดความเสียหายได้ 20%	
	Aviva Insurance: ปรับปรุงระบบการตรวจจับการขอเรียกร้องจาก	
	ประกันปลอม โดยสามารถประหยัดเงินไปได้กว่า 500,000 ปอนด์	
	ต่อเดือน	
อาชญากรรม	ตำรวจในเมืองชิคาโก้ ลอสแองเจอลิส เมมฟิส ริชมอนด์ ซานต้าครูซ	
	ไวน์แลนด์: ได้ใช้การทำนายและสามารถส่งตำรวจไปยังพื้นที่ที่น่าจะ	
	เกิดอาชญกรรมได้ทันเวลา	
ความขัดข้องของระบบ	SAS: ใช้ซอฟต์แวร์เพื่อช่วยในการหาการขัดข้องของชิ้นส่วนหนึ่ง	
	ซึ่งจะนำมาซึ่งความขัดข้องของระบบ เช่น ระบบโรงกลั่นน้ำมัน	
	เป็นต้น	
	Argonne National Laboratory: ใช้โมเดลวิเคราะห์เชิงทำนาย	
	ในการหาการขัดข้องของเตาปฏิกรณ์นิวเคลียร์ เพื่อสามารถแก้ไข	
	ปัญหาได้ทัน	
การโกหก	University of Buffalo: สามารถสอนให้ระบบเรียนรู้การจับการโกหก	
	จากการเคลื่อนไหวของตา	
การใช้พลังงาน	Energex: ทำนายการใช้พลังงานในออสเตรเลียในอีก 20 ปีข้างหน้า	
	Recology: ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายในการปรับปรุงการ	
	ขนส่งขยะ ซึ่งสามารถลดปริมาณในการส่งขยะไปยังบ่อขยะลงได้ 50%	

## เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนา

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนายด้วยข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) จำเป็นจะต้องใช้ระบบการประมวลผลหรือ การเก็บข้อมูลในรูปแบบอื่นๆ ที่ไม่ใช่เพียงแบบฐานข้อมูล

เชิงสัมพันธ์ ซึ่งการวิเคราะห์ข้อมูลแบบนี้ต้องใช้โครงสร้าง พื้นฐานหลายๆ ด้าน ดังรูปที่ 10 แสดงโครงสร้างพื้นฐาน ที่สำคัญของการวิเคราะห์ข้อมูล Big Data



รูปที่ 10: โครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวกับ Big Data ที่มา: Big Data and BI Best Practices: YellowFinBI

ซอฟต์แวร์ที่สำคัญที่นิยมมาใช้ในระบบ Big Data คือ Hadoop เป็นซอฟต์แวร์แบบเปิดรหัสที่ได้รับความนิยม จะทำหน้าที่หลักในการแบ่งการประมวลผลและจัดเก็บ ข้อมูลขนาดใหญ่ได้ สามารถเพิ่มขนาดได้อย่างไม่จำกัด โดยจะประกอบไปด้วยส่วนหลัก คือ Hadoop Distributed File System (HDFS) ทำหน้าที่เป็นที่เก็บข้อมูลแบบ ขนานและกระจาย และ ใช้ MapReduce ที่เป็นเทคนิค การประมวลผลข้อมูลแบบขนาน ใช้ครั้งแรกโดย Google เป็นเทคนิคในการเตรียมข้อมูลมาประมวลผลออกเป็น ส่วนย่อยๆ ซึ่งสามารถประมวลผลไปพร้อมๆ กันได้ ผลลัพธ์จากการใช้ Hadoop จะได้ฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ ต่อเชิงธุรกิจที่เราสามารถนำซอฟต์แวร์ทางด้านการ วิเคราะห์เชิงทำนายไปใช้ข้อมูลที่ได้จากการประมวลผล ผ่าน Hadoop ต่อไป

เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาการวิเคราะห์เชิงทำนาย มีแบบทั้งแบบเปิดรหัสและเพื่อการค้า โดยแบบเปิดรหัส ได้แก่ KNIME, Orange, R, Rapid Miner, Weka, GNU Octave, Mahout ส่วนซอฟต์แวร์ทางการค้า ได้แก่ IBM SPSS, MATLAB, SAP, SAS, SAS Enterprise Miner, TIBCO, Oracle Data Mining โดยบริษัท Gartner ซึ่งเป็นบริษัทผู้วิจัยและให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีชื่อดัง ได้ทำการสำรวจและวิเคราะห์ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการทำ การวิเคราะห์เชิงทำนาย โดยใช้กราฟ Magic Quadrant โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักในรูปแบบกราฟ 2 มิติ

แสดงถึงจุดแข็งและความแตกต่างของแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย คือ วิศัยทัศน์ต่อการพัฒนา เทคโนโลยีของผู้ผลิต (Completeness of Vision) ในแกน X และส่วนแบ่งทางการตลาด (Ability to Execute) ในแกน Y ซึ่งจะแบ่งผู้ผลิตซอฟต์แวร์ออกเป็น 4 กลุ่ม ดังรูปที่ 11 แสดง Magic Quadrant ของ ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย

- 1. Leaders หรือกลุ่มผู้นำในตลาด ซึ่งได้คะแนนสูง ทั้งด้านวิสัยทัศน์ เทคโนโลยี และส่วนแบ่งทางการตลาด ในกลุ่มนี้มี SAS ที่เป็นผู้นำด้านส่วนแบ่งในการตลาด สูงที่สุด และ IBM มีวิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีมากที่สุด และมี Rapid Miner และ Knime อยู่ในกลุ่มนี้ด้วย
- 2. Challengers หรือกลุ่มผู้ท้าชิง มีความสามารถ ในการตอบโจทย์ให้ลูกค้าปัจจุบัน แต่ยังไม่มีแผนงาน หรือนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เด่นชัด ความเข้าใจในตลาดยังไม่ เพียงพอ
- 3. Visionaries เป็นกลุ่มที่ตระหนักถึงทิศทาง การตลาดและเทคโนโลยีในอนาคต พร้อมที่จะพัฒนา ไปทางนั้นแต่ยังไม่สามารถนำเสนอศักยภาพดังกล่าว ออกมาได้
- 4. Niche Players หรือกลุ่มตลาดเฉพาะ มีคะแนน ต่ำทั้งในด้านวิสัยทัศน์และส่วนแบ่งในตลาด โดยจะมี ลูกค้ากลุ่มเล็กๆ เป็นกลุ่มเฉพาะ เป็นผู้ผลิตเจ้าใหม่ที่เพิ่ง มาทำตลาด



รูปที่ 11: Magic Quadrant ของซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงทำนาย ที่มา: https://www.gartner.com/doc/2667527 - Gartner, 2014

## สรุป

ในบทความนี้ได้กล่าวถึงการวิเคราะห์เชิงทำนาย ซึ่งเป็นหลักการที่ใช้ข้อมูลปริมาณมากที่มีอยู่ทั่วไป ในองค์กร ซึ่งโดยมากมักมีขนาดใหญ่ มาทำการใช้ กระบวนการทางคอมพิวเตอร์ เช่น การทำเหมืองข้อมูล เพื่อให้ได้ออกมาซึ่งโมเดลความรู้ที่สามารถนำไปพัฒนา องค์กรได้ ความรู้ที่ออกมาจากการทำการวิเคราะห์เชิง ทำนายนั้นมีค่าเป็นอย่างมาก ซึ่งทำนายสิ่งที่เราต้องการ ทราบในอนาคตออกมาเพื่อทำการตัดสินใจในทางธุรกิจ ซึ่งจะก่อให้เกิดคุณค่ามากมาย ดังตัวอย่างเช่น บริษัท Amazon ซึ่งเป็นบริษัทขายของออนไลน์ สามารถทำ กำไรกว่า 35% เกิดจากการทำการวิเคราะห์สินค้าที่ลูกค้า มีโอกาสซื้อต่อไป บริษัทบัตรเครดิตลดความเสี่ยงในการ ให้สินเชื่อได้มาก ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์ สามารถ

เข้าใจลูกค้าและสามารถทำนายการเปลี่ยนบริการของ ลูกค้าได้ แต่ขั้นตอนในการทำให้ออกมาเป็นผลดังกล่าว เป็นสิ่งที่ยากยิ่งกว่า เริ่มจากการกำหนดปัญหาที่ต้องการ ทราบทางธุรกิจ การทำความเข้าใจกับข้อมูลที่มีอยู่ การเตรียมข้อมูล การสร้างโมเดล การนำมาใช้งาน การประเมินผลการใช้งานของโมเดล ซึ่งมีเครื่องมือให้ เลือกใช้อย่างมากมาย ในตอนนี้หลายๆ บริษัทชั้นนำ ของโลกได้นำวิธีการวิเคราะห์เชิงทำนายไปใช้อย่าง แพร่หลาย สามารถทำให้บริการตอบโจทย์ลูกค้ามากขึ้น นำเสนอสินค้าได้ตรงความต้องการ ลดค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินการได้อีกด้วย ทำให้เป็นเทคโนโลยีที่น่าจับตามอง มากในปัจจุบัน องค์กรที่นำวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิง ทำนายก็จะสามารถดำเนินธุรกิจไปได้ด้วยดี

#### บรรณานุกรม

- กฤษณะ ไวยมัย, ชิดชนก ส่งศิริ และ ธนาวินท์ รักธรรมานนท์. (2003). การใช้เทคนิคดาต้าไมน์นิงเพื่อพัฒนาคุณภาพ การศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์. NECTEC Technical Journal Vol. III, No. 11 134.
- Collin Shearer. (2006). First CRISP-DM 2.0 Workshop Help. KDNuggets สืบค้นเมื่อ 25 มีนาคม 2557, จาก http://www.kdnuggets.com/news/2006/n19/4i.html
- Eric Siegel. (2005). Predictive Analytics with Data Mining: How It works. DM Review's DM Direct. สืบค้นเมื่อ 10 มีนาคม 2557, จาก http://www.predictionimpact.com/predictive.analytics.html
- Eric Siegel. (2013). *Predictive Analytics: The power to predict who will click, buy, lie or die book* (1<sup>st</sup> ed.). New Jersey: Wiley.
- Gartner. (2014). Magic Quadrant for Advanced Analytics Platforms (2014). Retrieved March 10, 2014, from https://www.gartner.com/doc/2667527
- Oracle. (2010). Predictive Analytics: Bringing The Tools To The Data. An Oracle White Paper.
- Pete Chapman, Julian Clinton, Randy Kerber, Thomas Khabaza, Thomas Reinartz, Colin Shearer, and Rüdiger Wirth. (2000). *CRISP-DM 1.0 Step-by-step data mining guides*, สืบค้นเมื่อ 20 กุมภาพันธ์ 2557, จาก ftp://ftp.software.ibm.com/CRISP-DM.pdf
- Wayne W. E. (2007). *Predictive Analytics Extending the Value of Your Data Warehousing Investment*. First Quarter 2007 TDWI Best Practices Report. Retrieved March 23, 2014, from www.sas. com/events/cm/174390/assets/102892 0107.pdf



Chanakarn Kingkaew received his Bachelor Degree of Engineering in Software and Knowledge Engineering from Faculty of Engineering, Kasetsart University in 2008 with outstanding educational record. In 2010, he gained the professional experience as Research Student in Ericsson GmbH Eurolab in Aachen, Germany and also an Exchange Student in Germany for 2 years.

In 2011, he graduated Master Degree of Science in Software Systems Engineering from Thai-German Graduate School of Engineering, King Mongkut University of Technology, North Bangkok in Thailand. At present, he is a full-time lecturer in Faculty of Engineering and Technology, Panyapiwat Institute of Management and IT advisor of CP Retailink.

# การลดต้นทุนการขนส่ง โดยการจัดเส้นทางพาหนะ ที่เหมาะสม กรณีศึกษา ธุรกิจเครื่องดื่มชานม

TRANSPORTATION COST REDUCTION BY OPTIMAL VEHICLE ROUTING MANAGEMENT A CASE STUDY: THE SOFT DRINK BUSINESS

ไพฑูรย์ ศิริโอฬาร<sup>1</sup>

#### บทคัดย่อ

ในปัจจุบันภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม หันมาให้ความสำคัญกับการขนส่งและการกระจายสินค้า เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากราคาพลังงานเชื้อเพลิงมีแนวโน้มปรับราคาสูงขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้แล้วการขนส่ง และการกระจายสินค้า ยังเป็นกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ที่มีสัดส่วนต้นทุนมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับกิจกรรมโลจิสติกส์ด้านอื่นๆ บทความนี้ กล่าวถึงการลดต้นทุนการขนส่งโดยการจัดเส้นทางที่เหมาะสม กรณีศึกษาธุรกิจเครื่องดื่ม โดยประยุกต์ใช้ปัญหา การเดินทางของพนักงานขายหลายคน และใช้โปรแกรมสำเร็จรูปที่พัฒนาขึ้น ซึ่งผลการจัดเส้นทางที่ได้สามารถลด ต้นทุนการขนส่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนพลังงานที่ใช้ลดลงจากเดิม 18.15% ดังนั้น การจัดเส้นทางการขนส่งที่ เหมาะสม จึงเป็นวิธีที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการขนส่งให้กับองค์กรได้

คำสำคัญ: การจัดเส้นทางพาหนะ ปัญหาการเดินทางของพนักงานขาย

#### **Abstract**

For the moment, business and industry sectors more emphasize on transportation and distribution cost. Because the price of fuels has increased continuously. The transportation and distribution goods or products activities have the highest proportion in cost compared with other activities in logistics.

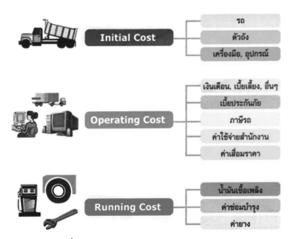
This article explains how to reduce transportation cost by optimal vehicle routing management by applying multiple travelling salesman problems and used development program of a case study in soft drink business. The results of routing management showed that the transportation cost could be reduced, especially 18.16 percent of energy cost. So the optimal vehicle routing is the method to increase efficiency in transportation planning for the organization.

Keywords: vehicle routing management, travelling salesman problem

 $<sup>^{1}</sup>$  หัวหน้าสาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี Email: paitoonsir@pim.ac.th

#### บทน้ำ

ปัจจุบันการขนส่งมีความสำคัญต่อธุรกิจเกือบทุก ประเภท ทั้งในส่วน การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การขาย และการจัดจำหน่ายในหลายๆ ธุรกิจ ต้นทุนการขนส่ง นับเป็นต้นทุนที่สำคัญและกระทบต่อต้นทุนรวมของ ผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งโครงสร้างต้นทุนของผู้ประกอบ การขนส่ง ประกอบด้วยต้นทุนดังต่อไปนี้ ดังรูปที่ 1



รูปที่ 1: ประเภทของต้นทุนการขนส่ง

- 1. ต้นทุนเริ่มต้น (Initial cost) เป็นต้นทุนที่ใช้ใน การลงทุนซื้อรถขนส่งบรรทุก การต่อตัวถัง การต่อพ่วง และเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ
- 2. ต้นทุนการดำเนินการ (Operating Cost) เป็น ต้นทุนในการดำเนินการ เช่น เงินเดือน เบี้ยเลี้ยงของ พนักงาน ภาษีประจำปี เบี้ยประกันภัย และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น
- 3. ต้นทุนในการเดินรถขนส่ง (Running cost) เป็นต้นทุนที่ใช้ในการออกวิ่งขนส่งในแต่ละเที่ยว เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าซ่อมบำรุงรักษา และค่ายาง เป็นต้น

ต้นทุนของผู้ประกอบการขนส่งจะมากหรือน้อย เพียงใดขึ้นอยู่กับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดราคา ค่าขนส่ง ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการขนส่งเที่ยวเปล่า
- ปริมาณหรือน้ำหนักของสินค้าที่บรรทุก

- ระยะเวลาที่ใช้ในการขนถ่ายขึ้นและลงรวมถึง ค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับระยะเวลาในการรอ
  - ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับระยะทางในการขนส่ง
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อความ เสียหาย

ในส่วนที่เป็นการปรับตัวของราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างต่อเนื่อง ดังตารางด้านล่าง ซึ่งต้นทุนค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงมีสัดส่วนมากของต้นทุนการขนส่งทั้งหมด เมื่อราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้นทำให้ผู้ประกอบการต้องแบกรับ ภาระด้านต้นทุน ในด้านการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้น ดังนั้น ผู้ประกอบการจะต้องมีการวางแผนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง และลดต้นทุนในการขนส่ง อาทิเช่น

- 1. กลยุทธ์การใช้พลังงานทางเลือก โดยปรับเปลี่ยน พลังงานที่ใช้ในการขนส่งจากน้ำมันดีเซลหรือเบนซิน เป็นไบโอดีเซลหรือก๊าซ CNG ซึ่งการใช้ก๊าซ CNG จะ ประหยัดกว่าการใช้น้ำมันประมาณ 60-70% แต่ในการ ตัดสินใจติดตั้งระบบ NGV ผู้ประกอบการควรมีการ ตัดสินใจที่ละเอียดถี่ถ้วน เนื่องจากการติดตั้งระบบ NGV ใช้งบประมาณที่ค่อนข้างสูง
- 2. กลยุทธ์การปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งแบบใหม่ แบ่งตามลักษณะทางกายภาพได้ 5 แบบ คือ
- 2.1 การขนส่งทางถนน เป็นรูปแบบการขนส่ง ที่นิยมใช้มากที่สุดสำหรับการขนส่งภายในประเทศ
- 2.2 การขนส่งทางราง มีข้อจำกัดในด้านสถาน ที่ตั้ง และสถานีบริการ ต้นทุนการขนส่งต่ำ และสามารถ บรรทุกสินค้าได้ครั้งละมากๆ
- 2.3 การขนส่งทางน้ำ สามารถขนส่งได้ครั้งละ มากๆ มีต้นทุนในการขนส่งต่ำที่สุด และเป็นการขนส่งหลัก ของการขนส่งระหว่างประเทศ
- 2.4 การขนส่งทางอากาศ ใช้สำหรับการขนส่ง ระยะทางไกลๆ และต้องการความเร็วสูง มีต้นทุนการ ขนส่งสูงที่สุด และใช้กับสินค้าที่มีราคาแพง มีน้ำหนัก และปริมาตรน้อย

- 2.5 การขนส่งทางท่อ ต้องมีการกำหนดตำแหน่ง ที่ตั้งสถานที่รับ และส่งสินค้าที่แน่นอน
- 3. กลยุทธ์ศูนย์กระจายสินค้า การหาที่ตั้งศูนย์ รวบรวมและกระจายสินค้าตามจุดยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่สามารถกระจายและส่งต่อไปยังจังหวัดใกล้เคียง หรือประเทศเพื่อนบ้าน มีการจัดระบบการขนถ่ายสินค้า การจัดพื้นที่การเก็บสินค้า ระบบการจัดส่งสินค้า (บาร์โค้ด/สายพานลำเลียง) ระบบบริหารคลังสินค้า มีการจัด ประเภทสินค้า ที่จัดเก็บการบรรจุด้วยหน่วยมาตรฐาน มีอุปกรณ์จัดวางสินค้า
- 4. กลยุทธ์การขนส่งสินค้า ทั้งเที่ยวไปและกลับการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งด้วยการลดการวิ่ง เที่ยวเปล่า เป็นการจัดการการขนส่งที่มีเป้าหมายให้เกิดการใช้ประโยชน์จากยวดยาน เพราะการขนส่งโดยทั่วไป เมื่อส่งสินค้าเสร็จแล้ว จะขับรถเปล่ากลับมา ซึ่งทำให้เกิด ต้นทุนของการประกอบการเพิ่มสูงขึ้นโดยเปล่าประโยชน์ ซึ่งต้นทุนที่เกิดขึ้นมานี้นับเป็นต้นทุนที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่า และผู้ประกอบการต้องแบกรับภาระต้นทุนเหล่านี้ ซึ่งเป็น ส่วนสำคัญในการทำให้ต้นทุนการประกอบการสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม การบริหารการขนส่งเที่ยวกลับ ในปัจจุบัน ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากนัก เนื่องจากไม่ทราบปริมาณความต้องการในการขนส่ง สินค้า รวมถึงจุดหมายปลายทางของสินค้า ที่สำคัญ ปริมาณความต้องการการขนส่งสินค้าระหว่างต้นทาง และปลายทางมักจะมีปริมาณไม่เท่ากัน
- 5. กลยุทธ์การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วย ในการลดต้นทุนโลจิสติกส์ ในส่วนของต้นทุนในการ เดินรถขนส่ง ดังรูปที่ 1 และเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง คือ ระบบบริหารจัดการการขนส่งสินค้า โดยใช้เครื่องมือ ในการวางแผนการขนส่ง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของธุรกิจ การขนส่ง ซึ่งก็คือ ความรวดเร็วและต้นทุนที่ประหยัด ที่สุด องค์ประกอบของระบบ TMS คือ การบริหาร การจัดการด้านขนส่ง (Transportation manager) ซึ่งมีหน้าที่ในการวางแผนการดำเนินงานขนส่งและอีก

องค์ประกอบหนึ่ง คือ การเพิ่มประสิทธิภาพในการมี หน้าที่ช่วยการตัดสินใจในเรื่องการบรรทุกสินค้า และ การจัดวางเส้นทางให้มีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ข้อจำกัด ต่างๆ หากผู้ประกอบการสามารถนำระบบการบริหาร การจัดการขนส่งที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในกิจกรรม การขนส่งขององค์กรจะทำให้องค์กรของผู้ประกอบการ สามารถบรรลุองค์ประกอบของการส่งมอบแบบ 5Rs Delivery ดังนี้

- 1. Right Place: ส่งมอบตรงสถานที่
- 2. Right Time: ตรงเวลาที่ลูกค้าต้องการ
- 3. Right Quantity: ตรงตามปริมาณที่ลูกค้า ต้องการ
  - 4. Right Quality: สินค้าตรงตามคุณภาพที่ตกลง
  - 5. Right Cost: การส่งสินค้าตามราคาที่แข่งขัน

ทั้งนี้หากพิจารณาต้นทุนเริ่มต้น ต้นทุนการดำเนินการ และต้นทุนในการเดินรถขนส่งแล้ว พบว่า ต้นทุนในการ เดินรถขนส่งแล้ว พบว่า ต้นทุนในการ เดินรถขนส่งเป็นส่วนที่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาลดต้นทุนในส่วนนี้ได้ ทั้งปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ ในการขนส่ง ค่าซ่อมบำรุง และค่ายาง อันเนื่องมาจาก การจัดเส้นทางการเดินรถที่เหมาะสมใช้ระยะทางที่ สั้นที่สุด เนื่องจากต้นทุนการเดินรถขนส่งจะแปรผันตาม ระยะทางที่ใช้ในการวิ่ง ยกตัวอย่างกรณีศึกษาการขนส่ง ในธุรกิจผลิต และจำหน่ายชานมไข่มุก

บริษัทกรณีศึกษาเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชานมไข่มุก ดังรูปที่ 2 มีร้านสาขาย่อยในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 120 สาขา โดยใช้รถกระบะบรรทุกจำนวน 9 คัน ที่แบ่งออกเป็น 9 สาย เพื่อขนส่งชานม และเม็ดไข่มุก ให้กับร้านสาขาในช่วงเช้า และในช่วงเย็นจะวิ่งรถอีกรอบ ตามเส้นทางเดิมเพื่อเก็บชานม และเม็ดไข่มุกที่ขายไม่หมด ในแต่ละวัน รวมวันละ 2 รอบในแต่ละสาย การดำเนินการ แบบเดิมเกิดต้นทุนในการเดินรถขนส่งค่อนข้างคงที่ ในแต่ละวัน เนื่องจากบริษัทตัวอย่างได้แบ่งร้านสาขาย่อย ออกตามเส้นทาง 9 สาย ดังข้อมูลในตารางที่ 1



รูปที่ 2: ผลิตภัณฑ์ชานมไข่มุก บริษัทกรณีศึกษา

ซึ่งจากข้อมูลในตารางที่ 1 จะพบว่า เฉพาะค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทตัวอย่าง มีค่าถึง 7,722.42 บาท/วัน หรือ 2,818,685 บาท/ปี ดังนั้นในเรื่องของ ต้นทุนการใช้พลังงานในการขนส่งจึงเป็นเรื่องที่ต้อง นำมาพิจารณาหากลยุทธ์ในการลดต้นทุนดังกล่าว

การวางแผนการจัดเส้นทางเดินรถเป็นวิธีการหนึ่ง ที่สามารถช่วยในการลดต้นทุนการขนส่งให้น้อยลงได้ ยกตัวอย่างเช่น สายการเดินรถที่ 4 นครปฐม ที่มี ร้านค้าย่อยที่จะต้องนำส่งชานมไข่มุกจำนวน 15 จุด ซึ่งจำนวนวิธีที่เป็นไปได้ในการจัดเรียงร้านค้าย่อยที่จะ ไปส่งสินค้ามีจำนวน 14! วิธี หรือ 87,178,291,200 วิธี จึงควรสนใจที่จะเลือกจัดเส้นทางการขนส่งสินค้าให้เกิด ระยะทางรวมในการขนส่งสั้นที่สด (เนื่องจากค่าใช้จ่าย ด้านการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงขึ้นอยู่กับปัจจัยระยะทางที่ รถวิ่งเป็นสำคัญ) การจัดเส้นทางในการขนส่งชานมไข่มุกนี้ จะประยุกต์ใช้การแก้ปัญหาการเดินทางของพนักงานขาย (Travelling Salesman Problem) ในการจัดเส้นทาง การขนส่งที่เหมาะสมที่สุด ปัญหาการเดินทางของ พนักงานขายเป็นปัญหาของพนักงานขายที่ต้องการ ไปพบลูกค้ายังจุดต่างๆ ที่ทราบจำนวนจุดลูกค้าที่แน่นอน และทราบระยะทาง ระยะเวลา หรือต้นทุนค่าใช้จ่าย ในการเดินทาง ทุกๆ คู่จุด แต่ปัญหาก็คือ ต้องการจะ วางแผนการเดินทางโดยการเลือกเส้นทางที่เริ่มต้น การเดินทางจากจุดเริ่มต้นอาจเป็นบริษัท หรือสำนักงาน และเดินทางไปพบลูกค้าตามจุดต่างๆ มีเงื่อนไขที่จะต้อง พบลูกค้าแต่ละรายเพียงครั้งเดียวเท่านั้น และกลับมายัง

จุดเริ่มต้นอีกครั้งเมื่อเดินทางพบลูกค้าครบทุกจุด และมี ระยะทางรวมในการเดินทางน้อยที่สุด โดยระยะทาง หรือเวลา หรือต้นทุนในการเดินทางระหว่างคู่จุดในเที่ยว ขาไปและขากลับจะเรียกว่า สมมาตร (Symmetrical) แต่ถ้าไม่เท่ากันจะเรียกว่า ไม่สมมาตร (Asymmetrical) เช่น ในกรณีเดินทางในเส้นทางการเดินรถแบบทางเดียว (One way) ระยะทางระหว่างจุดในเที่ยวขาไป ก็จะไม่ เท่ากับเที่ยวขากลับที่อาจต้องไปวนอ้อมในเส้นทางอื่น ก่อนทำให้ต้องใช้ระยะทางในการเดินทางเพิ่มขึ้น เป็นต้น

ในการวางแผนการเดินทางถ้าหากพนักงานขาย ต้องการเดินทางไปพบลกค้าเพียงจดเดียว ก็จะไม่เกิด ปัญหาที่จะต้องตัดสินใจ ในขณะที่ถ้าเพิ่มจำนวนลูกค้าเป็น 2 จุด (โดยที่จุดเริ่มต้นเป็นจุด A และจุด B กับจุด C เป็นลูกค้า) จะทำให้เกิดเส้นทางที่เป็นไปได้ 2 เส้นทาง คือ A>B>C>A และ A>C>B>A ถ้าเพิ่มจำนวนจุดลูกค้า เป็น 4 จุด เส้นทางที่เป็นไปได้จะเพิ่มเป็น 6 เส้นทาง แต่ถ้าเพิ่มจุดลูกค้าขึ้นไปอีกเป็น 11 จุด จะมีเส้นทาง ที่เป็นไปได้ถึง 3,608,800 เส้นทาง โดยทั่วไปแล้วจะ สามารถคำนวณจำนวนเส้นทางทั้งหมดที่เป็นไปได้จะ เท่ากับ (n-1)! วิธี โดย n เป็นจำนวนจุดที่ต้องเดินทาง รวมจุดเริ่มต้น ดังนั้นการจัดเส้นทางที่เหมาะสมที่สุด หากทำการเปรียบเทียบเส้นทางทุกทางเลือกที่เป็นไปได้ ต้องใช้เวลาและความพยายามเป็นอย่างมากในการหา คำตอบที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งรูปแบบปัญหาการเดินทาง ของพนักงานขายนี้สามารถเขียนให้อยู่ในรูปตัวแบบ คณิตศาสตร์ดังนี้

$$\begin{aligned} Objective: Min \ Z &= \sum_{i} \sum_{j} c_{ij} x_{ij} \\ Subject \ To: \\ &\sum_{i=1}^{N} x_{ij} = 1 \ ; \ j = 1, 2, ...., \ N \\ &\sum_{j=1}^{N} x_{ij} = 1 \ ; \ i = 1, 2, ...., \ N \\ &u_{i} - u_{j} + N x_{ij} \leq N - 1 \ ; \ i \neq j \ , \ i = 2, 3, ..., N \\ & \forall x_{ji} = 0, 1 \ ; \ u_{i} \geq 0 \end{aligned}$$

จากกลยุทธ์ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ในการลดต้นทุนการโลจิสติกส์ จึงได้พัฒนาโปรแกรม สำเร็จรูป เพื่อใช้ออกแบบการจัดเส้นทางการขนส่งที่ เหมาะสมที่สุด โดยใช้วิธีการโปรแกรมเชิงพลวัต ดังรูปที่ 3 ได้ยกตัวอย่างการปรับปรุงเส้นทางการขนส่งชานมไข่มุก จากร้านสาขาย่อย 120 สาขา ดังรูปที่ 4 ที่แสดงตำแหน่ง ที่ตั้งของร้านสาขาต่างๆ นำข้อมูลพิกัดละติจูด และ ลองจิจูดที่ได้โปรแกรม Google Earth มาเป็นข้อมูล ป้อนเข้าให้กับโปรแกรมจัดเส้นทางพาหนะ เช่น ในเส้นทาง สายที่ 7 เส้นทางเดิมจะให้รถขนส่งวิ่งไปตามลำดับของ ร้านสาขาดังนี้ โรงงาน > ม.15 > ม.8 > ม.19 > ม.18 > ม.6 > ม.9 > ม.1 > ม.14 > ม.4 > ม.2 > ม.10 > สมภพ > โรงงาน ระยะทางไปกลับรวม 157 กิโลเมตร/รอบ

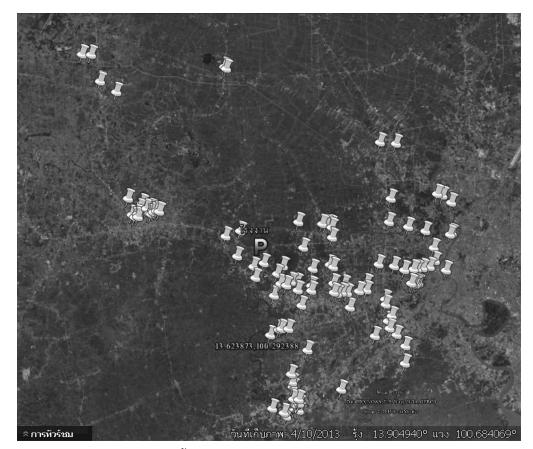
(314 กิโลเมตร/วัน) ซึ่งระยะทางที่ใช้ในการเดินทาง ขนส่งชานมไข่มุกให้กับร้านสาขา ทั้ง 120 ร้าน เท่ากับ 1,030 กิโลเมตร/รอบ (2,060กิโลเมตร/วัน) ดังข้อมูล ในตารางที่ 1 จากข้อมูลการดำเนินการขนส่งสินค้า ดังกล่าวทำให้เกิดต้นทุนเฉพาะค่าเชื้อเพลิงเป็นมูลค่า 7,722.42 บาท/วัน หรือ 2,818,683.3 บาท/ปี ซึ่งจะ เห็นได้ว่าเพียงธุรกิจจำหน่ายชานมไข่มุกขนาดกิจการ ที่ไม่ใหญ่โตมาก ยังมีต้นทุนการขนส่งสินค้าสูง ดังนั้น หากทำการจัดสรรเส้นทางการขนส่งสินค้าลงได้ จึงได้นำ โปรแกรมการจัดเส้นทางพาหนะเพื่อวางแผนเส้นทาง การขนส่งชานมไข่มุกให้กับร้านสาขา ดังรูปที่ 5

**ตารางที่ 1** ข้อมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิงการขนส่งชานมไข่มุก ให้กับร้านสาขา 120 ร้าน ในแต่ละวัน (คิดอัตราสิ้นเปลือง 8 กิโลเมตร/ลิตร)

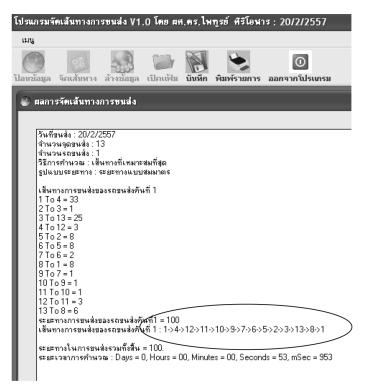
ชื่อสาย	จำนวนร้าน	ระยะทาง ไป-กลับ/รอบ (กิโลเมตร)	ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (29.99 บาท/ลิตร)
1. เปโต	12	65	243.66
2. อัสสัม	11	129	483.58
3. จรัญ	17	111	416.11
4. นครปฐม	15	70	262.41
5. กำแพงแสน	10	190	712.26
6. บางบัวทอง	14	111	416.11
7. มหาชัย	12	157	588.55
8. เพชรเกษม	15	65	243.66
9. ท่าฉลอม	14	132	494.83
รวม	120	1,030	3,861.21
	วิ่ง 2 รอบ/วัน	2,060	7,722.42



รูปที่ 3: โปรแกรมการจัดเส้นทางการขนส่ง



ร**ูปที่ 4**: ตำแหน่งที่ตั้งร้านสาขา 120 สาขา จากโปรแกรม Google Earth



รูปที่ 5: การวางแผนการจัดเส้นทางพาหนะที่เหมาะสม

**ตารางที่ 2** เปรียบเทียบระยะทางการขนส่งหลังการปรับเส้นทางการขนส่งใหม่ที่เหมาะสม

ชื่อสาย	จำนวนร้าน	เส้นทางเดิม (กิโลเมตร)	เส้นทางที่เหมาะสม (กิโลเมตร)
1. เปโต	12	65	57
2. อัสสัม	11	129	105
3. จรัญ	17	111	98
4. นครปฐม	15	70	62
5. กำแพงแสน	10	190	137
6. บางบัวทอง	14	111	107
7. มหาชัย	12	157	100
8. เพชรเกษม	15	65	63
9. ท่าฉลอม	14	132	114
รวม	120	1,030	843
	วิ่ง 2 รอบ/วัน	2,060	1,686

หลังจากการประมวลผลเพื่อจัดเส้นทางการขนส่ง ที่เหมาะสม พบว่า สามารถช่วยลดระยะทางในการขนส่ง ลงได้ เช่น ในสายที่ 7 เมื่อปรับเส้นทางการขนส่งใหม่ จะได้ลำดับการขนส่งคือ โรงงาน > ม.19 > ม.10 > ม.2 > ม.4 > ม.14 > ม.9 > ม.6 > ม.18 > ม.15 > ม.8 > สมภพ > ม.1 > โรงงาน ระยะทางไปกลับรวม 100 กิโลเมตร/รอบ หรือ (200 กิโลเมตร/วัน) เส้นทางการขนส่งลดลง 114 กิโลเมตร/วัน และได้ทำการจัด เส้นทางการขนส่งใหม่ทั้ง 7 สาย ดังตารางที่ 2 จะเห็นได้ ว่าระยะทางในการขนส่งชานมไข่มุกรวมทั้ง 9 สาย ลดลง 187 กิโลเมตร/วัน หรือ 68,255 กิโลเมตร/ปี คิดเป็นมูลค่าที่สามารถประหยัดค่าเชื้อเพลิงได้ 255,871 บาท/ปี

### บทสรุป

บทความนี้ได้กล่าวถึงการลดต้นทุนในการเดินรถ ขนส่งสินค้าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาวางแผน การจัดสรรเส้นทางการขนส่งสินค้าให้เกิดระยะทาง ในการเดินทางน้อยที่สุด ซึ่งจะส่งผลให้เกิดต้นทุนการใช้ พลังงานเชื้อเพลิงน้อยที่สุดด้วย จากผลการดำเนินการ ของบริษัทชานมไข่มุกที่เป็นกรณีศึกษา สามารถลดต้นทุน ในการขนส่งลงได้ 255,871 บาท/ปี เพียงจัดลำดับ การขนส่งใหม่เท่านั้น หากผู้ประกอบการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการขนส่งสินค้า นำหลักการเดียวกันไปใช้ในการ วางแผนการขนส่งก็จะสามารถลดต้นทุนในการขนส่ง ให้ต่ำลงได้

### บรรณานุกรม

ไพทูรย์ ศิริโอหาร. (2555). การพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับปัญหาการเดินทางของพนักงานขายหลายคน. การประชุมสัมมนาวิชาการด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ครั้งที่ 12, 22-23 พฤศจิกายน 2555 โรงแรมเซ็นทารา ดวงตะวัน จังหวัดเชียงใหม่.

ไพทูรย์ ศิริโอฬาร. (2556). การพัฒนาโปรแกรมการจัดเส้นทางพาหนะ ด้วยการโปรแกรมเชิงพลวัต. *งานประชุม* วิชาการระดับชาติ ประจำปี 2556 สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชน, 31 พฤษภาคม 2556 มหาวิทยาลัย พายัพ จังหวัดเชียงใหม่

Frederick, S.H. and Lieberman, G.J. (2005). *Introduction to Operations Research*. 8<sup>th</sup> ed. New York : Mc Graw Hill

Jay, H. and Render, B. (2011). *Operations Management*. 10<sup>th</sup> ed. New Jersey : Prentice Hall.



Paitoon Siri-O-Ran received his Doctoral Degree and Master Degree of Industrial Engineering, major in Statistical Quality Control and minor in Statistics from Kasetsart University. With outstanding educational record, he also received a Bachelor Degree of Materials Handling Technology with First Class Honor from King's Mongkut Institute of Technology. He is currently a full time lecturer in Faculty of Engineering and Technology, Panyapiwat Institute of Management.