# บทที่ 2 แนวความคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1 แนวความคิด

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทมากมายในองค์กรต่างๆ ทั้งในด้าน ระบบการทำงานขององค์กร ซึ่งในระบบองค์กรทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ต่างมีข้อมูลซึ่งเป็น ความลับของแต่ละหน่วยงานโดยถ้าจะพูดถึงระบบการป้องกันความปลอดภัยสารสนเทศของแต่ล่ะ หน่วยงาน จะมีรูปแบบและวิธีการที่แต่งต่างกันออกไป โดยระเบียบการจัดการมาตรฐานหลักของ ระบบบริหารป้องกันความปลอดภัยสารสนเทศหลักๆ คือ มาตรฐาน ISO 27001:2013 (ISMS : Information Security Management Systems) ที่ได้รับการยอมรับเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้องค์กร ต่างๆปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงและความปลอดภัยในระบบ สารสนเทศ

ตารางที่ 2.1 สาเหตุของปัญหาด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

เทคโนโลยี	กระบวนการ	บุคลากร
ขาดคุณสมบัติด้านความ	ไม่ได้ออกแบบกระบวนการให้	ขาดความรู้ที่เกี่ยวกับเรื่อง
ปลอคภัย	รองรับด้านความปลอดภัย	ความปลอดภัย
มี Bugs มีช่องโหว่ด้านความ	ไม่มีบทบาทความรับผิดชอบ	ขาดความใส่ใจจริงจังในการ
ปลอดภัย และขาด Patch	ค้านความปลอดภัยชัดเจน	แก้ปัญหา
แก้ไข		
ไม่มีมาตรฐาน	ขาคการตรวจประเมินและ	ขาคการสื่อสารที่ดีในเรื่องที่
	ติดตามตรวจสอบ	เกี่ยวกับความปลอดภัย
ยากที่จะปรับปรุงปัญหาความ	ไม่มีแผนรองรับภัยพิบัติ	มีข้อผิดพลาดที่เกิดจากการ
เสี่ยงค้านความปลอดภัยให้		ทำงานของบุคลากรเอง
ทันต่อเหตุการณ์		
	ไม่มีกระบวนการรองรับการ	
	ปรับความทันสมัยเรื่องความ	
	ปลอดภัยให้ระบบ	

ISO 27001:2013 หรือ Information Security Management System (ISMS) เป็น มาตรฐานที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มั่นคงปลอดภัย กำหนดขึ้นโดยองค์กร การระหว่างประเทศ คือ ISO (International Organization for Standardization) และ IEC (International Electrotechnical Commission) มาตรฐานนี้เป็นมาตรฐานสากลที่มุ่งเน้นด้านการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กรและใช้เป็นมาตรฐานอ้างอิงเพื่อเป็น แนวทางในการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กรอย่างแพร่หลาย สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อรักษาความมั่นคงให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร

## 2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

## รู้จัก ISO/IEC 27001 มาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

ISO/IEC 27001 เป็นมาตรฐานที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ISO (The International Organization for Standardization) กับหน่วยงาน IEC (The International Electrotechnical Commission) ร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศอื่นๆ อีกหลายองค์กร ประกอบด้วย องค์กรรัฐบาลและองค์กรอิสระต่างๆ

ทำไมต้องนำมาตรฐานมาใช้

มาตรฐาน ISO/IEC 27001 เป็นมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ของสารสนเทศที่ผ่านการระดมสมอง อภิปราย และ โหวตรับรอง โดยประเทศทีเป็นสมาชิก นอกจากนี้มีในกระบวนการพัฒนามาตรฐานระดับสากลได้เปิดโอกาสให้ตัวแทนของแต่ละประเทศ องค์กรวิชาชีพ ได้เข้ามามีส่วนร่วม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการยอมรับในระดับสากล

องค์กรที่ต้องการทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทส หากต้องการ สร้างระบบที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ควรนำมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้จะเป็นผลดีกว่า การกำหนดมาตรฐานเอง ซึ่งต้องใช้เวลาและผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนา นอกจากนี้ยังอาจมีปัญหาเรื่อง การยอมรับจากภายนอก

การเลือกมาตรฐานมาใช้ ต้องพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ ถ้าต้องการใบรับรอง ต้องคูว่าจะ ใช้ภายในหรือต่างประเทศด้วย

ข้อคืของการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากล

- เป็นที่ยอมรับระดับสากล รู้จักแพร่หลายทั่วโลก
- มีการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐาน โดยองค์กรที่ไม่มีส่วนได้เสีย (Third Party Certification Body)
- มืองค์ความรู้ หนังสือ การสัมนา ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ

- เป็นมาตรฐานที่ไม่ผูกมัดกับเทคโนโลยี เทคนิค หรือ ขั้นตอนที่เฉพาะเจาะจง ผู้จัดทำระบบสามารถเลือกเทคโนโลยีได้ตามความเหมาะสมทำให้มาตรฐานมี ความคล่องตัวสูง
- สิ่งที่ควรทราบก่อนนำมาตรฐานมาประยุกต์ใช้
- ISO/IEC 27001 เป็นภาษาอังกฤษ ส่วนของไทยก็มีมาตรฐานของ คณะกรรมการธุรกรรมฯ องค์กรที่จัดทำระบบนี้ต้องมีความรู้ในภาษาอังกฤษ ระดับที่สามารถตีความข้อกำหนดได้อย่างถูกต้อง
- การประยุกต์ใช้มาตรฐาน ต้องมาตีความข้อกำหนดและวางแนวทางปฏิบัติให้ สอดคล้อง หากตีความผิดหรือไม่ครบถ้วนก็อาจเกิดปัญหาในการตรวจ ประเมินได้

(Pryn Sereepong, 2556)

#### โครงสร้างของมาตรฐาน ISO 27001

ISO 27001 (Information Security Management System-ISMS) มาตรฐานการจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ประกอบด้วยข้อกำหนดที่ครอบคลุมถึงการ จัดทำ นำไป ปฏิบัติ ทบทวนและเฝ้าระวัง รักษาความต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับ สถานะการณ์ ผู้ที่ประยุกต์ใช้มาตรฐานนี้ต้องจัดทำเอกสารให้ครอบคลุมข้อกำหนดข้างต้นแลระบบ ที่จัดทำขึ้นนี้จะต้องเหมาะสมกับความเสี่ยงเชิงธุรกิจขององค์กร

มาตรฐานนี้ใช้แนวทาง PDCA (Plan-Do-Check-Act) เป็น โครงสร้างเช่นเดียวกับ มาตรฐานที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย เช่น ISO 9001(Quality Management System-QMS) ISO14001(Environmental Management System-EMS) ดังนั้นองค์กรที่มีระบบ QMS,EMS อยู่แล้ว สามารถเข้าใจแนวทางของ ISMS ได้ไม่ยากนัก เพียงแต่เปลี่ยนมุมมองมาสนใจที่ Information และ วางแนวทางบริหารให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย โดยผ่านกระบวนการ วางแผน (Plan) นำไปปฏิบัติ (Do) ทบทวนและตรวจสอบ(Check) และแก้ไขปรับปรุง (Act)

จะเห็นใค้ว่าหลักการ PCDA สอดคล้องกับสามัญสำนึกทั่วไป คือก่อนทำอะไรควรมี การวางแผนล่วงหน้า พิจารณาให้รอบคอบแล้วลงจึงมือทำตามแผน หลังจากนั้นก็ตรวจสอบผลลัพธ์ ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ หากไม่เป็นไปตามแผนก็ต้องแก้ไขปรับปรุง และนำบทเรียนมา พิจารณาในการวางแผนก่อนทำงานครั้งต่อไป ซึ่งแนวคิดนี้สามารถประยุกต์ใช้ในการทำ มาตรฐาน ISO/IEC 27001 ได้เป็นอย่างดี

การที่องค์กรหนึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการความมั่นคงปลอดภัยของ สารสนเทศ ISO 27001นั้นหมายถึง องค์กรคังกล่าวได้นำข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 27001 มา ประยุกต์ใช้อย่างครบถ้วน และมีหลักฐานที่เป็นรูปธรรมให้เชื่อได้ว่าองค์กรดังกล่าวมีระบบการ จัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศที่ได้มาตรฐานสากล (Pryn Sereepong, 2556)

### องค์ประกอบของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

ความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศนั้นมืองค์ประกอบด้วยกัน 3 ประการ คือ ความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องสมบูรณ์(Integrity) และความพร้อมใช้งาน(Availability) ทรัพย์สิน (Asset) ที่มีความมั่นคงปลอดภัยนั้นต้องประกอบด้วยองค์ประกอบทั้งสามอย่างครบถ้วน ไม่ว่า ทรัพย์สินนั้นจะเป็นสิ่งที่จับต้องได้ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์เครือข่าย หรือทรัพย์สินที่จับ ต้องไม่ได้ เช่น ข้อมูล เป็นต้น

## - ความลับ (Confidentiality)

การรักษาความลับให้กับข้อมูลเป็นองค์ประกอบสำคัญของการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยของสารสนเทศ หลักการสำคัญของการรักษาความลับคือ ผู้ที่มีสิทธิหรือ ได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภาคธุรกิจให้ความสำคัญกับการรักษา ความลับทางธุรกิจ ประชาชนทั่วไปก็ต้องการปกป้องข้อมูลส่วนตัวตามสิทธิขั้น พื้นฐานเช่นเดียวกัน

ข่าวการละเมิดมาตรการป้องกันของระบบคอมพิวเตอร์เข้าไปเจาะระบบทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ แสดงให้เห็นว่ามาตรการที่มีอยู่ยังมีจุดอ่อนที่ ผู้ไม่ประสงค์ดีที่ มีความรู้บุกรุกผ่านช่องโหว่ดังกล่าว แรงจูงใจของการกระทำการดังกล่าวมีหลายเหตุ ปัจจัย เช่น ทำเพื่อเงิน เพื่อสร้างชื่อเสียง การยอมรับในกลุ่ม และทำไปด้วยความคึก คะนอง ปฏิเสธไม่ได้ว่าแฮกเกอร์ที่สามารถเจาะทะลุระบบรักษาความปลอดภัยของ หน่วยงานสำคัญระดับประเทศ จะกลายเป็นฮีโร่ในสายตาของแฮกเกอร์มือใหม่ทั่วโลก

ระบบความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ต้องมีมาตรการ ตรวจสอบสิทธิก่อนเข้าถึง เพื่อยืนยันให้แน่ใจก่อนว่าผู้ที่ร้องขอนั้นมีสิทธิหรือได้รับ อนุญาตให้เข้าถึงสารสนเทศ หรือระบบงานนั้นได้ กลไกพื้นฐานที่คุ้นเคยกันเป็นอย่าง ดี คือการใช้รหัสผ่าน(Password) ในการพิสูจน์ตัวตนและสิทธิที่ได้รับอนุญาต

นอกจากมาตรการตรวจสอบสิทธิแล้วการกำหนดชั้นความลับเป็นระดับต่างๆ ตาม ความสำคัญช่วยให้บริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในบางหน่วยงานกำหนดชั้น ความลับของสารสนเทศออกเป็น 4 ระดับ ประกอบด้วย ระดับชั้นความลับสุดยอด (Top Secret) ระดับชั้นความลับ (Secret) ระดับชั้นข้อมูลสำหรับใช้ภายในองค์กร (Internal Use) และระดับชั้นสารธารณะ (Public) ชั้นความลับนี้จะต้องมีเกณฑ์พิจารณาที่ชัดเจน ว่าสารสนเทศลักษณะใดอยู่ในชั้นความลับที่กำหนด พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการ การระบุชั้นความลับ การสื่อสารและการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศในแต่ละชั้นความลับ อย่างชัดเจน มาตรการทางเทคนิคที่ใช้ในการปกป้องความลับ เช่น การเข้ารหัส (Encryption) อาจถูกนำมาใช้เสริมความแข็งแกร่งให้กับมาตรการปกป้องสารสนเทศที่ ต้องการมาตรการดูแลอย่างเข้มงวด

## - ความถูกต้องสมบูรณ์ (Integrity)

การปกป้องสารสนเทศให้มีความถูกต้องสมบูรณ์ (Integrity) เป็นสิ่งสำคัญส่งผลถึง ความน่าเชื่อถือของสารสนเทศนั้นๆ ทำอย่างไรให้ข้อมูลมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ เป็นสิ่งที่ผู้ดูแลระบบต้องหาคำตอบและคำเนินการให้เกิดขึ้น คำตอบในเชิงหลักการคือ ระบบต้องมีกลไกการตรวจสอบสิทธิหรือการได้รับอนุญาตให้คำเนินการเปลี่ยนแปลง แก้ไขหรือกระทำการใดๆ ต่อข้อมูลนั้น

ยิ่งเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาก้าวหน้าไปมากเท่าไร มนุษย์ก็ยิ่งจำเป็นต้องพึงพา เทคโนโลยีมากขึ้นตามไปด้วย บัตรประชาชนอัจฉริยะเป็นตัวอย่างใกล้ตัวเราที่ชี้ให้เห็น ว่า ประชาชนทุกคนไม่ว่าจะยากดีมีจนอย่างไร ก็ต้องเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างเลี่ยงไม่ได้ จะเห็นได้ว่าข้อมูลนี้มีความสำคัญมากเพราะเป็นหลักฐานในการพิสูจน์ ตัวตนของเรา หากมองในแง่ของสารสนเทศแล้ว ข้อมูลนี้จำเป็นต้องได้รับการปกป้อง ดูแลความถูกต้องสมบูรณ์และความน่าเชื่อถือ หากข้อมูลถูกเปลี่ยนแปลงโดยผู้ไม่ ประสงค์ดีย่อมส่งผลเสียต่อเจ้าของข้อมูลอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## - การพร้อมใช้งาน (Availability)

การทำให้ระบบตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานที่มีสิทธิเข้าถึงระบบได้เมื่อ ต้องการ อุปสรรคที่บั่นทอนความพร้อมใช้งานของระบบคอมพิวเตอร์จำแนกได้ 2 แบบ คือ

- การที่ระบบคอมพิวเตอร์ปฏิเสธการให้บริการ (Denial of Service)
- ระบบคอมพิวเตอร์ทำงานค้อยประสิทธิภาพในการทำงาน (Loss of data processing capability)

ระบบคอมพิวเตอร์ปฏิเสธการให้บริการ อาจเกิดจากการกระทำของผู้ใช้ระบบ ผู้
บุกรุกที่มีเจตนาร้าย หรือเกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ไฟใหม้ แผ่นดินใหวทำให้
ระบบคอมพิวเตอร์เสียหายก็เป็นได้ องค์กรที่ตระหนักถึงภัยคุกคามดังกล่าวอาจเตรียม
แผนกู้คืนจากความเสียหาย (Disaster Recovery Plan)ไว้รองรับ หน่วยงานรัฐที่
ให้บริการสารธารณะต่างใช้ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการทำงาน เช่นไฟฟ้า ประปา
โทรศัพท์ เป็นต้น หากคอมพิวเตอร์ที่ควบคุมระบบเหล่านี้เกิดความเสียหายไม่สามารถ
ให้บริการได้ ทำให้บริการต่างๆ หยุดชะงักย่อมส่งผลเสียต่อประชาชนในวงกว้าง
นอกจากนี้หากไฟฟ้าดับเป็นเวลานาน ระบบต่างๆ จะเกิดความเสียหายอย่างใหญ่หลวง
ตัวอย่างจริงที่เคยเกิดขึ้นในต่างประเทศ เมื่อหลายปีก่อนระบบคอมพิวเตอร์ของศูนย์

กระจายสินค้าเกิดความเสียหาย ไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังคอนเทนเนอร์ที่ติดตั้ง ระบบทำความเย็นเป็นเวลาหลายวัน ส่งผลให้สินค้าในคู้คอนเทนเนอร์ดังกล่าวเสียหาย ทั้งหมด นอกจากนี้ยังทำให้ลูกค้าขอยกเลิกสัญญาเนื่องจากไม่ไว้วางใจในการบริการ เกิดความสูญเสียมูลค่ามหาศาล (Pryn Sereepong, 2556)

## ภัยคุกคาม และช่องโหว่ (Threat and Vulnerability)

ภัยคุกคาม(Threat) อาจเป็นมนุษย์ ภัยธรรมชาติ หรือปัจจัยอื่นๆ ที่มีแนวโน้มที่จะ ก่อให้เกิดความเสียหายได้ ทั้งที่เจตนาสร้างความเสียหายหรือไม่ก็ตาม การทำความเข้าใจและ ตระหนักถึงภัยคุกคามจะช่วยให้เข้าใจองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบได้เป็นอย่างดี หาก จำแนกแหล่งกำเนิดของภัยคุกคาม อาจแบ่งได้ดังนี้

- มนุษย์ เช่น แฮกเกอร์ สายลับ ผู้ก่อการร้าย ผู้ไม่ประสงค์ดีที่โจมตีระบบสารสนเทศ ไวรัส โปรแกรมไม่ประสงค์ดีต่างๆ เป็นต้น
- ภัยธรรมชาติ เช่นน้ำท่วม ฟ้าผ่า พายุ แผ่นดินไหว เป็นต้น
- ข้อผิดพลาดทางเทคนิค เช่น อุปกรณ์ชำรุด เสื่อมสภาพ หรือทำงานผิดพลาด เป็น ต้บ

ช่องโหว่(Vulnerability) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการศึกษาเรื่องความมั่นคง ปลอดภัยของสารสนเทศ ภัยคุกคามที่กล่าวมาข้างต้นจะใช้ประโยชน์จากช่องโหว่นี้เพื่อสร้างความ เสียหาย ดังนั้นหากช่องโหว่มีจำนวนมาก โอกาสที่ภัยคุกคามจะสร้างความเสียหายจากช่องโหว่ ดังกล่าวก็มากตามไปด้วย กล่าวได้ว่าหากไม่มีช่องโหว่หรือจุดอ่อน ภัยคุกคามก็ไม่สามารถทำ อันตรายแก่ระบบสารสนเทศได้ (Pryn Sereepong, 2556)

## บันได 4 ขั้นสู่มาตรฐาน ISO 27001 Information Security Management

การจัดทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (ISMS) แบ่งเป็น 4 ขับตลบ ดังบี้

บันไดขั้นที่ 1 การวางแผนจัดทำระบบ ISMS (Establish ISMS)

บันใดขั้นที่ 2 การนำไปปฏิบัติ (Implement and operate ISMS)

บันไดขั้นที่ 3 การเฝ้าระวังและทบทวน (Monitor an review ISMS)

บันได้ขั้นที่ 4 การรักษามาตรฐานและพัฒนาปรับปรุง (Maintain and improve ISMS)



รูปที่ 2.1 บันไดขั้นสู่มาตรฐาน ISO 27001 Information Security Management

บันใดขั้นที่ 1 การวางแผนจัดทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Plan: Establish the ISMS)

เริ่มต้นค้วยการกำหนดขอบเขตของการจัดทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของ
สารสนเทศให้ชัดเจน โดยแสดงถึงลักษณะของธุรกิจ องค์กร ทำเลที่ตั้ง ทรัพย์สิน และ
เทคโนโลยี หากไม่ครอบกลุมส่วนงานใด ต้องระบุรายละเอียดและเหตุผลดังกล่าว จากนั้นผู้บริหาร
ระดับสูงกำหนดนโยบายการจัดการความปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security
Management System Policy: ISMS Policy) พร้อมทั้งอนุมัติและประกาศใช้นโยบายคังกล่าว เป็น
กลไกให้มั่นใจว่าโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นสัญญาณว่า ISMSได้
เริ่มอย่างเป็นทางการแล้ว

การกำหนดคณะทำงานให้เหมาะสมและเพียงพอเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องพิจารณา ตัวแทนหน่วยงานที่อยู่ในขอบเขตการจัดทำระบบควรเข้าร่วมเป็นคณะทำงานเพื่อให้มีส่วนร่วมในการจัดทำระบบที่สอดคล้องกับลักษณะการทำงาน เมื่อได้คณะทำงานเรียบร้อยแล้วก็เริ่มสำรวจภัยคุกคามและช่องโหว่ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสารสนเทศในขอบเขตการจัดทำระบบขององค์กร ตัวแทนหน่วยงานที่เป็นคณะทำงานก็รับผิดชอบสำรวจภัยคุกคามและช่องโหว่ในหน่วยงานของตนเอง ผลการประเมินความเสี่ยงจะบอกถึงระดับความเสี่ยงจากภัยคุกคามและช่องโหว่ในระบบสารสนเทศ คณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องต้องกำหนดมาตรการจัดการกับความเสี่ยงนั้นให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

บันใดขั้นที่ 2 การนำไปปฏิบัติ ( Do : Implement and Operate the ISMS )

ขั้นตอนการปฏิบัติ (Do) เป็นการนำผลลัพธ์ของขั้นตอนวางแผน(Plan) มาปฏิบัติให้ เกิดผลตามวัตถุประสงค์ เช่น มาตรการป้องกันการบุกรุกระบบ มาตรการสำรองข้อมูล เป็นต้น ซึ่ง ก่อนจะปฏิบัติได้อย่างถูกต้องนั้น จำเป็นต้องมีการฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้แนวทางปฏิบัติที่ ถูกต้องให้รับทราบทั่วกัน

บันใดขั้นที่ 3 การเฝ้าระวังและทบทวน (Check: Monitoring and Review the ISMS) หลังจากปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดแล้ว เราจะรู้ ได้อย่างไรว่ามาตรการที่ปฏิบัตินั้นได้ผลตาม เป้าหมายที่ต้องการ คำตอบคือต้องมีการวัดผลของมาตรการที่ใช้ควบคุมดูแล แนวทางการวัดผล และความถี่ในการเฝ้าระวังต้องวิเคราะห์คู่กับความเสี่ยง ดังนั้นกระบวนการ ระบบงาน หรือ ทรัพย์สินสารสนเทศที่มีความเสี่ยงสูงควรได้รับการวัดผลการปฏิบัติงานที่เข้มงวดกว่า เพื่อให้มั่นใจ ว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัย ระบบการตรวจวัดและเฝ้าระวังสามารถ รายงานผลได้ทันเวลา

บันใดขั้นที่ 4 การรักษามาตรฐานและปรับปรุงให้ดีขึ้น (Act: Maintain and Improve the ISMS)

หลังจากที่ตรวจพบปัญหาหรือสิ่งผิดปกติในขั้นตอนการตรวจสอบ(Check: Monitoring and Review the ISMS) ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับจำเป็นต้องร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นและป้องกัน ปัญหาที่อาจเกิดซ้ำในอนาคต รวมถึงหาแนวทางปรับปรุงระบบการบริหารจัดการความมั่นคง ปลอดภัยของสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กลไกสำคัญที่ช่วยให้ผลักดันให้การแก้ไขปัญหา และปรับปรุงคำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม คือการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูง บ่อยครั้งที่ พบว่าปัญหาเกิดจากการขาดความชัดเจนในนโยบายการบริหารจัดการ ซึ่งผู้บริหารจะต้องให้ความ กระจ่างและตัดสินใจแก้ไขปัญหาเชิงนโยบายให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้คณะทำงานยึดถือเป็นแนว ปฏิบัติต่อไป (Pryn Sereepong, 2556)

## พื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

Information Security Management System (ISMS) Standard หรือ ISO 27001 เป็น มาตรฐานที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มั่นคงปลอดภัย

ถึงองค์กรมีระบบสารสนเทศดีแต่ขาดมาตรการควบคุม พนักงานใช้ทรัพยากรไปกับ เรื่องที่ไม่สมควร และทำผิดกฎหมาย เช่น พนักงานใช้คอมพิวเตอร์ขององค์กรโหลดหนังและแชร์ ไฟล์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เสี่ยงต่อการโดนจับและเสียหายต่อองค์กร

การจัดทำระบบบริหารจัดการ(Management System) จะต้องพิจารณาหลายด้านที่มี ความเกี่ยวข้อง

- การบริหารคน(ภายในองค์กรและภายนอก เช่น Outsource)
- กระบวนการและเทคโนโลยี (เข้าใจกระบวนการทำงาน และเทคโนโลยีที่ เหมาะสมในการนำมาใช้งาน)
- บริหารงบประมาณ (การลงทุนที่คุ้มค่า)

ซึ่งต้องเข้าใจทั้ง 3 ด้านข้างต้น เพื่อที่จะหาจุดสมคุลและเกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ ตามเมื่อลงมือทำจริงมันมีอะไรเต็มไปหมดที่ต้องทำความเข้าใจ จะได้วางแนวทางปฏิบัติให้ เหมาะสม ไม่เข้มงวดเกินไปจนทำอะไรไม่ได้(ปลอดภัยสูงสุด) หรือหลวมเกินไปจนไม่ได้ควบคุม อะไรเลย



รูปที่ **2.2** ISO2700 12013 (ISMS)

## ISO27001 มาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ

องค์กร ISO - International Organization for Standardization เป็นหน่วยงานที่ให้กำเนิด มาตรฐาน ISO27001 โดยเวอร์ชั่นถ่าสุดคือ ISO27001:2013 ประกาศเมื่อ 1 ต.ค. 2013 ส่วนเวอร์ ชั่นแรกประกาศใช้ครั้งแรกเมื่อปี 2550 (ISO27001:2005) หลังจากประกาศใช้ก็ได้รับความสนใจ จากองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนทั่วโลก นำมาใช้งานและขอการรับรอง (Certification) ในประเทศ ไทย มีหน่วยงานรัฐและเอกชนเริ่มทำ ISO27001 และขอการรับรองได้สำเร็จ เช่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คาต้าเซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC) และรัฐวิสาหกิจอีกหลาย แห่ง มาตรฐานนี้ออกแบบมาให้ใช้ได้ประเภทธุรกิจ หน่วยราชการ สถานศึกษา และใช้ได้กับ องค์กรทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่

ดังนั้นการที่จะมั่นใจได้ว่าระบบสารสนเทศของเรามีความมั่นคงปลอดภัย ก็คือเรา จะต้องรู้ว่ามีภัยคุกคามอะไรบ้างที่อาจมาโจมตี ทำให้สารสนเทศของเราเกิดความเสียหาย จากนั้น จึงประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการจัดการกับภัยคุกคาม ให้แน่ใจว่าสามารถรับมือภัย คุกคามเหล่านั้นได้อย่างเหมาะสม

เตรียมความรู้และความเข้าใจ 2 เรื่องใหญ่ๆ คือ

#### 1. เข้าใจองค์กรตนเอง

ต้องสำรวจข้อมูล ซอฟแวร์ ฮาร์ดแวร์ บุคลากร ในขอบเขตที่จัดทำระบบ ข้อมูลนี้ยิ่งมี รายละเอียดยิ่งดี หากหน่วยงานท่านเป็นราชการ บัญชีครุภัณฑ์เป็นจุดเริ่มต้นที่ดีในการรวบรวม ข้อมูล Hardware ,Software

เข้าใจภาระกิจขององค์กร รู้ว่าระบบงานใดสำคัญที่สุดและระบบงานต่างๆ มีข้อจำกัด และจุดอ่อนอะไรบ้าง รู้เพื่อที่จะไปหามาตรการมาจัดการกำจัดจุดอ่อน เช่น ระบบฐานข้อมูลทำงาน อยู่บนเครื่อง Server เก่า หาก Server นี้เสีย ในกรณีนี้จุดอ่อนก็คือ Server ที่เก่า มีความเสี่ยงที่จะเสีย เมื่อไหร่ก็ได้ ดังนั้นต้องหามาตรการ จัดการความเสี่ยงนี้ โดยจัดหาเครื่องใหม่ ซึ่งปัจจุบันนิยมใช้ เทคโนโลยี Virtualization เข้ามาบริหารจัดการ ทั้งนี้ก็แล้วแต่แนวทางและขีดความสามารถของแต่ ละองค์กร

## 2. เข้าใจมาตรฐาน

การนำมาตรฐาน ISO27001 มาใช้ ต้องทำความเข้าใจในตัวมาตรฐานเสียก่อน ว่าต้องทำ อะไรบ้าง ทั้งเรื่องเอกสารและการนำไปใช้งานจริง ข้อกำหนดของ ISO27001:2013 ต้องใช้งบประมาณเท่าไหร่

งบประมาณมีความจำเป็น แต่ใช้งบประมาณมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสิ่งที่องค์กรยังขาด เช่น ประเมินความเสี่ยงมาแล้วพบว่าท่านยังไม่มีระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์(log) องค์กรจำเป็นต้องจัดหามาโดยด่วน เพราะผิดกฎหมาย หรือพบว่าเครื่อง Server อายุการใช้งานมาก มีโอกาสเสียเมื่อใหร่ก็ได้ แบบนี้องค์กรจำเป็นต้องมีงบประมาณเพื่อจัดหาใหม่มาทดแทน และที่ พบค่อนข้างมากในหลายองค์คือไม่มีมาตรการหรือเครื่องมือเฝ้าระวังตรวจจับทางค้านความมั่นคง ปลอดภัยของสารสนเทศ จำเป็นต้องลงทุนจัดหามาใช้งาน และหากจะขอใบรับรอง ISO 27001 ก็ ต้องมีค่าตรวจประเมินรับรองระบบ (Certification) ซึ่งตรวจประเมินโดยหน่วยงานที่เรียกว่า Certified body

เริ่มต้นอย่างไร

Step1: กำหนดขอบเขต (Scope) ที่จะทำ ISO 27001 หรือ ต้องการให้ระบบงานหรือ กิจกรรมอะไรบ้างที่ถูกควบคุมดูแลภายใต้ ISO 27001 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศของระบบงาน หรือกิจกรรมนั้นๆ มีความมั่นคงปลอดภัย

Step2: ศึกษามาตรฐาน ISO27001 ให้เข้าใจหลักการพื้นฐานและแนวทางการนำไปใช้

Step3: ทำการประเมินองค์กรเบื้องต้นให้รู้ว่าองค์กรยังขาดอะไรบ้างเมื่อเทียบกับสิ่งที่ ต้องมีตามมาตรฐาน ISO 27001 ขั้นตอนนี้องค์กรจะต้องมีความรู้ในข้อกำหนดของ ISO 27001 พอสมควร ถึงจะประเมินได้ว่าข้อไหนมีแล้วข้อไหนยังขาด

หลังจากการประเมินองค์กรเบื้องต้น องค์กรจะรู้ว่ายังขาดอะไรบ้าง มีประเด็นอะไรที่ยัง ไม่สอดกล้องตามกฎหมาย และสรุปประเด็นเสนอผู้บริหารเพื่อเร่งคำเนินการ (Pryn Sereepong, 2557)

## ความสำคัญของการประเมินความเสี่ยงสารสนเทศ

การนำมาตรฐานISO27001มาใช้งาน มี 4 องค์ประกอบใหญ่คือ

- จัดทำระบบ(Establish)การจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System -ISMS) คือ การเตรียมการ วางแผนเพื่อปกป้องสารสนเทศ
- นำไปปฏิบัติ(Implement) คือ นำแผนจากขั้นตอนการจัดทำระบบ (Establish)ไปปฏิบัติจริงหน้างาน ทำตามเอกสารคู่มือและลงบันทึกใน แบบฟอร์ม
- รักษาไว้(Maintain) คือปฏิบัติควบคู่ไปกับการทำงานปกติ (ไม่ใช่ทำเฉพาะก่อน จะโดนตรวจAudit)
- ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง(Continual Improvement) คือ ทบทวนผลการทำระบบ และหาจดปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ไม่ใช่ทำครั้งเดียวจบ

การทำระบบ ISO27001ให้มีประสิทธิภาพ ท่านต้องทำตาม 4 ข้อข้างต้นให้ครบถ้วน ตั้งแต่ จัดทำระบบ(Establish), นำไปปฏิบัติ(Implement) , รักษาไว้(Maintain) และ Continual Improvement และต้องมีหลักฐาน(ทั้งเอกสารและผลการปฏิบัติ) ที่น่าเชื่อถือ สะท้อนความเป็นจริง และตรวจสอบย้อนหลังได้

โมเดล CIA ในISO27001

ISO 27001 เน้นการปกป้องข้อมูลสารสนเทศ (Information) ให้มีคุณสมบัติ 3 ประการ คือ

- Confidential: การปกป้องสารสนเทศให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่มีสิทธิ ถ้าหาก ข้อมูลรั่วไหลแสดงว่าขาดคุณสมบัติในข้อนี้
- Integrity: ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศไม่ให้ถูกแก้ไข เปลี่ยนแปลงผิดไปจากความเป็นจริง เช่น การแฮกระบบเพื่อแก้ไขข้อมูล เป็น ต้น
- Availability : สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งาน

การปกป้องข้อมูล(Information) จะเข้มงวคมากหรือน้อย ขึ้นอยู่กับ"ความเสี่ยง" หลักการคือ ข้อมูลใคที่เสี่ยงสูงย่อมต้องมีมาตรการปกป้องเข้มงวคกว่าข้อมูลที่มีความเสี่ยงต่ำ ตัวอย่างเช่น ข้อมูล username & password สำหรับเข้าสู่ระบบสารสนเทศขององค์กร ต้องมี มาตรการปกป้องที่เข้มงวคไม่น้อยกว่าข้อมูลทั่วไปที่ประกาศในเว็บไซท์องค์กร เป็นต้น



รูปที่ 2.3 ISO27001-2013 Risk Assessment

ประเมินความเสี่ยงนั้นสำคัญอย่างไร

การประเมินความเสี่ยงของสารสนเทศ (Information Security Risk Assessment) เป็น หัวใจสำคัญของการทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศISO27001 นั่นคือ หากองค์กรประเมินความเสี่ยงไม่ถูกต้อง หรือไม่ครอบคลุม ก็จะทำให้การจัดการความเสี่ยงที่ ตามมานั้นแก้ปัญหาไม่ตรงจุด และไม่ครอบคลุมตามไปด้วย

แนวทางจัดการความเสี่ยง

เมื่อประเมินความเสี่ยงของสารสนเทศ จนทราบแล้วว่ามีเรื่องอะไรบ้างที่มีความเสี่ยง ไม่ว่าจะเสี่ยงมาก เสี่ยงปานกลางหรือเสี่ยงน้อย ทุกความเสี่ยงต้องมีกำตอบรองรับว่าความเสี่ยงแต่ ละระดับจะจัดการอย่างไร โดยทั่วไปความเสี่ยงสูงจะมีการทำแผนงานจัดการความเสี่ยง(Risk Treatment) โดยมีมาตรการต่างๆ มาดูแลจัดการ จากนั้นเขียนเป็นคู่มือการปฏิบัติก็เป็นวิธีการที่นิยม ใช้กันครับ

เพราะว่าผลประเมินความเสี่ยงจะเป็นตัวกำหนดว่าจะต้องทำแผนงานจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment) เพื่อจัดการความเสี่ยงอะไรบ้าง ประเด็นเรื่องกฎหมายเป็นหัวข้อหนึ่งที่สำคัญใน การประเมินความเสี่ยง หากพบว่าประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่าเป็นเรื่องผิดกฎหมาย แบบนี้จัดเป็น ความเสี่ยงสูงต้องรีบแก้ไขโดยด่วน (Pryn Sereepong, 2557)

#### ข้อกำหนด ISO 27001:2013

บทความนื้อธิบายภาพรวมของข้อกำหนดมาตรฐาน ISO27001:2013 Information Security Management System (ISMS) เพื่อให้ผู้อ่านได้เข้าใจภาพกว้างของมาตรฐานเป็นพื้นฐาน สำหรับศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารมาตรฐานฉบับเต็มได้ง่ายขึ้น

- 1. บริบทขององค์การ (Context of the organization)
  - 1.1 ทำความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กรและบริบทขององค์กร (Understanding the organization and its context)

พื้นฐานสำคัญในการวางระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO27001:2013 คือความเข้าใจบริบทขององค์กร โดยต้องระบุประเด็นภายใน(Internal issues) และประเด็นภายนอก(External issues) นำทั้ง2ประเด็นนี้มาพิจารณาในการวางระบบให้ครอบคลุม อย่างเหมาะสมไม่ตกหล่นประเด็นสำคัญ

1.2 กำหนดความจำเป็นและความคาดหมายของบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Understanding the needs and expectations of interested parties)

ในการทำ ISO27001 จะต้องรู้ว่าใครคือผู้เกี่ยวข้อง (Interested parties) และพวกเขามี ความต้องการและคาดหวังอะไร(needs and expectations)จากองค์กรของเรา ระบบงานใคมี ความสำคัญเพราะเป็นงานที่ข้องเกี่ยวกับการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับผู้เกี่ยวข้อง บริบทของ องค์กรเป็นข้อมูลสำคัญในการกำหนดขอบเขตของการจัดทำระบบ(Scope)

1.3 การกำหนดขอบเขตของระบบการจัดการความปลอดภัยสารสนเทศ (Determining the scope of the information security management system)

ขอบเขต(Scope) ของการทำ ISO27001:2013 ต้องพิจารณาถึงข้อกำหนด(Interested parties) ตรงนี้เป็นเงื่อนไขสำคัญที่องค์กรต้องทำความเข้าใจและกำหนดขอบเขตให้เหมาะสมและ เพียงพอคือ ไม่กำหนดขอบเขตเล็กเกิน ไปจนตกหล่นผู้เกี่ยวข้อง หรือขอบเขตกว้างเกินกว่า ความสามารถในการบริหารจัดการส่งผลให้ระบบขาดประสิทธิภาพ

1.4 ระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information security management system)

จัดทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ(ISMS) โดยกำหนดนโยบาย จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง นำไปปฏิบัติและรักษาไว้ รวมถึงปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยISMSต้อง สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ISO27001:2013 Information Security Management System

- 2. ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- 2.1 ความเป็นผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and commitment)
  ผู้บริหารต้องแสดงให้เห็นถึงภาวะผู้นำและให้ความสำคัญกบระบบการจัดการความ มั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ(ISMS)

2.2 นโยบาย (Policy)

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้สอดคล้องกับ จุดประสงค์ขององค์กรและสอดคล้องกับข้อกำหนด

2.3 บทบาทขององค์กรและหน่วยงานที่รับผิดชอบ (Organizational roles, responsibilities and authorities)

กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบทางด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

- 3. การออกแบบ (Planning)
  - 3.1 การคำเนินการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงและโอกาส (Actions to address risks and opportunities)

การวางแผนงานสำหรับระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ จะต้อง พิจารณาถึงบริบทขององค์กร พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจากนั้นวางแนวทางจัดการอย่าง เหมาะสม

3.2 การรักษาความปลอดภัยสารสนเทศและวางแผนบรรลุวัตถุประสงค์ (Information security objectives and plans to achieve them)

กำหนดวัตถุประสงค์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ(Information Security Objectives)และแผนการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยวัตถุประสงค์นี้จะต้องวัดผลได้ และสอดคล้องกับ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ(Information Security Policy)

- 4. การสนับสนุน (Support)
  - 4.1 แหล่งที่มา (Resources)

การทำระบบให้สำเร็จจำเป็นต้องมีทรัพยากรเพียงพอและเหมาะสม ประกอบด้วย บุคลากร เวลา งบประมาณ และการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเป็นรูปธรรม

4.2 สมรรถนะ (Competence)

บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการจัดทำระบบจะต้องมีความรู้ความสามารถ ซึ่งต้องมีการให้ ความรู้ที่ตรงกับภาระหน้าที่เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

4.3 ความตระหนัก (Awareness)

ความตระหนักเป็นเรื่องสำคัญในค้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ เพราะหากบุ คลกรมีความตระหนักที่เพียงพอ ย่อมจะลดความเสี่ยงได้โดยปริยาย เช่น เรื่องการใช้รหัสผ่านที่ แข็งแรงเคายาก ถ้าบุคลากรมีความตระหนักก็จะเข้าใจผลการความเสี่ยงลดลง

4.4 การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารประกอบด้วยสื่อสารภายใน(Internal Communication) และการสื่อสาร ภายนอก (External Communication) เพื่อให้ความรู้ ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ เป็นวิธีในการสร้าง ความตระหนักที่ได้ผลดี 4.5 เอกสารสารสนเทศ (Documented information)

เอกสารมีความจำเป็นในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนแก่ผู้ปฏิบัติและ ผู้ตรวจสอบ (Auditor) เอกสารในระบบISO27001:2013 นั้นจะต้องผ่านการจัดทำโดยผู้ที่มีความรู้ มีผู้ทบทวน และอนุมัติก่อนจะนำไปใช้งาน

- 5. การคำเนินการ (Operation)
  - 5.1 การวางแผนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการและการควบคุม (Operational planning and control)

ข้อนี้กล่าวถึงการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ โดยลงมือตามแผนจัดการความเสี่ยง

5.2 การประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information security risk assessment)

ประเมินความเสี่ยงต้องทำเป็นระยะ ไม่ใช่ทำครั้งเดียวจบ เพราะเมื่อเวลาผ่านไปก็จะมี ความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นมา ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงจากเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือสภาพแวคล้อม สังคม และการเมือง

5.3 การรักษาความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Information security risk treatment)

Information Security Risk Treatment เป็นเครื่องมือการจัดการความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น ภายหลังการประเมินความเสี่ยงของทรัพย์สินสารสนเทศ โดยกำหนดรายละเอียด ขั้นตอนวิธีการ ต่างๆ เพื่อนำไปปฏิบัติให้ได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนดไว้

- 6. การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Performance evaluation)
  - 6.1 การเฝ้าระวัง การวัดผล การวิเคราะห์ และการประเมิน (Monitoring, measurement, analysis and evaluation)

เรื่องสำคัญที่พลาดไม่ได้คือ การเฝ้าระวัง (Monitor) การวัด (measure) การวิเคราะห์ (Analyze) และการประเมิน (evaluate) performance ของระบบ ทำให้รู้ได้ว่าผลลัพธ์เป็นไปตามที่ วางแผนหรือไม่อย่างไร

6.2 การตรวจประเมินภายใน (Internal audit)

การตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) เป็นเครื่องมือสำคัญที่ทำให้รู้ว่าระบบที่เรา จัดทำขึ้นมานั้น มีความสมบูรณ์จัดทำครบถ้วนตามข้อกำหนด มีการนำไปปฏิบัติหรือไม่ และได้ ผลลัพธ์เป็นอย่างไร ตรวจสอบความเข้าใจ การปฏิบัติและเอกสารบันทึกที่เกี่ยวข้อง

6.3 การตรวจสอบการจัดการ (Management review)

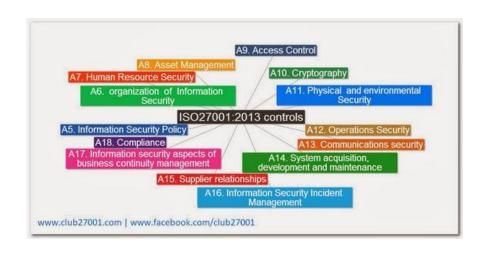
Management Review เป็นการประชุมเพื่อรายงานผลของการจัดทำระบบ ISO 27001:2013 Information Security Management (ISMS) ต่อผู้บริหารระดับสูง (Top Management) โดยรายงานถึงการเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อระบบ ผลการประเมินความ

เสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ผลการเฝ้าระวังด้านInformation Security ผลการตรวจประเมิน ภายใน (Internal Audit) ข้อบกพร่องจากการตรวจประเมินภายใน เป็นต้น

- 7. การแก้ไข (Improvement)
- 7.1 ความไม่คล้อยตามและการคำเนินการแก้ไข (Nonconformity and corrective action)
  การระบุความไม่คล้อยตาม(Nonconformity) และแก้ไข (corrective action) อย่างเป็น
  ระบบ มีผู้รับผิดชอบและมีบันทึกที่เป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความไม่คล้อยตามและแนว
  ทางการแก้ไข
- 7.2 การแก้ไขอย่างต่อเนื่อง (Continual improvement) ข้อกำหนดระบุให้องค์กรปรับปรุงระบบให้มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีการ ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Pryn Sereepong, 2557)

## มาตรการ(Control) จัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO 27001 :2013

การบริหารจัดการสารสนเทศในองค์กรให้มั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานISO 27001:2013นั้น จำเป็นต้องมีมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสารสนเทศ (Information Security Risk)



รูปที่ 2.4 มาตรการ (Control) จัดการความปลอดภัยของสารสนเทศ ISO 27001 :2013

ในการจัดทำและดำเนินระบบ (ISMS) ISO27001:2013 มีมาตรการให้ท่านเลือกมาใช้ มากมายกรอบกลุมตั้งแต่เรื่องคน (Human) เรื่องHardware ,Software และอื่นๆ

ท่านสามารถนำมาตรการเหล่านี้มาใช้งาน (Implementation) และวางระบบเฝ้าระวัง ตรวจสอบ (ISMS Monitoring and Measurement) เพื่อวัดผลว่ามาตรการนั้นๆมีประสิทธิภาพ เพียงพอที่จัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมหรือไม่ บทความนี้ขอนำเสนอมาตรการจัดการความปลอดภัยของสารสนเทศ ตาม Annex

A ของ ISO 27001:2013

มาตรการมีทั้งหมด 14 ข้อได้แก่

- A5. นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy)
- A6. โครงสร้างความปลอดภัยสารสนเทศ (organization of Information Security)
- A7. ความปลอดภัยสำหรับบุคลากร (Human Resource Security)
- A8. การบริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management)
- A9. การควบคุมการเข้าถึง (Access Control)
- A10. การเข้ารหัสข้อมูล (Cryptography)
- A11. ความปลอดภัยทางกายภาพและสภาพแวคล้อม (Physical and environmental Security)
- A12. ความปลอดภัยสำหรับการคำเนินการ (Operations Security)
- A13. ความปลอดภัยสำหรับการสื่อสารข้อมูล (Communications security)
- A14. การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบ (System acquisition, development and maintenance)
- A15. ความสัมพันธ์กับผู้ขายภายนอก (Supplier relationships)
- A16. การบริหารจัดการความเป็นมาด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Incident Management)
- A17. ด้านความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศของการจัดการต่อเนื่องทางการค้า (Information security aspects of business continuity management)
- A18. ความสอดคล้อง (Compliance)

(Pryn Sereepong, 2557)

## แนวทางการทำแผนจัดการความเสี่ยง ISO 27001 (Risk Treatment Plan)

ขั้นตอนที่สำคัญมากในการทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System - ISMS) ตาม ISO 27001 นั้นคือการประเมินความ เสี่ยง(Risk Assessment) หลังจากประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์(Risk Criteria)ที่กำหนดแล้ว ก็จะได้ ได้ผลลัพธ์ออกมาเป็นความเสี่ยงระดับต่างๆ (ในที่นี้กำหนดความเสี่ยงเป็น 2 ระดับคือความเสี่ยงที่ ยอมรับได้ และความเสี่ยงสูง) โดยความเสี่ยงแต่ละระดับก็จะมีแนวทางการจัดการที่เหมาะสม เช่น

1. ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ดำเนินการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ชี้แจงสร้าง ความเข้าใจ ปลูกฝังจิตสำนึก และเฝ้าระวัง 2. ความเสี่ยงสูง: จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment Plan) โดยในการทำ แผนนี้ให้เลือกมาตรการ (Controls) จาก Annex A ที่เหมาะสมมาใช้งานให้ตรงกับ ภัยกุกกาม ช่องโหว่ และความเสี่ยง

แผนจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment Plan)

มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยแผนฯนี้มี คุณสมบัติสำคัญ 2 อย่างคือ

- 1. จัดการลดโอกาสที่ภัยคุกคามจะใช้ช่องโหว่มาทำอันตรายต่อองค์กร
- 2. การลดผลกระทบของ Incident ที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

ในการเขียนแผนจัดการความเสี่ยง ให้โฟกัส ไปที่ภัยคุกคามและช่องโหว่ แล้วนำ มาตรการ(Controls) ที่เกี่ยวข้อง มาประยุกต์ใช้งาน เพื่อการลดโอกาสเกิด และลดผลกระทบจากภัย คุกคามเหล่านั้น เช่น ผลประเมินความเสี่ยงพบว่ามีความเสี่ยงของการเข้าถึงห้อง Server โดยไม่มี การควบคุม ซึ่งผลการประเมินพบว่ามีความเสี่ยงสูงจำเป็นต้องทำแผนจัดการความเสี่ยง

## มาตรการที่เลือกใช้

- 1. ในกรณีนี้เป็นเรื่องของการควบคุมการเข้าถึงทางกายภาพ (Physical Access Control) จึงเลือกมาตรการข้อ A11.1.2 Physical entry controls (ควบคุมการเข้าออกทางกายภาพ) โดยเพิ่มอุปกรณ์ Kay Card และกล้องวงจรปิด ที่หน้าห้อง Server และเก็บข้อมูลผู้ที่ผ่านเข้าออกทุกครั้งเพื่อตรวจสอบภายหลัง
- 2. กำหนดวิถีทางการเข้าถึงห้อง Server ซึ่งตรงกับมาตรการเรื่อง ข้อ A9.1.1 Access control policy โดยอนุญาตให้ผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นมีสิทธิผ่านเข้าออกได้ กรณีอื่นให้ร้องขอเป็น หนังสือ เช่น กรณี Vendor มา Maintenance ต้องมีเจ้าหน้าที่ขององค์กรเป็นผู้ร้องขอและนำเข้าไป เป็นต้น (รายละเอียดในการควบคุมนี้ ขึ้นอยู่กับบริบทของแต่ละองค์กร)

หลังจากกำหนดรายละเอียดการดำเนินงานแล้ว ก็ต้องกำหนดผู้รับผิดชอบปฏิบัติ และ งบประมาณที่ต้องใช้ในการจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ในกรณีนี้ได้แก่ ระบบ Key Card และ กล้องวงจรปิด เป็นต้น

จะเห็นได้ว่าหลังจากที่เราได้กำหนดการเข้าถึงห้อง Server อย่างชัดเจน และมีอุปกรณ์ ควบคุมเป็นรูปธรรม โอกาสที่คนไม่เกี่ยวข้องจะเข้าไปในห้อง Server จึงเป็นไปได้ยาก ทำให้ความ เสี่ยงในกรณีนี้ก็ลดลงอย่างเห็นได้ชัด กล่าวได้ว่า ความเสี่ยงลดลงบรรลุตามวัตถุประสงค์

อย่างไรก็ตาม แม้ความเสี่ยงจะลดลงแต่ก็มิได้หมายความว่าเราเลิกสนใจไปเลย ตรงข้าม เราจำเป็นต้องกำกับดูแล ควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ได้แก่

- ให้สิทธิผ่านเข้าออกเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
- บำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบ Key Card ,และกล้องวงจรปิด อย่างสม่ำเสมอ

- ตรวจสอบการจัดเก็บข้อมูล Log ทั้งของ Key card และกล้องวงจรปิดให้แน่ใจว่า จัดเก็บได้ครบถ้วน
- ตรวจสอบย้อนหลัง ว่าผู้ที่ผ่านเข้าออกนั้นเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตตามนโยบาย (Pryn Sereepong, 2557)

#### แนวทางการทำ ISO27001:2013 Project Master Plan

ISO27001:2013 Project Master Plan คือ แผนงานที่กำหนดรายละเอียดกิจกรรม ต่างๆ เพื่อสร้างระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร แผนงานนี้จะกำหนด ช่วงเวลาและผู้รับผิดชอบแต่ละงานทำให้เห็นภาพรวมของเนื้องานในช่วงเวลาต่างๆ ช่วยให้บริหาร จัดการได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อคืของการทำ Project Plan

- ใช้ประกอบการวางแผนงานประจำปี ทำให้หน่วยงานรู้ว่ามีอะไรต้องทำใน ช่วงเวลาใด มีประโยชน์อย่างยิ่งในการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อจัดสรรเวลาและ คนทำงานให้เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่องค์กรทำหลายโครงการพร้อม กัน
- ใช้เตรียมงบประมาณ การทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพใดๆก็ตาม จำเป็นต้องใช้ งบประมาณมากบ้าง น้อยบ้างแล้วแต่เนื้องาน ISO27001-2013 ก็เช่นเดียวกัน การมี แผนงานล่วงหน้าจะทำให้สามารถเตรียมงบประมาณล่วงหน้า เมื่อถึงเวลาทำงาน จริงจะได้ไม่ติดขัดเรื่องการใช้งบประมาณที่จำเป็น
- เตรียมบุคลากร คณะทำงานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยเป็นตัวแทนของ หน่วยงานที่เข้าระบบ ISO27001 ซึ่งส่วนใหญ่ก็จะหนีไม่พ้นหน่วยงานไอที ธุรการ ซ่อมบำรุง และหน่วยงานOperationต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง Project Master Plan ทำให้รู้ ว่ามีกิจกรรมอะไรบ้าง ในช่วงเวลาใด ทำให้คณะทำงานสามารถวางแผนการทำงาน ของตนเองได้ล่วงหน้า

(Pryn Sereepong, 2557)

## 7 ขั้นตอนการทำ ISO 27001:2013 Gap Analysis

ISO 27001:2013 Gap analysis คือการสำรวจตรวจสอบและประเมินสิ่งที่เป็นอยู่ ณ ปัจจุบัน (ก่อนเริ่มทำระบบ) เปรียบเทียบกับข้อกำหนดของ ISO 27001:2013

การตรวจประเมินค้วยข้อกำหนด ISO 27001:2013 เพื่อคูว่าหน่วยงานมีอะไรอยู่แล้ว และยังขาดอะไรที่ต้องทำเพิ่ม 7 ขั้นตอนการทำ ISO 27001:2013 Gap Analysis

- 1. ชี้แจงสื่อสารทำความเข้าใจวัตถุประสงค์ของการทำ Gap Analysis ให้ทราบทั้ง องค์กร โดยเฉพาะหน่วยงานที่จะถูกประเมิน
- ผู้ทำ Gap Analysis ศึกษาข้อกำหนด (ISO 27001 Requirements) ของ ISO 27001:2013 ให้เข้าใจ
- 3. จัดทำ Checklist ตามข้อกำหนด ควรใช้คำถามที่เกี่ยวข้อง และถ้าให้ดีควรถามให้ ตรงกับ context ของหน่วยงานที่ไปประเมิน (จากการเป็นที่ปรึกษา เจอบ่อยมาก ที่ ใช้ standard checklist ไปตาม ปรากฏว่าคนถูกถามไม่เข้าใจว่าอยากรู้อะไร ??)
- 4. สอบถามขั้นตอน ความเข้าใจของผู้ตอบ และเรียกดูหลักฐาน ทั้งเอกสารและข้อมูล ในระบบที่เกี่ยวข้อง
- 5. บันทึกสิ่งที่พบให้ชัดเจน เช่น สัมภาษณ์ใคร ชื่อ,ตำแหน่ง หน่วยงาน เอกสาร อะไร(ชื่อเอกสาร,รหัส)ที่พบว่าไม่สอดคล้อง
- 6. สรปผลและทำรายงาน โดยสรุปตามข้อกำหนด ISO 27001:2013 ทุกข้อ เช่น เรื่องประเมินความเสี่ยง องค์กรมีหรือไม่มี ถ้ามีแล้วมีครบตามข้อกำหนดหรือไม่ เป็นต้น
- นำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุด (Top Management) เพื่อรายงานให้ทราบถึง สถานะปัจจุบัน ว่าอยู่ในระดับใด ยังขาดอะไรบ้างที่จะได้มาตรฐาน ตามISO 27001:2013

หัวใจสำคัญของ ISO 27001:2013 Gap Analysis คือ ข้อมูลทำให้รู้ว่าองค์กรของเรายัง ขาดอะไร แก่ไหน ที่สำคัญคือ มีอะไรที่ยังไม่สอดคล้องตามกฎหมายบ้าง Report ที่ได้จากกิจกรรม นี้ เป็นจุดตั้งต้นของการปรับปรุงองค์กรให้มีความมั่นคงปลอดภัย ให้ผู้บริหารหยิบไปใช้วางแผน เตรียมงาน เตรียมงน เตรียมงน เตรียมงน เพื่อปิด Gap เหล่านี้ (Pryn Sereepong, 2557)

## 7 ขั้นตอนวางแผนตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) ISO 27001:2013

ได้กล่าวไว้ว่า การตรวจประเมินภายใน(Internal Audit ISO 27001:2013) เป็นกิจกรรม บังคับสำหรับหน่วยงานที่จัดทำระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ(Information Security Management System : ISMS) ISO 27001:2013 ภาพรวมของการวางแผนแบ่งเป็น 7 ขั้นตอนดังนี้

เตรียมบุคลากรที่จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจประเมินภายใน (Internal auditor ISO 27001:2013) โดยผู้ตรวจประเมินเหล่านี้จะต้องมีความรู้และเข้าใจในข้อกำหนด (Requirements) ของ ISO 27001:2013 ว่าแต่ละข้อกำหนดมีเจตนารมณ์อย่างไร และควรจะดูหลักฐานอะไรเพื่อ

ยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเหล่านั้น (ไม่เน้นจำข้อกำหนด ขอเพียงเข้าใจและทำ Checklist ล่วงหน้าก็ตรวจประเมินได้ระดับหนึ่งแล้ว)

- 2. กำหนดช่วงเวลาที่จะทำการตรวจประเมินไว้ล่วงหน้า โดยส่วนใหญ่นิยมตรวจปีละ 2 ครั้ง และมีการแจ้งกำหนดการตรวจประเมิน (Audit Schedule) ล่วงหน้าไปยังหน่วยงานที่อยู่ ภายในขอบเขต (Scope) ของการทำระบบ เพื่อให้หน่วยงานได้รับทราบและเตรียมตัว เตรียมข้อมูล ไว้รับการตรวจ
- 3. กำหนดขอบเขตของการตรวจประเมิน โดยกำหนดเป็นพื้นที่ หน่วยงาน หรือ ระบบงาน ให้ชัดเจน เพื่อจะได้วางแผนตรวจประเมินโดยพิจารณาถึงขนาดและความซับซ้อนของ ระบบงานหรือหน่วยงานที่ไปตรวจ รวมถึงการจัดเวลาและผู้ตรวจประเมินที่มีทักษะและ ความสามารถตรงกับภาระกิจได้อย่างเหมาะสม
- 4. หากเป็นการตรวจประเมินภายในครั้งแรก (มือใหม่หัดตรวจ) แนะนำให้นำ Gap Analysis ISO 27001:2013 มาเป็นแนวทางการวางแผน โดยให้list สิ่งที่รายงาน Gap Analysis ระบุ ว่ายังไม่ได้ทำ หรือยังไม่มี เช่น ยังไม่มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเป็นลายลักษณ์ อักษร นี่แหละคือสิ่งที่จะต้องFocus เวลาไปตรวจประเมิน ส่วนที่รายงานGap Analysis ระบุว่ามี แล้ว ก็ให้ Internal Auditor ไปตรวจว่ายังรักษาอยู่ได้หรือไม่ เป็นต้น
- 5. ถ้าเป็นการตรวจประเมินครั้งที่ 2เป็นต้นไป เวลาวางแผนตรวจประเมินควรคูผล Audit คราวก่อนค้วย จะได้รู้ว่าตอนตรวจประเมินความก่อนมีปัญหาอุปสรรคอะไร เช่น ในแผนให้ เวลามากไป น้อยไป ผู้ตรวจถามตรงประเด็นมั้ย ฯลฯ นอกจากนี้ให้ดูว่าการตรวจประเมินคราวก่อน พบข้อบกพร่องที่หน่วยงานใดมากที่สุด ตรวจคราวนี้จะได้ไปทวนสอบดูว่าได้แก้ปัญหาเหล่านั้น เรียบร้อยหรือยัง แก้ตรงจุดได้ผลชงัดหรือไม่ เป็นต้น
- 6. วางแผนการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) โดยพิจารณาว่าแต่ละหน่วยงาน จะถูกตรวจข้อกำหนด ISO 27001:2013ใดบ้าง จุดสำคัญคือผู้ที่วางแผนนี้จะต้องเข้าใจในข้อกำหนด และบริบทของหน่วยงานที่ถูกตรวจ ผลที่ได้คือ วางแผนตรวจประเมินภายในได้ครอบคลุม ครบถ้วนและกำหนดเวลาได้เหมาะสม
- 7. เมื่อจัดทำแผนการตรวจประเมินภายใน (Internal audit ISO 27001:2013) เรียบร้อย แล้ว ให้เสนอตัวแทนฝ่ายบริหาร (Management Representative) พิจารณาและแนะนำให้เสนอต่อ Top Management ลงนามในแผนให้มีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ (ไม่มีใครกล้าเบี้ยว ถ้าไม่มีเหตุ จำเป็นจริงๆ)

บทความนี้กล่าวถึงขั้นตอนการวางแผนตรวจประเมินเพื่อให้เข้าใจภาพรวมกว้าง เวลา ที่วางแผนจริงจะต้องอ้างอิงระเบียบปฏิบัติ(Procedure) ซึ่งจะกำหนดหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนว่าใคร เป็นผู้จัดทำ Audit Plan ใช้แบบฟอร์มอะไร ใครเป็นผู้อนุมัติ และแจ้งหน่วยงานให้ทราบล่วงหน้า อย่างน้อยกี่วัน รวมถึงอาจกำหนดคุณสมบัติของผู้ตรวจประเมิน (ISO 27001:2013 Internal auditor) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรด้วย (Pryn Sereepong, 2557)

### 4 เคล็ดลับการเตรียมตัวสำหรับผู้ตรวจประเมินภายใน ISO 27001 Internal Auditor

4 เคล็ดลับการเตรียมตัวสำหรับผู้ตรวจประเมินภายใน ได้แก่

1. ทำความเข้าใจข้อกำหนด (ISO 27001 Requirements): ข้อนี้เป็นหัวใจสำคัญของ การเป็นผู้ตรวจประเมินภายใน ISO 27001 (Internal auditor ISO 27001) เข้าใจข้อกำหนด (ISMS Requirements)

การที่ผู้ตรวจประเมิน (Auditor) มีความเข้าใจสามารถจับประเด็นสำคัญที่เป็นkeyword ของข้อกำหนด จะช่วยให้ประเมินสิ่งที่ตรวจพบ (Evidence) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และที่สำคัญ เมื่อผู้ตรวจประเมินมีความเข้าใจ จะสามารถอธิบายสิ่งที่ไม่สอดคล้อง(หรือข้อบกพร่อง) ที่พบให้ผู้ ถูกตรวจยอมรับได้

- 2. ทำความเข้าใจหน่วยงานที่จะต้องไปตรวจ (Audit) : ควรเข้าใจและเห็นภาพรวม พอ เช่น หน่วยงานมีหน้าที่อะไร มีระบบงานอะไรบ้าง น่าจะมีภัยคุกคามและความเสี่ยงอะไรบ้าง ตรงนี้ผู้ตรวจประเมินสารสนเทส อาจพอเคาได้ว่าน่าจะใช้เวลามากกับจุดไหนมากน้อยเท่าไร เช่น สัมภาษณ์และตรวจสอบเอกสาร 1 ชม. สำรวจสถานที่ปฏิบัติงาน 45 นาที เป็นต้น (จะใช้เวลามาก หรือน้อยขึ้นอยู่กับภัยคุกคาม ความเสี่ยงและความซับซ้อน)
- 3. เตรียมคำถาม (ISO 27001:2013 Checklist) : หลังจากที่ทำความเข้าใจหน่วยงานที่ ได้รับมอบหมายให้ตรวจแล้ว auditor ก็มีภาระกิจสำคัญคือการเตรียมคำถาม ที่เรียกกันว่า Checklist นี่ถือเป็นยาขมอย่างหนึ่งของการเป็นผู้ตรวจประเมิน เพราะหากไม่เข้าใจข้อกำหนดเพียงพอ ก็จะไม่ รู้ว่าอะไรคือ Keyword สำคัญที่จะใช้เป็นคำถาม
- 4. เรียบเรียงคำถาม: ควรเรียบเรียงคำถามให้เป็นไปตามลำคับงาน หรือกระบวนการ ทำงาน เช่น ถาม Audit ระบบงานจัดซื้อ ก็ควรวางคำถามตามลำคับขั้นตอนการจัดซื้อ เช่น เริ่มจาก Purchase request แล้วไปต่อที่ Review, approve เป็นต้น อย่าวางคำถามโคคไปโคคมา เพราะจะทำ ให้จับประเด็นได้ยาก

การเป็นผู้ตรวจประเมินภายใน ISO 27001 นั้นจำเป็นต้องมีความรู้และทักษะ เพียงพอ ซึ่งต้องเตรียมความพร้อมกันล่วงหน้าพอสมควร ในหลายองค์กรนิยมให้ผู้ตรวจประเมิน ระบบอื่นเช่น ระบบคุณภาพ ISO 9001 (ผ่านการอบรมข้อกำหนดหรือ หลักสูตรการตรวจประเมิน ภายใน ISO 27001 มาร่วมทีมตรวจ ซึ่งมีข้อดีคือ มีประสบการณ์และทักษะในการถาม การเรียกดู เอกสาร แต่อาจไม่มีความรู้เชิงลึกในด้านไอที ปัญหานี้แก้ได้ด้วยการจัดทีมให้มีผู้รู้ด้านไอทีร่วมทีม ไปด้วยเป็นการเรียนรู้ไปด้วยกัน (Pryn Sereepong, 2557)

#### ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์

เป็นแหล่งระคมทุนระยะยาวสำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีผลการคำเนินงานมาอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนหรือขยายธุรกิจ รวมทั้งช่วยให้มีโครงสร้างทางการเงินที่ เหมาะสมต่อการคำเนินกิจการ ซึ่งก่อให้เกิดความได้เปรียบในค้านการแข่งขัน เพิ่มพลังให้ธุรกิจ และตอบสนองโอกาสทางการเงิน

ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียน

#### 1. ประโยชน์ต่อบริษัท

#### 1.1 แหล่งระคมเงินทุนระยะยาว

บริษัทสามารถระคมทุนจากประชาชนเพื่อนำไปใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน หรือขยายธุรกิจได้โดยง่ายและรวดเร็ว ซึ่งก่อให้เกิดความได้เปรียบในด้านการ แข่งขัน รวมทั้งช่วยให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมต่อการดำเนินกิจการ นอกจากนี้ยังเป็นการเปิดโอกาสในการเลือกระคมทุนผ่านการออกหลักทรัพย์ ประเภทอื่นๆ ได้ง่ายขึ้นภายหลังการเข้าจดทะเบียน เช่น หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นต้น

#### 1.2 ภาพลักษณ์

การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะช่วยเสริมสร้าง
ภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะที่บริษัทได้ผ่านการพิจารณาจาก สำนักงานคณะกรรมการ
ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งถือได้ว่าเป็นบริษัทที่มีผลการ
ดำเนินงานที่ดี และมีฐานะมั่นคงในระดับหนึ่ง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่
โปร่งใส ภาพลักษณ์ที่ดีนี้จะก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ
การประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น ความน่าเชื่อถือ อำนาจในการต่อรอง และสร้าง
ความตระหนักตลอดจนความนิยมในผลิตภัณฑ์/บริการของกิจการโดยทางอ้อม
นอกจากนี้การเผยแพร่ข่าวสารและความเคลื่อนใหวของบริษัทผ่านสื่อต่าง ๆ ของ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ ล้วนเป็นสิ่งที่สามารถเกื้อกูลต่อกิจการของบริษัทให้เป็นที่รู้จัก
และยอมรับของสาธารณชนมากยิ่งขึ้น คุณประโยชน์นี้หากสามารถตีค่าเป็นตัวเงิน
แล้วย่อมหมายถึงค่าใช้จ่ายมูลค่ามหาสาลสำหรับคู่แข่งที่มิได้อยู่ในตลาด
หลักทรัพย์ฯ ที่จะต้องใช้ในการโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักและ
ยอมรับของสาธารณชน

## 1.3 จุดเริ่มต้นในการเชื่อมโยงหรือขยายธุรกิจกับธุรกิจต่างประเทศ

ในยุคโลกาภิวัฒน์การประกอบธุรกิจระหว่างประเทศได้ทวีความสำคัญมาก ขึ้น การมีแนวร่วมโดยเฉพาะแนวร่วมจากกิจการในต่างประเทศที่สามารถเกื้อกูล ระหว่างกันทั้งในด้านการตลาด การผลิต เทคโนโลยี การเงิน และบุคลากร ย่อม ส่งผลให้เกิดความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ ย่อมเป็นจุดเริ่มต้นที่ดี และเป็นแรงจูงใจให้เกิดความสนใจในการเข้า ร่วมลงทุนจากธุรกิจต่างชาติซึ่งจะเกื้อหนุนให้เกิดการขยายตัวทางธุรกิจอย่าง ต่อเนื่องและสามารถเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทมากยิ่งขึ้น

### 1.4 การสร้างความรับผิดชอบและการบริหารแบบมืออาชีพ

การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะมีส่วนช่วยกระตุ้นให้บริษัท บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรัดกุมมากขึ้นเนื่องจากบริษัทจะอยู่ใน ความสนใจของผู้ลงทุนโดยมีราคาหุ้นของบริษัทเป็นตัวสะท้อนความเชื่อมั่นของ สาธารณชนที่มีต่อกิจการในระดับหนึ่ง ในขณะเดียวกันการเข้าจดทะเบียนก็จะเป็น เครื่องมือ ในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปในทิสทางที่ควรจะเป็น ซึ่ง จะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพตลอดจนเพิ่มพูนประสิทธิผลในการประกอบธุรกิจ อันจะเป็นผลประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยรวม

## 1.5 ความภาคภูมิใจของบุคลากรของบริษัท

กุณประโยชน์ที่สำคัญประการหนึ่งที่มักจะถูกมองข้ามจากการที่บริษัทเข้าจด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ความภาคภูมิใจของพนักงานของบริษัท โดย หากบริษัทนั้นมีผลประกอบการและภาพลักษณ์ที่ดีมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และ รู้จักกันอย่างแพร่หลายย่อมทำให้บุคลากรของบริษัทเกิดความรู้สึกที่ดีต่อบริษัท หากผู้บริหารรู้จักใช้สิ่งนี้ให้เป็นประโยชน์โดยการสร้างความยึดมั่นหรือค่านิยม ร่วม (shared value) ให้เกิดขึ้นในลักษณะของการกระตุ้นให้บุคลากรทุกฝ่ายได้ ตระหนัก และมีส่วนร่วมต่อการสร้างชื่อเสียงและเกียรติคุณของบริษัท กุณประโยชน์อันมหาสาลย่อมจะเกิดขึ้นกับบริษัทในระยะยาว

#### 1.6 สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินปันผล

บริษัทจดทะเบียนจะ ได้รับสิทธิประ โยชน์ทางภาษีในกรณีที่บริษัทจด ทะเบียนไปถือหุ้นของบริษัทอื่นที่จัดตั้งตามกฎหมายไทยหรือกองทุนรวม เงินปืน ผลที่ได้รับจากบริษัทอื่นดังกล่าวจะ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ แต่เงินที่ได้รับ ดังกล่าวต้องเป็นเงินที่ได้รับจากหุ้นหรือหน่วยลงทุนที่ถือไว้ไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อน และหลังวันที่ได้รับเงินได้

## 2. ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

#### 2.1 เสริมสร้างสภาพคล่อง

การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ช่วยเสริมสร้างสภาพคล่อง ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท เนื่องจากผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายเปลี่ยนมือหรือเปลี่ยนเป็น เงินสดได้สะดวก และง่ายในเวลาที่ต้องการตลอดจนทราบมูลค่าที่แท้จริงของหุ้น ตามความต้องการของตลาด และใช้เป็นหลักประกันในการกู้ยืมได้

#### 2.2 ความคุ้มครองในการลงทุน

ผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองในการลงทุน เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มี กฎระเบียบในการกำกับการซื้อขายหลักทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิด ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง พอเพียงทันเวลา และเท่าเทียมกัน

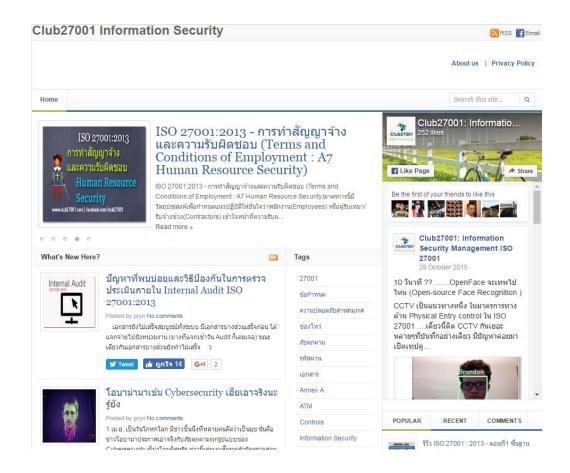
#### 2.3 สิทธิประโยชน์ทางภาษี

บุคคลธรรมคาที่เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทาง ภาษี ดังนี้

- เงินได้จากการขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับยกเว้นไม่ ต้องนำมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษี
- ผู้มีเงินได้ซึ่งได้รับเงินปันผลจากบริษัทจดทะเบียนจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย 10% โดยผู้มีเงินได้ซึ่งอยู่ในประเทศไทย มีสิทธิที่จะเลือก ดำเนินการดังนี้
  - ไม่นำเงินปั้นผลดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ เฉพาะผู้มีเงินได้ที่ไม่ขอรับเงินภาษีที่ถูกหักไว้คืนหรือไม่ขอ เครดิตภาษีที่ถูกหักไว้นั้นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน หรือ
  - นำเงินปันผลดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ โดยจะ ได้รับการเครดิตภาษีคืนในภายหลัง ยกตัวอย่างเช่น ผู้มีเงินได้ จะได้รับการเครดิตภาษี 3 ใน 7 ของเงินปันผลที่ได้รับในกรณีที่ บริษัทจดทะเบียนที่มีการจ่ายเงินปันผลนั้นได้เสียภาษีเงินได้นิติ บุคคล (มูลค่าของการเครดิตภาษีสามารถคำนวณได้จากสูตร X/(100 - x) โดย x คืออัตราภาษีเงินได้ที่บริษัทได้เสียอยู่)

(ตลาคหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ม.ป.ป.)

### 2.3 เว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง



ฐปที่ 2.5 http://www.club27001.com

เป็นเว็บไซต์ที่ให้ความรู้และข้อมูล เกี่ยวกับเรื่องมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย ระบบสารสนเทศ ISO 27001:2013 บอกถึงความเป็นมา โครงสร้าง ข้อกำหนดของมาตรฐานและ แนวทางการตรวจสอบมาตรฐาน



รูปที่ 2.6 http://www.set.or.th

เป็นเว็บไซต์ที่ให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องตลาดหลักทรัพย์ ความเป็นมาของตลาด หลักทรัพย์และประโยชน์ของการเข้าตลาดหลักทรัพย์