



Creando valor

# RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

### Para mayor información contactar a:

Carlos Fainsod Leff
Director de Finanzas y Relación con
Inversionistas para temas financieros
cfainsod@planigrupo.com
(55) 91.77.08.70 Ext. 112

Diego Covarrubias Patiño Director Jurídico y Relación con Inversionistas para temas legales dcovarrubias@planigrupo.com (55) 91.77.08.70 Ext. 173



#### RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

#### PLANIGRUPO Resultados Consolidados del Tercer Trimestre

Ciudad de México, a 26 de octubre de 2016 – PLANIGRUPO LATAM, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo "PLANIGRUPO" o la "Sociedad") (*Clave de Cotización en la Bolsa Mexicana de Valores*: **PLANI**), es una empresa desarrolladora, operadora y propietaria de centros comerciales, completamente integrada, con 40 años de experiencia en el desarrollo, diseño, construcción, comercialización y administración de centros comerciales en México. El día de hoy PLANIGRUPO publicó los resultados del tercer trimestre (en lo sucesivo el "3T16"), del período terminado al 30 de septiembre de 2016.

Todas las cifras han sido preparadas de acuerdo con las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), o por sus siglas en inglés IFRS (International Financial Reporting Standards), y se expresan en millones de pesos mexicanos ("Ps." y/o "\$").

Los resultados financieros de PLANIGRUPO que se describen en el presente reporte no han sido auditados, por lo que las cifras mencionadas a lo largo del presente reporte podrían presentar ajustes en el futuro.

Este documento contiene mediciones financieras que no están calculadas de conformidad con las NIIF ni están reconocidas por las mismas, las cuales se definen a continuación:

- **NOI**, por sus siglas en inglés, significa el ingreso neto de operación, el cual definimos como los ingresos por rentas, ingresos por administración de plazas y comisiones por arrendamiento, *menos* los gastos de administración, mantenimiento y seguridad, así como los costos del personal operativo.
- **EBITDA**, por sus siglas en inglés, significa utilidad antes de gastos financieros, impuestos, depreciación y amortización (y que también es referido como UAFIDA por sus siglas en español), el cual definimos como utilidad (pérdida) de operación, *menos* otros ingresos (gastos), neto, *más* depreciación y amortización.
- **FFO**, por sus siglas en inglés, significa fondos provenientes de operaciones, el cual definimos como: utilidad (pérdida) neta, *más* depreciación y amortización, *menos* el incremento o (disminución) en el valor razonable de nuestras propiedades de inversión y otras inversiones permanentes (de las que somos dueños, así como aquellas en las que tenemos una participación no controladora), las ganancias o pérdidas derivadas de la venta de propiedades y los impuestos a la utilidad que afectan flujo de efectivo.
- **FFO Ajustado**, partiendo de la determinación del FFO, se calcula restando a dicho indicador las inversiones recurrentes de capital para el mantenimiento de nuestros activos.
- LTV, por sus siglas en inglés, significa préstamo-valor, y es un término financiero utilizado por las entidades financieras para expresar el ratio de un préstamo en relación al valor de un activo adquirido. El término es comúnmente utilizado por bancos y sociedades hipotecarias para representar el valor que poseemos de una propiedad y lo que se tiene en préstamo. Este ratio se obtiene dividiendo el monto de la Deuda Neta *entre* el valor de los activos totales.
- **Deuda Neta**, se refiere al saldo total de la deuda *menos* efectivo.

NOI, margen de NOI, EBITDA, margen de EBITDA, FFO, FFO Ajustado y LTV son medidas financieras que no se encuentran definidas bajo las NIIF. Una medida financiera no definida bajo las NIIF generalmente se define como aquella que pretende medir el desempeño financiero histórico o futuro, posición financiera o los flujos de efectivo, pero excluye o incluye cantidades que no se ajustarían en la medida más comparable de las NIIF. NOI, EBITDA, FFO, FFO



Ajustado y LTV tienen limitaciones como herramientas analíticas y tales medidas no deben considerarse, ya sea en forma aislada o como un sustituto de otros métodos de análisis de nuestros resultados reportados conforme a las NIIF. Debido a que no todas las compañías utilizan cálculos idénticos, la presentación del NOI, EBITDA, FFO, FFO Ajustado y LTV pueden no ser comparables a otras medidas similares de otras compañías.

Asimismo, es importante precisar que, para una mejor lectura del ente consolidado PLANIGRUPO y subsidiarias, la información financiera consolidada que se muestra incluye nuestros ingresos y gastos totales, la cual ha sido proformada considerando nuestras operaciones de ingresos y gastos consolidados, incluyendo información comparativa de periodos anteriores. Esta información difiere en su presentación de los estados financieros consolidados al 30 de septiembre de 2016, ya que la consolidación de información financiera proveniente de algunas subsidiarias tuvo lugar el 30 de junio del presente año.

#### HECHOS OPERATIVOS DESTACADOS

- PLANIGRUPO reportó un total de 786,000 metros cuadrados (m²) de Área Bruta Rentable (ABR) compuesto por 34 propiedades al 3T16.
- Al 3T16, la tasa de ocupación fue del 94.0%, sin considerar los inmuebles de Urban Village Patria y Mall Plaza Lincoln, los cuales se encuentran en etapa de remodelación. Considerando los inmuebles mencionados anteriormente, la tasa de ocupación sería de 92.2%.
- El precio promedio de arrendamiento por metro cuadrado al final del 3T16 fue de Ps. 130.1, un aumento del 2.1% comparado con el 2T16 que fue de Ps. 127.4.
- Al 3T16, PLANIGRUPO registró un total de 88 millones de visitantes en los centros comerciales administrados por PLANIGRUPO, un aumento de 9 millones con respecto al mismo período del año pasado (11.6% de incremento).
- Durante el 3T16 se obtuvo el refinanciamiento del crédito bancario de "Macroplaza Insurgentes", obteniendo una mejor tasa de interés.

#### HECHOS FINANCIEROS DESTACADOS

- Nuestros ingresos operativos, incluyendo las plazas con participación minoritaria las cuales administramos y operamos, alcanzaron Ps. 841.4 millones en el 3T16, lo cual representa un incremento del 5.8% respecto a los Ps. 795.5 millones del 3T15.
- Los ingresos operativos mostrados en el Estado de Resultados Proforma alcanzaron en el 3T16 Ps. 784.6 millones, lo cual representa un incremento del 5.2% respecto a los Ps. 746.0 millones del 3T15.
- El NOI consolidado acumulado incluyendo nuestras plazas minoritarias para el 3T16 alcanzó Ps. 670.9, lo cual representa un incremento de 6.4% con respecto a los Ps. 630.8 millones del 3T15.
- El EBITDA consolidado acumulado para el 3T16 incluyendo nuestras plazas minoritarias alcanzo Ps. 530.1 millones, lo cual representa un incremento del 13.4% con respecto a los Ps. 467.3 millones del 3T15.
- La deuda financiera consolidada al 3T16 fue de Ps. 5,645 millones.
- La deuda financiera consolidada, incluyendo nuestra participación minoritaria en las plazas al 3T16, fue de Ps. 5,986 millones.

#### RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

#### COMENTARIOS DEL DIRECTOR GENERAL

Durante el 3T16, nuestro portafolio estabilizado continúa reportando resultados positivos. Nuestra tasa de ocupación de los centros comerciales de PLANIGRUPO a lo largo de la República Mexicana, se encuentra en niveles de 94.0%. En este trimestre se concretó la adquisición de Plaza Bella Ramos Arizpe, ubicada en Ramos Arizpe, Coahuila, en cuya sociedad propietaria de la plaza teníamos una participación minoritaria, así como la apertura de una de nuestras plazas en desarrollo, Paseo Solidaridad en Hermosillo, Sonora.

Cabe mencionar que al inicio de operaciones de Paseo Solidaridad la plaza tenía un nivel de ocupación del 75% y al cierre del 3T16 alanzo un nivel de ocupación del 84%.

Por otra parte, el número de visitantes en este 3T16 a nuestros centros comerciales alcanzó los 30 millones de visitantes, llegando a un acumulado de 88 millones en lo que va del año, lo que representa un incremento de 11.6% en comparación con el mismo período del año anterior.

Respecto a los principales indicadores financieros del 3T16, los ingresos operativos alcanzaron los Ps. 841.4 millones, generando un incremento del 5.8% en relación con el año inmediato anterior, mientras que el ingreso neto de operación alcanzó los Ps. 670.9 millones. PLANIGRUPO reportó un EBITDA de Ps. 530.1 millones, alcanzando a su vez un margen EBITDA del 63.0%, por encima de nuestras expectativas para el 2016. Estos resultados demuestran el buen desempeño financiero de PLANIGRUPO, así como la optimización operativa consolidada de recursos, como resultado de la internalización de la plataforma.

Asimismo, continúan los trabajos en los desarrollos "Macroplaza San Luis", ubicado en San Luis Potosí, y "Paseo Alcalde", en Zapopan, Jalisco, los cuales iniciarán operaciones en el último trimestre de 2016. Además, continúan los trabajos en los desarrollos de "Paseo Hipódromo" en Naucalpan de Juárez, Estado de México y "Urban Village" en Monterrey, Nuevo León, los cuales esperamos inicien operaciones en el año 2017.

El 30 de septiembre de 2016, PLANIGRUPO concluyó de manera exitosa la adquisición del 90% (noventa por ciento) del capital social de la sociedad propietaria del centro comercial denominado "Plaza Bella Ramos Arizpe", ubicado en el Estado de Coahuila. Como resultado de dicha adquisición, PLANIGRUPO, es titular del 100% (cien por ciento) de dicho centro comercial. Dentro de los planes para esta plaza, PLANIGRUPO ha celebrado un contrato de arrendamiento con Cinemex por un plazo de 10 años. Esta adquisición contribuye con un NOI de Ps. 12 millones anualizado.

Asimismo, respecto al centro comercial denominado "Macroplaza Insurgentes", ubicado en Tijuana, Baja California, se refinanció el contrato de crédito sobre dicho centro comercial, obteniendo una tasa de interés más favorable a la que se tenía, y extendiendo el plazo de financiamiento a 7 años.

En conclusión, nuestros resultados para el 3T16, muestran el cumplimiento de lo descrito en el Prospecto de Colocación de la Oferta Pública Inicial de Acciones y esperamos seguir cumpliendo con los planes de inversión de PLANIGRUPO en tiempo y forma.

Atentamente

Elliott Mark Bross Umann Director General de PLANIGRUPO



#### NEGOCIO DE PLANIGRUPO

Somos una empresa desarrolladora completamente integrada, propietaria y operadora con 40 años de experiencia en el desarrollo, diseño, construcción, comercialización y administración de centros comerciales en México. Desde la creación de nuestra primera empresa de construcción en 1975, nuestro equipo ha participado en la adquisición y desarrollo de 63 centros comerciales. Con participaciones controladoras en 31 centros comerciales y participaciones no controladoras en 3 centros comerciales, ubicados en 18 entidades federativas en México, 30 de los cuales operamos actualmente y 4 de los cuales también somos propietarios y están en construcción. Somos uno de los mayores propietarios de centros comerciales en México. Nuestros 30 centros comerciales en operación tienen un ABR Total de aproximadamente 722,000 m² y conjuntamente con nuestras cuatro propiedades en construcción esperamos incrementar nuestro ABR Total a aproximadamente 786,000 m². Nuestros centros comerciales cuentan con tiendas ancla líderes en el sector comercial y/o complejos de salas de cine. Al 3T16 contábamos con más de 2,800 contratos de arrendamientos, concentrados con más de 1,150 arrendatarios de diversos sectores. Con el objetivo de mejorar la experiencia de compra de los clientes, la mayoría de nuestros centros comerciales también ofrecen diversas opciones de entretenimiento y comida, así como servicios diseñados para complementar la oferta de comercio.

#### PRINCIPALES INDICADORES OPERATIVOS Y FINANCIEROS

#### 1) Indicadores Financieros

Las siguientes tablas presentan un resumen de nuestros principales indicadores por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015, respectivamente, de la información financiera proforma que incluye los resultados de nuestras plazas con participación controladora y minoritaria:

	<b>Septiembre 30 2016</b> [1]	Septiembre 30 2015 [1]	Var. %
Ingresos totales	841,375	795,479	5.8%
NOI	670,941	630,836	6.4%
EBITDA	530,095	467,325	13.4%
FFO	221,696	213,525	3.8%
FFO Ajustado	179,087	187,956	(4.7%)
Utilidad neta consolidada	936,354	251,460	272.4%
Activos totales	13,209,344	12,287,783	7.5%
LTV	39%	36%	8.3%
Ocupaciones	94.0%	92.0%	2.2%

<sup>[1]</sup> Incluyen los resultados proforma en ambos años en forma proporcional de las plazas con participación controladora y minoritarias, las cuales administramos y operamos.

[2]Tasa de ocupación sin considerar los inmuebles de Urban Village Patria y Mall Plaza Lincoln, los cuales se encuentran en etapa de remodelación.



	Septiembre 30 <b>2016</b> [1]	Septiembre 30 2015 [1]	Var. %
NOI			
Ingresos por arrendamiento	833,224	788,414	5.7%
Ingresos por administración de plazas y comisiones por arrendamiento	8,151	7,065	15.4%
Gastos de administración, mantenimiento y seguridad	(129,200)	(127,966)	1.0%
Costo de personal operativo	(41,234)	(36,677)	12.4%
NOI	670,941	630,836	6.4%
Margen de NOI	79.7%	79.3%	0.6%
	Septiembre 30 2016 <sup>[1]</sup>	Septiembre 30 2015 [1]	Var. %
EBITDA			
Ingresos totales	841,375	795,479	5.8%
Costos de Operación	(143,895)	(143,333)	0.4%
Gastos de Operación	(194,454)	(198,097)	(1.8%)
Otros ingresos, neto	911,363	117,100	678.3%
Utilidad de operación	1,414,388	571,150	147.6%
Otros ingresos, por incremento en el valor razonable de propiedades de inversión	(896,109)	(113,851)	687.1%
Depreciación y amortización	11,815	10,027	17.8%
EBITDA	530,095	467,325	13.4%
Margen de EBITDA	63.0%	58.7%	7.2%
	Septiembre 30 2016 <sup>[1]</sup>	Septiembre 30 2015 [1]	Var. %
FFO			
Utilidad neta	936,354	251,460	272.4%
Depreciación y amortización	11,815	10,027	17.8%
Incremento en el valor razonable de propiedades de inversión	(896,109)	(113,851)	687.1%
Impuesto a la utilidad diferido no afecto a flujo de efectivo	169,636	65,889	157.5%
FFO	221,696	213,525	3.8%
FFO AJUSTADO			
FFO	221,696	213,525	3.8%
CAPEX de Mantenimiento	(42,609)	(25,569)	66.6%
FFO Ajustado	179,087	187,956	-4.7%

<sup>[1]</sup> Incluyen los resultados proforma en ambos años en forma proporcional de las plazas con participación controladora y minoritarias, las cuales administramos y operamos.

#### 2) Indicadores Operativos

Propiedades en operación	ABR m <sup>2</sup>	Tasa Ocupación	Precio promedio m <sup>2</sup>
30	721,796	92.2%*	130.1

<sup>\*</sup>Incluye propiedades en remodelación

#### 2.1) Portafolio en Operación

Al 3T16, PLANIGRUPO cuenta con un portafolio de 30 centros comerciales en operación, a través de diversos vehículos de propósito específico.

En la siguiente tabla se incluye una descripción de cada una de nuestros centros comerciales al 3T16:

#### PROPIEDADES CENTROS COMERCIALES EN OPERACIÓN

Plaza	Estado	Año construcción	Año apertura	Fecha de adquisición	ABR m2	% del portafolio del ABR	Tasa de ocupación
Urban Village Patria (antes Centro Comercial La Ciudadela)	Jalisco	2006	2010	diciembre-2014	59,716	7.6%	76%
Macroplaza del Valle	Baja California	2008	2008	diciembre-2014	34,446	4.4%	98%
•							
Plaza Real Reynosa	Tamaulipas	2005	2005	diciembre-2014	35,850	4.6%	97%
Paseo Santa Catarina	Nuevo León	2005	2006	noviembre-2012	37,605	4.8%	97%
Plaza Palmira	Campeche	2008	2009	mayo-2013	29,589	3.8%	87%
Plaza Nogalera	Coahuila	2006	2006	octubre-2013	41,889	5.3%	98%
Gran Plaza Cancún	Quintana Roo	2004	2006	octubre-2013	26,643	3.4%	82%
Plaza Bella Anáhuac	Nuevo León	2002	2003	mayo-2013	27,332	3.5%	99%
Centro Comercial Paseo Reforma	Tamaulipas	2007	2008	diciembre-2014	40,960	5.2%	92%
Plaza Real Saltillo	Coahuila	1999	2000	mayo-2013	16,494	2.1%	92%
Mall Plaza Lincoln	Nuevo León	2006	2007	mayo-2013	28,867	3.7%	87%
Centro Comercial Lago Real	Nayarit	2008	2008	diciembre-2014	26,191	3.3%	100%
Plaza Monumental	Chihuahua	2007	2008	mayo-2013	16,751	2.1%	93%
Plaza Universidad	Hidalgo	2005	2006	octubre-2013	17,426	2.2%	94%
Plaza López Mateos	Chihuahua	1995	1995	diciembre-2014	22,439	2.9%	92%
Super Plaza Las Haciendas	Estado de México	2005	2006	mayo-2013	16,480	2.1%	91%
Plaza Bella Mexiquense	Estado de México	2006	2007	mayo-2013	18,541	2.4%	82%
Macroplaza Oaxaca	Oaxaca	2013	2014	julio-2014	26,347	3.3%	100%
Paseo San Juan	Querétaro	2012	2013	diciembre-2014	7,478	1.9%	88%
Plaza Bella Huinalá	Nuevo León	2009	2009	octubre-2013	15,577	2.0%	81%
Centro Comercial Puerta de Hierro	Hidalgo	2006	2006	diciembre-2014	16,271	2.1%	100%
Walmart San José del Cabo	Baja California Sur	2010	2010	julio-2014	9,891	1.3%	100%
Walmart Ensenada	Baja California	2012	2012	julio-2014	9,939	1.3%	100%
Paseo Puebla	Puebla	2013	2013	diciembre-2013	10,747	1.4%	98%
Plaza Reynosa	Tamaulipas	1991	1995	diciembre-2014	10,745	1.4%	92%
Plaza Bella Ramos Arizpe [1]	Coahuila	2008	2008	diciembre 2008	15,621	2.0%	90%
Paseo Solidaridad	Sonora	2016	2016	mayo 2016	13,077	1.7%	84%
Macroplaza Insurgentes [2]	Baja California	2006	2007	diciembre 2006	54,872	7.0%	99%
Macroplaza Estadio Morelia [2]	Michoacán	2011	2011	diciembre 2011	17,511	2.2%	95%
Plaza Bella Frontera [2] [1] En septiembre de 2016 dejo de ser una pa	Coahuila erticipación minoritaria	2011	2011	diciembre 2011	9,029	1.1%	85%

<sup>[1]</sup> En septiembre de 2016 dejo de ser una participación minoritaria

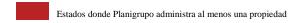
 $<sup>\</sup>cite{black} \cite{black} Propiedades en las que tenemos participación minoritaria.$ 



#### 2.2) Área Bruta Rentable y Distribución Geográfica

Al cierre del 3T16, los 30 centros comerciales en operación, totalizaban aproximadamente 722,000 m² de ABR. Nuestros centros comerciales estabilizados, se encuentran ubicados en 17 Entidades Federativas en México.





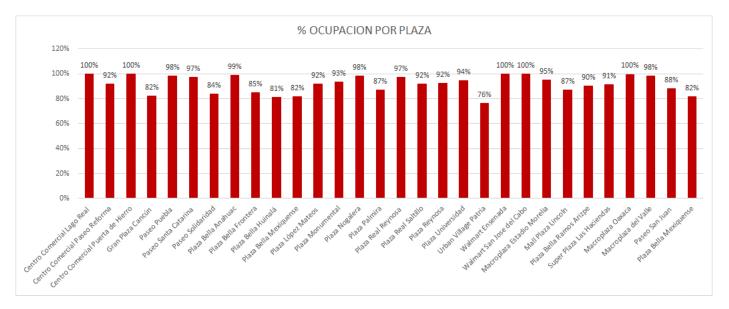
#### 2.3) Ocupación

Al 3T16, la tasa de ocupación fue del 94.0%, sin considerar los centros comerciales de Urban Village Patria y Mall Plaza Lincoln, los cuales se encuentran en etapa de remodelación. Considerando los centros comerciales mencionados anteriormente, la tasa de ocupación sería de 92.2%.



Se puede observar en la siguiente grafica la evolución del ABR del portafolio de manera acumulada de nuestros centros comerciales en operación.





#### 2.4) Características de los Contratos de Arrendamiento

Al 30 de septiembre de 2016, contábamos con más de 2,800 contratos de arrendamiento concentrados con más de 1,150 arrendatarios, de los cuales ninguno representa más del 10.0%, a excepción de Grupo Walmart con sus diferentes formatos de tiendas, los cuales representan el 23.4% y 15.2% de nuestro ABR e ingresos, respectivamente. De los 30 centros comerciales en operación, actualmente contamos con 23 centros comerciales anclados por algún formato de Grupo Walmart y 6 centros comerciales en operación anclados por algún formato de tienda HEB. Por otra parte, tenemos complejos Cinemex en 12 centros comerciales y complejos Cinépolis en 10 centros comerciales. Nuestros arrendatarios de tiendas ancla o sus compañías matrices suelen ser arrendatarios con alta calidad crediticia.



Algunas de las características de nuestros contratos de arrendamiento son: (i) el plazo inicial de vigencia para la mayoría de los contratos de arrendamiento con nuestras tiendas ancla es de 5 a 10 años forzosos para ambas partes, prorrogables por al menos un período adicional de la misma duración (en función del plazo máximo permitido por la legislación local), a elección del arrendatario. Adicionalmente, el plazo de vigencia para la mayoría de nuestros contratos de arrendamiento con tiendas que no son ancla es de 2 a 5 años. Al 3T16, el plazo promedio de arrendamiento restante (ponderado por ABR) para nuestros contratos con tiendas que no son ancla era de 2.2 años y con nuestras tiendas ancla era de 6.5 años. La siguiente tabla resume nuestro portafolio de centros comerciales consolidado al 3T16.

Al 30 de septiembre de 2016

Propiedad	Estado	Año de construcción	Fecha de apertura	Fecha de adquisición	Valor de avalúo de CBRE (Ps.) <sup>(1)</sup>	Ingreso por arrendamiento (Ps.)	Porcentaje del ingreso por arrendamiento	NOI (Ps.)
Urban Village Patria (antes Centro Comercial La Ciudadela)	Jalisco	2006	2010	diciembre 2014	1,100,000,000	59,439,368	7.7%	43,602,264
Macroplaza del Valle	Baja California	2008	2008	diciembre 2014	770,000,000	60,573,486	7.9%	45,454,315
Plaza Real Reynosa	Tamaulipas	2005	2005	diciembre 2014	668,000,000	47,774,095	6.2%	35,632,997
Paseo Santa Catarina	Nuevo León	2005	2006	noviembre 2012	675,000,000	56,566,650	7.3%	41,652,888
Plaza Palmira	Campeche	2008	2009	mayo 2013	480,000,000	37,066,045	4.8%	24,925,653
Plaza Nogalera	Coahuila	2006	2006	octubre 2013	650,000,000	44,499,699	5.8%	36,503,214
Gran Plaza Cancún	Quintana Roo	2004	2006	octubre 2013	555,000,000	47,295,648	6.1%	35,165,317
Plaza Bella Anáhuac	Nuevo León	2002	2003	mayo 2013	595,000,000	40,855,023	5.3%	33,990,914
Centro Comercial Paseo Reforma	Tamaulipas	2007	2008	diciembre 2014	516,000,000	44,747,055	5.8%	34,247,697
Plaza Real Saltillo	Coahuila	1999	2000	mayo 2013	515,000,000	34,107,933	4.4%	26,350,626
Mall Plaza Lincoln	Nuevo León	2006	2007	mayo 2013	335,000,000	30,259,624	3.9%	22,020,354
Centro Comercial Lago Real	Nayarit	2008	2008	diciembre 2014	340,000,000	34,686,621	4.5%	25,631,542
Plaza Monumental	Chihuahua	2007	2008	mayo 2013	330,000,000	24,129,754	3.1%	18,725,930
Plaza Universidad	Hidalgo	2005	2006	octubre 2013	300,000,000	22,513,913	3.9%	16,201,661
Plaza López Mateos	Chihuahua	1995	1995	diciembre 2014	215,000,000	18,574,705	2.4%	13,257,051
Super Plaza Las Haciendas	Edo. México	2005	2006	mayo 2013	260,000,000	17,896,366	2.3%	12,789,317
Plaza Bella Mexiquense	Edo. México	2006	2007	mayo 2013	228,000,000	16,140,403	2.1%	11,806,045
Macroplaza Oaxaca	Oaxaca	2013	2014	julio 2014	553,000,000	44,469,412	5.8%	35,065,676
Paseo San Juan	Querétaro	2012	2013	diciembre 2014	108,000,000	8,891,717	1.2%	5,918,562
Plaza Bella Huinalá	Nuevo León	2009	2009	octubre 2013	162,000,000	10,180,234	1.3%	6,944,937



Creando valor

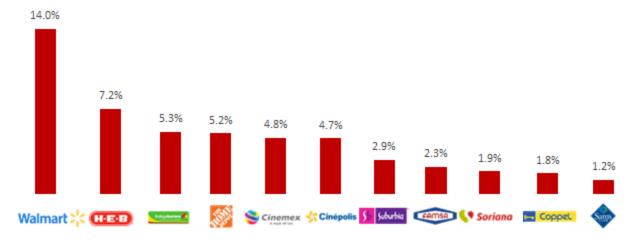
#### **RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016**

Centro Comercial Puerta de Hierro	Hidalgo	2006	2006	diciembre 2014	125,000,000	7,485,252	1.0%	5,822,572
Walmart San Jose del Cabo	Baja California Sur	2010	2010	julio 2014	245,000,000	14,017,108	1.8%	13,418,109
Walmart Ensenada	Baja California	2012	2012	julio 2014	132,000,000	7,461,297	1.0%	7,213,988
Paseo Puebla	Puebla	2013	2013	diciembre 2013	200,000,000	13,936,698	1.8%	11,381,900
Plaza Reynosa	Tamaulipas	1991	1995	diciembre 2014	107,300,000	8,724,019	1.1%	6,303,503
Paseo Solidaridad	Sonora	2016	2016	mayo 2016	115,000,000	7,038,233	0.9%	4,442,580
Plaza Bella Ramos Arizpe	Coahuila	2008	2008	diciembre 2008	147,000,000	11,724,752	1.5%	8,575,781
Paseo Hipódromo	Edo. México	N/A		-	205,000,000	0	0.0%	-
Paseo Alcalde	Jalisco	N/A		-	165,000,000	0	0.0%	-
Macroplaza San Luis	San Luis Potosí	N/A		-	280,000,000	0	0.0%	-
Urban Village	Nuevo León	N/A			N/A	0	0.0%	-
TOTAL INGRESOS POR ARRENDAMIENTO					11,076,300,000	771,055,111	100%	583,045,392

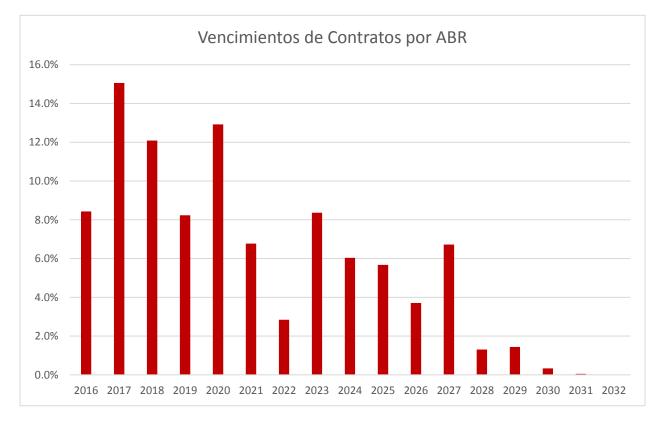
<sup>[1]</sup> El valor de avalúo ha sido obtenido mediante avalúos realizados por CBRE al 30 de septiembre de 2015 y puede no ser exacto o válido en otras fechas. Esta valuación puede no ser indicativa de o comparable con valuaciones realizadas en diferentes fechas o con el uso de otros supuestos.



La siguiente gráfica muestra la distribución de los principales contratos de arrendamiento por categoría de inquilino, tanto como proporción de la superficie rentable total del portafolio:



La siguiente tabla muestra algunos datos sobre los porcentajes de vencimientos de contratos de arrendamiento de nuestros centros comerciales en operación al 3T16:



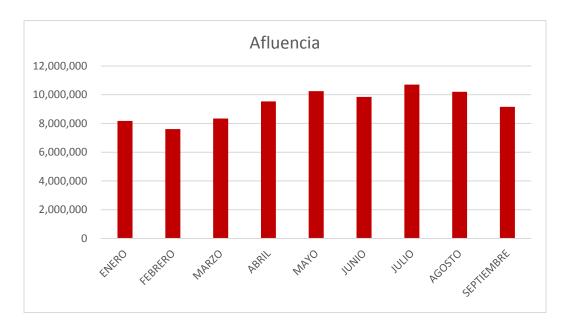
#### 2.5) Ingreso por rentas fijas

Durante el 3T16, los ingresos por rentas ascendieron a Ps. 771.1 millones. Nuestros ingresos por rentas incluyendo las plazas con participación minoritaria, ascendieron a Ps. 833.2 millones.



#### 2.6) Gráfica relativa al número de visitantes

La afluencia de los centros comerciales en operación durante el 3T16, alcanzaron aproximadamente los 30 millones de visitantes.



#### 2.7) Propiedades en desarrollo

#### a) Paseo Alcalde

Paseo Alcalde es un centro comercial ubicado en el Municipio de Zapopan, Jalisco, anclado por una tienda de autoservicio Walmart Supercenter y un complejo de cines operado por Cinemex. Se encuentra dentro del Área Metropolitana de Guadalajara, en donde esperamos que las altas tasas de consumo de la zona beneficien a nuestros futuros arrendatarios. Cuenta con aproximadamente 17,000 m2 de terreno y se espera que tenga más de 12,000 m² de ABR. Al 30 de septiembre de 2016, hemos celebrado contratos de arrendamiento con la tienda ancla y otros arrendatarios, equivalentes a 93% de su ABR, y estimamos que este centro comercial iniciará operaciones durante el último trimestre de 2016.





#### b) Macroplaza San Luis

Macroplaza San Luis es un centro comercial ubicado en el centro de la ciudad de San Luis Potosí, anclado por una tienda de autoservicio Walmart Supercenter, un complejo de cines Cinépolis y una tienda departamental Suburbia. Cuenta con aproximadamente 19,000 m² de terreno y se espera que tenga aproximadamente 20,000 m² de ABR. Al 30 de septiembre de 2016, hemos celebrado contratos de arrendamiento con la tienda de autoservicio, el complejo de cines y la tienda departamental antes mencionadas, así como otros arrendatarios, equivalentes a 95% de su ABR, y estimamos que este centro comercial iniciará operaciones durante el último trimestre de 2016.



#### c) Paseo Hipódromo

Paseo Hipódromo es un centro comercial de tres niveles ubicado en el Municipio de Naucalpan de Juárez, en el Estado de México. Cuenta con aproximadamente 4,700 m² de terreno y se espera que tenga aproximadamente 8,000 m² de ABR. Planeamos incluir distintas opciones de entretenimiento y comida. Al 30 de septiembre de 2016, hemos celebrado contratos de arrendamiento con un complejo de salas de cine Cinemex, así como con otros arrendatarios, equivalentes a 37% de su ABR, y estimamos que este centro comercial iniciará operaciones durante el 2017.





#### d) Urban Village

Urban Village es un centro comercial ubicado en la avenida Eugenio Garza Sada, en el Municipio de Monterrey, Nuevo León, anclado por dos tiendas de autoservicio HEB y Lowe's, así como un complejo de cines Cinemex. Se encuentra dentro del área metropolitana de Monterrey, en donde esperamos que las altas tasas de consumo de la zona beneficien a nuestros futuros arrendatarios. Cuenta con aproximadamente 46,300 m² de terreno y se espera que tenga más de 26,400 m² de ABR. Al 30 de septiembre de 2016, hemos celebrado contratos de arrendamiento con las tiendas ancla y otros arrendatarios, equivalentes a 80% de su ABR, y estimamos que este centro comercial iniciará operaciones durante el 2017.



Propiedad	Estado	ABR	Terreno	ABR arrendado	% Ocupación	Avance de Obra <sup>[2]</sup>
Paseo Alcalde [1]	Jalisco	12,210	17,000	11,406	93.4%	82%
Macroplaza San Luis [1]	San Luis Potosí	19,010	19,000	18,117	95.3%	85%
Paseo Hipódromo	Estado de México	7,459	4,700	2,782	37.3%	62%
Urban Village	Nuevo León	26,462	46,300	21,082	79.7%	58%

<sup>[1]</sup> Plazas que iniciarán operación durante el último trimestres de 2016.

#### 2.8) Propiedades estabilizadas

#### a) Macroplaza Insurgentes

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2007 en la ciudad de Tijuana, Baja California. Macroplaza Insurgentes se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona y el más visitado de la ciudad, con aproximadamente 10,999,665 visitantes en lo que va del año 2016. Sus tiendas ancla son: Walmart, Sam's y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con las siguientes tiendas sub-ancla: Coppel, Famsa, C&A, Casino Caliente, Centro de Atención a Clientes Telcel, Office Depot, Starbucks y McDonald's, entre otras. Localizado en una de las avenidas de mayor tránsito de la ciudad, Macroplaza Insurgentes ofrece a sus visitantes, anuales una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida. Somos titulares de una participación del 40.0% en Macroplaza Insurgentes y nuestra inversión se contabiliza como "Incremento en el valor razonable de certificados de fideicomiso de proyecto no consolidable", mientras que Inmobiliaria Grupo Nueva Era, S.A. de C.V. es titular de una participación del 60.0%.

<sup>[2]</sup> El Avance de Obra se refiere al avance de inversión, no al avance de construcción física.

#### RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

#### b) Urban Village Patria (antes Centro Comercial La Ciudadela)

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2010 en la ciudad de Zapopan, Jalisco. Urban Village Patria se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor afluencia de la zona, con aproximadamente 3,726,627 visitantes en lo que va del año 2016. Sus tiendas ancla son: Walmart, Cinépolis, Idea Interior y Best Buy. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Promoda, The Home Store, Parisina, Muebles Dico, entre otras. Con sus más de 60,000 m² de ABR Total, Urban Village Patria es un gran complejo ubicado en el Área Metropolitana de Guadalajara municipio de Zapopan. Con sus amplios pasillos al aire libre y sus áreas verdes, brinda a sus visitantes una experiencia natural de compra. Urban Village Patria está actualmente en proceso de renovación y mejoramiento tanto de imagen como de surtido comercial, albergando hoy en día una gran variedad de marcas, servicios y distintas opciones de comida.

#### c) Macroplaza del Valle

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2008 en la ciudad de Mexicali, Baja California, localizada sobre el Blvd. Lázaro Cárdenas, la vialidad de mayor tránsito vehicular de todo Mexicali. El Centro Comercial Macroplaza del Valle se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 4,530,652 visitantes en lo que va del año 2016. Sus tiendas ancla son Walmart y Cinépolis. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Coppel, Starbucks, Centro de Atención a Clientes Telcel, Casino Royal YAK, Imagínate, Waldo's, Muebles Dico, Elektra, entre otras.

#### d) Plaza Real Reynosa

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2005 en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas. Plaza Real Reynosa es quizá el centro comercial de mayor afluencia de la ciudad, con aproximadamente 3,994,323 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como HEB, Cinemex y Home Depot. Adicionalmente cuenta también con una tienda sub-ancla Sanborns. Plaza Real Reynosa ofrece a sus visitantes un amplio abanico de productos y servicios que satisfacen todas las necesidades. Gracias a esto y a su ubicación en el corredor comercial de la ciudad se coloca como la mejor opción para que los habitantes de la zona realicen sus compras.

#### e) Paseo Santa Catarina

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en el Municipio de Santa Catarina, Nuevo León. Paseo Santa Catarina se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 8,508,049 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla tales como Walmart, Suburbia y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla como Del Sol, Office Depot, Burger King e Impuls. El Paseo Santa Catarina ofrece a sus visitantes un amplio abanico de opciones para satisfacer las necesidades de toda la familia gracias a su diversidad de giros y amplias instalaciones.

#### f) Plaza Palmira

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2009 en Ciudad del Carmen, Campeche. Plaza Palmira es uno de los centros comerciales con mayor presencia en la región, con aproximadamente 2,459,389 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra una tienda de autoservicio, Chedraui, y un complejo de salas de cine operado por Cinemex. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Office Depot, Famsa, Súper Colchones, Muebles Dico, entre otras. Ciudad del Carmen, cuenta con una población local y con una importante afluencia de visitantes que laboran en la industria petrolera de la zona.

#### **RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016**

#### g) Plaza Nogalera

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Plaza Nogalera se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 4,581,779 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como HEB, Cinépolis y Home Depot. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Coppel, Famsa, Woolworth, Súper Fitness Damas, Modatelas, Innova Sport, Súper Colchones, Rent-a-Center, entre otras. Plaza Nogalera atiende las necesidades de los habitantes locales. Este complejo comercial con su amplio y cómodo estacionamiento para más de 1,100 automóviles, alberga gran cantidad de marcas y diversos giros ideales para el sano entretenimiento familiar. Sus amplios pasillos convergen en un cómodo anfiteatro con escenario circular ideal para eventos recreativos y culturales.

#### h) Gran Plaza Cancún

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en la ciudad de Cancún, Quintana Roo. Gran Plaza Cancún se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona, con una afluencia de aproximadamente 4,697,526 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como Suburbia y Cinépolis. Además, la plaza goza del flujo que genera la tienda ancla colindante Walmart. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Sanborns, Mueblerías Dico, Deportes Martí y Centro de Atención a Clientes Telcel, entre otros. Gran Plaza Cancún tiene capacidad para recibir más de seiscientos automóviles.

#### i) Plaza Bella Anáhuac

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2003 en el Municipio de Escobedo, Nuevo León. Plaza Bella Anáhuac se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 4,432,341 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como HEB y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla Coppel, Peter Piper Pizza, Super Fitness, Centro de Atención a Clientes Telcel, y BBVA Bancomer, entre otras. Localizado en la Avenida Sendero Norte, Plaza Bella Anáhuac ofrece a sus visitantes un amplio abanico de opciones para satisfacer las necesidades de toda la familia contando con una extensa variedad de servicios y distintas opciones de comida.

#### j) Centro Comercial Paseo Reforma

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2008 en la ciudad de Nuevo Laredo, Tamaulipas. Centro Comercial Paseo Reforma se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 3,632,256 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como: Walmart, Home Depot y Cinépolis. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como: Famsa, Peter Piper Pizza, Modatelas, Rent-a-Center, Harmon Hall, Centro de Atención a Clientes Telcel, entre otras. Centro Comercial Paseo Reforma está ubicado en uno de los fraccionamientos de mayor desarrollo de la Ciudad de Nuevo Laredo. Localizada en un terreno de más de 120,000 m² de superficie y con un frente a la vialidad principal, siendo esta Avenida Reforma, ofreciendo una gran variedad de marcas y servicios a sus visitantes.

#### k) Plaza Real Saltillo

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2000 en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Plaza Real Saltillo es uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 4,541,288 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran como tiendas ancla a HEB y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla como, Applebees, Innova Sport, entre otras. Localizado en una de las avenidas más importantes de la ciudad, Plaza Real Saltillo ofrece a sus visitantes anuales una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida para satisfacer todas sus necesidades.

#### RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

#### l) Mall Plaza Lincoln

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2007 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León. Mall Plaza Lincoln es uno de los centros comerciales con mayor afluencia de la zona con aproximadamente 3,361,656 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran como tiendas ancla a HEB, Suburbia y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla, entre ellas Famsa. Mall Plaza Lincoln ofrece a sus visitantes un amplio abanico de opciones para satisfacer las necesidades de toda la familia gracias a su diversidad de giros amplias instalaciones.

#### m) Centro Comercial Lago Real

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2008 en el Municipio de Bahía de Banderas, Nayarit. Centro Comercial Lago Real es uno de los centros comerciales con mayor oferta de la zona con aproximadamente 3,580,581 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como Walmart y Cinépolis. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Centro de Atención a Clientes Telcel, Modatelas, Rent-a-Center, Parisina, Coppel, entre otras. Ubicado en una de las principales zonas de desarrollo del Estado de Nayarit, el Centro Comercial Lago Real atiende a un importante mercado cautivo con sus más de 25,000 m² de ABR Total ofreciendo a sus usuarios una excelente opción para hacer sus compras, pasear y recrearse.

#### n) Plaza Monumental

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2008 en Ciudad Juárez, Chihuahua. Plaza Monumental se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 1,625,396 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra como tienda de autoservicio a Walmart. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla como: Parisina, Starbucks y Wings Daddy y se planea abrir un Cinépolis próximamente. Localizado en una de las avenidas más importantes de la ciudad, Plaza Monumental ofrece a sus visitantes anuales una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida para satisfacer todas sus necesidades.

#### o) Plaza Universidad

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en Mineral de la Reforma, Pachuca, Hidalgo. Plaza Universidad se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 2,894,106 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra como tienda de autoservicio a Bodega Aurrerá. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Coppel, Famsa y Office Depot. Gracias a su privilegiada ubicación frente a la Universidad Autónoma de Pachuca y de la Ciudad Universitaria, Plaza Universidad atiende a un importante mercado de jóvenes que conforman gran parte de sus visitantes anuales. Diariamente la plaza goza de un alto nivel de afluencia gracias a la gran variedad de instituciones bancarias como BBVA Bancomer, HSBC, Santander, Scotiabank y Banco Azteca; así como tiendas comerciales que han decidido ubicar sus sucursales dentro de este complejo, satisfaciendo así las necesidades de sus clientes.

#### p) Plaza López Mateos

Este centro comercial fue inaugurado en el año 1995 en la ciudad de Ciudad Juárez, Chihuahua. Plaza López Mateos es uno de los centros comerciales de la zona que atienden a los aproximadamente 2,302,588 visitantes en lo que va del año 2016, teniendo como tienda ancla de autoservicio a Soriana. Adicionalmente cuenta también con otras tiendas sub-ancla como Elektra, Peter Piper Pizza y KFC. Localizado en una de las avenidas más importantes de Ciudad Juárez, Plaza López Mateos ofrece a sus visitantes anuales una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida para satisfacer todas sus necesidades.

#### q) Paseo Solidaridad

Paseo Solidaridad es un centro comercial ubicado en el centro de la ciudad de Hermosillo, Sonora, anclado por una tienda de autoservicio Casa Ley y un complejo de cines Cinemex. Desde su apertura en julio de este año ha tenido una



afluencia de 558,872 visitantes. Cuenta con aproximadamente 36,000 m2 de terreno y más de 13,000 m2 de ABR. Además de los cines y la tienda de autoservicio que generan una gran afluencia de clientes, el centro comercial cuenta con otros locales importantes entre los que están Coppel y BBVA Bancomer.

#### r) Super Plaza Las Haciendas

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en el Municipio de Cuautitlán, Izcalli, Estado de México. Super Plaza Las Haciendas es uno de los centros comerciales más visitados de la zona con aproximadamente 2,642,571 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran como tienda de autoservicio a Bodega Aurrerá. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla como Famsa, Pocket's y Elektra. Super Plaza Las Haciendas ofrece a su comunidad una Bodega Aurrera como su tienda ancla, la cual genera una importante afluencia de clientes a los diferentes espacios comerciales entre los que se pueden encontrar Parisina, servicios financieros, un gran gimnasio, restaurantes y mueblerías entre otros.

#### s) Macroplaza Estadio Morelia

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2011 en la ciudad de Morelia, Michoacán. Macroplaza Estadio Morelia se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 1,625,930 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra una tienda de autoservicio, Walmart, y un complejo de salas de cine operado por Cinemex. Adicionalmente cuenta también con una tienda sub-ancla: Coppel. Macroplaza Estadio Morelia ofrece a sus visitantes gran diversidad de espacios tanto de servicios como de esparcimiento. Entre sus comercios se encuentran ópticas, zapaterías, restaurantes, servicios, etc. PLANIGRUPO es titular de una participación del 5.0% en el vehículo que es propietario de Macroplaza Estadio Morelia, mientras que 95% de participación restante, es propiedad de un tercero (*Walton Street Capital*).

#### t) Plaza Bella Mexiquense

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2007 en el Municipio de Tecámac, Estado de México. Plaza Bella Mexiquense es una de las opciones comerciales de zona con aproximadamente 2,914,267 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra a Bodega Aurrerá como tienda ancla. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla Famsa y Elektra y Cinemex. Adicional a esto Plaza Bella Mexiquense cuenta con espacios de servicios comunes como bancos, importantes mueblerías, entre otros. Esto satisface las necesidades de los clientes que lo visitan cada año.

#### u) Macroplaza Oaxaca

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2014 en el municipio conurbado a Oaxaca de Santa Lucia del Camino, Oaxaca. Macroplaza Oaxaca se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 4,377,061 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas ancla como Walmart, Suburbia y Cinemex. Adicionalmente cuenta también con tiendas sub-ancla Toks, Coppel, Office Depot, Promoda, entre otras. Adicional a sus importantes anclas, Macroplaza Oaxaca cuenta con gran diversidad de espacios.

#### v) Plaza Bella Ramos Arizpe

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2008 en la ciudad de Ramos Arizpe, Coahuila. Plaza Bella Ramos Arizpe se ha posicionado como uno de los centros de servicios de la zona con aproximadamente 1,898,222 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra una tienda de autoservicio Bodega Aurrerá, y un complejo de salas de cine por abrirse con Cinemex. Adicionalmente cuenta también con una tienda sub-ancla Coppel. Localizado en un el corazón de la ciudad, Plaza Bella Ramos Arizpe ofrece a sus visitantes anuales una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida.

#### RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016

#### w) Paseo San Juan

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2013, en la ciudad de San Juan del Río, Querétaro. Lo anterior, como crecimiento a un complejo en donde ya existía una tienda de autoservicio en el año 2009. Paseo San Juan es quizá el centro comercial con mayor atractivo de la zona. En Plaza San Juan podrán encontrar diversos servicios y entretenimiento con un complejo de cines operado por Cinépolis. Además, la plaza goza del flujo que generan las tiendas anclas colindantes, tales como Bodega Aurrera y Home Depot. Adicionalmente, se cuenta también con otras tiendas subancla como Famsa, Toks, Muebles Dico y Rent-a-Center, entre otras. Paseo San Juan se encuentra localizada en la segunda ciudad de mayor importancia en el Estado de Querétaro, misma que en la última década ha sido objeto de importantes inversiones en infraestructura, vivienda, industria y comercio.

#### x) Plaza Bella Huinalá

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2009 en el Municipio de Apodaca, Nuevo León. Plaza Bella Huinalá se ha convertido uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con aproximadamente 1,627,363 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentran tiendas como Mi Tienda del Ahorro (HEB), Famsa y Rent-a-Center.

#### y) Plaza Bella Frontera

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2011 en el municipio conurbado a Monclova de Frontera, Coahuila. Plaza Bella Frontera atiende a las necesidades de los aproximadamente 1,040,752 visitantes en lo que va del año 2016. Se encuentra una tienda de autoservicio como Bodega Aurrerá. Localizado en el Boulevard Ejercito Nacional, Plaza Bella Frontera ofrece a sus visitantes una extensa variedad de productos, servicios y distintas opciones de comida para satisfacer todas sus necesidades. PLANIGRUPO es titular de una participación del 5.0% en el vehículo que es propietario de Plaza Bella Frontera, mientras que el 95% de participación restante es propiedad de un tercero (*Walton Street Capital*).

#### z) Centro Comercial Puerta de Hierro

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2006 en la ciudad de Pachuca, Hidalgo. Centro Comercial Puerta de Hierro es un centro comercial de servicios, donde se pueden encontrar tiendas como, Home Depot y Office Max. Centro Comercial Puerta de Hierro cuenta con la ventaja de estar enclavada en una de las zonas de mayor crecimiento en el desarrollo de vivienda media, rodeada por instituciones como el Tecnológico de Monterrey Campus Hidalgo y el IMSS. Con sus más de 4,000 m² disponibles para *pads*, Puerta de Hierro cuenta con un alto potencial de desarrollo y aumento de ABR a corto plazo.

#### aa) Walmart San José

Este inmueble corresponde a una de los espacios arrendados a Walmart bajo el formato de tienda única (*stand-alone*) con locales comerciales al interior. Fue inaugurado en el año 2010 en la ciudad de San José del Cabo, Baja California Sur.

#### bb) Walmart Ensenada

Este inmueble corresponde a una de los espacios arrendados a Walmart bajo el formato de tienda única (*stand-alone*) con locales comerciales al interior. Fue inaugurado en el año 2012 en la ciudad de Ensenada, Baja California.

#### cc) Paseo Puebla

Este centro comercial fue inaugurado en el año 2013 en el Municipio de San Andrés Cholula, Puebla. Paseo Puebla se ha posicionado como uno de los centros comerciales con mayor atractivo de la zona con 947,595 visitantes en lo que va del año, y cuenta con la tienda de autoservicio, Walmart Supercenter. La ubicación de Paseo Puebla garantiza a sus locatarios un flujo constante de visitantes. Dentro de los giros que se pueden encontrar en esta plaza están: restaurantes,



ópticas, y otros servicios. A la población de su área de influencia se le suma la gran población flotante que concentran las oficinas y escuelas que se encuentran cerca del centro comercial.

#### dd) Plaza Reynosa

Este centro comercial fue inaugurado en el año 1995 en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas. Cuenta con una tienda de autoservicio a Bodega Aurrerá. Ubicada sobre una de las vialidades principales de Reynosa ofrece a sus visitantes variedad de servicios con bancos, casas de cambio y casas de empeño.

#### **EVENTOS RELEVANTES**

Con fecha 30 de septiembre de 2016, PLANIGRUPO llevó a cabo la adquisición del 90% (noventa por ciento) del capital social de la sociedad propietaria del centro comercial denominado "Plaza Bella Ramos Arizpe", ubicado en el Estado de Coahuila. Dicha operación se realizó con recursos obtenidos de la emisión con cifras definitivas por un monto de Ps. 136.8 millones.

Como resultado de dicha adquisición, la cual estuvo sujeta a ciertas condiciones suspensivas, PLANIGRUPO, es titular del 100% (cien por ciento) de dicho centro comercial, toda vez que, previo a dicha adquisición, PLANIGRUPO, a través de una de sus subsidiarias, ya detentaba una participación no controladora del 10% (diez por ciento). Actualmente PLANIGRUPO continuará administrando dicho centro comercial.

#### NATURALEZA DEL NEGOCIO

Somos una empresa desarrolladora completamente integrada, propietaria y tenedora con 40 años de experiencia en el desarrollo, diseño, construcción, comercialización, administración de centros comerciales en México. Desde la creación de nuestra primera empresa de construcción en 1975, nuestro equipo ha participado en la adquisición y desarrollo de 63 centros comerciales. Con participaciones controladoras en 31 centros comerciales y participaciones no controladoras en 3 centros comerciales, ubicados en 18 entidades federativas en México, 30 de los cuales operamos actualmente y cinco de los cuales también somos propietarios y están en construcción, somos uno de los mayores propietarios de centros comerciales en México. Nuestros 30 centros comerciales en operación tienen un ABR Total de aproximadamente 722,000 m² y conjuntamente con nuestras cuatro propiedades en construcción esperamos incrementar nuestro ABR Total a aproximadamente 786,000 m², el ABR Total excede el ABR representado únicamente por nuestra participación. Nuestros centros comerciales cuentan con tiendas ancla líderes en el sector comercial y/o complejos de salas de cine. Con el objeto de mejorar la experiencia de compra de los clientes, la mayoría de nuestros centros comerciales también ofrecen diversas opciones de entretenimiento y comida, así como diversos diseños para complementar la oferta del comercio. Creemos que nuestros centros comerciales son reconocidos como referentes para adquirir bienes y servicios y como una opción de entretenimiento en las diferentes regiones en las que operamos.

#### **OBJETIVOS DE LA GERENCIA**

Nuestro objetivo es convertirnos en el propietario integrado, desarrollador y administrador de centros comerciales líder en México. Esperamos continuar mejorando nuestro portafolio existente mediante propiedades de alta calidad que son identificadas y comercializadas por nosotros, desarrolladas en conjunto con algunos de nuestros arrendatarios clave, o incorporado mediante adquisiciones. Esperamos capitalizar las oportunidades que ofrece el momento positivo por el que atraviesa la economía mexicana, lo cual crea una oportunidad para incrementar la penetración en propiedades comerciales de alta calidad conforme las tendencias demográficas continúan mejorando. Nos esforzamos por convertirnos en el socio de elección de nuestros arrendatarios y esperamos continuar fortaleciendo nuestra relación entregando lo mejor en productos y servicios en su clase.



#### ESTRATEGIAS DE LA GERENCIA

PLANIGRUPO es una compañía con un modelo de negocio totalmente internalizado, que captura valor a lo largo del ciclo de negocio de desarrollo de los proyectos en centros comerciales y que genera ingresos adicionales, tales como publicidad y otros servicios por parte de terceros. Nuestra estructura de Sociedad Anónima Bursátil y modelo de negocio eliminan la fuga de comisiones, por lo que se maximizan los retornos de los accionistas.

Los dos pilares de nuestro negocio son:

- Primero, nuestro portafolio de 30 centros comerciales en operación cuenta con una ocupación consolidada de 94.0%, generando un NOI al 3T16 de Ps. 670.9 millones proveniente de la renta de nuestros espacios comerciales.
- Segundo, nuestros 4 proyectos en desarrollo nos dan las bases para el crecimiento de nuestro ABR, generando un mayor NOI a nuestro portafolio existente para los próximos tres semestres.

#### FACTORES DE RIESGO Y LIMITE DE RESPONSABILIDAD

Este reporte puede contener ciertas declaraciones a futuro que pueden implicar algún riesgo e incertidumbre. Términos tales como "estimamos", "planeamos", "esperamos" y otras expresiones similares podrían ser interpretados como previsiones o estimados. PLANIGRUPO advierte a los lectores que las declaraciones y o estimados contenidas en este documentos, o realizadas por el equipo directivo de PLANIGRUPO implican riesgos e incertidumbre que podrían cambiar en función de varios factores que están fuera del control de PLANIGRUPO. Cualquier expectativa futura refleja los juicios de valor de PLANIGRUPO a la fecha del presente documento. PLANIGRUPO se reserva el derecho o la obligación de actualizar la información contenida en el reporte o derivada del mismo. El desempeño pasado o presente no es un indicador del desempeño futuro.

Advertimos que un número importante de factores podrían causar que los resultados actuales difieran materialmente de los planes, objetivos, expectativas, estimaciones e intenciones expresadas en este reporte. En ningún evento ni PLANIGRUPO, ni alguna de sus subsidiarias, afiliadas, directores, ejecutivos, agentes o empleados podrían ser responsables ante terceros (incluyendo inversionistas) por cualquier inversión, decisión o acción tomada en relación con la información vertida en este documento o por cualquier daño consecuente especial o similar.

#### **RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2016**

#### SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE LAS OPERACIONES

Nuestros estados consolidados de resultados se integran en los siguientes rubros:

- *Ingresos.* La principal fuente de nuestros ingresos proviene de los ingresos por arrendamiento que nuestros arrendatarios nos pagan al amparo de los arrendamientos operativos. Los ingresos y costos de los contratos de arrendamiento se reconocen durante la vigencia de los mismos conforme se prestan los servicios. También obtenemos ingresos derivados de la administración de plazas y comisiones por arrendamiento e ingresos por desempeño inmobiliario. Los ingresos por administración de plazas consisten en ingresos derivados de la administración de centros comerciales, los cuales fueron reconocidos en nuestros resultados anuales a las tasas pactadas para la prestación de nuestros servicios (de 2.0% a 4.0% sobre las rentas efectivamente cobradas en cada una de las propiedades que administramos). Las comisiones por arrendamiento consisten en ingresos derivados de la negociación de nuevos arrendamientos o la renovación de los mismos por un plazo de 3 a 10 años, dichas comisiones oscilan entre 3.0% y 8.5% de la renta total pactada: el 80.0% del ingreso por comisiones es reconocido a la firma de los contratos y el 20.0% restante es reconocido cuando se paga la primera renta. Los ingresos por desempeño inmobiliario consisten en comisiones que nos pagan ciertos propietarios de inmuebles bajo los contratos de desarrollo que hemos celebrado con ellos para la construcción y desarrollo de sus propiedades. Dichas comisiones son pagadas cuando las propiedades desarrolladas alcanzan cierto nivel de retorno o rendimiento, el cual es típicamente alcanzado después de algunos años de operación eficiente encomendada a nosotros o como consecuencia de la venta de las propiedades.
- Costo de operación de las propiedades. El costo de operación de las propiedades se integra por: gastos de administración, mantenimiento y seguridad, sueldos y salarios, depreciación y amortización y gastos generales.
- Otros (gastos) ingresos, neto. Otros (gastos) ingresos neto se compone de incrementos y reducciones en el valor
  razonable de nuestras propiedades de inversión, que corresponden a nuestros centros comerciales, los costos
  asociados a la compra de activos, utilidad (pérdida) en venta de mobiliario y equipo y utilidad en el precio de
  ganga relacionada con la adquisición de propiedades.
- *Ingresos y costos financieros*. Ingresos y costos financieros se compone de gastos por intereses, ingresos por intereses, efecto en la valuación de instrumentos financieros y utilidad (pérdida) en cambios neta.
- Incremento en el valor razonable de fideicomisos de proyecto no consolidables. Consiste en incrementos y reducciones en el valor razonable de nuestra inversión en aquellos Fideicomisos de Proyecto del Fondo de certificados (CKD) no consolidables (es decir, nuestra participación no controladora en ciertos centros comerciales).

**Total de impuestos a la utilidad**. Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado sobre base legal y los impuestos diferidos.



Resultados de operaciones por el período de nueve meses concluido el 30 de septiembre de 2016 comparado con el periodo de nueve meses concluido el 30 de septiembre de 2015.

#### **Ingresos**

Los ingresos totales por el periodo de nueve meses concluido el 30 de septiembre de 2016 fueron de Ps. 784.6 millones en comparación con los Ps. 746.0 millones por el mismo período del año anterior, lo cual representa un aumento del 5.2%. Este aumento se atribuyó principalmente a un incremento de Ps. 36.9 millones en ingresos por arrendamiento durante el 2016, así como un incremento de Ps. 1.8 millones en los ingresos por administración de plazas y comisiones por arrendamiento.

El incremento en los ingresos por arrendamiento se debe principalmente a incremento por inflación anual, incremento en la ocupación, así como un aumento en las rentas variables.

Los ingresos por administración de plazas y comisiones por arrendamiento incrementaron principalmente por el aumento en la ocupación y por ende en las comisiones de arrendamiento de las propiedades minoritarias las cuales administramos.

#### Costos y Gastos de Operación

El total de costos y gastos fue de Ps. 327.8 millones por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2016, en comparación con los Ps. 335.8 millones por el mismo período del año anterior, lo cual representa una disminución del 2.4%. Esta disminución se atribuyó principalmente a una disminución en los gastos de administración, mantenimiento y seguridad por Ps. 1.6 millones y una disminución en Ps. 12.5 millones en gastos generales, compensado con un incremento de 5.0 en sueldos y salarios.

#### Otros ingresos, neto

El total de otros ingresos, neto por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2016 fue un ingreso de Ps.835.9 millones en comparación con un ingreso de Ps. 114.4 millones por el mismo periodo del año anterior. Este incremento se atribuye principalmente a un aumento en el valor razonable de nuestras propiedades de inversión derivado de la transacción ocurrida durante el mes de junio de 2016.

#### **Costos financieros**

Los costos financieros incrementaron en Ps. 248.0 millones por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2016, en comparación con los Ps. 244.9 millones por el mismo período del año anterior, lo cual representa un incremento del 1.2%. El incremento se debe a los gastos por intereses atribuibles principalmente a la deuda en la que incurrimos en relación con el refinanciamiento por la adquisición de propiedades ocurrida a finales de 2014, así como el desarrollo de centros comerciales durante 2015.

#### Utilidad neta consolidada del periodo

La utilidad neta consolidada por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2016 fue de Ps. 936.4 millones, en comparación con Ps. 251.5 millones por el mismo período del año anterior, lo cual representa un incremento de 272.4%. Esto se atribuye principalmente a la combinación de incrementos y disminuciones de los factores descritos anteriormente.



A continuación se muestra la información relativa a los estados consolidados intermedios de resultados proforma no auditados por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015 considerando la información financiera de las entidades adquiridas desde el 1º de enero de cada periodo comparativo

## Estados Consolidados Intermedios de Resultados Proforma No Auditados Períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre 2016 y 2015 (en miles de pesos)

	Al 30 de septiembre 2016	Al 30 de septiembre 2015	Variación %
Ingresos por:			
Rentas	\$ 771,055	734,176	5.0%
Administración de plazas y comisiones por arrendamiento	13,585	11,775	15.4%
Total de ingresos	784,640	745,951	5.2%
Costos y gastos de operación:			
Gastos de administración, mantenimiento y seguridad	(122,343)	(123,945)	(1.3%)
Gastos de administración inmobiliarios	(14,695)	(15,367)	(4.4%)
Sueldos y salarios	(110,900)	(105,860)	4.8%
Depreciación y amortización	(11,815)	(10,027)	17.8%
Gastos generales	(68,083)	(80,556)	(15.5%)
Total de costos y gastos de operación	(327,836)	(335,755)	(2.4%)
Otros ingresos:			
Incremento en el valor razonable de propiedades de inversión	820,605	110,765	640.9%
Otros ingresos, neto	15,257	3,646	318.5%
Total de otros ingresos, neto	835,862	114,411	630.6%
Utilidad de operación	1,292,666	524,607	146.4%
(Costos) ingresos financieros:			
Gasto por intereses	(259,357)	(219,094)	18.4%
Ingreso por intereses	11,149	21,683	(48.6%)
Efecto de valuación de instrumentos financieros	106	(790)	(113.4%)
Utilidad (pérdida) en cambios, neta	137	(46,743)	(100.3%)
Costo financiero, neto	(247,965)	(244,944)	1.2%
Incremento en el valor razonable de certificados de fideicomiso	90,516	41,752	116.8%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,135,217	321,415	253.2%
Impuestos a la utilidad	(198,863)	(69,955)	184.3%
Utilidad neta consolidada	\$ 936,354	251,460	272.4%
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora	742,587	117,411	532.5%
Participación no controladora	 193,767	134,049	44.5%
Utilidad neta consolidada	\$ 936,354	251,460	272.4%



#### Estado de Posición Financiera

#### Estado de Situación Financiera Consolidado Proforma No Auditado al 30 de septiembre de 2016 y Combinado al 31 de diciembre de 2015 (en miles de pesos)

		Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	Variación %
ACTIVO	•			
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	853,394	920,733	(7.3%)
Cuentas por cobrar comerciales, impuestos por				
recuperar y otras cuentas por cobrar, neto		141,872	488,637	(71.0%)
Pagos anticipados		179,731	183,329	(2.0%)
Total de activo circulante		1,174,997	1,592,699	(26.2%)
Activo no circulante:				
Propiedades de inversión		10,782,228	9,504,932	13.4%
Mobiliario, equipo, mejoras y adaptaciones, neto		77,219	80,499	(4.1%)
Otras inversiones permanentes		353,303	322,444	9.6%
Crédito mercantil		277,063	-	100.0%
Impuestos a la utilidad diferidos		-	105,847	(100.0%)
Otros activos no circulantes, neto		48,443	42,282	14.6%
Efectivo restringido		64,825	64,036	1.2%
Total de activo no circulante		11,603,081	10,120,040	14.7%
Total del activo	\$	12,778,078	11,712,739	9.1%



	Al 30 de septiembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	Variación %
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
Pasivo circulante:			
Vencimiento circulante de deuda a largo plazo	\$ 108,6	54 74,454	45.9%
Cuentas por pagar y provisiones	383,7	74 122,976	212.1%
Impuestos y gastos acumulados	1,33	0 165,975	(99.2%)
Total de pasivo circulante	493,7	58 363,405	35.9%
Pasivo no circulante:			
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,536,0	5,339,411	3.7%
Honorario por desempeño inmobiliario	235,4	- 80	100.0%
Impuestos a la utilidad diferidos	227,7	55 86,701	162.7%
Otros pasivos no circulantes	100,3	93 77,250	30.0%
Activos netos atribuibles a los tenedores y fideicomitentes	1,232,	235 2,869,266	(57.1%)
Total de pasivo no circulante	7,331,	867 8,372,628	(12.4%)
Total del pasivo	7,825,	625 8,736,033	(10.4%)
Capital contable:			
Inversión neta controladora de los accionistas	4,226,	520 2,927,501	44.4%
Utilidades retenidas	225,3	57 19,968	1028.6%
Capital neto atribuible a la participación controladora	4,451,	977 2,947,469	51.0%
Participación no controladora	500,4	76 29,237	1611.8%
Total de capital contable	4,952,	453 2,976,706	66.4%
Total del pasivo y capital contable	\$ 12,778	.078 11,712,739	9.1%



#### Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo Proforma No Auditados Períodos terminados el 30 de septiembre de 2016 y 2015 (en miles de Pesos)

	Al 30 de septiembre 2016	Al 30 de septiembre 2015
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta consolidada del período	\$ 936,354	\$ 251,460
Ajustes por:		
Incremento en el valor razonable de propiedades de inversión	(820,605)	(110,765)
Depreciación y amortización	11,815	10,026
Impuestos a la utilidad	198,863	69,955
Utilidad en venta de mobiliario y equipo	-	(71)
Incremento en el valor razonable de certificados de fideicomiso de		
proyecto no consolidable	(90,516)	(41,752)
Intereses a favor	(11,149)	(21,683)
Efecto en valuación de instrumentos financieros	(106)	(790)
Utilidad cambiaria no realizada	-	(96)
Intereses a cargo	259,357	219,094
Subtotal	484,013	375,378
Cambios en:		
Cuentas por cobrar comerciales, impuestos por recuperar y otras cuentas		
por cobrar, neto	349,409	(362,154)
Pagos anticipados	3,598	(1,180)
Otros activos no circulantes, neto	(6,053)	416
Cuentas por pagar y provisiones	260,798	13,613
Impuestos y gastos acumulados	(116,607)	(77,993)
Otros pasivos no circulantes	23,142	13,530
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de operación	998,300	(38,390)



	Al 30 de septiembre 2016	Al 30 de septiembre 2015
Actividades de inversión:		
Adquisiciones de mobiliario, mejoras y adaptaciones	(8,535)	(29,306)
Distribución en otras inversiones permanentes	15,429	29,919
Recursos provenientes de la venta de propiedades, mobiliario y equipo	-	48,967
Adquisición de propiedades de inversión	(456,691)	(730,358)
Intereses cobrados	11,149	21,683
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(438,648)	(659,095)
Actividades de financiamiento:		
Entradas de efectivo por aumento de capital social, netas de gastos de emisión	200,000	162,770
Activos netos atribuibles a los tenedores y fideicomitentes	(502,584)	-
Disminución de capital social	-	(17,439)
Reembolso de capital a los tenedores de certificados	(295,053)	(100,003)
Préstamos obtenidos	298,188	1,125,788
Pagos del principal de préstamos	(67,396)	(740,514)
Pagos a partes relacionadas	-	(395,496)
Intereses pagados	(259,357)	(219,747)
Efectivo restringido	(789)	(4,200)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(626,991)	(188,841)
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(67,339)	(886,326)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	920,733	1,826,395
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin del período	\$ 853,394	940,069



Nuestra principal fuente de liquidez de corto plazo es el flujo generado por nuestras operaciones. Los recursos así generados se aplican principalmente para pagar gastos operativos y otros gastos directamente asociados con nuestras propiedades, incluyendo gastos de mantenimiento e inversiones de capital en mejoras recurrentes de nuestras propiedades.

Tenemos intención de continuar cubriendo nuestros requerimientos de liquidez de corto plazo a través del efectivo generado por nuestras operaciones. Consideramos que nuestros ingresos por arrendamiento, libres de gastos operativos, en general nos darán entradas de flujo de efectivo para cumplir con gastos generales, administrativos y financiar distribuciones.

Nuestros requerimientos de liquidez a largo plazo consisten primordialmente en fondos para pagar por el desarrollo o redesarrollo de proyectos, renovaciones, ampliaciones, adquisiciones de propiedad y otros gastos de capital no recurrentes que deben hacerse periódicamente. Nuestra intención a futuro es cubrir nuestros requerimientos de liquidez de largo plazo a través de varias fuentes de recursos, incluyendo financiamientos a través de deuda y, en su caso, de ofertas de capital. Esperamos que cualquier deuda en la que incurramos, contenga las obligaciones de no hacer habituales, incluyendo disposiciones que puedan limitar nuestra capacidad para incurrir en deuda adicional, limitaciones al otorgamiento de otras hipotecas o garantías o limitaciones para transmitir ciertos activos, comprar o adquirir inmuebles adicionales, cambiar la conducción de nuestro negocio o hacer préstamos o dar anticipos, para celebrar cualquier fusión, consolidación con, o adquirir el negocio, activos o capital de cualquier tercero.

No hemos establecido restricciones con nuestras subsidiarias para que nos transfieran recursos ni tenemos conocimiento de alguna tendencia, compromiso o acontecimiento conocido que pueda o vaya a afectar significativamente nuestra liquidez, resultados de operación o condición financiera.

#### Exposición, riesgos y contingencias

Ocasionalmente celebramos instrumentos financieros derivados para mitigar el riesgo derivado de las fluctuaciones en las tasas de interés derivado de los créditos con tasa variable que hemos contratado. Dichos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación. No podemos asegurar que estaremos protegidos adecuadamente por nuestras operaciones de cobertura o que dichas operaciones de cobertura no resultarán en pérdidas que afecten nuestro negocio, condición financiera y resultado de operaciones.

El monto que representan los instrumentos financieros derivados celebrados por PLANIGRUPO, no es significativo. Al 30 de septiembre de 2016, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que teníamos contratados los cuales están registrados como un activo fue de aproximadamente Ps.0.11 millones, una cifra menor al 0.1% de nuestros activos totales, menor al 0.1% de nuestros pasivos totales, menor al 0.1% de nuestro capital total y menor al 0.1% de nuestros ingresos trimestrales (por el trimestre terminado al 30 de septiembre de 2016).

PLANIGRUPO no ha tenido llamadas de margen al 30 de septiembre de 2016 por los instrumentos financieros contratados y no ha tenido incumplimiento alguno al amparo de dichos instrumentos.

#### Situación financiera liquidez y recursos de capital

Nuestra principal fuente de liquidez de corto plazo es el flujo generado por nuestras operaciones. Los recursos así generados se aplican principalmente para pagar gastos operativos y otros gastos directamente asociados con nuestras propiedades, incluyendo gastos de mantenimiento e inversiones de capital en mejoras recurrentes de nuestras propiedades.

Al 30 de septiembre de 2016, nuestra liquidez era de Ps.1,172 millones y se componía del total del activo circulante (efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, partes relacionadas por cobrar, impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar, anticipos a subcontratistas y proveedores, pagos anticipados y depósitos en garantía), lo que representa el 9.17% de nuestros activos totales.



#### Operaciones fuera del Estado de Situación Financiera

A la fecha del reporte no contamos con operaciones que no se encuentren registradas en nuestro estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2016.

#### Deuda

Al 30 de septiembre de 2016, nuestra deuda insoluta total era de Ps. 5,645 millones, del monto total de la deuda, al 3T16, Ps. 109 millones era deuda a corto plazo y Ps. 5,536 millones deuda a largo plazo.

El LTV de PLANIGRUPO al 3T2016 es de 39%.

Los contratos de deuda a nivel propiedad cuentan con una garantía hipotecaria.

Al 30 de septiembre, el 12.1% de nuestra deuda devengaba intereses a una tasa fija y el 87.9% devengaba intereses a una tasa variable.







#### Inversiones de Capital

Por el periodo de seis meses concluido el 30 de septiembre, incurrimos en inversiones de capital por Ps.101.1 millones, que consistieron principalmente en gastos generales de mantenimiento, redesarrollo de dos de nuestras propiedades y el desarrollo de cinco nuevos proyectos.

#### Revelaciones Cuantitativas y Cualitativas sobre Riesgos de Mercado

#### Administración de Riesgos

En el curso ordinario del negocio estamos expuestos a diversos riesgos de mercado que están fuera de nuestro control, incluyendo fluctuaciones en las tasas de interés y los tipos de cambio de divisas, los cuales podrían tener un efecto adverso sobre el valor de nuestros activos y respecto de nuestros pasivos financieros, futuros flujos de efectivo y utilidades. Como resultado de estos riesgos de mercado, podríamos sufrir pérdidas debido a cambios adversos en las tasas de interés o los tipos de cambio de divisas.

Nuestra política de administración de riesgos busca evaluar las posibilidades de experimentar pérdidas y el impacto consolidado de las mismas y mitigar nuestra exposición a fluctuaciones en tasas de interés y tipos de cambio de divisas.

#### Riesgo de Tasa de Interés

Tenemos una exposición de riesgo de mercado a cambios en las tasas de interés. Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable, o sus flujos de efectivo futuros. La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición de PLANIGRUPO deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, nuestra administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para nosotros durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en las tasas de interés, el PLANIGRUPO contrató instrumentos financieros derivados. Dichos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables, se han designado como de negociación

#### Riesgo de Tipo de Cambio de Divisas

Al 30 de septiembre de 2016, la posición monetaria de activos y pasivos en dólares es poco significativa mientras que prácticamente la totalidad de nuestros ingresos, costos y gastos de operación estaban denominados en Pesos.



#### CONFERENCIA TELEFÓNICA

#### PLANIGRUPO LATAM, S.A.B. de C.V.

Conferencia Telefónica de Resultados del Tercer Trimestre 2016

Fecha: Jueves 27 de octubre de 2016

Hora: 8:30 A.M. (Hora del Centro, Cd. de México) / 9:30 A.M. (Hora del Este, N.Y.)

Números de marcación

**México:** Tel: +001 (334) 323 - 7224

Estados Unidos / Internacional: Tel: +1 (334) 323 - 7224

Código de acceso: PLAN (tono de voz)