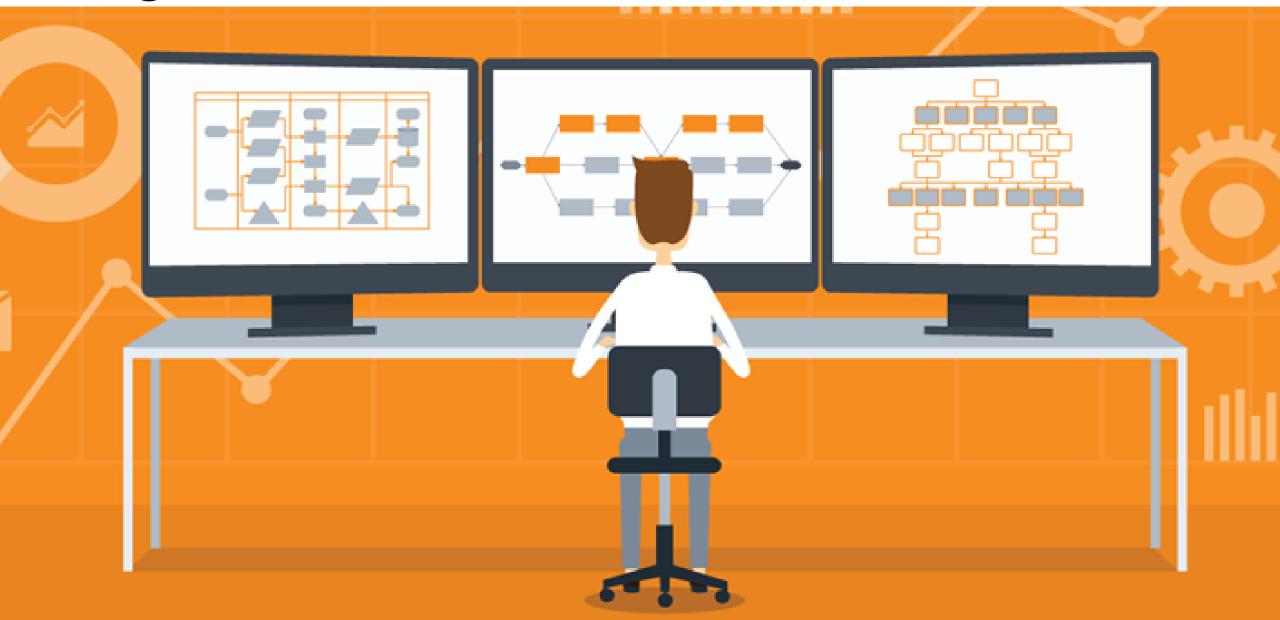
Corrigé exercice FEDEX



Cas pratique : analyse textuelle

Sur le texte proposé, lire l'article sur les mutations réalisés chez FedeX.

- 1. Identifier le contexte de l'histoire
- 2. Les acteurs MOA, MOE, Externes

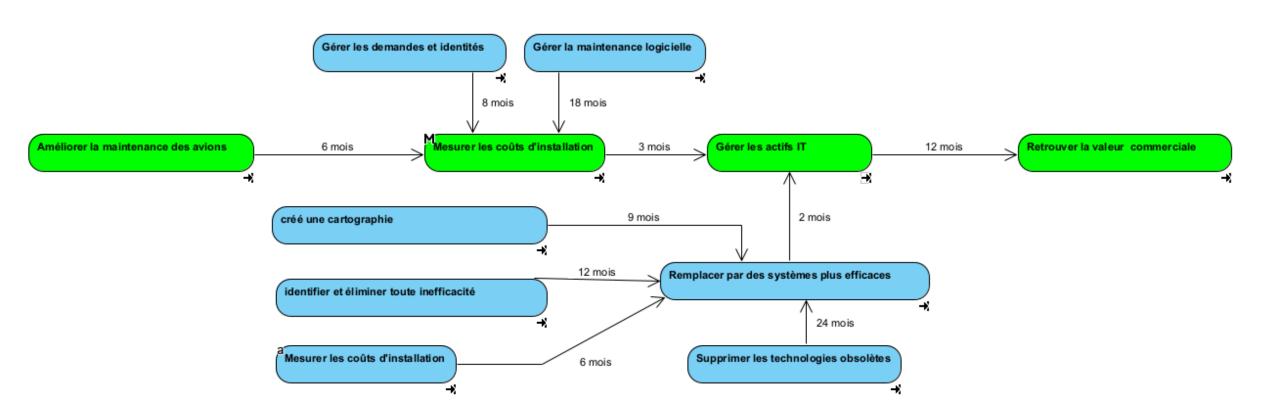
3. Les activités engagées

Outils:

- Visual paradigm : https://www.visual-paradigm.com/
- IBM Rational software architect : https://www.ibm.com/products/rational-software-architect-designer

Cas pratique : analyse textuelle

=> Les activités engagées :



Cas pratique : SWOT

A partir de l'exercice précédent :

- 1. Quels étaient les objectifs de l'entreprise
 - => Améliorer la valeur commerciale de Fedex
- 2. Identifier les forces et faiblesses de l'entreprise.
 - => voir le diagramme SWOT
- 3. Rédiger une note de cadrage du projet.

INTERNAL

strengths

- Taille de Fedex
- Automatisation
- Culture d'innovation
- · Les moyens et ressources
- Volonté managériale
- · Cartographie d'entreprise

weaknesses

- Multitude d'applications
- Multitude d'interfaces
- · Perte de temps et d'argent
- Dette technologique
- Léthargie des équipes
- · entraves à la flexibilité
- · Inéfficacité des process

POSITIV

opportunities

- Volonté de Changement
- solution Aptio
- Orienter les futures strategies

•

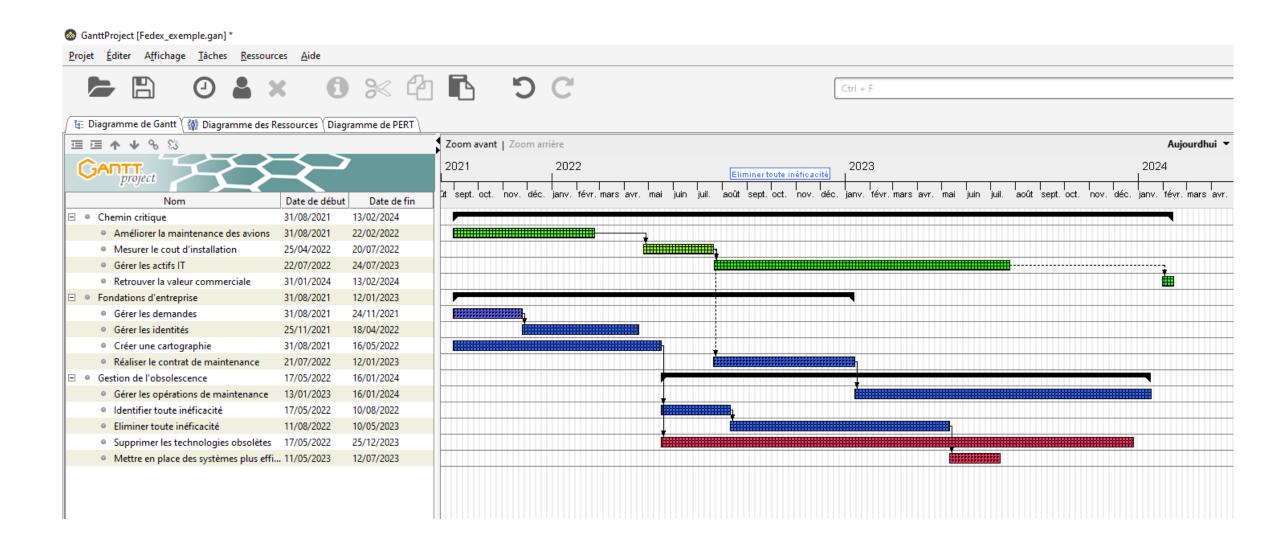
threats

- Acceptation du changement
- Risque sécurité

NEGATIVE

EXTERNAL

Macro planning GANTT – Fedex (corrigé)



Cas pratique : Planification du projet- PERT

Reprendre l'exercice précédent pour réaliser le tableau des activités (Excel) :

- 1. identifier les dépendances entre les tâches
- 2. Référencer les taches
- 3. Tracer le diagramme de PERT du programme Fedex

Diagramme de PERT(Corrigé)

Activité	Ref	Durée (mois)
Améliorer la maintenance des avions	AA	6
Mesurer le cout d'installation	AB	3
Gérer les actifs IT	AC	12
Retrouver la valeur commerciale	AD	0
Gérer les demandes	BA	3
Gérer les identités	BB	5
Gérer les opérations de maintenance	ВС	12
Réaliser le contrat de maintenance	BD	6
Créer une cartographie	CA	9
Identifier toute inéficacité	СВ	3
Eliminer toute inéficacité	CC	9
Supprimer les technologies obsolètes	CD	24
Mettre en place des systèmes plus efficaces	CE	2

Etapes	Dépendances	2 Départ	Arrivée
•	Dependances	Depart	Allivee
0		Lancement	Lancement
1	BB,BD	Lancement	AA
2	CA	AA	AB
3	AB	AB	AC
4	AC	AC	Fin
5	Lancement	Lancement	ВА
6	ВА	ВА	ВВ
7	Lancement	Lancement	CA
8	BA	BA	BD
9	BD	BD	ВС
10	CA	CA	СВ
11	СВ	СВ	СС
12	CA	CA	CD
13	CA	CA	CE

