
Plan de Gestión de Proyecto

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

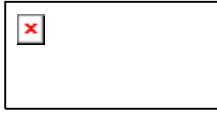
Proyecto: Gauchada
Revisión 00.01

Ficha del documento

| Fecha | Revisión | Autor | Cambio | Verificado dep. calidad. |
|---------|----------|--------------|---------------|--------------------------|
| 4/11/16 | [Rev] | PGT Software | [Descripcion] | [Firma o sello] |

Documento validado por las partes en fecha: [Fecha]

| | |
|------------------------|-------------------------------|
| Por el cliente | Por la empresa suministradora |
| | <i>PGT Software</i> |
| Fdo. Sr./ Sra [Nombre] | Fdo. Sr./Sra [Nombre] |



Contenido

| | |
|-----------------------------------------------------------|---|
| FICHA DEL DOCUMENTO..... | 3 |
| CONTENIDO | 4 |
| 1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS | 5 |
| 2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS | 5 |

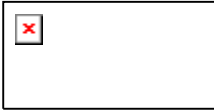


1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

| Id Riesgo | Nombre | Probabilidad | Impacto | Responsable | Estado |
|-----------|------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| 1 | Requerimientos | 90% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 2 | Experiencia | 80% | Serio | PGT | Ocurrió |
| 3 | Tamaño | 80% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 4 | Herramientas | 70% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 5 | Defectos | 60% | Tolerable | PGT | No ocurrió |
| 6 | Presupuesto | 50% | Catastrófico | PGT | No ocurrió |
| 7 | Entrega | 50% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 8 | Disponibilidad | 50% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 9 | Resistencia | 40% | Tolerable | PGT | No ocurrió |
| 10 | Tecnología | 30% | Catastrófico | PGT | No ocurrió |
| 11 | Usuarios | 30% | Tolerable | PGT | No ocurrió |
| 12 | Administración | 10% | Catastrófico | PGT | No ocurrió |
| 13 | Personal | 10% | Serio | PGT | No ocurrió |
| 14 | Cambios personal | 10% | Tolerable | PGT | No ocurrió |

2 Plan de administración de riesgos

| | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|-----------------|--|
| Id Riesgo: 1 | Nombre : Requerimientos | | Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : El cliente cambiará los requerimientos. | | | |
| | | | | |
| Probabilidad: 90% | | | | |
| Impacto: Serio | | | | |
| Responsable: PGT | | | Clase: Proyecto | |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar un diseño y codificación que sea adaptable a potenciales cambios en los requerimientos. | | | | |
| | | | | |
| Plan de Contingencia : Modificar todos los ciclos del sistema, desde la planificación hasta la codificación y pruebas para que se adapten a los nuevos requerimientos. | | | | |



| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo: 2 | Nombre : Experiencia Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : El personal puede no tener experiencia para desarrollar el proyecto. | |
| | Probabilidad: 80% | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Mantener contacto con profesionales con vasta experiencia para que puedan orientarnos en los pasos a seguir para desarrollar el proyecto. | | |
| Plan de Contingencia : Contratar un desarrollador adicional con la experiencia necesaria para solventar el problema. | | |

| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo3 | Nombre : Tamaño Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : El tamaño del software está subestimado. | |
| | Probabilidad: 80% | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Consultar con algún asesor externo que nos confirme si el tamaño estimado es correcto. | | |
| Plan de Contingencia : Realizar todas las modificaciones en el sistema, tanto en su código como en su diseño y/o documentación para adaptarlo a su tamaño real. | | |

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo: 4 | Nombre : Herramientas Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : Falta de formación en las herramientas. | |
| | Probabilidad: 70% | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Producto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Concurrir a clases para reforzar nuestro conocimiento de las herramientas necesarias para desarrollar el sistema. | | |
| Plan de Contingencia : Contratar programadores adicionales con experiencia en las herramientas necesarias para desarrollar el sistema. | | |



| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo: 5 | Nombre : Defectos Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : La tasa de reparación de defectos está subestimada. | |
| | Probabilidad: 60% | |
| Impacto: Tolerable | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Consultar con algún asesor externo que nos confirme, a partir de la complejidad del sistema y nuestros propios conocimientos técnicos, si los defectos que tendrá el producto final coinciden con los que estimamos. | | |
| Plan de Contingencia : Corregir nuestros procedimientos y mecanismos de corrección de errores, así como también aumentar la frecuencia de los distintos controles de errores, para adaptarlos a la nueva tasa, mayor que la anterior. | | |

| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|
| Id Riesgo: 6 | Nombre : Presupuestos Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : Se perderán los presupuestos. | |
| | Probabilidad: 50% | |
| Impacto: Catastrófico | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Negocio |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Comprobar la situación económica y financiera actual de la empresa y la competencia del personal administrativo antes de comprometernos a desarrollar este proyecto. | | |
| Plan de Contingencia : Teniendo en cuenta la gravedad del impacto de este riesgo, solo se nos ocurre adelantar la fecha de cobro del proyecto para generar los ingresos necesarios para recuperar nuestro presupuesto. | | |



| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo: 7 | Nombre : Entrega Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : La fecha de entrega estará muy ajustada. | |
| Probabilidad: 50% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Redoblar nuestros esfuerzos y maximizar nuestro tiempo de trabajo. | | |
| Plan de Contingencia : Acordar con la empresa cliente una nueva fecha de entrega para el proyecto. | | |

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Id Riesgo: 8 | Nombre : Disponibilidad Fecha : 4/11/16 | |
| | Descripción : El personal clave está enfermo y no disponible en tiempos críticos. | |
| Probabilidad: 50% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: PGT | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Contar con al menos dos empleados por cada área clave de manera tal que, si uno de ellos no puede estar disponible, el desarrollo del proyecto no se vea seriamente afectado. | | |
| Plan de Contingencia : En función del tiempo de ausencia del empleado no disponible, contratar un sustituto este periodo o intentar continuar el proyecto sin él por el momento. | | |



| | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--|----------------|--|--|
| Id Riesgo: 9 | Nombre : Resistencia | | Fecha : | | |
| | Descripción : Los usuarios finales se resisten a utilizar el sistema. | | | | |
| | Probabilidad: 40% | | | | |
| Impacto: Tolerable | | | | | |
| Responsable: PGT | | | Clase: Negocio | | |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Establecer contacto con los usuarios finales del sistema a través de encuestas para que puedan responder nuestras dudas y consultas y plantear sugerencias para el sistema que desarrollamos. | | | | | |
| Plan de Contingencia : Averiguar qué características y funcionalidades generan rechazo en el usuario y corregir el sistema ya desarrollado para que les resulte más agradable y satisfactorio. | | | | | |