



٩  
وَة

# الانضباط

٧ طرق يمكنها أن تغير مجرى حياتك

براين تريسي

**لتتعرف على فروعنا في**

الملكة العربية السعودية - قطر - الكويت - الإمارات العربية المتحدة  
**نرجو زيارة موقعنا على الإنترنت** [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)  
للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتنا على:  
**jbpublishers@jarirbookstore.com**

**تحديد مسؤولية / إخلاء مسؤولية من أي ضمان**

هذه ترجمة عربية لطبيعة اللغة الإنجليزية، لقد بذلنا قصارى جهدنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن يسبب القيد المتصل في طبيعة الترجمة، والناتجة عن تعقيدات اللغة واحتمال وجود عدد من الترجمات والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نعلن بكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسؤولية ونخلي مسؤوليتنا ب خاصة عن أي ضمانات ضمنية متعلقة بملامعه الكتاب لأغراض شراءه العادي أو ملاعنه لفرض معين. كما أنها لن تحمل أي مسؤولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر الغرضية، أو المترتبة، أو غيرها من الخسائر.

كل الأنشطة الواردة بهذا الكتاب يجب القيام بها تحت إشراف مناسب من البالغين، ويجب أن يتلزم الآباء وأولياء الأمور بالحذر عند اختيار الأنشطة المناسبة للعمر السنوي لأطفالهم، ولن يتحمل الناشر والمؤلفان أية مسؤولية أدبية أو قانونية تجاه أي شخص أو أية مؤسسة تربوية في حالة حدوث أي ضرر أو أذى تسببت فيه المعلومات التي يحتويها هذا الكتاب بشكل مباشر أو غير مباشر.

The Power of Discipline  
Copyright © 2008 Simple Truths, LLC  
All rights reserved.  
Simple Truths is a registered trademark

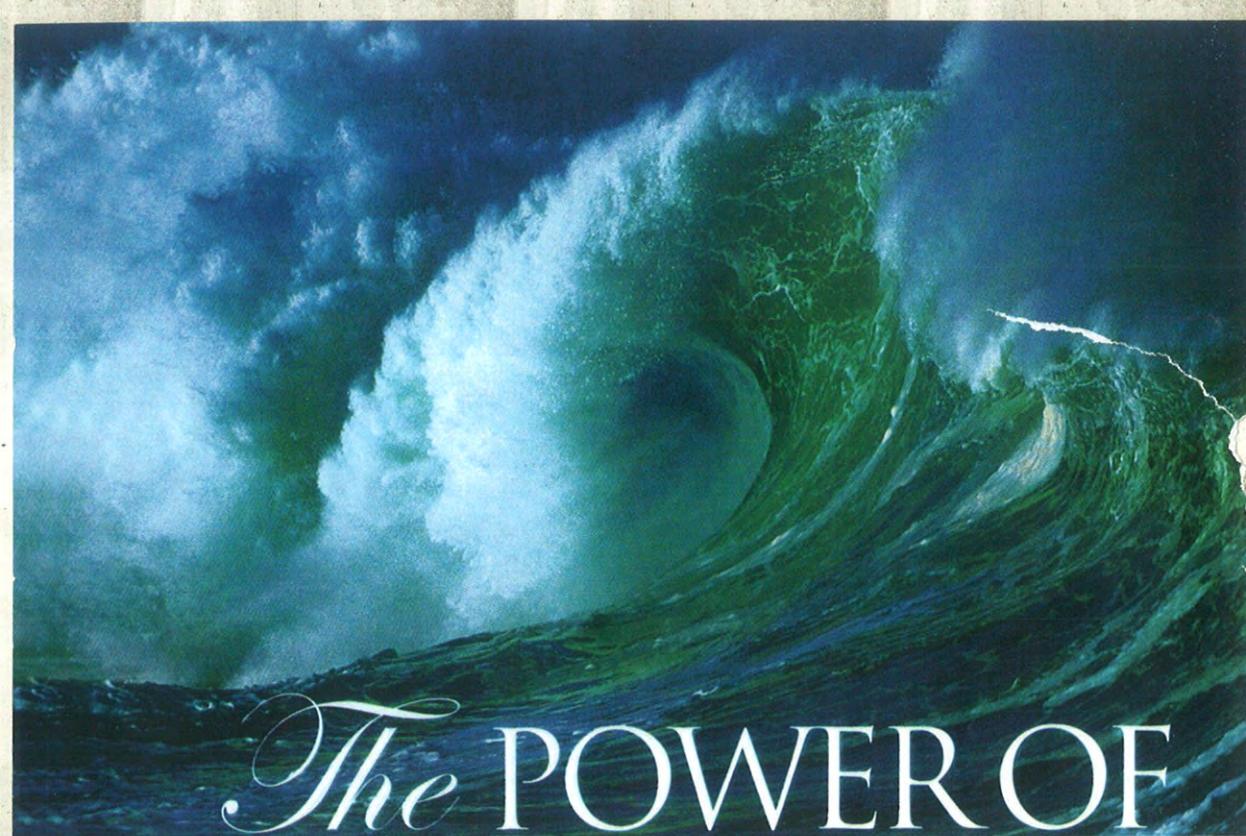
ARABIC edition published by JARIR BOOKSTORE.

Copyright © 2013. All rights reserved.

This publication may not be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in whole or in part, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise.

The scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other means without the express permission of the publisher is illegal. Please purchase only authorized electronic editions of this work, and do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials, electronically or otherwise. Your support of the author's and publisher's rights is appreciated.

رجاء عدم المشاركة في سرقة المواد الأكاديمية بموجب حقوق النشر والتاليف أو التشجيع على ذلك، نقدر دعمك لحقوق المؤلفين والناشرين.



*The* POWER OF  
DISCIPLINE

7 WAYS IT CAN CHANGE YOUR LIFE

BRIAN TRACY



إلى:

---

من:

---



# قوة الانضباط



٧ طرق يمكنها أن تغير مجرى حياتك

براين تريسي



# المحتويات

٧ .....	مقدمة
١٠ .....	الانضباط الذاتي والأهداف
٢٨ .....	الانضباط الذاتي والشخصية
٤٢ .....	الانضباط الذاتي وإدارة الوقت
٥٢ .....	الانضباط الذاتي والصحة الشخصية
٦٦ .....	الانضباط الذاتي والمال
٧٨ .....	الانضباط الذاتي والشجاعة
٩٤ .....	الانضباط الذاتي والمسؤولية

# قوة الانضباط



"الانضباط هو روح أي جيش؛ فهو يجعل من الأعذار الخيرة قوة مهيبة، ويجلب النجاح للنحفاء، وينحى الاحترام والتقدير للجميع".

جورج واشنطن

## مقدمة

بقلم براين تريسي

لماذا يحقق بعض الأشخاص نجاحاً أكثر من غيرهم؟ لماذا يكسب بعض الأشخاص مالاً أكثر من غيرهم، ويعيشون حياة أكثر سعادة وينجزون أكثر مما تتجزءه الأغلبية العظمى في عدد السنوات نفسه؟

بدأت حياتي بالقليل من الإمكانيات؛ حيث إنني لم أتخرج في المدرسة الثانوية، كما عملت في وظائف متدنية، وحصلت على قدر محدود من التعليم، وتمتعت بمهارات محدودة ومستقبل محدود.

ثم بدأت أتساءل في نفسي: "لماذا يحقق بعض الأشخاص نجاحاً أكثر من غيرهم؟" وهذا السؤال غير مجرى حياتي.

على مدار السنين، قرأتآلاف الكتب والمقالات عن الموضوعات الخاصة بالنجاح والإنجاز. وبيدو أن أسباب هذه الإنجازات كانت قيد النقاش والدراسة، بكل السبل التي يمكن تصورها، على مدار أكثر من ألفي عام. وإحدى الصفات التي يتفق على أهميتها معظم الفلاسفة والمدرسين والخبراء هي الانضباط الذاتي . وكما لخص مدرب المبيعات العظيم "آل تومسيك" منذ بضع سنوات الأمر في قوله: "النجاح يتطلب قدرًا كبيرًا من الانضباط".

ومنذ بضع سنوات مضت، كنت أحضر مؤتمراً في مدينة واشنطن. كنا في فترة استراحة الغداء، وكانت أتناول الطعام في قاعة قريبة لتناول الطعام. كانت القاعة مزدحمة وكانت أجلس على آخر طاولة متاحة وحدي؛ رغم أن الطاولة تسع لأربعة أشخاص. وبعد بعض دقائق، جاء رجل مسن ومعه شابة كان من الواضح أنها مساعدته، وكانا يحملان صواني الطعام يبحثان عن مكان للجلوس.

ومع توافر مساحة شاسعة على طاولتي، وقفت على الفور ودعوت الرجل ليشاركتي الجلوس على الطاولة. كان متربداً، ولكنني أصررت. وفي النهاية، شكرني وهو يجلس وبدأنا ندردش معاً أثناء تناول الغداء.

وأوضح أن الرجل هو "كوب كوبميار"، المؤلف الشهير. وعندما أخبرني باسمه أدركت على الفور من يكون. كان أسطورة في مجال الكتابة عن النجاح والإنجاز. كان "كوب كوبميار" قد ألف أربعة كتب كبيرة، كل واحد منها يحتوي على ٢٥٠ مبدأ في النجاح؛ تلك المبادئ التي ساقها من خلال ٥٠ عاماً من البحث والدراسة. كنت قد قرأت جميع كتبه الأربعة، من أول ورقة حتى آخر ورقة، أكثر من مرة.

وبعد أن دردشنا لوقت قصير، طرحت عليه السؤال الذي قد يطرحه الكثيرون ممن يجدون أنفسهم في هذا الموقف: "من بين الألف مبدأ الذي اكتشفته، ما أهم مبدأ في رأيك؟". ابتسם لي وقد لمعت عيناه، كما لو أنه سُئل هذا السؤال عدة مرات، فأجاب دون أن يتعدد:

"أهم مبدأ للنجاح في كل هذه المبادئ هو ما قاله أندروكس هكسلي منذ عدة سنوات مضت؛ حين قال: "قم بواجبك في الوقت اللازم لذلك سواء أكنت ترغب في القيام به أم لا"، وواصل قوله: "هناك ٩٩٩ مبدأ آخر للنجاح وجدتها في أثناء قراءتي ومن تجاربي العملية، ولكن لن تؤتي أي منها ثمارها بدون الانضباط الذاتي".

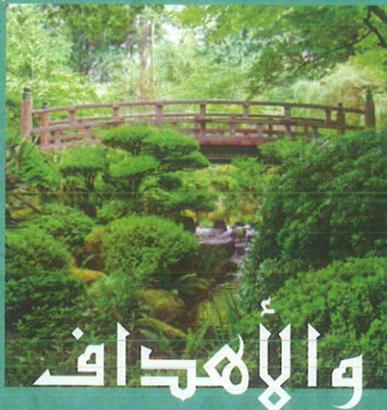
فالانضباط الذاتي هو مفتاح النجاح الشخصي. إنه الوصفة السحرية التي تفتح لك الأبواب، وتجعل كل شيء ممكناً. فمن خلال التحلی بالانضباط الذاتي، يستطيع الشخص العادي أن يصل إلى مراتب أعلى وفي وقت وجيز أكثر مما قد تؤهله قدراته وذكاؤه. ولكن بدون الانضباط الذاتي، فالشخص الذي تتوافر لديه كل الإمکanيات والتعليم والفرص نادراً ما يرقى مستوىه عن المتوسط.

وفي الصفحات التالية، سأتناول سبعة جوانب في حياتك سيكون فيها اتباع الانضباط الذاتي هو مفتاح نجاحك. أتمنى أن تجد "المعلومات الثمينة" التي ستتساعدك على تحقيق أحلامك.

أفضل التمنيات،  
برلين تريسي

## الفصل الأول

# الانضباط الذاتي



# والاهداف

"الانضباط هو الجسر الذي يربط

بين الأهداف والإنجاز".

جيم رون

إن قدرتك على التحلي بالانضباط وإلزام نفسك بوضع أهداف واضحة، ثم العمل على إنجازها كل يوم، ستتضمن لك النجاح أكثر من أية عوامل فردية أخرى.

لقد سمعت تلك العبارات: "لا يمكنك إصابة هدف لا تستطيع رؤيته".

"إذا كنت لا تعرف إلى أين تذهب، فأي طريق سينتهي بك إلى هناك".

ويقول "واين جريتزكي" - لاعب هوكي الجليد المحترف: "إنك تفقد كل ضربة لا تقوم بتسديدها".

يبدو أن ٣ % فقط من الأشخاص البالغين يدونون الأهداف والخطط، ويكسبون أكثر مما يكسب ٩٧ % الآخرين مجتمعين.

ما السبب؟ أبسط إجابة على ذلك هي: إذا كانت لديك أهداف وخططة واضحة لتحقيقها، يكون تركيزك منصبًا على مسار محدد للتحرك عليه. وبدلاً من الانحراف عن هذا المسار بفعل المشتتات ووسائل الإلهاء، تركز وقتك على خطوط مستقيمة من البداية حتى النهاية. ولهذا السبب فإن أصحاب الأهداف يحققون أكثر مما يحقق من هم بدون أهداف.

تمثل المأساة في أن الجميع يظنون أن لديهم بالفعل أهدافاً، ولكن ما يمتلكونه بالفعل هو آمال وأمنيات.

وتُعرف الأمانية بأنها "هدف ليست له طاقة تحركه"; والأمل ليس إستراتيجية تتبعها.

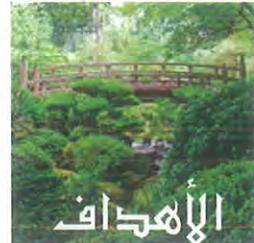
والأهداف غير المدونة وغير المطورة في شكل خطط أشبه بطلقات فارغة. والأشخاص الذين يمضون قدماً في الحياة بلا أهداف مدونة كأنهم يصوبون في الفراغ. ونظراً لأنهم يظنون أن لديهم أهدافاً بالفعل، فإنهم لا ينخرطون أبداً في جهد شاق ومنضبط لتحديد أهدافهم؛ وهي مهارة رئيسية للنجاح.

نشرت صحيفة يو إس إيه توداي تقريراً عن دراسة أجريت منذ عامين. أولاً، اختار الباحثون أشخاصاً قاموا باتخاذ قرارات العام الجديد، ثم قاموا بتقسيم هؤلاء الأشخاص إلى فئتين: هؤلاء الذين اتخذوا قرارات العام الجديد دونوها، وهؤلاء الذين اتخاذوا قرارات العام الجديد، ولكنهم غفلوا عن تدوينها.

وبعد مرور اثنى عشر شهراً، قاموا بمتابعة المشاركون في هذه الدراسة. وما توصلوا إليه كان مدهشاً! من بين الأشخاص الذين اتخذوا قرارات العام الجديد ولكن غفلوا عن تدوينها، فقط ٤٪ واصلوا تنفيذ قراراتهم حتى النهاية.

ومن بين المجموعة التي استغرقت بضع دقائق لتدوين قرارات العام الجديد، ٤٤٪ واصلوا تنفيذ هذه القرارات حتى النهاية. هذا الفارق الذي تجاوز ١١٠٠٪ يثبت الحقيقة البسيطة، وهي أن بلورة القرارات أو الأهداف على الورقة يزيد احتمالية تحقيق النجاح.

ومن تجاربي في العمل مع ملايين الأشخاص على مدار الأعوام الإحدى والعشرين الماضية،



## الأهداف

## الفصل الأول الانضباط الذاتي والأهداف

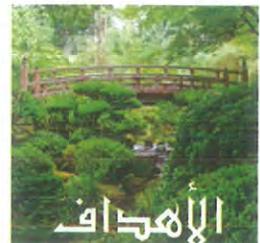
اتضح أن الانضباط في تحديد الأهداف ووضع الخطط لتحقيق الإنجازات، ثم العمل وفقاً لها بصفة يومية يزيد احتمالية تحقيق أهدافك بمقدار عشرة أضعاف أو بنسبة ١٠٠٪. وهذا لا يعني أن تحديد الأهداف يضمن النجاح، بل إنه فقط يزيد احتمالية تحقيق النجاح بمقدار عشرة أضعاف. وهذه احتمالات جيدة جدًا تعمل لصالحك.

أحياناً أقول لحضور ندواتي،

"ثلاثة بالمائة فقط من الأشخاص يدونون أهدافهم،  
والباقي يعملون على تحقيقها لهم".

ويتمتع ذهنك بآلية نجاح وأآلية فشل، وأآلية الفشل هي إغراء لاتباع مسار غير منضبط به قدر قليل من المقاومة لتقوم بما هو ممتع وسهل بدلاً من أن تقوم بما هو شاق وضروري. وأآلية الفشل تستثار تلقائياً على مدار حياتك، وهذا هو السبب الأساسي وراء فشل معظم الناس في استغلال قدراتهم الكامنة.

حكي لي أحد عمالي مؤخراً قصة مثيرة. كان قد حضر إحدى ندواتي في عام ١٩٩٥، عندما كنت أتحدث عن أهمية تدوين أهدافك ووضع الخطط لتحقيق تلك الأهداف. في ذلك الوقت، كان يبلغ من العمر ٣٥ عاماً، وكان يبيع سيارات لإحدى وكالات بيع السيارات في مدينة ناشفيل وكان دخله يبلغ ٥٠ ألف دولار في العام.



## الأهداف

أخبرني بأن ذلك اليوم غير مجرى حياته؛ حيث شرع في تدوين أهدافه وخططه والعمل وفقاً لها بصفة يومية. وبعد مرور اثنتي عشر عاماً، كان يكسب أكثر من مليون دولار في العام وصار مديرًا لإحدى الشركات التي تقدم خدماتها لكبرى الشركات في العالم في مختلف المجالات. وأخبرني بأنه لم يكن في إمكانه تخيل كيف كانت ستبدو حياته لو أنه لم يدون الأهداف التي أراد أن يتحققها في السنوات التالية.

وبينما تتعطل آلية الفشل تلقائياً، فإن الأهداف تستجاث آلية نجاحك. عندما تصمم على هدف معين، تتغلب على آلية فشلك وتغير مجرى حياتك.

فأنت تحول من سفينة بلا دفة قيادة تتخبط بين الأمواج إلى سفينة بدفة قيادة وبوصلة ووجهة واضحة تبحر ناحيتها.

وفي الطبيعة، يُعد الحمام الزاجل طائراً مثيراً للإعجاب؛ إذ يتمتع بفطرة مذهلة تمكّنه من الطيران والعودة إلى حظيرته، مهما كانت المسافة التي يقطعها أو الاتجاه الذي يسيراً فيه.

عندما تصمم على هدف معين، تتغلب على  
آلية فشلك وتغير مجرى حياتك.



## الأهداف

يمكنك أن تأخذ حماماً زاجلاً من حظيرتها وتضعها في قفص، وتضع القفص في صندوق، وتقطي الصندوق بذمار وتضع الصندوق المقطى في عربة نصف نقل، ثم تقود العربة لآلاف الأميال في أي اتجاه، وتوقف العربية وتخرج منها الصندوق وتزيل الغطاء وتفتح القفص وتطلق سراح الحمام الزاجلاً في الهواء.

سوف تدور الحمام ثلاثة مرات ثم تطير عائدة إلى حظيرتها. إنها الكائن الوحيد على سطح الكره الأرضية، إلى جانب البشر، الذي لديه هذه القدرة. أنت تتمتع بهذه القدرة داخل ذهنك أيضاً؛ ولكن باختلاف واحد خاص. يبدو أن الحمام الزاجل يعرف بطريقة فطرية موضع حظيرته بالضبط، ومن ثم فهو يتمتع بقدرتة على الطيران والعودة مباشرة إلى تلك الحظيرة.

ولكن البشر، بمجرد أن يقوموا ببرمجة عقولهم على آلية تحقيق هدف معين يسعون إليه، يمكنهم حينئذ أن يشرعوا في تحقيقه دون أدنى فكرة عن الموضع الذي يمكنهم منه تحقيق الهدف أو حتى طريقة تحقيقه. ولكن بقدر من المعجزة، يحلقون متوجهين ناحية تحقيق ذلك الهدف بدقة. ويتردد الكثيرون في تحديد الأهداف، إذ يقولون: "أرغب أن أستقل مادياً، ولكن ليست لدي أدنى فكرة عن كيفية تحقيق ذلك".

ونتيجة لذلك، لا يضعون الأمر كهدف نصب أعينهم. ولكن هناك أخباراً سارة تفيد بأنك لست بحاجة إلى معرفة كيفية الوصول إلى ما تصبو إليه؛ بل أنت في حاجة إلى رؤية واضحة

## الفصل الأول الانضباط الذاتي والأهداف

تجاه ما ترغب أن تصبو إليه في النهاية، وأالية الاجتهاد لتحقيق الهدف المبرمج عليها ذهنك سترشدك بدقة إلى وجهتك.

### معادلة الخطوات السبع

هناك سبع خطوات بسيطة يمكنك اتباعها لتحديد الأهداف وتحقيقها. هناك طرق معقدة ومفصلة أكثر لتحقيق الأهداف، ولكن طريقة الخطوات السبع ستمكنك من تحقيق عشرة أضعاف ما كنت تتحققه على الإطلاق من قبل، وأسرع مما تخيل بكثير.

**أولاً، حدد بالضبط ما الذي تريده.** كن محدداً. إذا كنت ترغب في زيادة دخلك، فحدد مبلغًا معيناً من المال وليس مجرد الرغبة في "كسب المزيد من المال" وحسب.

**ثانياً، دون ما تريده.** الهدف غير المكتوب أشبه بالدخان، يتطاير ويختفي، لا أساس له ولافائدة من ورائه. ليست له قوة أو تأثير أو سلطة، ولكن الهدف المكتوب يصبح شيئاً يمكنك أن تلمسه وتقرأه وتعده إذا اقتضت الضرورة.

**ثالثاً، ضع موعداً نهائياً لتحقيق هدفك.** اختار فترة زمنية معقولة ودون المعدل المناسب الذي ترغب في أن تحقق هدفك به. إذا كان الهدف كبيراً، فضع موعداً نهائياً ثم ضع مواعيد نهائية فرعية أو خطوات انتقالية بين الموضع الذي أنت عليه اليوم والموضع الذي ترغب في الوصول إليه في المستقبل.

الموعد النهائي أشبه بـ "قوة دافعة". فعادةً ما تتجزّر الكثير عندما تكون واقعاً تحت ضغط موعد نهائي معين للتسليم والإنجاز، فإن اللاوعي يعمل على نحو أسرع وبكفاءة أكبر عندما تقرر أنك ترغب في تحقيق هدف معين في وقت معين.

القاعدة هي: "ليست هناك أهداف غير واقعية، كل ما هناك مواعيد نهاية غير واقعية وحسب".

ماذا تفعل لو لم تتحقق هدفك في الموعد النهائي له؟ بكل بساطة، ستقوم بتحديد موعد النهائي آخر، فالموعد النهائي هو "ضرب من التخمينات والتقديرات". أحياناً ستحقق هدفك قبل الموعد النهائي المحدد له، وأحياناً أخرى ستحقق هدفك في الموعد النهائي، وأحياناً ستحققه بعد الموعد النهائي.

عندما تضع هدفك، سيكون هذا الهدف في ظل مجموعة من الظروف الخارجية المحددة. ولكن هذه الظروف قد تتغير مما يتسبب في تغيير الموعد النهائي أيضاً.

رابعاً، اصنع قائمة بكل شيء يمكنك التفكير فيه، بحيث يمكنك القيام به على الأرجح لتحقيق هدفك. يقول "هنري فورد": "يمكنك إنجاز أكبر هدف إذا ما قمت بتقسيمه إلى خطوات صغيرة بقدر كافٍ".



## **الفصل الأول الانضباط الذاتي والأهداف**

اصنع قائمة بالعراقيل والصعوبات التي يجب عليك التغلب عليها، سواء الخارجية أو الداخلية، لتحقيق هدفك.

اصنع قائمة بالمعرفة والمهارات الإضافية التي ستكتسبها لتحقيق هدفك.

اصنع قائمة بالأشخاص الذين ستسعى بتعاونهم ودعمهم لتحقيق هدفك.

اصنع قائمة بكل شيء يمكنك التفكير فيه بما سيعين عليك القيام به، ثم أضف إلى هذه القائمة كل ما يطرأ من مهام ومسؤوليات جديدة. واصل الكتابة حتى تكتمل قائمتك.

قال "نابليون هيل" ذات مرة: "أكثر الأسباب الشائعة لفشل الأشخاص في تحقيق أهدافهم تكمن في عدم استبدال خطط جديدة بخططهم القديمة عندما يتغير الموقف".

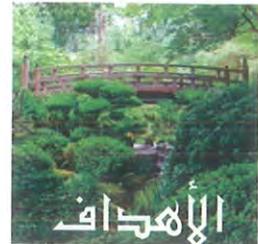
### **خامسًا نظم القائمة وفقاً للسلسل والأولوية.**

قائمة الأنشطة المرتبة وفقاً للأولوية تتطلب منك تحديد ما يتعين عليك القيام به أولاً، وما يتعين عليك القيام به ثانياً، وما يتعين عليك القيام به فيما بعد.

وقائمة الأنشطة المرتبة وفقاً للأولوية تمكّنك من تحديد ما هو أكثر أهمية وما هو أقل أهمية.

وفي بعض الأحيان يكون التسلسل والأولوية متباينين، ولكن كثيراً ما يختلفان. على سبيل المثال، إذا كنت ترغب في بداية مشروع في مجال معين، فربما يكون أول بند في السلسلة هو شراء كتاب أو التسجيل في دورة تدريبية في ذلك المجال.

ولكن الأهم هو قدرتك على تطوير خطة المشروع استناداً إلى بحث السوق، فهذا سيقدم لك المعلومات التي ستحتاج إليها لجمع المصادر المناسبة لإطلاق المشروع.



## الأهداف

سادساً، **نقد الفكرة على الفور**. الفارق بين الناجحين والفاشلين في الحياة هو أن الناجحين بكل بساطة يبادرون بالخطوة الأولى، فهم موجهون ناحية التنفيذ ولديهم استعداد للمبادرة بالفعل دون ضمان النجاح، فهم على استعداد لمواجهة الفشل والإحباط، ولكنهم على استعداد دوماً للمبادرة بالفعل.

سابعاً، **افعل كل يوم شيئاً** يجعلك تتحرك في اتجاه الهدف الأساسي. وهذا هو السلوك الأساسي الذي سيضمن لك النجاح. سبعة أيام في الأسبوع و٣٦٥ يوماً في العام، ا فعل شيئاً... افعل أي شيء يجعلك تتحرك على الأقل خطوة أقرب إلى الهدف الأهم بالنسبة لك في الوقت الحالي.

عندما تفعل شيئاً كل يوم في اتجاه تحقيق هدفك، تصنع قوة دافعة. وهذه القوة الدافعة، وهذا الشعور بالتحرك إلى الأمام، تحفزك وتلهمك وتزودك بالطاقة. وبينما تكتسب القوة الدافعة، فمن السهل أن تأخذ المزيد من الخطوات ناحية هدفك. ففي فترة وجيزة من الوقت، ستجد نفسك تكتسب الانضباط والالتزام بوضع الأهداف وتحقيقها. وسرعان ما يصير الأمر

## الفصل الأول الانضباط الذاتي والأهداف

سهلاً وتلقائياً. وتنمي لديك العادة والانضباط في العمل نحو تحقيق أهدافك طوال الوقت.

### الأهداف

١

٢

٣

٤

٥

٦

٧

٨

٩

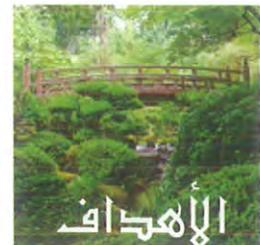
١٠

### تمرين الأهداف العشرة

أحضر ورقة فارغة تماماً. وفي أعلى الصفحة اكتب كلمة "أهداف" وتاريخ اليوم.

ثم، ألزم نفسك بكتابة عشرة أهداف تود أن تتحققها خلال الأشهر الاثني عشر التالية. دون الأهداف المالية والأهداف الأسرية والأهداف الصحية والممتلكات الشخصية مثل المنزل أو السيارة.

لا نقلق في اللحظة الراهنة بشأن كيف ستقوم بتحقيق هذه الأهداف، فقط قم بتدوينها بأسرع ما يمكنك. ويمكنك أن تكتب ١٥ هدفاً إذا كنت تود ذلك، ولكن هذا التمرين يتطلب منك تدوين عشرة أهداف كحد أدنى خلال ثلاثة إلى خمس دقائق.



## الأهداف

وبمجرد أن تدون أهدافك العشرة، تخيل للحظة أنه بإمكانك تحقيق كل هذه الأهداف إذا ما سعيت بجد إلى ذلك. ولكن تخيل أيضاً أن لديك "العصا السحرية" التي يمكنك أن تلوح بها في الهواء والتي تمكنك من تحقيق أي هدف في قائمتك في غضون أربع وعشرين ساعة.

إذا كان بإمكانك تحقيق هدف واحد في حياتك في غضون أربع وعشرين ساعة، فأي هدف من الأهداف سيكون له أعظم تأثير إيجابي في حياتك في الوقت الحالي؟ أي هدف سيغير مجرى حياتك أو سيحسن جودة حياتك مقارنة بأي شيء آخر؟ وأي هدف - لو أنك حققته - سيساعدك على تحقيق المزيد من أهدافك؟

وبغض النظر عن إجابتك عن هذه الأسئلة، ضع دائرة حول هذا الهدف، ثم اكتبه أعلى الصفحة، فهذا الهدف سيصير "غايةك الأساسية المحددة". سيصير نقطة تركيزك والمبادأ المنظم لأنشطتك المستقبلية.

إذا كان بإمكانك تحقيق هدف واحد في حياتك في غضون أربع وعشرين ساعة، فأي هدف من الأهداف سيكون له أعظم تأثير إيجابي في حياتك في الوقت الحالي؟

وما إن تدون هذا الهدف على هيئة خطوات محددة بوضوح وقابلة للاقياس، حتى تحدد موعداً نهائياً لتحقيق هدفك. ويحتاج ذلك اللاوعي إلى موعدٍ نهائي لكي يستطيع التركيز عليه وتركيز كل قدراتك الذهنية لإنجاز الهدف. ضع قائمة بكل شيء يمكنك التفكير في القيام به لتحقيق هدفك. رتب هذه القائمة حسب التسلسل والأولوية.



## الأهداف

صمم على أن تعمل على تحقيق هذا الهدف في كل يوم حتى يتحقق. ومن الآن فصاعداً، ضع في اعتبارك أن "الفشل ليس خياراً متاحاً". وب مجرد أن تقرر أن هذا الهدف من المحتمل أن يكون له أعظم تأثير إيجابي على حياتك، وب مجرد أن تختاره كأكبر هدف محدد في حياتك وتصمم على تحقيقه بأقصى ما أتيت من قوة وقدر إمكانك وألا تستسلم أبداً حتى يتحقق هذا الهدف، فهذا القرار وحده قادر على تغيير مجرى حياتك.

## العصف الذهني

افتح صفحة بيضاء أخرى، واتكتب في أعلى الصفحة عنوان هدفك الأساسي المحدد على هيئة سؤال، ثم ألم نفسك بكتابة عشرين إجابة على الأقل عن هذا السؤال. على سبيل المثال، إذا كان هدفك كسب مبلغ معين من المال بحلول تاريخ معين، فإنه يمكنك أن تكتب السؤال التالي: "كيف يمكنني كسب مبلغ (س) بحلول هذا التاريخ المحدد؟".

## الفصل للأول الانضباط الذاتي والأهداف

الآن، ألم نفسك بابتكار عشرين إجابة عن سؤالك، وهذا التمرين الخاص بالعصف الذهني سينشط ذهنك، ويطلق العنان للإبداع لديك ويمتحن أفكاراً لم تكن قد فكرت فيها من قبل مطلقاً.

وستكون الإجابات الخمس الأولى سهلة. والإجابات الخمس التالية ستكون أصعب، ولكن الإجابات العشر الأخيرة ستمثل أكبر تحدي يمكنك تخيله، على الأقل لأول مرة تقوم فيها بهذا التمرين. ولكن يتعين عليك أن تبذل أقصى ما لديك من انضباط وعزيمة لثابر حتى تكتب على الأقل عشرين إجابة.

وبمجرد أن يكون لديك عشرون إجابة، راجع قائمتك واختر إحدى هذه الإجابات لتتصرف على أساسها على الفور. ويبدو أنه عندما تتصرف بناء على فكرة موجودة في قائمتك، فإن هذه الفكرة تحت المزيد من الأفكار وتحفزك على التصرف على أساس إجابة المزيد من هذه الأسئلة.

وأفضل تطبيق لقاعدة السبب والنتيجة هو أن "الأفكار هي الأسباب والظروف هي النتيجة". فأفكارك تخلق ظروف حياتك. وعندما تغير طريقة تفكيرك، فإنك تغير أسلوب حياتك. ويسير عالمك الخارجي مرآة تعكس عالمك الداخلي.

ربما يكون أعظم اكتشاف في تاريخ الفكر هو: "أنك تصبح ما تفكر فيه معظم الوقت".

يقول المعلم "جون بويل": "أي شيء يمكنك التفكير فيه بصفة مستمرة، يمكنك الحصول عليه".

عندما تفكر في هدفك باستمرار وتعمل على تحقيقه كل يوم، ستتركز مواردك الذهنية على أن تتحرك تجاه هدفك ويتحرك هدفك تجاهك.

إن إرزاكم نفسك بتحديد الأهداف اليومية سيجعلك شخصاً لا يُقاوم وصاحب هدف. وسوف تتمي بداخلك تقدير الذات والثقة بالنفس واحترامها. وبينما تشعر بأنك تتحرك باستمرار تجاه هدفك، فلن يقف أمامك شيء في النهاية يعوقك عن تحقيق ذلك الهدف.



## الأهداف

"أرنى أعين مخازن لديه هدف، وسأصنع منه رجلاً صاحب إنجازات. أرنى رجلاً بلا هدف، وسأصنع منه أمين مخازن".

- جي. سي. بيني

يقول الكاتب نابليون هيل:

يمكن للمرء تحقيق أي شيء  
يستطيع ذهنه استيعابه  
وتصديقه.

## الفصل الثاني

# الانضباط الذاتي



## والشخصية

"تحمل مسؤولية الارقاء الى مستويات أعلى مما يتوقعه منه الآخرون. لا تبرر لنفسك الأخطاء مطلقاً. ولا ترث نفسك مطلقاً. كن حازماً مع نفسك ليناً مع الآخرين".

هنري وارد بيتر

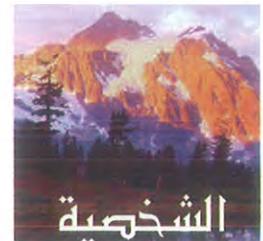
تنمية الشخصية هي عمل عظيم في هذه الحياة. إن قدرتك على اكتساب سمعة كشخص ذي شخصية قوية وجديرة بالاحترام هي أكبر إنجاز في حياتك الاجتماعية.

كتب "رالف والدو إيمeson" يقول: "أفعالك لها صدى أعلى من أقوالك؛ لدرجة أنني لا أستطيع سماع ما تقوله".

الشخص الذي أنت عليه اليوم وشخصيتك هما المجموع الكلي لجميع اختياراتك وقراراتك في الحياة حتى يومنا هذا. وفي كل مرة تقوم باختيارات جيدة وتتخذ قرارات حسنة، تزداد قوة شخصيتك ويزداد تقديرك لذاتك. وعلى العكس، في كل مرة تخاطر فيها بقيمة الاجتماعية من خلال القيام بخيارات سيئة بوعي، تضعف شخصيتك.

وصاحب الشخصية يمتلك مجموعة من الفضائل أو القيم؛ وهي الشجاعة والشفقة والسخاء والاعتدال والمثابرة والصدقابة من بين فضائل أخرى. ولكن أهم قيمة في تحديد عمق شخصيتك وقوتها هي التحلي بالأمانة.

الاستقامة - العيش في ثقة كاملة بنفسك وبآخرين - هي أكثر صفة توضح شخصيتك.



## الشخصية

وبطريقة ما، تُعد الاستقامة القيمة التي تضمن بقية القيم الأخرى. وكلما ارتفع مستوى الاستقامة لديك، زادت درجة صدقك مع نفسك، وزاد احتمال تعاملك بتجانس مع جميع القيم الأخرى التي تكون لها الإعجاب والاحترام.

إن الأمر يتطلب منك قدرًا كبيرًا من ضبط النفس لتصير شخصًا قوي الشخصية. والأمر يتطلب قدرًا كبيرًا من قوة الإرادة للقيام "بالشيء الصحيح" دومًا في كل موقف. إن الأمر يتطلب ضبط النفس وقوه الإرادة لتقاوم إغراء توفير الجهد أوأخذ الطريق السهل أو التصرف لجني الفوائد قصيرة المدى.

والحياة اختبار، يثبت في النهاية شخصيتها. ويمكن أن تكتسب الحكمة بشكل فردي، من خلال الدراسة والتأمل، ولكن لا يمكن تمية الشخصية إلا من خلال تنازلات الحياة اليومية، عندما تقتضي الضرورة الاختيار من بين البدائل وأخذ قرار بشأنها.

فقط حين تكون واقعًا تحت الضغط، ومجبراً على الاختيار بين طريقة أو أخرى، تظهر شخصيتك الحقيقية.

كما يقول إيمرسون:

"احرس استقامتك كما لو أنها شيء مقدس: وليس هناك شيء في النهاية أكثر تقديساً من استقامة روحك".

## الفصل الثاني الانضباط الذاتي والشخصية

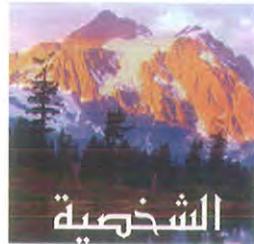
أنت كائن حي يختار، فأنت تقوم بالاختيارات باستمرار، بطريقة أو أخرى. وكل اختيار تقوم به هو إقرار بقيمك وأولوياتك الحقيقية. أنت تختار دوماً ما هو أهم، أو ما هو ذو قيمة أعلى بالنسبة لك، لتمتّعها الأولوية على الأشياء الأقل أهمية أو الأقل قيمة في الوقت الحالي. وتعُد الشخصية الحسن المنبع الوحيد ضد الإغراء؛ وهي تمثل الطريق الأسهل وعامل الانسجام. والطريقة الوحيدة "للتطّلّع تجاه النجوم بثقة أكبر" هي أن تقدّم العزم في كل موقف عندما تميل للقيام بما هو سهل، بدلاً من أن تميل للقيام بما هو صحيح. إن التحلّي بشخصية قوية له فوائد كثيرة.

إن القيام بالاختيار الصحيح يتطلّب قوة إرادة وانضباطاً عند مواجهة اختيار المخرج السهل. وتتمثل النتيجة النهائية في الشعور بقدر متزايد من تقدير الذات واحترامها.

بالإضافة إلى الشعور بالإيجابية حيال نفسك عندما تتحلى بشخصية قوية، أنت تكسب احترام الآخرين من حولك وتكتسب تقديرهم، إنهم يكتون لك الاحترام والإعجاب، فالآبواب مفتوحة والفرص متاحة؛ وستتلقى أجرًا أكبر وتتلقى الترقيات على نحو أسرع، وتمنح مسؤوليات أعظم. وحين تحظى باحترام الآخرين، تصير كل الأشياء ممكنة بالنسبة لك.

أنت تتعلم القيم بطريقة واحدة من أربع طرق، ألا وهي: التوجيه، أو الدراسة، أو الممارسة أو الاختيار.

وأحد الأدوار الأساسية الخاصة بالتربيـة هو أن تعلم أطفالـك القيم، وهذا يتطلب التوجـيه بـصـبر مع تـكرار التـفسـيرات مع تـقدمـهم في العـمر، فـمرة واحـدة لا تـكـفي مـطـلاـقاً. يـجب أن تـشـرـح معـنى الـقيـمة وـتـؤـكـد على أهمـيـة العـيش وـفـقاـراـتـهـاـ لـهـذـهـ الـقيـمةـ. ويـشـتمـلـ التـوجـيهـ عـلـىـ لـعـبـ دورـ الـقـدوـةـ مـمـثـلاـ الـقيـمةـ الـمـرـغـوبـةـ، مـثـلـ الـحـقـيقـةـ فـيـ موـاجـهـةـ الـتـدـاعـيـاتـ.



يتـأـثرـ الأـطـفالـ كـثـيرـاـ بـالـدـرـوسـ الـتـيـ يـتـعـلـمـونـهاـ مـنـ الـأـشـخـاصـ الـمـهـمـينـ فـيـ حـيـاتـهـمـ. إـنـهـمـ يـتـقـبـلـونـ ماـ يـقـولـهـ آـبـاؤـهـمـ باـعـتـبارـهـ حـقـيقـةـ -ـ الـحـقـيقـةـ التـامـةـ بـالـنـسـبـةـ لـهـمـ. إـنـهـمـ يـتـشـرـبـونـ ماـ يـقـالـ لـهـمـ مـثـلـ الـإـسـفـاجـ. وـمـثـلـ الـعـجـيـنةـ. أـنـتـ تـشـكـلـ الـقـيـمـ وـتـغـرسـهاـ فـيـ أـرـواـحـهـمـ، وـهـوـ مـاـ يـصـيرـ جـزـءـاـ دـائـئـراـ مـنـ الـطـرـيـقـةـ الـتـيـ يـرـوـنـ بـهـاـ الـحـيـاةـ وـيـعـاـمـلـونـ مـعـهـاـ.

وـالـأـكـثـرـ مـنـ ذـلـكـ، أـنـكـ تـظـهـرـ الـقـيـمـ فـيـ سـلـوكـيـاتـكـ وـتـصـرـفـاتـكـ، وـيـلـاحـظـ الـأـطـفالـ ذـلـكـ وـيـجـتـهـدـونـ فـيـ مـحاـكـاـةـ الـقـيـمـ الـتـيـ تـعـلـمـهـاـ إـيـاهـمـ. اـنـصـحـ وـمـارـسـ، وـسـتـجـدـهـمـ دـوـمـاـ يـلـاحـظـونـ.

أنت تتعلم القيم من خلال أربع طرق، وهي:

~ التوجيه

~ الدراسة

~ الممارسة

~ الاختيار

أنت تتعلم القيم من خلال دراستها. وتنص قاعدة التركيز على "أي شيء  
تطيل التفكير به، ينمو ويزداد في حياتك".

وهذا يعني أنك حين تدرس وتقرأ قصصاً عن رجال ونساء يمثلون نوعية  
القيم التي تكنّ لها الإعجاب والاحترام، فإن هذه القيم تصير جزءاً من  
طريقة تفكيرك. وبمجرد أن تتم "برمجة" هذه القيم في عقلك اللاواعي،  
فإنها تخلق نزعة بداخلك لتتصرف وفقاً لها حينما تواجه الموقف.

وفي التدريب العسكري، دائماً ما تُروى للجنود قصص عن الشجاعة والطاعة والانضباط  
وأهمية دعم زملائهم. وكلما سمعوا أكثر عن هذه القصص وتناقشوا فيها، وفكروا فيها، زاد  
احتمال أن يتصرفوا وفقاً لهذه القيم عندما يكونون تحت ضغط القتال الفعلي.

**تحدد الحقيقة القيم الاجتماعية أو الفضائل التي تتبعها الشخصية.** وكلما قلت الحقيقة  
- بغض النظر عما إذا كانت ملائمة في الوقت الحالي - تشعر بالتحسين تجاه نفسك وتكتسب  
احترام الآخرين من حولك. وأحد أعلى الأوسمة الشرفية التي يمكنك منحها لشخص آخر هو  
أن تقول عنه: "إنه يقول الحقيقة دوماً".

وتنمى القيم من خلال تطبيقها في المواقف التي تواجهها.



## الشخصية

## الفصل الثاني الانضباط الذاتي والشخصية

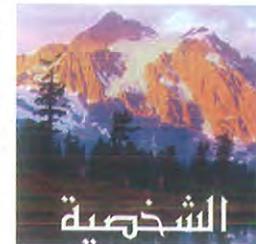
وكما قال الفيلسوف "أيكتيتوس": "الظروف لا تصنع الرجال، بل إنها تكشف معدن الرجال أمام أنفسهم فحسب". عندما تحدث مشكلة، تميل إلى التصرف بتلقائية على أساس القيم العليا التي تأتي إلى ذهنك في ذلك الوقت.

في النهاية، التكرار ينمي القيم، فأنت تواصل التصرف على أساسها حتى تصير تلقائية، ومن ثم تصبح عادة متأصلة فيك. ويتصرف الرجال والنساء أصحاب الشخصيات القوية وفقاً لمبادئهم وقيمهم بغض النظر عن المواقف. وليس هناك شكوك تحوم حول ما إذا كانوا قد قاموا بالصواب أم لا.

ويشتمل علم نفس الشخصية على ثلاثة أجزاء من شخصيتك: ذاتك المثالية، صورتك عن الذات، وتقديرك لذاتك. وذاتك المثالية هي جزء من النفس يشتمل على قيمك وفضائلك ومثلك العليا وأهدافك وطموحاتك.

تشتمل ذاتك المثالية على تلك القيم التي تعجب بها في الآخرين وتتطمح إلى التحلی بها.

ويتلخص أهم جزء في ذاتك المثالية في كلمة هي "الوضوح". والأشخاص المتفوّقون



## الشخصية

هم أولئك الأشخاص الواضحون تماماً بشأن من يكونون وما يعتقدونه. إنهم يتمتعون بالوضوح التام حيال القيم التي يؤمنون بها وما تمثلها لهم هذه القيم. إنهم لا يشعرون بالارتباك أو التردد، بل ويتحلون بالحزم والجسم عندما يكون الأمر متعلقاً بأي قرار يشتمل على القيم.

**وعلى الجانب الآخر، فالأشخاص المترددون وضعاف الشخصية**

يتسمون بعدم الوضوح تجاه قيمهم. ولديهم فكرة مبهمة عما هو صائب وما هو غير صائب في أي موقف. ونتيجة لذلك، فإنهم يسلكون الطريق السهل ويتصرفون برعونة وتهور. إنهم يقومون بأي شيء يريدونه وأسرع وأسهل للحصول على ما يريدون على المدى القصير، غير عابئين بتداعيات تصرفاتهم.

وكما يمكنك أن تصنف أشكال الحياة بدأياً من الأقل تعقيداً وحتى الأكثر تعقيداً، بداية من الكائنات وحيدة الخلية وحتى البشر، يمكن تصنيف البشر وفقاً لسلسلة من الأطيف؛ فأحقر أنواع البشر هم من ليس لديهم قيم وفضائل وشخصية. إنهم يتصرفون برعونة وتهور ويسلكون الطرق السهلة في البحث عن الإشباع الفوري.

في حين أن أرقى أنواع البشر هم هؤلاء الرجال والنساء الذين يتحلون بالنزاهة الكاملة ولا يخاطرون بأمانتهم أو شخصيتهم مقابل أي شيء آخر، حتى إن اشتملت المخاطرة على فقد أو الشعور بالألم أو حتى الموت.

## الفصل الثاني الانضباط الذاتي والشخصية

والجزء الثاني من شخصيتك هو صورتك عن الذات؛ وهذه هي الطريقة التي تنظر بها إلى نفسك وتفكر فيها، وخاصة في المواقف ذات الأهمية. ويميل السلوك الخارجي إلى الاتساق مع صورة الذات. وعادةً ما يطلق عليها "المرأة الداخلية" التي تنظر من خلالها قبل أن تخرط في أي سلوك.

عندما ترى نفسك شخصاً هادئاً وإيجابياً وصادقاً وتحلى بشخصية رفيعة المستوى، فأنت تتصرف بقدر أكبر من القوى. ويمكن لك الآخرون المزيد من الاحترام، وتشعر بالسيطرة على نفسك وعلى الموقف.

وإليك أخباراً سارة: عندما تتصرف بطريقة تتسمّ مع أعلى القيم بالنسبة لك، تتحسن صورتك عن ذاتك. فأنت ترى نفسك وتفكر فيها على نحو أفضل، وتشعر بأنك أكثر سعادة وثقة. حينئذ يعكس سلوكك وأداؤك هذه الصورة الداخلية لذاتك. ويقبلك الآخرون بناءً على تقييمك لذاتك. إذا كنت شخصاً ذا شخصية راقية، فستتعامل الآخرين بكىاسة ولطف واحترام. وفي المقابل، سيعاملونك باعتبارك شخصاً ذا شخصية راقية جديرة بالاحترام.

الجزء الثالث من شخصيتك هو تقدير الذات؛ وهذا الجزء يصف شعورك حيال نفسك ومشاعرك. ويُعرف تقدير الذات على أنه "قدر حبك لنفسك". وقدر كبير من شخصيتك يحدده الأشخاص الذين تكن لهم الإعجاب،



## الشخصية

كلما رأيت نفسك شخصاً ذات قيمة وأهمية، كنت أكثر إيجابية وأكثر تفاؤلاً. وعندما ترى نفسك شخصاً ذات أهمية، فإنك ستتعامل الآخرين كما لو أنهم مهمون أيضاً.

سواء كانوا على قيد الحياة أو في عداد الموتى. من يكونون؟ استرجع شريط حياتك، وأعد قائمة بعشرة أشخاص تكن لهم الإعجاب الشديد، واتكتب إلى جانب أسمائهم الفضائل أو القيم التي يمثلونها.

إذا كان في إمكانك أن تقضي أمسية مع أحد منهم - سواء على قيد الحياة أو في عداد الموتى - فمن ستختر؟ ولماذا وقع اختيارك على هذا الشخص؟ ما الذي ستحدث فيه خلال هذه الأمسية التي تقضيannya معًا؟ ما الأسئلة التي قد تطرحها عليه أو ما الذي قد ترغب في تعلمها منه؟

## الفصل الثاني الانضباط الذاتي والشخصية

إن نماذج القيمة الخاصة بك لها تأثير هائل على تشكيل شخصيتك. وكلما أعجبت بشخص أو صفاتك، جاهدت، بوعي وبلاوعي، كي تصير مثل ذلك الشخص. ولهذا السبب فالوضوح أمر مهم للغاية.

وكلما تصرفت بطريقة تتافق مع قيمك، شعرت بالارتياح تجاه نفسك. وكلما عرضت قيمك للخطر، لأي سبب كان، شعرت بالسوء حيال حيال نفسك، فعندما تخاطر بقيمك، تجد أن ثقتك بنفسك وتقديرك لذاتك ينخفضان، وتشعر بعدم الراحة وبأنك قليل الشأن، وتشعر بعدم الكفاءة وعدم الراحة. فعندما تخاطر بقيمك، تشعر في الأساس بأن هناك خطأ ما.

وفي طور تنمية الشخصية، استناداً إلى الانضباط الذاتي وقوة الإرادة، يصير التفكير على المدى الطويل أمراً ضرورياً. وكلما فكرت في التداعيات طويلة المدى لسلوكك، زاد احتمال قيامك بالصواب على المدى القصير. وعندما تضطر إلى أخذ قرار أو إجراء اختيار، اطرح على نفسك السؤال السحري: "ما المهم في هذا المقام؟".

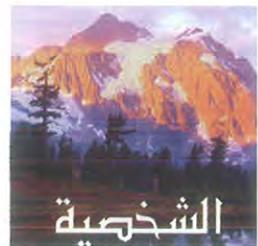
طبق مبدأ الفيلسوف إيمانويل كانت:

"قرر ألا تتصرف كما لو ألا كل تصرف من تصرفاتك سيغير قاعدة عالمية يتبعها الجميع".

وأحد الأسئلة الرائعة فيما يتعلق بتنمية الشخصية هو: "كيف سيكون شكل العالم لو أن جميع من فيه كانوا مثلي؟".

وفي كل مرة تزلق وتتعلّم أو تقول شيئاً لا يتسق مع أرقى مستويات قيمك، ارجع على الفور إلى قواعديك الأولى. قل في نفسك: "هذا ليس أنا" وصمم على ذلك في المرة التالية، وستشعر بالارتياح.

وتتصس قاعدة التركيز على أن أي شيء تطيل في التفكير فيه، ينمو ويزداد في حياتك. عندما تفكّر وتتحدث عن الفضائل والقيم التي تكون لها الإعجاب والاحترام بشدة، فأنت تبرمج هذه الفضائل والقيم في اللاوعي لديك حتى تتصرف تلقائياً وفقاً لها في كل موقف. عندما تعيش حياتك وفقاً لقيمك، ممارساً الانضباط الذاتي وقوة الإرادة، فإنك تشق طريقك سريعاً لتصبح شخصاً متميزاً.



هناك قصة يرويها عجوز من الهنود الحمر قائلاً:

"يوجد على كتف ذئب. ذئب أسود شرير يغريني دوماً بارتكاب الأخطاء وقول ما هو خطأ. وعلى الكتف الأخرى، يوجد ذئب أبيض يشجعني دوماً على تقديم أفضل ما لدي".

سأل أحد المستمعين الرجل العجوز قائلاً:

"وأي الذئبين له أعظم التأثير عليك؟"

فأجاب العجوز قائلاً: "الذئب الذي أطعنه".

## الفصل الثالث

# الانضباط الذاتي



## وإدارة الوقت

"إذا لم تنتصر على نفسك، فسوف تنتصر هي عليك".

نابليون هيل

ربما لا يوجد جانب من جوانب حياتك يحظى فيه الانضباط الذاتي بأهمية قصوى أكثر من جانب إدارتك للوقت، **فإدارة الوقت هي الالتزام الأساسي** الذي يحدد، بصفة عامة، جودة حياتك.

يقول "بيتر دراكر": "لا يمكنك إدارة الوقت، ولكن كل ما يمكنك القيام به هو إدارة نفسك".

**إدارة الوقت هي في الواقع إدارة للحياة، إدارة للشخصية، إدارة للذات؛ وليس إدارة للوقت أو الظروف.**

الوقت أشبه بسلعة سريعة التلف لا يمكن تخزينها، لا يمكن استبداله، ولا شيء يحل مكانه. الوقت لا يمكن إرجاعه، فبمجرد أن يمر أو يضيع، لا يمكنك أبداً أن تعينه مرة أخرى. وفي النهاية، لا يمكن الاستغناء عن الوقت، وخاصةً إذا أردت تحقيق إنجاز من أي نوع، فكل الإنجازات وكل النتائج وكل النجاحات تتطلب وقتاً.

**الحقيقة هي أنك لا يمكنك أن تدخر الوقت؛ بل يمكنك أن تقضيه بطريقة مختلفة وحسب.** يمكنك أن تستغل وقتك وتقضيه في أمور ذات أهمية بالغة؛ بدلاً من قضائه في أمور تافهة. وإليك مفتاح النجاح وضرورة التحلي بالانضباط الذاتي:

**إدارة الوقت هي القدرة  
على اختيار تسلسل الأحداث.**

ومن خلال توجيه الانضباط الذاتي تجاه الوقت، يمكنك أن تختر ما ستقوم به أولاً، ثم ما ستقوم به ثانياً، وما لن تقوم به مطلقاً، فأنت لك مطلق الحرية دوماً للاختيار.

ويشترط التحليل بقدر هائل من الانضباط الذاتي للتغلب على التسويف الذي يعوق معظم الناس عن النجاح العظيم. ويُقال إن "التسويف هو سارق الحياة". وأخبرني أحد الهندوسيين ذات مرة بما هو أسوأ من ذلك؛ إذ قال: "التسويف هو سارق الأحلام".

ينص مبدأ باريتو، قاعدة ٢٠/٨٠، على أن ٢٠٪ من الأشياء التي تقوم بها تحتوي على ٨٠٪ من قيمة ما تتجزء. وهذا يعني أن ٨٠٪ مما تقوم به يستحق ٢٠٪ أو أقل من قيمة ما تتجزء. ونظرًا لهذا التباين، هناك بعض الأشياء التي تقوم بها له قيمة أكبر من أشياء أخرى، بمقدار خمسة أضعاف أو حتى عشرة أضعاف. والتحدي الذي يواجهه معظم الناس هو أن أهم الأشياء التي تقوم بها تتسم بأنها كبيرة ومزعجة وصعبة. و ٨٠٪ من الأشياء التي تقوم بها والتي تحدث فارقاً ضئيلاً أو لا تحدث فارقاً على الإطلاق في حياتك هي أشياء مبهجة وسهلة وممتعة.

يمكنك أن تعرف قيمة أي شيء لديك من خلال الوقت الذي تكرسه لهذا الشيء.



## الفصل الثالث الانضباط الذاتي وإدارة الوقت

دائماً ما تركز انتباحك على أكثر الأمور التي تقدرها وتخخص وقتاً لها، سواء كانت هذه الأمور تمثل في أسرتك، أو صحتك، أو أنشطتك الاجتماعية، أو أمورك المالية أو مسارك المهني. إنك تعرف، وكذلك يعرف الجميع، ما يمثل أهمية بالنسبة لك من خلال ملاحظة كيفية قضائك الوقت.

تطلب أساسيات إدارة الوقت منك التحليل بالانضباط فيما يتعلق بوضع أولويات واضحة، ثم الالتزام بتلك الأولويات. يجب أن تختار أكثر الأشياء قيمة التي يمكنك القيام بها في وقت محدد بوعي وتروّ، ثم تلزم نفسك بالعمل حصرياً على تلك المهمة.

وعلى مستوى حياتك الشخصية، فإن هدفك يتمثل في تحقيق أكبر "عائد من الطاقة" المبذولة في أنشطتك. ويشير "كين بلانشارد" إلى هذا الأمر على أنه تحقيق أكبر "عائد من الحياة".

وكما تحرص على استثمار مالك لضمان تحقيق أعلى معدل للعواائد، يجب أن تكون حريصاً بالقدر نفسه حين تستثمر وقتك. يجب أن تتأكد من تحقيق أعلى مستوى من النتائج في الوقت المحدود المتاح أمامك.

سل نفسك دوماً قبل أن تلزم نفسك بشاشطة يستنزف كثيراً من الوقت: "هل أستغل وقتى أفضل استغلال؟".

إن الافتقار إلى الانضباط الذاتي فيما يتعلق بإدارة الوقت يدفع الناس إلى تسوييف المهام المهمة باستمرار، مما يؤدي إلى قضاء المزيد من الوقت في مهام ذات قيمة أقل أو ليست ذات

قيمة على الإطلاق. وفي النهاية، يصير أي شيء تقوم به بصفة متكررة عادة متأصلة فيك.

والكثيرون اكتسبوا عادة التسويف، أي تأجيل القيام بالمهام الكبرى والأساسية. وبدلًا من ذلك، فإنهم يقضون معظم وقتهم في الأنشطة التي تحدث فارقاً ضئيلاً على المدى الطويل.

ومن أهم الكلمات المتعلقة بتنمية حس الانضباط الخاص بإدارة الوقت هي "التداعيات". وتقاس أهمية الشيء من مدى التداعيات الخطيرة المحتملة لإنجازه أو عدم إنجازه. وعدم أهمية المهمة أو النشاط تُقاس بعدم الافتراض بإتمامها أو تركها. إن إتمام دراسة مقرر تعليمي بالجامعة يمكن أن تكون له تداعيات هائلة قد يكون لها تأثير على حياتك على مدار عدة سنوات قادمة. وإتمام مهمة كبرى في العمل أو إتمام صفة مهمة يمكن أن تكون له تداعيات مهمة على عملك وعلى دخلك.

وعلى الجانب الآخر، ربما يكون من الممتع أن تشرب القهوة أو تتحدث مع زملاء العمل أو تقرأ الجريدة أو تتصفح شبكة الإنترنت أو تفحص رسائل البريد الإلكتروني، ولكن هذه الأنشطة لها القليل من التداعيات والعواقب أو ليست لها تداعيات من الأساس. وسواء أقمت بهذه الأشياء أم لا، فإن هذا لا يحدث أي فارق في عملك أو حياتك، أو قد يحدث فارقاً طفيفاً وحسب. ويجدر بنا القول إن هذه الأنشطة على وجه الدقة هي ما يقضي فيها معظم الناس وقتهم.



## الفصل الثالث الانضباط الذاتي وإدارة الوقت

هناك نظام بسيط لإدارة الوقت يمكنك الاستعانة به للتغلب على عادة التسويف، فالأمر يتطلب التحلی بالانضباط الذاتي، وقوة العزيمة والتنظيم على المستوى الشخصي. ومن خلال الاستعانة بهذا النظام، يمكنك أن تضاعف من إنتاجيتك وأدائك ونتائجك.

ابدأ بإعداد قائمة بكل شيء يتعين عليك القيام به كل يوم. وأفضل وقت لإعداد هذه القائمة هو في المساء قبل خلودك إلى النوم، في نهاية يوم العمل، لكي يستطيع اللاوعي العمل على هذه القائمة بالأنشطة في أثناء خلودك للنوم. وكثيراً ما تستيقظ وأنت لديك أفكار ورؤى بشأن كيفية إنجاز مهام اليوم بمزيد من الكفاءة.

طبق طريقة الخطوات الخمسية على قائمتك:

خطوة أ = "يجب القيام بها" - مهمة لها تداعيات خطيرة إن لم تنجزها.

خطوة ب = "ينبغي القيام بها" - مهمة لها تداعيات غير خطيرة سواء قمت بها أو تركتها.

خطوة ج = "من الجيد أن تقوم بها" - مهمة ليست لها تداعيات سواء قمت بها أو تركتها.

خطوة د = "فوضها" - مهام يمكنك تفويضها للآخرين لكي تفسح المزيد من الوقت للقيام بأشياء لا يستطيع أحد سواك أن يقوم بها.

خطوة ه = "استبعدها" - توقف عن جميع المهام والأنشطة التي لم تعد تمثل ضرورة ملحة بالنسبة لعملك ورغباتك في تحقيق أهدافك.

راجع قائمة أنشطتك على مدار الأيام القادمة، واتكتب أمام كل مهمة حرف "أ" أو ب أو ج أو د أو ه".

وإذا كان لديك الكثير من المهام التي تدرج تحت فئة مهام "الخطوة أ"، فميزها بكتابة "أ-١، أ-٢، أ-٣" وهكذا. وافعل الشيء نفسه مع مهام الخطوة "ب" ومهام الخطوة "ج". والقاعدة الأساسية هي: يجب عليك ألا تقوم بمهام الخطوة "ب" حين تكون لديك مهمة غير منجزة من الخطوة "أ".

ويجب عليك ألا تقوم بمهمة قليلة القيمة حين تكون لديك مهمة ذات قيمة أكبر.

وبمجرد أن يكون لديك قائمة مرتبة وفقاً لهذا النظام، ألزم نفسك بالبدء بمهام الخطوة "أ-١" كأول شيء تقوم به في الصباح، قبل أن تقوم بأي شيء آخر.

وبمجرد أن تبدأ العمل في أهم مهمة لديك، يجب أن تلزم نفسك بالتركيز بعزم وتصميم، مكرساً كامل وقتك وانتباهاك لها، حتى تنجز تلك المهمة.

إن الأمر يتطلب قدرًا هائلاً من الانضباط الذاتي لاختيار أهم مهمة لديك، وبدء العمل فيها بدلاً من القيام بشيء آخر. ولكن بمجرد أن تبدأ العمل فيها، ستبدأ في الشعور بدقق من الطاقة يحثك ويدفعك إلى الإنجاز. ستشعر بمزيد من الإيجابية والثقة. ستشعر بالإثارة والسعادة. ويزيد البدء في القيام بمهمة ذات أهمية من تقديرك لذاتك ويحفزك على الاستمرار فيها حتى إنجازها.



بداخل كل شخص رغبة عارمة  
للشعور بالقوة والفاعلية  
والتأثير والسيطرة على حياته.  
وأنت تستثير تلقائياً الشعور  
بالثقة بالنفس وتقدير الذات  
حين تبدأ العمل في مهمة تمثل  
أهمية بالغة بالنسبة لك في  
الوقت الراهن.

ونادرًا ما تستغرق طريقة الخطوات الخمسية أكثر من عشر دقائق لتنظيم يومك بأكمله. ولكنك ستتوفر عشر دقائق عند التنفيذ مقابل كل دقيقة استثمرتها في التخطيط بهذه الطريقة قبل البدء في العمل.

ويبينما تشعر بأنك تمضي قدماً، وتحقق تقدماً على طريق إنجاز تلك المهمة ذات الأهمية البالغة، يطلق عقلك دفقة من هرمون الإندورفين، هرمون السعادة، وهذا الهرمون يجعلك تشعر بالإيجابية والتركيز واليقظة والوعي والسيطرة التامة. عندما تلزم نفسك بالمواصلة ضد نزعتك للمقاومة والإصرار على إنجاز المهمة الكبرى، فأنت تشعر بـ"دفعة من الإندورفين". أنت تمارس هذا النوع من الشعور بالبهجة والفرحة والسعادة وبقدر أكبر من تقدير الذات. ومن خلال إنجاز مهمة كبرى، تشعر بأنك أول لاعب رياضي يجتاز خط النهاية في المسابقة. أنت تشعر بأنك فائز.

وتتواصل المكافآت في الانهيار عليك جراء التميز في إدارة الوقت. وبمجرد أن تبدأ في التخطيط لوقتك وتنظيمه، وترتيب الأولويات وبدء العمل في مهمة الفتاة "أ-أ"، تشعر بمزيد من السعادة والسيطرة على نفسك وحياتك.



## الفصل الثالث الانضباط الذاتي وإدارة الوقت

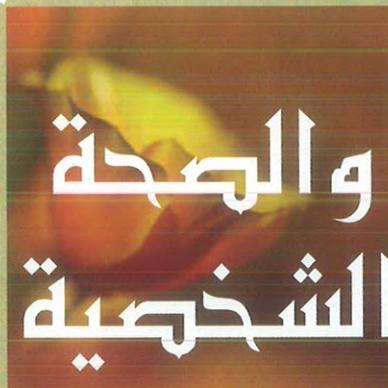
بداية من اليوم، يجب عليك أن تطبق هذه المبادئ الأساسية في إدارة الوقت في كل جانب من جوانب حياتك؛ طبقها على عملك وعلى أسرتك وصحتك ونظامك اليومي وقراراتك المالية وأنشطتك.

أنت بحاجة إلى قدر كبير من الانضباط لتحديد الأولويات، ثم الالتزام بهذه الأولويات. أنت بحاجة إلى توجيه الانضباط وقوة الإرادة للتغلب على التسويف الذي يعوق معظم الناس عن النجاح.

كلما الرزت نفسك باستغلال وقتك جيداً، شعرت بمزيد من السعادة،  
وصارت جودة حياتك أفضل بمختلف جوانبها.

## الفصل الرابع

### الانضباط الذاتي



والصحة  
الشخصية

"احترام الذات هو أساس الانضباط:  
فإحساسك بالكرامة يزداد مع زيادة قدرتك  
على كبح جماح نفسك".

أبراهام جوشوا هيسكيل

اليوم يعيش كثيرون من الناس مدة أطول وحياة أفضل من أي وقت مضى في تاريخ البشر، ويجب أن يكون هدفك أن تكون واحداً من هؤلاء. وليس هناك جانب من جوانب حياتك يصير فيه الانضباط الذاتي ذا أهمية كبرى أكثر من الجانب المتعلق بمارساتك الخاصة بصحتك. ويجب أن يكون هدفك الأول لذاتك هو أن تعيش أطول مدة ممكنة وعلى نحو جيد بقدر الإمكان. وهذا الأمر يتطلب انتباطاً ذاتياً طويلاً المدى بخصوص عاداتك الصحية.

اليوم (عام ٢٠٠٧)، يبلغ متوسط عمر الفرد بالنسبة للذكور ٨٦ عام، وبالنسبة للإناث ٨٩، أو ما يقرب من ٨٠ عاماً، وهي نسبة متزايدة كل عام. وهذا يعني أن ٥٠٪ من السكان يموتون قبل بلوغ ٨٠ عاماً و ٥٠٪ يموتون بعد بلوغ ٨٠ عاماً. ويجب أن يكون هدفك هو تحدي المتوسطات والعيش حتى بلوغ سن ٩٠ عاماً أو ٩٥ عاماً أو حتى أكثر من ذلك.

وقد توصلت دراسة الميدا، - وهي دراسة أجريت علىآلاف الأشخاص لأكثر من عشرين عاماً بهدف معرفة العلاقة بين الصحة وأسلوب الحياة، إلى سبع عادات صحية أساسية أسهمت كثيراً في عيش حياة طويلة:

الأكل بصفة منتظمة، بدلاً من الإقلال من الطعام أو تجويح نفسك أو تناول الأكل بنهم. تناول الأكل بصورة طبيعية وتناول وجبات صحية، من خمس إلى ست وجبات يومياً مع الوضع في الاعتبار أن تتناول وجبتك الأخيرة قبل الخلود إلى النوم بثلاث ساعات.

**تناول وجبات خفيفة:** إن الإسراف في تناول الطعام يجعلك تشعر بالتعب والكسل، في حين أن تناول الوجبات الخفيفة يجعلك تشعر باليقظة والصحة والعافية.

لا تتناول الوجبات الخفيفة بين الوجبات الأساسية: عندما تتناول الطعام، يقوم جسدك بهضم الطعام وتكسيره في معدتك لكي يستطيع العبور إلى الأمعاء الدقيقة وتببدأ عملية الهضم. وهذه العملية تستغرق من أربع إلى خمس ساعات. وإذا ما تناولت المزيد من الطعام فوق ما تناولته بالفعل، تبدأ عملية الهضم مرة أخرى، مع تواجد الطعام في عدة مراحل مختلفة من عملية الهضم. وهذا يؤدي إلى حدوث اضطرابات في المعدة، وحدوث حرقة في فم المعدة أو شعور بالدوار في المساء أو حدوث إمساك.



**مارس التمارين الرياضية بصفة منتظمة، ٣٠ دقيقة في اليوم من خلال السير والركض والسباحة وتحريك جسدك بأكمله بصفة عامة.**

**اربط حزام الأمان،** حوادث الطرق هي أكثر أسباب الموت شيوعاً لمن دون سن ٣٥ عاماً.

**أقلع عن التدخين.** يسبب التدخين في ٣٢ مرضًا مختلفًا من بينها سرطان الرئة وسرطان المريء وسرطان الحلق وسرطان المعدة وأمراض القلب وعدة أمراض أخرى.

**امتنع عن تناول الكحوليات.** تظهر الدراسات أن تناول الكحوليات يتسبب في مشكلات، من بينها الإسراف في تناول الطعام وحوادث الطرق ومشكلات شخصية وسلوكيات عدوانية. كل عامل من هذه العوامل السبعة التي تسهم في عيش حياة طويلة هو في حد ذاته مسألة انضباط ذاتي. إنها مسألة اختيار. إنها بمثابة تصرفات يمكنك أن تختار القيام بها أو عدم القيام بها عن عمد، فهي تخضع تماماً لسيطرتك.

### ففي ندوات التنمية الذاتية الخاصة بي، أقوم بتدريس "الخطوات" الخمس للتتمتع بصحة جيدة :

١. **الحافظ على الوزن المناسب:** هذا يتطلب التخلص بالانضباط وقوة الإرادة للوصول إلى الوزن المناسب والحفاظ عليها طوال حياتك، وهو أمر له نتائج مذهلة، فأنت تبدو بمظهر جيد وتشعر بالارتياح وتشعر بصفة عامة بمزيد من الإيجابية ومزيد من السيطرة على حياتك.
٢. **اتباع حمية غذائية مناسبة:** كما قال "بنجامين فرانكلين": "كل لتعيش، بدلاً من أن تعيش لتأكل". ووفقاً لدراسات أجريت على رياضيين أوليمبيين من أكثر من ١٢٠ دولة، كانت حميّتهم الغذائية تشمل على ثلاثة عوامل مشتركة ألا وهي بروتينات قليلة الدهن، وتنوع

الفواكه والخضروات، وكمية كبيرة من المياه، وأكواب كل يوم. وعندما تبدأ تناول "حمية غذائية أوليمبية"، ستشعر بأنك أكثر يقظة وانتباهاً وتركيزًا طوال اليوم.

### ٣. ممارسة تمارين رياضية مناسبة:

التمارين الهوائية. وهذا النوع من التمارين الرياضية يتطلب أن يزيد معدل ضربات قلبك لمستوى عالي لمدة من ثلاثين حتى ستين دقيقة ثلاثة مرات في الأسبوع. ويمكنك أن تتحقق ذلك من خلال المشي السريع أو الركض أو قيادة الدراجات أو السباحة أو التزلج.

ويؤكد علماء النفس أن التمارين الرياضية لها تأثير يظهر بعد ٢٥ دقيقة من ممارسة التمارين العنيفة. فعند هذا الحد، يطلق عقلك هرمون الإندورفين الذي يجعلك تشعر بالبهجة، وهو ما يعرف أيضًا باسم "نشوة العدائين". وقد يشير هذا الهرمون طبيعيًا إلى يفرزه جسمك نوعًا من الإدمان بطريقة إيجابية للغاية.

ويجد الأشخاص، الذين اعتادوا ممارسة التمارين العنيفة بصفة منتظمة، أن ممارسة تلك التمارين صارت أسهل كثيراً، ومن ثم يبدئون في البحث عن الشعور بالسعادة التي تنتابهم نتيجة للممارسة التمارين الهوائية.



## الفصل الرابع الانضباط الذاتي والصحة الشخصية

٤. أخذ قسط مناسب من الراحة: وهذا أمر مهم للغاية. أكثر من ٦٠٪ من الكبار لا يحصلون على قسط وافر من النوم، إنهم يعانون ما يُطلق عليه "اضطرابات النوم". إنهم يأowون إلى الفراش في وقت متأخر للغاية، ويستيقظون مبكراً جداً ويقضون اليوم في حالة من "الضبابية". وهذه الظاهرة، عندما لا تحصل على قسط وافر من الراحة، تؤدي إلى ضعف الأداء وارتكاب المزيد من الأخطاء، وحوادث العمل وحوادث السير والحالة المزاجية الحادة ومشكلات شخصية وغيرها من المشكلات.

إذا كنت تعيش حياة طبيعية على المستوى الشخصي والعملي، فأنت بحاجة إلى ٨ ساعات من النوم في كل ليلة. وإذا كنت تحصل على ست أو سبع ساعات من النوم بدلاً من ٨ ساعات، فأنت على وشك الإصابة باضطرابات النوم. وبحلول نهاية الأسبوع، عندما تستيقظ في الصباح، يكون أول شيء تفكّر فيه هو كيف تعود سريعاً للنوم مرة أخرى. وعندما تبدأ في التفكير في النوم بمجرد أن تستيقظ، تدرك أنك لا تحصل على قسط وافر من النوم.

بالإضافة إلى ٨ ساعات من النوم في كل ليلة، أنت بحاجة إلى فترات استراحة منتظمة من العمل من بينها عطلة نهاية الأسبوع والإجازات الصيفية. وعندما تأخذ إجازة من العمل، فأنت تشحن بطاريتك الذهنية والعاطفية. وبعد قضاء عطلة نهاية الأسبوع لمدة يومين أو ثلاثة، عندما تعود إلى العمل، ستشعر بأنك أخذت قسطاً كافياً من الراحة، وستكون على استعداد لبذل أفضل ما لديك من أداء.



٥. تبني التوجه المناسب: يكون هذا هو أهم الخطوات على الإطلاق؛ وأكثر السمات التي تتبّع بالاستمتاع بالصحة والسعادة والعمر المديد هي "التفاؤل". وكلما كنت متفائلاً حيال نفسك وحياتك، تحسنت صحتك في كل جانب من جوانب الحياة.

**والأشخاص الذين يتصفون بالإيجابية والتفاؤل عادةً ما يتمتعون بجهاز مناعي قوي، ونتيجة لذلك نادراً ما يمرضون. ونادرًا ما يتعرضون لنزلات البرد أو الإنفلونزا.** ويتعافون سريعاً بعد بذل جهد شاق أو التعرض للإجهاد. والشخص المتقائل لديه "درع واقية" مدمجة في تكوينه ضد العديد من الأمراض والعلل التي تؤثر على الإنسان العادي.

وأكبر مشكلة يواجهها الناس اليوم فيما يتعلق بالانضباط الذاتي هي الإسراف في تناول الطعام وزيادة الوزن. وأكثر من ٥٠ % من الأميركيان يعانون الوزن الزائد وفقاً للإحصاءات الرسمية، وأكثر من ٢٠ % يعانون السمنة المفرطة، كما أن أكثر من ٣٠ % يتجاوزون حدود الوزن الطبيعي. وليس هناك جانب من جوانب الحياة يكون فيه الانضباط الذاتي أكثر ضرورة من جانب سيطرتك على وزنك، وأن تبقي وزنك قيد السيطرة لما تبقى من حياتك.

ولقد سمعت الكثيرين يرددون أن "الحميات الغذائية لا تؤتي بثمارها". وما يعنيه هذا حقيقة أنك حين تجوع نفسك لتفقد الوزن، يكون هناك ميل لكسب المزيد من الوزن مرة أخرى بالسرعة نفسها التي فقدت بها هذا الوزن. وهناك عدة أسباب لهذا الأمر.

أكبر مشكلة يواجهها الناس اليوم فيما يتعلق بالانضباط الذاتي هي الإسراف في تناول الطعام وزيادة الوزن. وأكثر من ٥٠٪ من الأمريكان يعانون الوزن الزائد وفقاً للإحصاءات الرسمية، وأكثر من ٢٠٪ يعانون السمنة المفرطة، كما أن أكثر من ٣٠٪ يتجاوزون حدود الوزن الطبيعي. وليس هناك جانب من جوانب الحياة يكون فيه الانضباط الذاتي أكثر ضرورة من جانب سيطرتك على وزنك، وأن تبقى وزنك قيد السيطرة لما تبقى من حياتك.



كل شخص يتمتع بمعدل أيض معين. وهذا المعدل هو الذي تحرق به الطعام للحصول على الطاقة اللازمة. ومعدل الأيض هذا يتحدد على مدار حياتك من خلال كمية الطعام الذي تتناوله فيما يتعلق بقدر التمارين الرياضية المبذولة لحرق هذا الطعام.

وبالإضافة إلى معدل الأيض، فأنت لديك ما يعرف بـ "نقطة الضبط"، وهذا هو الحد الذي يُضبط عنده وزنك ويعود إليه جسدك بغض النظر عن الوزن الذي تقوده نتيجة لاتباع الحميات الغذائية القاسية. **ومن أجل فقد الوزن بصفة دائمة، يجب أن تغير نقطة الضبط الخاصة بك إلى رقم أقل.**

واحدى طرق القيام بذلك هي تخيل صورة ذهنية لما ستبدو عليه حين تصل إلى وزنك المثالي. حينئذ تبدأ عملية تدريجية لتغيير جودة وكمية ما تأكله من طعام بصفة دائمة، دون وجود نية للعودة إلى وزنك السابق.

ويتبع الكثيرون حمية غذائية ويفقدون الوزن مع وجود فكرة في أذهانهم مفادها أنهم بمجرد أن يفقدوا عدداً معيناً من الكيلو جرامات، فإنه بإمكانهم أن يكافئوا أنفسهم بالخروج وتناول وجبات رائعة أو تناول كمية غير محدودة من الحلويات. بعبارة أخرى، إنهم يتبعون فكرة تناول كميات كبيرة من الطعام كمكافأة على فقدان الوزن. وهذه الطريقة مقدرة لها الفشل.

## **الفصل الرابع الانضباط الذاتي والصحة الشخصية**

ويمكن تلخيص أساس التمتع بصحة مثالية في العبارة التالية:  
"تناول القليل من الطعام، ومارس الكثير من التمارين".

والطريقة الوحيدة التي يمكنك بها أن تفقد الوزن بصفة دائمة هي أن تحرق المزيد من السعرات الحرارية أكثر مما تستهلك. وليس هناك طريقة أخرى لفقد الوزن. ولا يمكن إنجاز ذلك إلا على مدار فترة طويلة من الوقت، وخاصة إذا ما سمحت لنفسك بأن تكتسب الكثير من الوزن الزائد.

وفي برنامجي، بعنوان Big Thinking، أعلم الجمهور أهمية تجنب السموم البيضاء الثلاثة: **الثلثة: ألا وهي السكر والملح والدقيق.**

ومن أجل فقد الوزن بصفة دائمة والاستمتاع بمستوى عالي من الصحة والطاقة، يجب أن تستبعد كل السكريات البسيطة من غذائك. والسكريات البسيطة موجودة في الحلويات والكعك والمعجنات والمشروبات الغازية والفواكه المحلاة، وكذلك السكر الموجود في قهوتك وكل أشكال السكر المستهلكة بكثير كل يوم. الحقيقة أنك لا تحتاج إلى المزيد من السكريات للاستمتاع بمستويات رائعة من الصحة البدنية. ومن خلال استبعاد كل أنواع السكريات والمنتجات السكرية من حياتك، ومن خلال الإقلاع التام عن تناول السكريات، ستبدأ في فقدان الكثير من الوزن بمعدل رطل واحد في اليوم.

بالإضافة إلى ذلك، يجب عليك استبعاد كل أنواع الملح في غذائك. والفرد الأمريكي العادي يحصل على كمية من الملح في مختلف أنواع الأطعمة التي يتناولها. ولكن الفرد الأمريكي



العادى يستهلك ٢٠ رطلاً إضافياً من الملح من خلال تناول طعام يحتوى على نسبة عالية من الأملاح، ومن خلال إضافة المزيد من الملح إلى الوجبات. وعندما تستهلك المزيد من الملح، يحتفظ جسدك بالمياه من أجل إذابة تلك الكمية من الأملاح. وعندما تتوقف عن استهلاك كمية مفرطة من الملح، وفي الوقت نفسه تتناول ٨ أكواب من المياه كل يوم، فإن جسدك يتخلص من

السوائل الزائدة وستجد أنك فقدت أربعة أو خمسة أرطال من وزنك في اليوم الأول. وفي النهاية، استبعد كل منتجات الدقيق الأبيض من طعامك. وهذا يشتمل على كل أنواع الخبز وكل المعجنات والأرز والشطائر الملفوفة وأي شيء آخر مصنوع من الدقيق الأبيض. في الحقيقة، يعد الدقيق الأبيض "مادة خاملة" استبعدت منها كل العناصر المغذية، ثم تم تبييضها. وحين ترى عبارة "خبز أبيض غني بالفيتامينات"، فإنها تعنى أن الدقيق الأبيض. وهو في الحقيقة مادة غذائية خاملة - مطعمة بمواد صناعية وفيتامينات كيميائية، والتي دمرت جميعها في عملية الخبز. ومن ثم، ليست هناك قيمة غذائية في منتجات الدقيق الأبيض.

**يجب أن يكون هدفك في الحياة هو أن تستمتع بأعلى مستوى ممكن من الصحة والطاقة.**

وهذا الأمر يتطلب منك أن تأكل النوعية المناسبة من الطعام وقدراً أقل منه، ويطلب أيضاً أن تمارس التمارين الرياضية بصفة منتظمة وتحرك كل مفصل في جسدك بصفة يومية. ومن أجل الاستمتاع بمستوى رائع من الصحة، يجب أن تحصل على قدر كبير من الراحة والاستجمام. **وفوق كل ذلك، يجب أن تتبنى توجهاً ذهنياً إيجابياً باحثاً عن الجانب الجيد في كل موقف، وتبقى مصراً على أن تكون شخصاً إيجابياً تماماً.**

وفي كل جانب من هذه الجوانب، توجيه قدر من الانضباط الذاتي وقوه الإرادة سيؤتي ثماراً تفوق حتى الجهود التي تبذلها. ومن خلال ممارسة الانضباط الذاتي في عاداتك الصحية، يمكنك أن تعيش عمرًا أطول وحياة أفضل مما كان في إمكانك تخيله على الإطلاق.



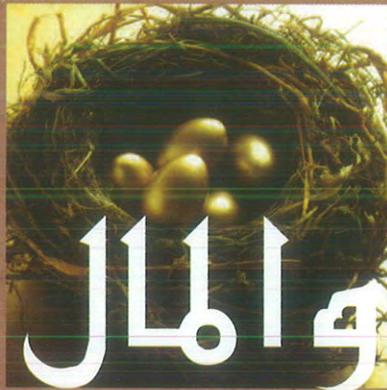
"**كما ألاحظ كل يوم، أنت تقوم  
بشيء من اثنين: تبني صحتك أو  
تجلب مرضًا لنفسك.**"  
- أديل ديفيس

يمكن تلخيص أساس  
التمتع بصحة مثالية في  
العبارة التالية:

"تناول القليل من الطعام،  
ومارس الكثير من  
التمارين".

## الفصل الخامس

# الانضباط الذاتي



"عند القراءة في حياة العظام، وجدت أن أول نصر يحققوه هو الانتصار على أنفسهم... ويأتي الانضباط الذاتي على رأس قائمة الانتصارات الأخرى".

هاري إس. تروممان

وفقاً لإحصاءات مجال التأمينات، فإن من بين كل ١٠٠ شخص يبدعون العمل في سن ٢١ عاماً ويصلون إلى سن ٦٥ عاماً، شخصاً واحداً يصير ثرياً، وأربعة أشخاص يحققون الاستقلال المالي، وخمسة عشر شخصاً يدخلون بعض المال، وأكثر من ٨٠ شخصاً يواصلون العمل أو يواجهون الإفلاس أو الاعتماد على المعاشات أو يلقون حتفهم.

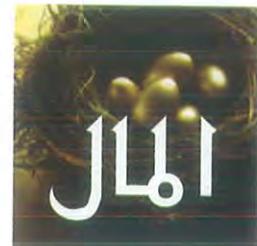
والسبب الأساسي لوقوع المشكلات المالية في الحياة هو الافتقار إلى الانضباط الذاتي وضبط النفس والسيطرة على الذات. إنه عدم القدرة على تأجيل الرغبة في الإشباع قصير المدى. إنه ميل الناس إلى صرف كل مليم يكسبونه، بل والمزيد قليلاً، مستكمليين عادة بالقروض وديون بطاقات الائتمان.

وهناك أخبار سارة تقيد بأننا نعيش في أفضل وقت في تاريخ البشر على الإطلاق، وهناك المزيد من الفرص لتحقيق الثراء والترف بالنسبة لعدد أكبر من الناس، بطرق مختلفة أكثر من أي وقت مضى من التاريخ الإنساني. وليس هناك وقت يمكن فيه تحقيق الاستقلال المالي أنساب من اليوم. ولكن يجب أن تأخذ قراراً للقيام بهذا، ثم تابع تنفيذ هذا القرار.

والسبب الأساسي للمشكلات المالية التي يواجهها معظم الناس لا تمثل في ارتفاع النفقات. وبين كتاب "توم ستانلي" و"ويليام دانكو"، بعنوان *The Millionaire Next Door*، كيف أن أسرتين تعيشان في الشارع نفسه وفي منازلتين بالمساحة نفسها ويعملان في الوظائف نفسها، يمكن أن يواجهها مواقف مالية مختلفة تماماً. وفي سن الـ ٤٥ عاماً أو الـ ٥٠ عاماً، كان الزوجان في هذا المنزل قد استقلوا من الناحية المالية، في حين أن الزوجين في المنزل

المجاور غارقان في الديون ويواجهان مشكلة تقنية الحد الأدنى للسداد  
الخاص ببطاقات الائتمان.

ولم يكن السبب في مبلغ المال الذي يكسبونه، بل في الافتقار إلى الانضباط الذاتي وعدم القدرة على تأجيل الرغبة في الإشباع. لماذا يعد هذا العيب الخطير في الشخصية أمراً شائعاً في أغلبية الناس في مجتمع اليوم؟



هذا الأمر يعود إلى وقت مبكر من الطفولة.

عندما يتلقى الطفل مصروفًا، فإن أول شيء يفكر في القيام به هو شراء حلوى. فالحلوى جميلة ولذيدة الطعم، والحلوى تملأ فمك بطعم سكري رائع، فالأطفال يحبون الحلوى ونادرًا ما يشعرون منها. والكثير من الأطفال يتناولون الحلوى حتى يمرضوا منها نظرًا لطعمها الجيد. وعندما تتقدم في العمر، تنمي ما يطلق عليه علماء النفس "الاستجابة الشرطية" للحصول على المال من أي مصدر كان. ومثل كلب عالم النفس "إيفان بافلوف"، عندما تتلقى المال، فإن تعابك يسيل بمجرد التفكير في إنفاق المال على حلوى لذيدة الطعم. وعندما تذهب لقضاء إجازة في منتجع ما، هناك قنادق وشوارع مزدحمة بالمحال التي تبيع الحلوي وأربطة وأشياء غير مفيدة وملابس وأعمالاً فنية وغيرها من الأشياء التي لن تفك

## الفصل الخامس الانضباط الذاتي والمال

أبداً في شرائها حين تكون في بلدك. ما السبب؟ الإجابة بسيطة. عندما تقضى إجازة، فأنت تشعر بالسعادة، ولديك استجابة شرطية مرتبطة خاصة تربط السعادة بإنفاق المال. وكلما كنت أكثر سعادة، صرت أكثر رغبة، دون وعي منك، في الخروج وإنفاق المال في أي شيء وكل شيء.

ومن الشائع أن يخرج الناس للتسوق حين يشعرون بالتعاسة أو الإحباط لأي سبب كان. إنهم يربطون بلا وعي منهم بين شراء شيء ما والشعور بالسعادة. وعندما لا يصير الأمر كما يتوقعون، فإنهم يشترون أشياء أخرى. إنهم يشترون الكثير من الأشياء التي لا يحتاجون إليها على وجه الخصوص؛ وذلك لأنهم يربطون بلا وعي بين إنفاق المال والشعور بالسعادة.

نقطة البداية لتحقيق الاستقلال المالي هي أن تلزم نفسك بأن تراجع توجهك حيال المال. لتحمل إلى اللاإوعي وتفكر الرابط بين "الإنفاق" و "السعادة". ثم تعيد الربط بين "السعادة" و "ادخار المال واستثماره".



وباعتبارك شخصاً بالغاً، في كل مرة تتلقى فيها راتبك، أو حواجزك، أو عمولتك، أو تسترد فيها الضرائب المدفوعة أو تتلقى جائزة أو إرثاً، فإن أول شيء تفكّر فيه هو كيف تتفق هذا المال بأسرع وقت ممكن. من الآن فصاعداً، بدلاً من أن تقول: "أنا أستمتع بإنفاق المال"، قل "أنا أستمتع بادخار المال".

ولتؤكّد على هذا التغيير في طريقة التفكير، افتح حساباً في المصرف المحلي وليكن "حساب الحرية المالية". وفي هذا الحساب، تقوم بسحب المال على المدى الطويل. وبمجرد أن تضع المال في هذا الحساب، اعقد العزم على لا تتفقه أبداً في أي شيء سوى أن تحقق من ورائه الحرية المالية.

إذا كنت تدخر المال لشراء زورق أو سيارة، فاقفتح حساباً منفصلاً لهذا الغرض، ولكن حساب الحرية المالية لا مساس به. لا تلمسه باستثناء استثمار الأموال الموجودة فيه في أشياء ذات معدل عالٍ من العوائد.

وعندما تبدأ في ادخار المال بهذه الطريقة، يحدث بداخلك شيء أشبه بالمعجزة. تبدأ في الشعور بالسعادة من جراء فكرة ادخار المال في المصرف. حتى إن كنت تفتح هذا الحساب بعشرة دولارات فقط، فأنت تكتسب شعور بالثقة بالنفس والسيطرة على المستوى الشخصي. ستشعر بالارتياح تجاه نفسك. إن التعلّي بالانضباط الذاتي لادخار المال يجعلك تشعر بالمزيد من القوة والمزيد من السيطرة على حياتك.

بدلاً من أن تقول:

"أنا أستمتع بإنفاق المال"،

قل:

"أنا أستمتع بادخار المال".

إليك شيئاً غاية في الروعة حقاً! ينص قانون التراكم على أن "كل إنجاز رائع هو بمثابة تراكم لعدة إنجازات صغيرة". وعند دمج هذا القانون مع قانون الجذب: "أنت تجذب إلى حياتك تلك الأشياء التي تتوافق مع أفكارك السائدة"، يبدأ حساب الحرية المالية يتزايد مع وجود الفائدة المركبة. وكلما زاد رصيده في الحساب البنكي، شعرت بمزيد من الطاقة، وتزايدت أموالك. وبالتالي سمعت عبارة: "المال يجعل المزيد من المال". وهذه المقوله صحيحة، فعندما تبدأ في ادخال المال وتجمعه، فإن الدنيا توجه إليك المزيد من المال لتدخره وتجمعه. وأي شخص بدأ في تطبيق هذا المبدأ يصاب بدهشة بالغة من سرعة تغير حظه المالي لما هو أفضل.

وقدّمة الاستقلال المالي تفيد أن - بمجرد أن تقوم بغرس التوجه الجديد تجاه المال - الهدف منها "ادخر لنفسك أولاً". ومعظم الناس يدخلون ما يتبقى لهم بعد النفقات الشهرية، إذا ما تبقى أي شيء أصلاً.



الأساس هو أن تدخر لنفسك أولاً كل الأموال التي تكسبها.

## الفصل الخامس الانضباط الذاتي والمال

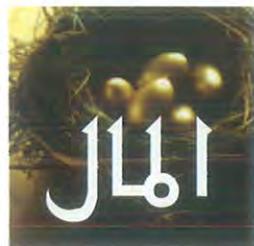
ومن المعروف عادةً أنك إذا قمت بادخار ١٠% من دخلك من أول راتب لك حتى وقت تقاعده، فسوف تتحقق الاستقلال المالي، وربما الشراء. واليوم يقترح المستشارون الماليون أنك بحاجة إلى ادخار ١٥% أو ٢٠% من دخلك لكي تحقق كل أهدافك المالية. وأية نسبة أقل من ذلك تفتح المجال أمام خطر نفاذ الأموال في وقت لاحق في الحياة.

وعندما نقترح على الناس أنهم بحاجة إلى ادخار ١٠% من دخولهم، يهزون رءوسهم بالنفي. ومعظم الناس ينفقون كل الأموال التي يجذبونها اليوم، ولا يتبقى ما يدخلونه. ومعظم الناس يجدون أنفسهم غارقين في الديون كذلك. إن فكرة ادخار ١٠% من الدخل تبدو مستحيلة، ولكن هناك حلّ لها.

والإيك الحل: ابدأ من اليوم بادخار ١% وتعود العيش على نسبة ٩٩% المتبقية. وهذا القدر يمكن إدارته. وهذا الرقم يمكنك استيعابه؛ فالامر يتطلب قدرًا قليلاً من الانضباط الذاتي وتأجيل الرغبة في الإشباع لكي تدخل ١% كل شهر. فإذا كنت تكسب ألفي دولار شهرياً، فإن نسبة ١% تبلغ ٢٠ دولاراً في الشهر أو ٦٦ سنتاً في اليوم.

وفي وقت قصير للغاية، ستتجدد نفسك اعتدت عيش حياة متيسرة بـ ٩٩ بالمائة المتبقية من دخلك. وعند تلك المرحلة، تزيد مستوى مدخولاتك ليصير ٩٨٪ من دخلك في كل شهر. وسوف تعدل من نمط حياتك لتعيش بـ ٩٨٪ المتبقية. وفي وقت قصير للغاية، سيصير الأمر عادةً بالنسبة لك، وستتجدد أنك تعيش تلقائياً على ٩٨٪ المتبقية من دخلك.

وشهراً تلو آخر، قم بزيادة مدخلاتك بمقدار ١٪. وفي نهاية العام، ستجد نفسك تدخر على الأرجح ١٠٪ من دخلك. حينئذ، سيحدث شيء آخر لافت للنظر؛ ستتراجع ديونك. ومع إدراكك بوعي أنك تدخر أموالك وتمضي قدماً في طريق الاستقلال المالي، تجد نفسك تتحلى بمزيد من الذكاء والتروي تجاه نفقاتك. وستجد نفسك تتفق مبلغاً أقل، وتسددي ديونك تدريجياً شهراً تلو آخر.



إن المكافأة التي تجنيها من الادخار والاستثمار مجزية. تذكر ما قلناه في موضع سابق: "السعادة هي الإدراك المتزايد للمثل القيمة". وفي كل مرة تدخر فيها دولاراً واحداً أو تسدّد دولاراً من دين عليك، تشعر بأنك أكثر سعادة؛ تشعر بمزيد من الإيجابية والسيطرة على حياتك، ويطلق ذلك هرمون الإندورفين، وهو ما يجعلك تشعر بالبهجة والصحة والعافية. وفي غضون عامين من بدء هذه العملية، تجد نفسك تتخلص من الديون، وتبدأ في تجميع مبلغ كبير من المال في حساب الحرية المالية. ومع تزايد هذا المبلغ، تجد نفسك تجذب المزيد من المال والمزيد من الفرص لاستغلال هذه المبالغ بذكاء، ومن ثم تحقق معدلاً أعلى من العوائد.

إن المكافأة التي تجنيها من الادخار والاستثمار مجذبة. تذكر ما قلناه في موضع سابق: "السعادة هي الإدراك المتزايد للمثل القيمة". وفي كل مرة تدخر فيها دولاراً واحداً أو تسدد دولاراً من دين عليك، تشعر بأنك أكثر سعادة.

وفي الوقت نفسه، سيتغير توجهك تدريجياً حيال المال وإنفاقه، وستجد نفسك تتحلى بمزيد من الانضباط والاجتهاد. وسوف تتroxى الحرص في تحرياتك قبل استثمار مالك، وستدرس كل جانب من العمل المحتمل أو الفرصة المحتملة. وستتردد في صرف المال الذي جمعته بعملك الجاد. وستبدأ في الواقع بإعادة تشكيل توجهك وشخصيتك حيال المال بكل طريقة إيجابية ممكنة.



وهناك مبدأ انضباطي من المفيد أن تطبقه ألا وهو "مبدأ الأدخار"

الخاص بالاستقلال المالي:

وبينما تمضي قدماً في الحياة من خلال تنمية مهاراتك وقدراتك،

يزيد دخلك

ويمكنك أن تستغل هذا المبدأ لصالحك.

القاعدة بسيطة: عندما يزداد دخلك في الشهور والسنوات

القادمة، اعقد العزم على أن تدخر ٥٠٪ من تلك "الزيادة".

## الفصل الخامس الانضباط الذاتي والمال

إذا زاد دخلك بمقدار ١٠٠ دولار لكل شهر، فاعقد العزم على ادخار ٥٠ دولاراً كل شهر وضعها في حساب الحرية المالية. وأنفق الـ ٥٠ دولاراً المتبقية على أسرتك وتحسين نمط حياتك. ولكن يجب أن تعتزم ادخار نصف الزيادة التي تلقيتها لما تبقى من حياتك المالية. عندما تدخل لنفسك أولاً من خلال ادخار ١٠ - ١٥ % من دخلك، وتواصل ادخار ٥٠ % من الزيادة لما تبقى من حياتك المهنية، ستتحقق الاستقلال المالي، وستتمتع بالحرية المالية وستنضم إلى فئة أغنى ٥ % في المجتمع. ولن تشعر بالقلق حيال المال مرة أخرى مطلقاً.

وإذا كنت جاداً بشأن تحقيق الاستقلال المالي، فإن أهم شرط هو التخلص بالانضباط الذاتي ممنزوجاً بتأجيل الرغبة في الإشباع. إن قدرتك على ممارسة ضبط النفس والسيطرة على الذات وإنكار الذات على مدار حياتك لن تمكنك من تحقيق جميع أهدافك المالية وحسب، بل وستجعلك ناجحاً وسعيداً بكل شيء تقوم به.

لن تشعر بالقلق حيال المال مرة أخرى مطلقاً.

## الفصل السادس

# الانضباط الذاتي



"الشجاعة لا تعني غياب الخوف؛ ولكن تعني التحكم في الخوف والسيطرة عليه".

مارك توين

هناك حاجة إلى قدر كبير من الانضباط الذاتي للتعامل بشجاعة مع كل المواقف التي تستثير مشاعر الخوف في حياتك. وكما قال "تشيرشل": "الشجاعة تُعد بحق أهم فضيلة من الفضائل؛ لأن جميع الفضائل الأخرى تعتمد عليها".

الحقيقة أن الجميع يشعرون بالخوف من عدة أشياء عادةً. وهذا أمر طبيعي وفطري. وعادة ما يكون الخوف ضروريًا للحفاظ على الحياة والوقاية من الإصابات ومنع ارتكاب الأخطاء المالية.

فكل شخص منا ينتابه الخوف، إذن ما الفارق الذي يميز الشجاع عن الجبان؟ الفارق الوحيد هو أن الشجاع يلزم نفسه على مواجهة الخوف والتعامل معه والتصرف رغم الشعور به.

في حين أن الجبان يسمح للخوف بأن يجتاحه ويسيطر عليه. وذات مرة قال أحدهم، فيما يتعلق بالحروب:

"الفارق بين البطل والجبان هو أن البطل يبقى  
في المكان لخمس دقائق أخرى".

ولحسن الحظ، كل أشكال الخوف نتعلمه؛ فليس هناك شخص يولد بأية مخاوف. ومن ثم يمكن تناسي هذه المخاوف من خلال ممارسة الانضباط الذاتي حيال الخوف مرارًا وتكرارًا. ومن بين أكثر أشكال الخوف شيوعًا – وهو ما يدمّر كل أمل في النجاح – هو الخوف من



الفشل والفقر وفقدان المال. وهذه المخاوف تجعل الناس يتحاشون المخاطرة بأي شكل من الأشكال، ويرفضون الفرص حين تسنح لهم. إنهم يخافون أيضاً من الفشل لدرجة أنهم يكادون يصابون بالشلل عند مواجهة اتخاذ القرارات. ويخاف الناس من فقدان الحب وفقدان العمل والأمان المالي. ويخشى الناس الشعور بالإحراج أو السخرية. ويخاف الناس الرفض أو الانتقاد بأي شكل من الأشكال. ويخشى الناس فقد احترام الآخرين أو عدم تقديرهم. وهذه أمثلة على الخوف وهناك أمثلة أخرى كثيرة من الخوف تعوقنا عن المضي قدماً في الحياة.

ومن بين أكثر ردود الفعل شيوعاً تجاه المواقف المخيفة هو تبني توجه: "لا أستطيع!" وينبع ذلك من العادات السلبية المثبتة، كالخوف من الفشل أو الرفض الذي يعوقنا عن المضي قدماً، في الظهور من الناحية البدنية في الضفيرة البطنية. فعندما يشعر المرء بالخوف حقاً، فإنه يشعر بجفاف فمه وتتسارع دقات قلبه. وفي بعض الأحيان، يشعر بتقطيع الأنفاس واضطراب في المعدة.

وهذه مجرد أمراض جسدية خاصة بنمط العادات السلبية المثبتة، والتي نشعر بها جمیعاً من وقت لآخر. والخوف يشل المرء عن الحركة. وعادةً ما يعوق الذهن عن التفكير و يجعل الفرد يلتجأ إلى استجابة الفر أو الكر. ويعد الخوف من المشاعر المخيفة التي تعوقنا عن الشعور بالسعادة وتعرقلنا عن المضي في الحياة.

ولحسن الحظ، نظرًا لأننا نتعلم جميع أشكال الخوف، فإنه بإمكاننا أن نتلاسنها. ويمكننا أن نفعل عكس ما قد يدفعنا إليه الخوف عادةً.

يصف "أرسطو"، في كتابه بعنوان *The Nichomachean Ethics*، الشجاعة على أنها "الوسطية بين نقاصين". ويعلمنا درسًا مفاده: "من أجل أن تتمي سمة تفتقير إليها، تصرف كما لو أنك تتحلى بها بالفعل في كل موقف يستدعي تلك السمة". أو كما نقول نحن في العصر الحديث: "تظاهر بها حتى تكتسبها".

ويشير علم النفس إلى أنه بإمكانك تغيير سلوكك من خلال العبارات التوكيدية والتخيل والتصير كما لو أنك تقسم بتلك الصفة التي ترغبها. ومن خلال الاعتراف بخوفك وتخيل النتائج الإيجابية له، تستبدل برسالة "لا أستطيع" رسالة تأكيدية وهي "أجل أستطيع!"

في كل مرة تكرر تلك العبارة: "أجل أستطيع" مع الإيمان به، فأنت تلغي أو تتغلب على خوفك، وتزيد ثقتك بنفسك. ومن خلال تكرار تلك العبارة التوكيدية مراراً وتكراراً، يمكنك في النهاية أن تبني شجاعتك وثقتك بنفسك للحد الذي يختفي معه خوفك.

تخيل نفسك تتصرف بثقة وكفاءة في أي جانب من الجوانب التي تخشاها. في النهاية، ستجد أن اللاوعي لديك يقبل صورتك المتخيلة هذه كما لو أنها تعليمات خاصة بأدائك. وأخيراً، تغير صورتك عن ذاتك - وهي الطريقة التي ترى بها نفسك وتفكر في نفسك بها - من خلال تغذية ذهنك بتلك الصور الذهنية الإيجابية عن نفسك وأنت تصل إلى أفضل مستويات الأداء.



ومن خلال اتباع طريقة "تصرف كما لو أنت"، فإنك تسير وتحدث وتتصرف كما لو أنك لست خائفاً مطلقاً في موقف معين. فأنت تقف وتبتسم وتحرك بسرعة وثقة وتنظاهر في كل جانب من الجوانب كما لو أنت تحلى بالشجاعة التي ترغب فيها.

وبنصل القانون العكسي على أنه: "إذا كان هناك شعور معين يراودك، فسوف تتصرف بطريقة تتوافق مع هذا الشعور". وإذا تصرفت بطريقة تتوافق مع هذا الشعور، حتى إن كنت لا تشعر به، فإن القانون العكسي سيخلق شعوراً يتواافق مع تصرفاتك. وهذا أحد أعظم الاكتشافات الجذرية في علم النفس الحديث.

**إنك تبني الشجاعة لديك من خلال إلزام نفسك بالقيام  
بأشياء التي تخاف منها، مراراً وتكراراً، حتى يختفي  
الخوف في النهاية، وبالفعل سيحدث ذلك.**

عندما أعمل مع الشركات، عادةً ما يسألونني عن كيفية مساعدة مندوب المبيعات على التخلص من فترة انخفاض المبيعات. لذلك فإنني أعطيهم معادلة بسيطة مضمونة النجاح في كل مرة يتم تجربتها فيها. ويتلخص على هذه المعادلة "طريقة المائة مكالمة". وعند تطبيق هذه الطريقة، أوجه مندوب المبيعات إلى أن يبدأ بالاتصال بمائة عميل محتمل بأسرع ما يمكنه، دون أن يهتم بإتمام صفقات البيع.

وحيث لا يهتم مندوب المبيعات بإتمام صفقة البيع، فإن خوفه من الرفض يختفي. ويمكنه ألا يهتم إذا ما كان العميل مهتماً أم لا. حينئذ يكون لديه تركيز واحد؛ ألا وهو إجراء مائة مكالمة بأسرع ما يمكنه.

في عام ١٩٢٣، تأسست شركة توستمسترز إنترنشيونال. كان هدفها المعلن هو مساعدة الأشخاص الذين يخشون التحدث إلى الجمهور ليصيروا واثقين وأكفاء للحديث أمام الجمهور. ووفقًا لكتاب The Book of Lists، فإن ٥٤٪ من الكبار يصنفون الخوف من التحدث إلى الجمهور في مرتبة متقدمة عن الخوف من الموت. ولكن شركة توستمسترز إنترنشيونال كانت تمتلك الحل. لقد ابتكروا نظامًا لما يطلق عليه علماء النفس "إزالة الحساسية المنهجي".

مرة واحدة في الأسبوع، في اجتماع عمل على الغداء أو العشاء، يتلقى مجموعة صغيرة من شركة توستمسترز. ويُطلب من كل شخص أن يقف ويلقي كلمة قصيرة في موضوع معين أمام مجموعة أقرانه. وفي نهاية كل خطبة، يتلقى المتحدث استحساناً، ومساهمات وتعليقات إيجابية من الأعضاء الآخرين. وفي نهاية الأمسية، يحصل كل شخص على تقييم لحديته، حتى إن استمر ذلك ثلاثين أو ستين ثانية فقط.

وبعد ستة أشهر من حضور اجتماعات شركة توستماسترز، يكون الفرد قد تحدث أمام الجمهور ستة وعشرين مرة، متلقياً استحساناً إيجابياً وتقييماً في كل مرة، وتزداد ثقته بنفسه زيادة مهولة. ونتيجة لهذه التجارب الإيجابية المستمرة، يتخرج من شركة توستماسترز عدد لا يحصى من الخطباء المتميزين وأشخاص واعدين في مجال عملهم وشركائهم ومجتمعهم.



إن قدرتك على مواجهة مخاوفك، والتعامل معها والتصرف برغم شعورك بالخوف منها هو مفتاح السعادة والنجاح. وأحد أفضل التمارين التي يمكنك ممارستها هي تحديد شخص أو موقف في حياتك تخشاه، واعقد العزم على التعامل مع ذلك الموقف على الفور. لا تدع هذا الموقف يجعلك حزينًا ولو للحظة واحدة. اعقد العزم على مواجهة الموقف أو الشخص. انس خوفك.

وأكثر السمات الشائعة في القيادة هي توافر رؤية، فالقادة لديهم رؤية واضحة للموضع الذي يريدون أن يصل إليه مؤسساتهم، كما أن حياتهم الشخصية تعكس رؤية واضحة لأهداف مستقبلية.

إن قدرتك على مواجهة  
مخاوفك، والتعامل معها  
والتصريف رغم شعورك  
بالخوف منها هي مفاتيح  
السعادة والنجاح.

أكثر ثاني سمة شائعة في القادة هي الشجاعة، فالقادة يتحلون بالشجاعة للقيام بما هو ضروري لتحقيق الرؤية.



وهناك نوعان من الشجاعة أنت بحاجة إليهما:

أولاً، أنت بحاجة إلى شجاعة الانطلاق والمبادرة والإسراع  
قدماً متسلحاً بالإيمان بقدراتك، و"أن تمضي قدماً  
لتصل إلى ما لم يصل إليه أحد من قبل".

أنت بحاجة إلى الشجاعة لخوض التجربة بكل ما فيها دون أية ضمانات لتحقيق النجاح  
ومع وجود احتمال كبير بالفشل. إن الفشل الوحيد الذي يعوق معظم الناس رغم نياتهم الحسنة  
هو أنهم ليست لديهم الشجاعة الكافية لأخذ الخطوة الأولى.

---

## النوع الثاني من الشجاعة التي تحتاج إليها تسمى "الصبر الشجاع".

إنها القدرة على المثابرة ومواصلة العمل والاجتهداد بعد أن تقدم أفضل ما في وسعك القيام به قبل أن ترى النتائج.

يستطيع الكثيرون إجبار أنفسهم على المبادرة بتحقيق هدف جديد، ولكن عندما لا يرون أية نتيجة فورية، يفتر حماسهم ويعودون إلى سابق عهدهم. وعندما تحدد مصدر الخوف وتلزم نفسك على التحرك تجاه ذلك الخوف، يقل خوفك ويصير قابلاً للسيطرة أكثر. وعندما يقل خوفك، تزداد ثقتك بنفسك. وسرعان ما تقصد مخاوفك السيطرة عليك.

وعندما تتهرب من موقف أو شخص يثير فيك مشاعر الخوف، فإن خوفك يزداد. وسرعان ما يستحوذ هذا الخوف على تفكيرك ومشاعرك خلال النهار، وعادةً ما يجعلك تسهر في المساء.

والطريقة الوحيدة للتعامل مع الخوف هي أن توجهه مباشرة. ذكر نفسك أن الإنكار لا يفيد، فهناك نزعة طبيعية لدى الكثيرين لإنكار وجود المشكلة. إنهم يخافون مواجهة المشكلة، وهذا مصدر أساسي للضغط والحزن والمرض النفسي والجسدي.

كن على استعداد للتعامل مع الموقف أو الشخص مباشرة. وكما يقول "شكسبير": "انطلق في حربك ضد أمواج المتاعب واقض عليها في خضم ذلك".

والقلق يلازم الخوف. وكأنهما توأمان، يخرج الخوف والقلق معاً. وذات مرة كتب "مارك توين": "كنت أشعر بالقلق حيال أشياء كثيرة في الحياة، ولكن معظمها لم يحدث مطلقاً".



تفيد التقديرات أن ٩٦٪ من الأشياء التي تقلق منها لا تحدث أبداً. ومعظم الأشياء التي تحدث، تحدث بسرعة جداً لدرجة أنك لا تجد وقتاً لتقلق بشأنها في المقام الأول.

وفي كل مرة تقلق فيها حيال شيء ما، قدم "تقرير الكارثة" تعليقاً على الموقف. وهذا يدمر المخاوف والقلق على الفور.

كنت أشعر بالقلق حيال  
أشياء كثيرة في الحياة، ولكن  
معظمها لم يحدث مطلقاً.

مارك توين



ويكون تقرير الكارثة من أربعة أجزاء:

**أولاً، حدد الموقف المسبب للقلق بكل وضوح.**

ما الذي تقلق منه بالضبط؟ عندما تستغرق الوقت لتوضح تماماً الموقف المقلق، فإن طريقة حل الموقف تصير واضحة على الفور.

**ثانياً، حدد أسوأ احتمال يمكن أن يحدث إذا ما وقع هذا الموقف المقلق.**

هل ستفقد عملك؟ هل ست فقد علاقتك؟ هل ست فقد مالك؟ ما أسوأ شيء محتمل أن يحدث؟  
كن واضحاً حيال ذلك؟ ففي الكثير من الحالات، سترى أنه إذا حدث لك أسوأ شيء، فإنك لن تُدمر. ربما يكون الأمر غير مريح أو غير ملائم، ولكن ستتعافي سريعاً. والأمر لا يستحق على الأرجح كل هذا القلق الذي كنت تشعر به.

**ثالثاً، اعقد العزم على تقبل أسوأ النتائج المحتملة، إن حدثت.**

قل لنفسك: "حسناً، إذا حدث ذلك، فلن يقتلني. سأجد طريقة للتحسين".

ومعظم الضغوط التي تسبب القلق تأتي من الإنكار، ومن عدم الرغبة في مواجهة أسوأ الاحتمالات التي يمكن أن تحدث. ولكن بمجرد أن تعترض تقبل الأسوأ، إن حدث، فإن كل الضغوط والقلق تختفي على ما يبدو.

**رابعاً، ابدأ على الفور في تحسين هذا الأسوأ.**

خذ كل الخطوات الممكنة للتأكد من أن أسوأ نتيجة محتملة لم تحدث. بادر بالفعل على الفور. افعل شيئاً. واصل العمل. تصرف بسرعة. اشغل نفسك بالتأكد من أن أسوأ شيء لن يحدث حتى لا يكون أمامك متسع من الوقت لتقلق.

وعندما تلزم نفسك بالتحلي بالشجاعة، وتجبر نفسك على مواجهة أي موقف يثير الخوف في حياتك، فإن تقديرك لذاتك يزداد، ويزداد احترامك لذاتك، ويزداد شعورك بالافتخار بنفسك. وفي النهاية، تصل إلى مرحلة في حياتك لا تخشى فيها شيئاً.



"إنك تكتسب القوة والشجاعة والثقة من خلال كل تجربة تتوقف فيها مواجهة الخوف مباشرة. يجب أن تقوم بالشيء الذي تظن أنه لا يمكنه القيام به".

- إليانور روزفلت

في الواقع، العلاج الوحيد للتغلب  
على الخوف أو القلق، هو الانضباط  
والمضي بعزم وتصميم في اتجاه  
تحقيق أهدافك. اشغل نفسك  
بالعمل على أهدافك أو إيجاد  
حلول لمشكلاتك، لدرجة أنك لا تجد  
متسعًا من الوقت لتشعر بالخوف  
أو القلق حيال أي شيء.

الفصل السابع

## الانضباط الذاتي



# المسؤولية

"يجب على الشخص الذي يرغب في الوصول إلى قمة الأداء في العمل أن يقدر قوّة العادة وقدرتها. يجب أن يسرع في الإقلاع عن هذه العادات التي يمكنها أن تتغلب عليه وأن يسرع لتبني تلك الممارسات التي ستُحِسِّن عادات تساعده على تحقيق النجاح الذي يرغبه".

جیہ، بول جیتیں

إن قدرتك - ورغبتك - على إلزام نفسك بتحمل المسئولية الشخصية عن حياتك هي أمر ضروري لتمتع بالسعادة والصحة والنجاح والإنجاز والقيادة الشخصية. وتحمل المسئولية هو إحدى أصعب القواعد السلوكية، ولكن من دونها، يصبح النجاح ضرباً من المستحيل.

والإخفاق في تحمل المسئولية ومحاولة فرض المسئوليات على الآخرين لها تداعيات رهيبة. وهذا الأمر يشهو السبب والنتيجة ويضعف شخصيتنا ويبيط همنا ويهمو إنسانيتنا.

عندما كنت في العاديه والعشرين من عمري، كنت أعيش في شقة صغيرة وكنت أعمل عامل بناء. كان يتquin علي الاستيقاظ الساعة الخامسة صباحاً لكي أستطيع اللحاق بثلاثة أوتobisات للذهاب إلى العمل في الوقت المحدد. ولم أكن أعود إلى المنزل قبل الساعة ٧ مساءً، شاعراً عادةً بالإنهـاك. كنت أكسب ما يكفي من المال للعيش على حد الكفاف، ولم تكن لدى سيارة، وليس لدى أية مدخلـات تقريباً، وكانت أمـلك بعض الملابس التي تفي باحتياجاتي فحسب. لم يكن لدي راديو أو تليفزيون. وفي الأمسـيات، إن كانت لدى طاقة كافية، كنت أجلس في شقتي الصغيرة على طاولتي الصغيرة في ركن المطبـخ واقرأـ.

كنا في منتصف فصل الشـتاء البارد، وكانت درجة الحرارة تصل إلى ١٧ درجة تحت الصفر.

وفي إحدى الأمسـيات، كنت أجلس وحدي على الطـاولة، وفجأة خطرت بذهني عبارة: "هذه حـياتي".

كان الأمر أشبه بومضة تمر أمام عيني. نظرت إلى نفسي وألقيت نظرة على شقتي الصغيرة، وفكرت في حقيقة أنني لم أخرج في المرحلة الثانوية. ولم أكن مؤهلاً للعمل إلا في الوظائف المتدنية. كنت أكسب ما يكفي من المال لتنطية نفقاتي الأساسية أو ما يزيد قليلاً، وكان يتبقى لي في نهاية الشهر مبلغ ضئيل.

وخطر بذهني فجأة أنني إن لم أتغير، فلن يتغير أي شيء آخر. وليس هناك من يفعل ذلك نيابة عنِي. في الواقع، لم يكن هناك أحد يهتم بأمرِي.



ادركت في تلك اللحظة أنني مسؤول عن حياتي تماماً، ومسئول عن كل شيء يحدث لي، من الآن فصاعداً كنت مسؤولاً.

ولم أعد ألقى باللوم على ظروف طفولتي الصعبة أو الأخطاء التي ارتكبها في الماضي. كنت مسؤولاً. كنت أجلس في مقعد السائق. كانت هذه حياتي، وإن لم أفعل شيئاً للتغييرها، فإنها ستستمر على الوتيرة نفسها إلى الأبد، في كسل شديد.

## الفصل السادس الانضباط الذاتي والمسؤولية

وهذا الاكتشاف غير مجرى حياتي. لم أعد كما كنت مطلقاً. ومنذ تلك اللحظة، تحملت المزيد والمزيد من المسؤوليات في مختلف جوانب الحياة.

تحملت مسؤولية القيام بعملي على نحو أفضل من ذي قبل، بدلاً من القيام بالحد الأدنى الذي يجنبني الطرد من العمل. تحملت المسؤولية تجاه شئوني المالية وتجاه صحتي وتجاه مستقبلي على وجه الخصوص.

وفي اليوم التالي، ذهبت إلى مكتبة محلية في وقت استراحة الغداء وبدأت عادة شراء الكتب ذات المعلومات والأفكار والدروس التي قد تساعدني. وكرست حياتي لتطوير الذات، وللتعليم المستمر بكل طريقة ممكنة.

وبمرور الوقت، تعلمت أن ٨٥٪ من البشر لا يتحملون مطلقاً المسؤولية الكاملة تجاه حياتهم. إنهم يشكرون باستمرار وينتقدون باستمرار ويختلقون الأعذار ويلومون الآخرين على عدم شعورهم بالسعادة في الحياة. ومع ذلك، وربما تكون تداعيات طريقة التفكير هذه وخيمة، فمن الممكن أن تبدد كل الآمال في تحقيق النجاح والشعور بالسعادة في وقت لاحق في الحياة. وعندما تتقدم في العمر، تصبح متأقلاً من ذ سن صغيرة على أن ترى نفسك غير مسئول عن حياتك. وهذا طبيعي وفطري، فحين تكون طفلاً، يكون والداك مسئولين عنك. إنهما يأخذان لك كل قراراتك؛ يقرران لك ما تأكله وما ترتديه واللعب التي تناسبك والمنزل الذي تعيش فيه والمدرسة التي تلتتحق بها والأنشطة التي تشارك فيها.

ونظراً لأنك صغير السن، وبريء وساذج، فأنت تقوم بما يرغبان منك أن تقوم به، فأمامك القليل من الخيارات أو ليس أمامك خيارات على الإطلاق أو قدرة على التحكم مطلقاً.

وبينما تقدم في العمر، تبدأ تأخذ المزيد من القرارات في كل جانب من جوانب حياتك. ولكن نظراً للبرمجة المبكرة في مرحلة الطفولة، تجد نفسك اعتدت بلاوعي منك على أن تشعر بوجود من هو مسئول عن حياتك.

وفي الكثير من الحالات، تكبر على اعتقاد أنه إذا ما وقع شيء خطأ، فهناك شخص آخر مسئول عنه. هناك شخص آخر لنلقي عليه اللوم. وطريقة التفكير هذه تبدأ في وقت مبكر من مرحلة الطفولة.

إذا اتقدك والداك أو غضباً من أخطاء ارتكبها في مرحلة تشتئتك، فستبدأ في أن تفترض تلقائياً أنك كنت على خطأ. وإذا عاقبك والداك على المستوى البدني أو العاطفي للقيام بشيء لم يعجبهما أو عدم القيام بشيء يعجبهما، تشعر بأنك واقع تحت سيطرتهما، ولست مسؤولاً عن تصرفاتك.

وإذا كف والداك عن حبك من خلال عقابك على عدم القيام بشيء طلباً منك القيام به، فاعلك تكبر وقد تملكك شعور بالذنب والدناءة وعدم الاستحقاق وعدم الجدارة. وكل هذه المشاعر السلبية من الممكن أن يجعلك تشعر بعدم تحمل المسؤولية تجاه نفسك وتتجاه حياتك حين تصير شخصاً بالغاً.



## المسئولية

في الكثير من الحالات، نكر على  
اعتقاد أنه إذا ما وقع شيء خطأ،  
فهناك شخص آخر مسؤول عنه.  
هناك شخص آخر لذا يعليه  
اللوم. وطريقة التفكير هذه تبدأ في  
وقت مبكر من مرحلة الطفولة.

وأكثر المشاعر الشائعة بيننا كبار، أنت حين تنشأ في بيئة منزليّة سلبية، ينتابنا شعور: "لست جيداً بالقدر الكافي". ونتيجة لهذا الشعور، فإننا نقارن أنفسنا بالآخرين بطريقة سلبية. إننا نظن أن الآخرين الذين يبدون أكثر سعادة وأكثر ثقة بأنفسهم أفضل منا. إذا كانوا "يستحقون أكثر" منا، إذن فلا بد أننا: "نستحق أقل منهم". وهذا الشعور بعدم الكفاءة أو عدم الجدارة هو أساس معظم المشكلات الشخصية ومعظم المشكلات السياسية أو الاجتماعية في حياتنا، على الصعيدين القومي والدولي.

ومن أجل الهرب من الشعور بالذنب وعدم الاستحقاق نتيجة للنقد الهدام في مرحلة الطفولة، فإننا نهاجم العالم من حولنا بغضب شديد. وإذا ما شعرنا بعدم السعادة أو بعدم الرضا، فإن أول رد فعل لنا هو أن نتظر من حولنا ونتساءل في أنفسنا: "من نلوم؟".

ليس هناك من يرغب في تحمل المسؤولية. يسب الناس القهوة على أنفسهم، ثم يقاضون مطعم الوجبات السريعة الذي باع لهم القهوة. يشربون حتى الثمالة، ويقودون السيارات، ثم يقاضون مصنع السيارة التي يقودونها منذ 15 عاماً. يتسلق الناس السلم، وينحدرون من فوق السلم حتى يقعوا من فوقه، ثم يقاضون مصنع السلم على إصابتهم. وفي كل مرة، يحاول هؤلاء أن يتهربوا من تحمل مسؤولية سلوكياتهم بإلقاء اللوم على الآخرين وطلب التعويض منهم.



## المُسْؤُلية

## الفصل السابع الانضباط الذاتي والمسؤولية

ما يميز القائد - أفضل شخص حقاً - أنه يتحمل تماماً كامل المسؤولية في الموقف.

ومن المستحيل أن تخيل قائداً حقيقياً ينتحب ويشتكي بدلاً من أن يبادر بالفعل حين تظهر المشكلات والصعوبات.

والقاسم المشترك بين جميع الناس هو الرغبة في أن يكونوا سعداء. وبأبسط الكلمات، تنشأ السعادة من غياب المشاعر السلبية. وعندما تختفي المشاعر السلبية، تظهر المشاعر الإيجابية. ومن ثم، فإن التخلص من المشاعر السلبية هو مهمة عظيمة في الحياة، إذا كنت ترغب حقاً في أن تكون سعيداً.

وهناك الكثير من المشاعر السلبية الشائعة. والأكثر شيوعاً من بينها هو الشعور بالذنب والاستياء والحسد والغيرة والخوف والعدوانية. ولكن كل المشاعر السلبية يمكن في النهاية أن تسبب في الشعور بالغضب، سواء وجهنا هذا الغضب إلى الداخل أو الخارج.

ويتم التعبير عن الغضب خارجياً حين نتقد الآخرين أو نهاجمهم. ويمكن التعبير عن الغضب داخلياً من خلال اختزانه بدلاً من التعبير عنه تجاه الآخرين.

والغضب سبب رئيسي في الأمراض الجسدية والنفسية. والمشاعر السلبية المعبر عنها في صورة الغضب تضعف جهازك المناعي وتجعلك شديد التأثر بنزلات البرد والإينفلونزا

وغيرهما من الأمراض. ونوبات الغضب التي لا تخضع للسيطرة من الممكن أن تسبب في النوبات القلبية والسكّنات الدماغية والانهيار العصبي.



إليك الاكتشاف العظيم: كل المشاعر السلبية، وخاصة الغضب، تعتمد على قدرتك على إلقاء اللوم على شخص آخر أو شيء آخر بسبب شيء في حياتك لا يعجبك.

## الفصل السادس الانضباط الذاتي والمسؤولية

إن الأمر يتطلب منك قدرًا هائلاً من الانضباط الذاتي للامتناع عن لوم الآخرين على مشاكلنا. إن الأمر يتطلب منك قدرًا هائلاً من الانضباط الذاتي لتحمل المسؤولية الكاملة عن نفسك وتصرفاتك. إن الأمر يتطلب منك قدرًا هائلاً من الانضباط الذاتي للسيطرة تماماً على عقلك الوعي والاختيار عن عمد التفكير بإيجابية، فالآفكار البناءة تعزز حياتك وتحسن جودة علاقاتك ونتائجك.

ومن خلال تطبيق قانون الحد الأدنى للمقاومة، فإن أكثر السلوكيات سلبية تمثل في انفجار شخص ما في نوبة غضب ولوم الآخرين في كل مرة يحدث فيه شيء خطأ.

والطريقة الأسرع والأكثر موثوقية للتخلص من المشاعر السلبية هي أن تقول على الفور: "أنا مسئول!" في كل مرة، يحدث فيها شيء يستثير الغضب أو رد فعل سلبياً من أي نوع، قم بجعل المشاعر السلبية محايدة من خلال قول: "أنا مسئول".

فليس من الممكن أن تتحمل المسؤولية وتبقى غاضباً في الوقت نفسه، فمن المستحيل أن تتحمل المسؤولية وتتتابك مشاعر سلبية. ومن المستحيل أن تتحمل المسؤولية دون أن تبقى هادئاً وواضحاً وإيجابياً ومركزاً.

وما دمت تلوم الآخرين على شيء في حياتك لا يعجبك، فأنت تبقى طفلاً من الناحية الذهنية. وعندما تبدأ في تحمل المسؤولية عن كل شيء في حياتك، فإنك تصير ناضجاً من الناحية الذهنية.

والكثير من مشكلاتنا ومخاوفنا في الحياة متعلقة بالمال، وكيفية كسبه، وإنفاقه واستثماره، وفقده على وجه الخصوص. والكثير من مشاعرنا السلبية متعلقة بالمال بطريقة أو بأخرى. ولكن الحقيقة هي أنك مسؤول عن حياتك المالية. إنك تقوم بالاختيارات وتتخذ القرارات، فأنت تتحمل المسئولية. ولا يمكنك أن تلوم الآخرين على مشاكلك المالية أو مخاوفك، فأنت في مقعد السائق.



## المسئولية

و فقط حين تتحمل مسئولية ذلك (من الذي اختار قبول هذه الوظيفة)، وفواتيرك (من الذي ينفق المال؟) واستثماراتك (من الذي اختارها؟)، فأنت تحول من "طفل اقتصادي" إلى "ناضج اقتصادي".

هناك علاقة مباشرة بين تحمل المسؤولية والشعور بالسيطرة على زمام حياتك. وكلما تحملت المزيد من المسؤوليات، شعرت بأنك في موضع السيطرة. وهناك أيضاً علاقة مباشرة بين مدى سيطرتك على الأمور، ومدى تحليك بالإيجابية. وكلما شعرت بأن لديك "حساً أكبر بالسيطرة" على الجوانب المهمة من حياتك، شعرت بمزيد من الإيجابية والسعادة.

ليس من الممكن أن تتحمل  
المسؤولية وتبقى غاضبًا في  
الوقت نفسه، فمن المستحيل أن  
تتحمل المسؤولية وتنتابك مشاعر  
سلبية، ومن المستحيل أن تتحمل  
المسؤولية دون أن تبقى هادئاً  
وواضحاً وإيجابياً ومركزاً.



في كل مرة تشعر فيها بالمشاعر السلبية، قل لنفسك:  
"أنا مسؤول"، ثم أمعن الفكر في الموقف لتكشف مبرر  
تحملك مسؤولية ما حدث.

ذكاؤك أشبه بسيف ذي حدين، يمكن أن يقطع في كلا الاتجاهين. يمكنك أن تستعين بذكائك لتخالق الأعذار وتبرر وتلوم الآخرين على الأشياء التي لا تعجبك في حياتك، أو يمكنك أن تستعين بذكائك لتباحث عن أسباب تحملك مسؤولية ما يحدث. حتى إن وقعت حادثة، مثل أن تصطدم سيارتاك بسيارة أخرى في باحة انتظار السيارات في العمل، ربما لا تكون مخطئاً، ولكنك مسؤول عن رد فعلك وطريقة تصرفك نتيجة لذلك. وما يميز الشخص البارع هو ذلك الإحساس بالمسؤولية والقدرة. يمكنك أن تتحمل

## الفصل السادس الانضباط الذاتي والمسؤولية

مسئوليّة حياتك من خلال عقد العزم مقدماً على أنك لن تشعر بالإحباط أو الغضب تجاه الأشياء التي لا يمكنك التأثير عليها أو تغييرها، فليس من المفيد أن تقضي من الطقس، وليس من المفيد أن تقضي من الظروف والمواقوف التي لا تخضع لسيطرتك. لا تسمح لنفسك بأن تقضي وتحزن على التجارب الحزينة أو المواقف الحزينة التي حدثت في الماضي. قل لنفسك: "ما لا تستطيع علاجه، يجب أن تتحمله".

يبدأ الانضباط الذاتي وضبط النفس والسيطرة على الذات بتحمل مسئوليّة مشاعرك. أنت تتحمل مسئوليّة مشاعرك من خلال قبول أنك مسؤولة بنسبة ١٠٠٪ عن نفسك وعن كل شيء يحدث لك. ارفض أن تختلق الأعذار أو تشتكى أو تنتقد أو تلوم الآخرين على أي شيء. وبدلاً من ذلك، قل لنفسك: "أنا مسؤولة" ثم اشغل نفسك بحل الموقف بطريقة أو بأخرى.

عندما تمارس الانضباط الذاتي وقوه الإرادة  
في تحمل المسؤولية، فأنت تمسك بزمام السيطرة  
على أفكارك ومشاعرك، وتغير شجاعاً أكثر  
فاعلية وسخاًقة وإيجابية في كل شيء تقوم به.

## الخاتمة

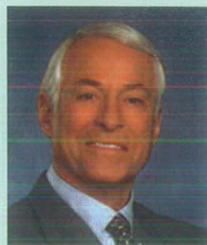
أتمنى أن يساعدك هذا الكتاب على فهم حقيقة أن هناك الكثير من المفاتيح الخاصة بالنجاح، ولكن بدون الانضباط الذاتي، لن تؤتي أي من هذه المفاتيح ثمارها. هل يسهل تحقيق ذلك؟ بالطبع، لا، كمثل أي شيء يستحق الجهد المبذول فيه. ويجب ألا ننسى أن **الفارق بين النجاح والفشل هو الاختيار، لا الفرصة**. ومن أجل أن نتمي الانضباط الذاتي، يجب أن نختار القيام بما يجب علينا القيام به، حينما توجب علينا ذلك سواء رغبنا في ذلك أم لا. وبعبارة أخرى، إننا إما أن نختار إدارة حياتنا، أو ندع حياتنا تديرنا.

وإليك الأخبار السارة! مع كل خيار صعب نقوم به، فإن الخيار التالي يصير أسهل. ومع كل خيار صعب نقوم به، فإننا نعزز احترامنا للذات وصورتنا عن الذات. وقبل أن ندرك ذلك، فالخيارات التي يصعب القيام بها في البداية تصير عادات بالنسبة لنا. وعندما تبدأ في تغيير عاداتك، تكون قد بدأت بالفعل رحلة تغيير حياتك.

مع أطيب التمنيات لك..  
براين تريسي

## نبذة عن المؤلف

براين تريسي



براين تريسي هو متحدث محترف ومدرب ومستشار ورئيس شركة براين تريسي إنترنشيونال، وهي شركة تعمل في مجال التدريب والاستشارات مقرها في مدينة سالونا بيتش بولاية كاليفورنيا. وهو رائد أعمال ناجح. وفي عام ١٩٨١، بدأ في تدريس مبادئ نجاحه في الخطاب والندوات التي يقيمها في مختلف أنحاء البلاد. تُرجمت كتبه وبرامج الصوتية وندواته المصورة إلى ٣٥ لغة، ويُستعان بها في ٥٢ دولة.

لقد شارك تريسي أفكاره مع أكثر من ٤ ملايين شخص في ٤٥ دولة منذ أن بدأ في التحدث إلى الجمهور بطريقة احترافية. ويعمل مستشاراً ومدرّباً لأكثر من ألف شركة. لقد قام بتطبيق كل مبدأ من المبادئ الواردة في كتابه، وساعد نفسه وعدداً لا يُحصى من الناس للخروج من حالة الإحباط وعدم الإنجاز إلى تحقيق النجاح والفلاح.

يطلق براين على نفسه "القارئ الانتقائي". إنه لا يعتبر نفسه باحثاً أكاديمياً ولكن يعتبر نفسه وحدة تجميع معلومات. في كل عام، يقضي مئات الساعات في قراءة مجموعة كبيرة من الجرائد والمجلات والكتب وغيرها من المواد. بالإضافة إلى ذلك، يستمع لعدة ساعات إلى البرامج الصوتية ويحضر عدداً لا يحصى من الندوات ويشاهد عدداً كبيراً من شرائط الفيديو في موضوعات يهتم بها. وهو مؤلف أكثر من أربعين كتاباً من أفضل الكتب مبيعاً، من بينها Maximum Achievement وThe 100 Absolutely Unbreakable Laws of Focal Point وAdvanced Selling Strategies وBusiness Success. ولقد قام بتأليف وإنتاج أكثر من ٣٠٠ برنامج تعليمي صوتي ومرئي مستخدم في مختلف أنحاء العالم.

ويراين متزوج ولديه أربعة أطفال ويعيش في مدينة سان دييجو بولاية كاليفورنيا. ويسافر ويلقي خطبأً أكثر من ١٠٠ مرة في كل عام ولديه شركة تعمل في ١٧ دولة. ويُعد واحداً من أشهر المؤلفين في العالم في موضوع النجاح والإنجاز.

وللمزيد من المعلومات عن براين تريسي يمكنك زيارة الموقع الإلكتروني [www.com.briantracy.com](http://www.com.briantracy.com) ، أو الاتصال على رقم هاتف: (٨٥٨) ٤٨١ - ٢٩٧٧. أو يمكنك مراسلة شركة براين تريسي إنترنشيونال على عنوان: Stevens Ave.. Suite 202, Solana Beach, California 92075 462

