

el
mejor

LIMPIAMIENTO
SUPERIOR

2014

REPORTE DE **SOSTENIBILIDAD**





2014

REPORTE DE SOSTENIBILIDAD



PRESENTACIÓN



4

CON ESTA NUEVA VERSIÓN DEL REPORTE DE SOSTENIBILIDAD EL MEJOR RATIFICA SU COMPROMISO DE CONTINUAR AVANZANDO HACIA EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL PREVISTOS PARA ADQUIRIR UNA GESTIÓN EFECTIVA EN ESTA LÍNEA.

En la presente edición (la séptima) se comparten las novedades de las acciones emprendidas, tanto en términos cualitativos como cuantitativos; se da continuidad a los avances realizados en el reporte anterior -2013- de tal manera a ilustrar lo hecho y aprendido en materia social y ambiental.

La rendición de cuentas del ejercicio económico es otra de las secciones que compone este documento institucional, completando de esta manera la estructura propuesta por la metodología del GRI (Global Reporting Initiative) para este tipo de informes.

La recopilación de los datos, si bien está centralizada en una persona de la empresa, es una tarea que involucra a todas las áreas, comenzando por los gerentes que tienen un alto compromiso con la definición y seguimiento de las metas.

Los comentarios, aportes y reflexiones de los lectores serán muy bien recibidos. Los mismos pueden ser remitidos a la Gerente de Recursos Humanos, la señora Fátima Paredes (fatima.paredes@elmejor.com.py). Esta publicación –y todas las anteriores- están disponibles en el sitio web de la empresa: www.elmejor.com.py.

ÍNDICE

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL	6
PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS DEL 2014	8
DECLARACIÓN DE IMPACTOS, RIESGOS Y OPORTUNIDADES CLAVE	9
EL MEJOR RESEÑA INSTITUCIONAL	10
GOBIERNO CORPORATIVO	12
DIMENSIÓN SOCIAL	18
PÚBLICO INTERNO	19
PROVEEDORES	29
CLIENTES	30
COMUNIDAD Y SOCIEDAD	35
DIMENSIÓN AMBIENTAL	38
DESEMPEÑO ECONÓMICO FINANCIERO	42
CUMPLIMIENTO DE METAS 2014	45



MENSAJE DEL GERENTE GENERAL



CADA VEZ QUE DEBO ESCRIBIR PARA NUESTRO REPORTE DE SOSTENIBILIDAD ME PREGUNTO QUÉ ES LO NUEVO QUE PUEDO APORTAR A QUIENES LO LEEN, ALGO CON LO QUE LES MOTIVE A REALIZAR SU NEGOCIO CON CRITERIOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.

Entonces, para esta versión decidí hacer un ejercicio retrospectivo de las seis publicaciones anteriores y brindar algunos avances de lo que contiene el Reporte actual.

Comienzo con el 2008, fue nuestra primera experiencia con una comunicación de estas características (en el año 2007 publicamos una Memoria tradicional). En él comenzamos a compartir las iniciativas de la empresa que se focalizaron fundamentalmente en dos ámbitos: gobierno corporativo y público interno. Elaboramos el código de ética, definimos las declaraciones de Visión, Misión y Valores e iniciamos el proceso de difusión entre los colaboradores con la intención de que los conozcan y asuman estas consignas en sus labores cotidianas.

Para entonces contábamos con un Plan de RSE que incluyó algunas acciones ambientales resultantes del Decálogo Ambiental (elaborado participativamente con representantes de las distintas áreas). Por ejemplo, comenzamos a separar los residuos de nuestra sede administrativa, así como a optimizar el uso de los recursos e insumos, propiciando su uso consciente. Estas prácticas las trasladamos a nuestros contratos, por medio del programa 5S (de origen japonés).

El segundo Reporte (2009) ya incluyó algunos datos comparativos del año anterior, a modo de visibilizar los avances. Nuestros conocimientos sobre RSE se van incrementando y esto nos permite valorar su impacto en términos de alcance y de beneficios; a la vez, nos coloca más retos y plantea otros desafíos. Ese año nuestro mayor logro fue la obtención del premio Great Place to Work, que nos posicionó como una de las 5 mejores empresas del país para trabajar.

Llegamos al año 2010 con un crecimiento comercial sostenido. El Mejor empieza a destacarse

también por su gestión socialmente responsable y las invitaciones para contar nuestra experiencia. Ese año decidimos suscribir los Principios del Pacto Global, lo que nos llevó a adherirnos a este compromiso voluntario de ciudadanía corporativa.

El Reporte del 2011 tuvo como información destacada la presentación de nuestra primera Comunicación del Progreso (COP) al Pacto Global, en el que dimos cuenta de las acciones emprendidas para alcanzar el cumplimiento de cada principio. Además, suscribimos otro nuevo pacto, en este caso el Pacto Ético Comercial (PEC), que nos llevó a buscar la certificación de nuestro Código de Ética.

Es importante mencionar que con la COP aprendimos más de la planificación de la RSE, de la forma de delimitar los temas de las acciones, ya que los principios del Pacto Global impulsan fuertemente los derechos humanos y laborales y exigen compromisos, sistemas y resultados concretos.

El 2012 nos encontró sensibilizados con la discapacidad, con lo cual iniciamos la búsqueda de alianzas para concretar oportunidades de inclusión laboral de personas con discapacidad; varios colaboradores se capacitaron en Lenguaje de Señas.

Por otra parte, obtuvimos la certificación de nuestro Código de Ética, el cual se difundió ampliamente junto con la Visión, Misión, Valores.

Una revisión de la gestión de la empresa en materia de RSE nos dio la oportunidad de iniciar un proceso de formalización de nuestro compromiso con la discapacidad y logramos incorporar a nuestro equipo de trabajo a dos colaboradores más. Además, volvimos a autoevaluarnos (desde 2006) para buscar nuevos desafíos y áreas en las que poder obtener un mayor impacto.

Finalmente, en este Reporte del 2014 se incorpora a la estructura narrativa los principios

del Pacto Global, aunque en el marco del mismo esquema de presentación. Como todos los años se incluye el dictamen de los auditores independientes, que analizan nuestra gestión económica.

El 2014 fue un año muy intenso en nuevos emprendimientos, tanto con los colaboradores como con los grupos de interés, en este caso los Proveedores.

La estabilidad operativa de la empresa junto con el compromiso de nuestro equipo de trabajo –su dedicación y desempeño- nos impulsan a procurar más y a buscar resultados que fortalezcan el sentido de nuestra marca “El Mejor”.

Esperamos que disfruten de este nuevo Reporte de Sostenibilidad.

Daniel Baudelet

PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS DEL 2014



8

- 1.** Adhesión al Programa Empresas sin Pobreza, de la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC) y la Fundación Paraguaya. En este marco se crea el programa interno “Creciendo con El Mejor”.
- 2.** Implementación del programa EducaRSE del Ministerio de Educación y Cultura (MEC), con el cual se inicia proyecto de alfabetización de adultos con los colaboradores.
- 3.** Elaboración y publicación de la Guía para Prevenir la Violencia de Género, como parte del Programa Regional en Latinoamérica COMVO Mujer, de la Agencia Alemana de Cooperación – GIZ.
- 4.** Actualización del Decálogo Ambiental, a los efectos de impulsar buenas prácticas ambientales desde los colaboradores.
- 5.** Elaboración de una Guía de Reciclaje, en el marco de la participación de la empresa en la Mesa de Medio Ambiente, de la Red Pacto Global.
- 6.** Restructuración del área de Recursos Humanos y cambio de denominación.
- 7.** Se retoman contratos con instituciones estatales, como resultado de licitaciones públicas.
- 8.** Cierre de actividades del año con un evento especial, en el cual se destacó a los colaboradores por antigüedad y vivencia de los valores institucionales.
- 9.** Participación en Ferias Internacionales para actualización de procesos, tecnologías y servicios.
- 10.** Concreción de Convenio con la empresa Cartones Yaguaréte para el reciclado de los papeles y cartones de la oficina central de la empresa.

DECLARACIÓN DE IMPACTOS, RIESGOS Y OPORTUNIDADES CLAVE

LAS EMPRESAS DEL RUBRO DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, EN EL CONTEXTO SOCIO CULTURAL DEL PARAGUAY SE ENCUENTRAN CADA VEZ MÁS EMPUJADAS A INCORPORAR EN SU GESTIÓN INICIATIVAS QUE IMPLIQUEN EL DESARROLLO DE LAS HABILIDADES LABORALES Y PERSONALES DE SUS TRABAJADORES, COMENZANDO POR EL CONOCIMIENTO DE SUS DERECHOS HUMANOS Y LABORALES.

Los trabajadores en este rubro en general poseen un nivel de formación académica básica lo cual los vuelve vulnerables a condiciones de trabajo que además de no cumplir con los



requisitos establecidos por ley, les afecta negativamente en su calidad de vida y la de sus familias.

En El Mejor fueron identificados los aspectos críticos (que constituyen riesgos) vinculados a los servicios prestados desde la perspectiva de los colaboradores. Estos son: seguridad ocupacional, educación formal y ambiental, violencia de género y atención al cliente.

Al respecto, se estableció como parte del Plan de Responsabilidad Social una serie de acciones, que son detalladas en este Reporte de Sostenibilidad y Comunicación de Progreso (COP) para el Pacto Global de las Naciones Unidas.

Para prevenir y/o minimizar la posibilidad de riesgos se invirtió significativamente en la cantidad y calidad de horas de capacitación y entrenamiento (5.192hs. y Gs. 28.762.074.), así como se generaron oportunidades accesibles y concretas para mejorar la educación académica de los colaboradores (convenio con el Ministerio de Educación y Cultura, Acuerdo con Cartones Yaguaré, incorporación a la Mesa Ambiental de la Red del Pacto

Global, etc.). Paralelamente se propició una interacción entre los mismos y la empresa, por medio de iniciativas de Voluntariado Corporativo, de tal manera a volverlos co-responsables de las iniciativas y propiciar una participación activa en la atención y resolución de las distintas situaciones.

La suma de estas prácticas tuvo una repercusión favorable en el equipo de atención al cliente, que se vio reflejada en la actitud demostrada por cada colaborador en su predisposición y las respuestas brindadas a los distintos requerimientos que van surgiendo en el día a día.

Lo anterior constituye apenas una muestra del retorno que genera a la empresa su apuesta por la Responsabilidad Social Empresarial y su contribución a la sustentabilidad del negocio. El compromiso de El Mejor en este sentido es potenciar este estilo de gestión, declarando su interés por avanzar en el cumplimiento de los principios del Pacto Global.

EL MEJOR RESEÑA INSTITUCIONAL

A 23 AÑOS DE SU CREACIÓN, EL MEJOR SE INSCRIBE EN EL SECTOR DE LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO COMO UNA DE LAS EMPRESAS PIONERAS EN EL RUBRO, DESTACÁNDOSE POR SU LABOR CONTINUA EN LA PROFESIONALIZACIÓN Y DIGNIFICACIÓN DEL TRABAJADOR DE LA LIMPIEZA.

10



El Mejor es una empresa paraguaya, constituida con capital netamente nacional, inscripta en los registros públicos como una Sociedad de Responsabilidad Limitada, que opera en el país de la mano de más 900 colaboradores.

Esta iniciativa surgió de forma artesanal con el lavado de alfombras. Luego, con el correr de los años, y gracias a la buena aceptación del servicio, fue creciendo junto con la demanda del mercado, lo que requirió la incorporación de nuevas opciones de prestación, más personal y alcanzar estándares internacionales que le permitan ofrecer servicios garantizados. Es así que en el año 2002 obtuvo la certificación de su sistema de gestión de calidad, con la que se convirtió en la primera empresa del rubro en acceder a la ISO 9001, la cual desde entonces es re-certificada.

A la fecha, el alcance de la oferta comercial de El Mejor cubre prácticamente toda la gama del rubro, que está organizada en segmentos y en sistemas de contratos anuales y ocasionales, utilizando

equipos modernos, con la tecnología más avanzada e insumos de calidad que no ponen en riesgo el ambiente, ni la salud de los colaboradores y clientes.

En consonancia con los enunciados que forman su Visión, Misión y Valores van siendo incorporados gradualmente indicadores de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en los distintos procesos de gestión -internos y externos-. La publicación de este Reporte Sostenibilidad constituye, en esa línea, un ejercicio de transparencia y de rendición de cuentas.

VISIÓN	MISIÓN	VALORES
Líderar, siendo el mejor, en el sector de servicios generales con fuerte especialización en limpieza.	Brindar servicios especializados con responsabilidad social, enfoque profesional, procesos estandarizados y colaboradores eficientes, formados en principios y valores.	HONESTIDAD RESPONSABILIDAD COMPROMISO CONFIDENCIALIDAD RESPECTO DISCIPLINA VOCACIÓN DE SERVICIO

ALGUNOS NÚMEROS DESTACADOS:

967
COLABORADORES

307
CLIENTES

513
PUNTOS DE SERVICIO

45
CIUDADES ATENDIDAS

710.577
M² CUBIERTOS
DIARIAMENTE

7
REPORTES DE
SOSTENIBILIDAD



GOBIERNO CORPORATIVO

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

LA ESTRUCTURA FUNCIONAL DE EL MEJOR SE VA ADAPTANDO DE MANERA FLEXIBLE A LOS CAMBIOS Y LAS NUEVAS TENDENCIAS ORGANIZACIONALES. PARTICULARMENTE, UN AJUSTE DEL AÑO 2014 FUE LA REESTRUCTURACIÓN DE LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, QUE TUVO LOS SIGUIENTES CAMBIOS:

- De denominación; ahora es Gerencia de Recursos Humanos.
- Absorbió a la Gerencia de Desarrollo Organizacional.
- Incorporó a la Jefatura de Gestión de Talentos.
- Asumió la coordinación de las iniciativas de RSE.



Con base en lo mencionado, la nueva estructura del área queda de la siguiente forma:



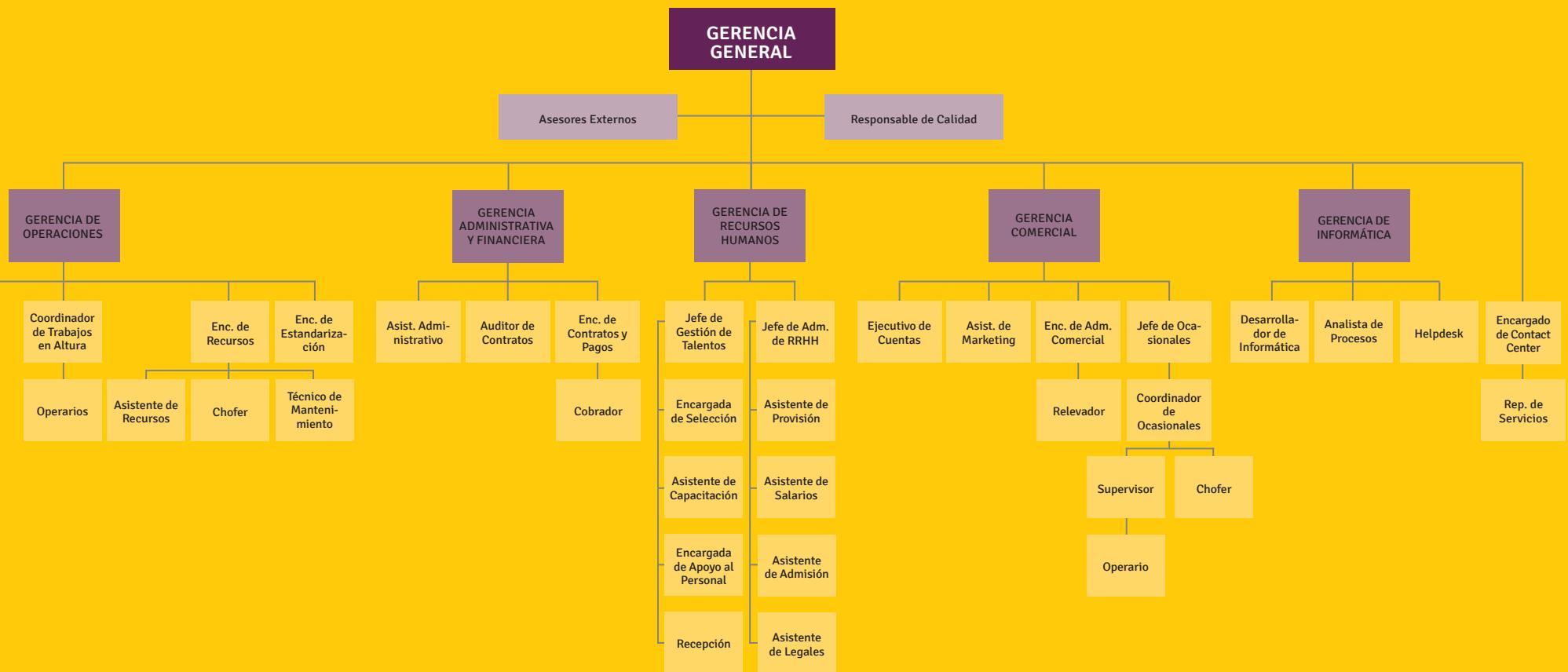
El equipo gerencial se vio fortalecido con esta reingeniería, pues se espera que la misma potencie el trabajo con los colaboradores, más allá de sus funciones, propiciando las condiciones que impacten favorablemente en el clima laboral y el sentido de pertenencia a la empresa.

Por otra parte, en la Gerencia Comercial se incorporó un nuevo cargo el de Asistente de Marketing. Este cargo se crea para atender de forma específica los requerimientos comerciales vinculados a la producción de materiales y de cuidado de la marca. Entre sus funciones también se encuentra aportar a la mejora de la comunicación interna y brindar soporte a los proyectos de RSE.

ORGANIGRAMA FUNCIONAL

El sistema de funcionamiento de El Mejor se sostiene actualmente en cinco gerencias, a más de la Gerencia General; luego, en orden descendente se encuentran las jefaturas, los niveles intermedios (administrativos y encargados, coordinadores y supervisores) y operativos. Todas estas áreas tienen su respectiva descripción de funciones.







14



COMITÉS AUXILIARES

Comité Gerencial: Integrado por los gerentes; se reúnen semanalmente para dar seguimiento al Plan Estratégico y resolver las diferentes situaciones que demanden su intervención o requieran consejo.

Comité de Calidad: La labor principal de este Comité es monitorear y velar por el cumplimiento de los estándares de calidad establecidos, así como es el depositario de toda la información vinculada a la ISO 9001. Lo conforman miembros de las áreas de Operaciones, Comercial, Administrativa, Recursos Humanos, Informática y Contact Center.

Comité de Ética: En cumplimiento a uno de los requisitos de Código de Ética se constituyó este Comité, que tiene como roles principales la difusión y capacitación en el contenido del Código, así como atender las denuncias vinculadas al incumplimiento de sus disposiciones. Están representados en el mismo las gerencias de cada uno de los niveles, incluyendo el de los operarios.



Comité Interno de Prevención de Accidentes (CIPA): Este Comité tiene un rol fundamental en la empresa, pues varios de los trabajos realizados implican exposición al peligro. En tal sentido, sus miembros deben motivar a sus pares a ser responsables en tomar las medidas de precaución necesarias para su protección. También apoyan y respaldan la gestión del Supervisor de Seguridad Ocupacional (SSO).

Equipo Impulsor: Es el equipo más nuevo, se creó en el año 2013, a los efectos de extender la gestión participativa en toda la estructura. Es el más grande número en cantidad de integrantes, llegando a 20 miembros, que incluye a todo el plantel gerencial y representantes de las distintas áreas. Su función principal en el 2014 fue la implementación y seguimiento del Plan Estratégico, cuyo diseño ya estuvo a su cargo.

CÓDIGO DE ÉTICA

El Mejor cuenta con un Código de Ética desde el año 2008, cuyo contenido fue actualizado en el año 2013, adecuándose a la metodología del



Pacto Ético Comercial. El documento resultante fue puesto en un formato de cuadernillo y entregado a cada colaborador, en el marco de la presentación realizada.

Cabe recordar que sus principios delimitan la actuación de la empresa con sus distintos grupos de interés, incluyendo a sus colaboradores y destacando su compromiso con el cuidado ambiental.

En el marco de la implementación del Código de Ética se constituyó el Comité de Ética,

así como se habilitó canales para recibir denuncias de incumplimiento, tanto internas como externas. Para el efecto fue habilitada la línea telefónica: 0972 -240.443 y el correo electrónico: etica@elmejor.com.py. El manejo de la información es totalmente confidencial, otorgándose las garantías para una denuncia segura, sin represalias.

El aumento de las denuncias se considera un hecho positivo, en el sentido que indica mayor conocimiento del Código y mayor utilización de los canales habilitados, de lo que se

puede inferir que existe confianza de los colaboradores en el Comité y en que se tomarán las medidas necesarias. Asimismo, se considera importante que las colaboradoras se hayan animado a denunciar que sufren Violencia Doméstica, como resultado de la sensibilización en el marco del proyecto Vida limpia de violencia contra las mujeres.

Cabe destacar que el 100% de las denuncias fueron atendidas por las instancias correspondientes.

INDICADOR	2012	2013	2014
Cantidad de capacitaciones en el Código de Ética.	665	138	587
% de Colaboradores alcanzados.	90%	15%	61%
Denuncias recibidas.	1 Contra las Normas de Convivencia. 13 Falta a los Valores institucionales. 3 Acoso sexual. Ninguna denuncia externa.	18 Contra las Normas de Convivencia. 15 Falta a los Valores institucionales. 3 Acoso sexual. Ninguna denuncia externa.	23 Contra las Normas de Convivencia. 25 Falta a los Valores institucionales. 4 Acoso sexual. 6 Violencia Doméstica.



PLANTEL GERENCIAL Y TÉCNICO

Nómina gerencial

Gerencia General
Gerencia de Administración y Finanzas
Gerencia de Recursos Humanos
Gerencia de Comercial, Gerente de Operaciones y Responsable de Calidad
Gerencia de Tecnología e Información

Nómina técnica

Jefe de Administración de RRHH
Jefe de Ocasionales
Desarrollador Informático
Soporte Informático
Analistas de Procesos

Daniel Baudelet
Violeta García

Fátima Paredes
Graciela Dietrich

Víctor Paniagua

Cynthia Medina

Mathias Baudelet
Cesar Delvalle
Derlis Gómez
David Hermosa
Patricia Pereira
Armando Dominguez

Ejecutivos de Cuenta

Encargado de Contratos y Cobros
Encargada de Administración Comercial
Encargada de Apoyo al Personal
Encargada de Reclutamiento y Selección
Encargada de Estandarización
Encargado de Recursos
Asistente de Recursos
Secretaria/Repcionista
Asistente de Capacitación
Asistente de Marketing
Asistente de Salarios
Asistente de Legales
Asistente de Admisión

Claudia Bigorda
Gustavo Sosa
Paulo González
Guillermo Casañas
Rosario Cabrera
Guillermo Britez
Rodrigo Miguel Ruiz

Mirian Cubilla

Nelida Berdejo

María Apodaca

Elsa Ríos

Antonio Cristaldo
Ruth Mabel Núñez
Gricelda Centurion
Laura Ruiz Díaz
Vera Martinez
Marcia Rodas
Mirian Ovelar
Liz Marissa Aguilar



Asistente de Provisión
Auditor en Contratos
Asistente Administrativo
Capacitadores Técnicos

Supervisor de SSO
Gestor/Cobrador
Relevadores

Técnico de Mantenimiento
Coordinadores

Diana Sanabria
Héctor Arana
Eduardo Soler
Emiliano Gómez
Mirian Agüero
Jorgelina Morinigo
Adela Britez
Teresita Vera
Diosnel Ocampos
Liz Rojas
Claudia Bordón
Antonio Montania
Ramón Franco
Lilian Guerrero
Rocío Villamayor
Walter Aliendre
Norma Amarilla
Mercedes Domínguez
Cristina Navarro
Liza Meza
Agustín Alvarenga
Irma Rodríguez
Mercedes Acosta

Fiscales

Hermelinda Aquino
Limpia Barboza
Bernarda Barreto
Isabelina Cañete
Luz Wilma Benítez
Mariza Cáceres
Gladis Candia
Gladys Fernández
Ramón Galeano
Blanca González
Reinaldo Cortaza
Reinalda Lujan
Laura Maqueda
Benita Orrego
Virgilio Rodríguez
Cristian Sanabria
Juana Sotelo
Jorge Torales
Rosa Valdez
Osmar López
Edgar Martínez
Gualberto Ozorio
Victor Melo
Ovidio Orrabali

Choferes





EL MEJOR 2014

18

LA DIMENSIÓN SOCIAL ES UNO DE LOS COMPONENTES FUNDAMENTALES DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL(RSE), QUE PRECISA TANTO DE ACCIONES COMO DE DECISIONES ESTRÁTÉGICAS QUE, ALINEADAS CON EL PROPIO NEGOCIO, SE INSTALEN DE FORMA TRANSVERSAL EN LOS DISTINTOS PROCESOS DE LA EMPRESA E INCLUYAN A LOS GRUPOS CON LOS QUE SE RELACIONA (TRABAJADORES, PROVEEDORES, CLIENTES, COMUNIDAD, ETC.) DE ESTA FORMA LA RSE SE MATERIALIZA EN COMPROMISOS, SISTEMAS E INICIATIVAS QUE APORTAN DE FORMA SIGNIFICATIVA AL DESARROLLO SUSTENTABLE DEL PAÍS, EN ESPECIAL AL DE LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES.

DIMENSIÓN SOCIAL



PÚBLICO INTERNO

PERFIL DE LOS COLABORADORES

LOS SERVICIOS QUE PRESTA EL MEJOR IMPLICAN UN ALTO COMPROMISO DE LA EMPRESA CON EL CLIENTE, PUES ESTOS CONFÍAN SUS BIENES EN LAS MANOS DE CADA UNO DE LOS COLABORADORES QUE ASISTE A SUS INSTALACIONES. ES POR ELLÓ QUE EN EL ENTRENAMIENTO DE LOS MISMOS SE INCLUYE UNA CANTIDAD DESTACADA DE TIEMPO PARA SU FORMACIÓN EN EL CÓDIGO DE ÉTICA, QUE CONTIENE LOS VALORES Y PRINCIPIOS EN LOS QUE SE FUNDAMENTA Y DEFINE EL COMPORTAMIENTO CON LOS DISTINTOS GRUPOS DE INTERÉS CON LOS QUE INTERACTÚA LA EMPRESA.

INDICADOR	2012	2013	2014
Por sexo			
Cantidad de Hombres.	319	347	322
Cantidad de Mujeres.	423	555	645
Por edad			
De 18 a 29 años.	331	423	444
De 30 a 49 años.	378	447	488
Más de 50.	23	32	35
Por formación académica			
EEB (9º grado).	181	172	169
Nivel Medio.	526	613	654
Nivel estudiante universitario y graduados.	31	117	140
Post graduados.	4	4	4
Por cargo			
Directivos.	1	1	1
Gerencias/jefaturas.	5	5	6
Administrativos.	23	59	43
Ejecutivos de Cuenta.	4	6	6
Coordinadores.	5	5	7



INDICADOR	2012	2013	2014
Fiscales	17	20	21
Supervisores	93	116	116
Operarios	538	644	679
Aprendices	57	48	70
Personas Discapacidad			
Total	3	3	4
Admision/Dimisión			
Admisión	578	791	724
Dimisión	437	648	615
Designaciones/Promociones			
Mujeres en Cargos Directivos y/ o Gerenciales	15	7	14
	4	3	3

Fuente: Gerencia de Recursos Humanos.

CONTRATACIÓN CON ENFOQUE DE DERECHOS

Los miembros del equipo de trabajo son seleccionados como resultado de convocatorias abiertas, realizadas con criterios de igualdad de oportunidades para hombres y mujeres. Algunos postulantes al cargo de Operarios, antes de ser contratados, reciben instrucción

en los distintos tipos de servicios a través de la Escuelita El Mejor. De esta forma los que tuvieron el desempeño requerido son incorporados a la empresa.

De la misma forma, continúa vigente el Programa de Aprendices cuya contratación comprende un periodo máximo de nueve meses. Este tiempo se encuadra en el marco de la Ley del Primer Empleo, percibiendo todos los

beneficios establecidos. Así mismo, mediante el acuerdo con la Fundación Sarakí, también pueden ser incluidas personas con discapacidad, ya que esta organización se encarga de apoyar el proceso de selección e inducción laboral.



Para los cargos que demandan una calificación específica los concursos son hechos considerando la idoneidad y la experiencia, realizando la búsque-

da en primer lugar a nivel interno, de tal forma a promover a los propios colaboradores y potenciar sus talentos.

COLABORADORES POR LOCALIDAD Y GÉNERO

LOCALIDAD	TOTAL COLABORADORES	% REPR.	CANT. HOMBRES	CANT. MUJERES
Central y Asunción	713	73,7	299	414
Alto Paraná	66	6,8	12	54
Amambay	9	0,9	1	8
Boquerón	2	0,2	0	2
Caaguazú	14	1,4	4	10
Caazapá	4	0,4	0	4
Canindeyú	72	7,4	26	46
Chaco	1	0,1	1	0
Concepción	10	1,0	0	10
Cordillera	11	1,1	6	5
Guairá	3	0,3	0	3
Itapuá	27	2,8	4	23
Misiones	1	0,1	0	1
Ñeembucú	1	0,1	1	0
Paraguarí	5	0,5	4	1
Pdte. Hayes	18	1,9	6	12
San Pedro	10	1,0	0	10
Total General	967	100%	364	603

Fuente: Gerencia de Recursos Humanos.

En relación a los colaboradores que dimitieron y/o fueron dados de baja, este año el índice de rotación fue de 5,99% en el promedio anual, el cual se redujo en 0,88% con relación al periodo 2013. Precisamente, un tema muy trabajado fue el sentido de pertenencia y la comunicación interna, ya que al estar asignados en lugares distantes se tienen pocas oportunidades para encuentros generales.

MAS PARTICIPACION INTERNA

La expansión de la empresa a lo largo del territorio nacional requiere un aumento de la delegación de acciones de tal manera que la gestión sea más efectiva y menos burocrática, pero alineadas a los criterios organizacionales de calidad y ética. Es así que la responsabilidad por la ejecución de los planes de trabajo y la atención de los puntos de servicio desciende de la gerencia de operaciones hacia la figura de los coordinadores, para quienes se delimita un área



de intervención y monitoreo. Estos, a su vez, se sostienen en la labor de los fiscales, que se mantienen más próximos a los equipos conformados para atender a los clientes.

Cada equipo se reúne periódicamente en la sede administrativa para transmitir y compartir sus inquietudes, solicitar recomendaciones y recibir un retorno de la Gerencia de Operaciones.

Estos encuentros son también aprovechados para las capacitaciones.

BUEN AMBIENTE DE TRABAJO

La Encuesta de Clima Laboral, realizada anualmente, es la principal herramienta de relevamiento masivo para identificar los indicadores de satisfacción de los colaboradores de todos los niveles. Los resultados obtenidos permiten seleccionar aquellas cuestiones

que a corto plazo requieren de atención, así como se constituyen en un aval para la continuidad o no de las distintas iniciativas emprendidas como parte del Plan de Responsabilidad Social de la empresa (RSE).

En tal sentido, a la Encuesta del 2014 fueron agregados indicadores específicos sobre RSE, cuyos resultados –que son compartidos en el siguiente gráfico- son altamente motivadores:

INDICADORES DE GESTIÓN EN RSE	CARGO				
	OPERARIO	SUPERVISOR	FISCAL	ADMIN. / COOR.	GERENCIA
Aquí tengo oportunidad de participar en actividades que benefician a la comunidad.	75%	72%	81%	77%	75%
La empresa tiene prácticas que facilitan la asimilación de personas con discapacidad.	77%	80%	82%	85%	80%
La empresa tiene prácticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).	84%	82%	88%	90%	95%
Recibo información sobre RSE que me permite conocer y valorar lo que hace mi empresa.	80%	76%	88%	84%	80%
Estaría dispuesto a participar como Voluntario de los proyectos de RSE de la empresa.	78%	74%	80%	72%	85%

Fuente: Gerencia de Recursos Humanos.

EL MEJOR 2014



CAPACITACIÓN PARA LA ACCIÓN

Para la elaboración del Plan Anual de Capacitación se consulta con los distintos niveles, para determinar la priorización de los temas de interés, a los efectos que su contenido este lo más ajustado posible a las necesidades del plantel de colaboradores.

El Plan de Capacitación es el instrumento que guía los procesos de formación de los integrantes de la empresa, posibilitando su paso eficiente por los distintos cargos a los que puede acceder con base en sus conocimientos propios y adquiridos.

Al cierre del año se computa un total de 5.192 hs. de capacitación, accediendo cada colaborador a un promedio de 5 hs., lo que implicó una inversión de Gs. 28.762.074. Es importante mencionar que en gran medida las capacitaciones son dictadas por los propios miembros de la empresa, lo que contribuye a potenciar las habilidades internas y a instalar nuevas capacidades.

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

En los servicios que presta El Mejor los temas de Salud y Seguridad Ocupacional son clave, puesto que la exposición al riesgo es un hecho concreto. Es así que de forma continua son formados, informados y concientizados los colaboradores, de tal manera a minimizar los accidentes de trabajo y de enfermedades por contagio o malas prácticas de higiene.

La Comisión Interna de Prevención de Accidentes (CIPA) es el principal referente en la temática y goza de la confianza de todo el plantel. Su conformación (2008) fue hecha con los propios miembros de la empresa, quienes se

convirtieron en capacitadores especializados; incluso fue creado el cargo de Supervisor de Salud y Seguridad Ocupacional, para encargarse de recorrer todo el país, capacitando y evaluando los riesgos en cada punto de servicio.

Aquellos colaboradores que durante su labor sufren algún accidente reciben el soporte desde el Área de Apoyo a Personal, incluyendo las gestiones en IPS, hasta tanto se reincorporen a sus funciones o a otra labor, teniendo en cuenta que pueden darse accidentes que le impidan volver a sus mismas actividades.

ACCIDENTES	2012	2013	2014
Registro de Accidentes de trabajo sobre total de colaboradores.	11 / 742	21 / 902	22 / 967
Cantidad de colaboradores con discapacidad por accidentes de trabajo.	3	2	2*

*8 accidentes adicionales fueron registrados, estos ocurrieron in itinere.

RSE CON COLABORADORES

El Plan de RSE de El Mejor está enfocando fundamentalmente en el público interno, y apunta a mejorar las condiciones de vida de los colaboradores en primer lugar, considerando que al afectar positivamente su bienestar se estará incidiendo también en el de sus familias y desde estas a las comunidades en las que viven.

Las acciones contenidas en el Plan de RSE son definidas como resultados de distintas consultas y evaluaciones. El financiamiento de las mismas se va dando en la medida que son implementadas. En el equipo gerencial se está estudiando la pertinencia de definir un presupuesto.

Cabe señalar que la evaluación se realiza con base a un cuestionario de autoevaluación con Indicadores de RSE (www.adec.org.py/rse) y a los resultados de la Encuesta de Clima Laboral. Este ejercicio viabiliza la selección de las iniciativas que deben ser prio-



rizadas, potenciadas o dadas de baja. En los próximos párrafos son presentadas las novedades del año.

Creciendo con El Mejor

Como resultado de un acuerdo de cooperación con la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC), la empresa inició su participación en el programa denominado "Empresas sin Pobreza", que busca disminuir el nivel de pobreza del país a través de intervenciones específicas de las empresas con sus colaboradores. Este programa incorpora como mecanismo de evaluación una encuesta con indicadores vinculados a salud, vivienda, educación, entre otros.

En El Mejor, la encuesta fue respondida por 100 colaboradores en total, seleccionados inicialmente como una primera etapa. En la empresa se denominó a este programa "Creciendo con El Mejor".

Del informe de los cuestionarios fueron identificados aquellos hechos o situaciones con mayor porcentaje en "rojo" (método del semáforo); resultando dos frentes para ser trabajados en el año: instalar baños modernos y potenciar la cultura del ahorro.

Para la Construcción de Baños Modernos se conformó un equipo de trabajo, "El Mejor Solidario", que está integrado por un representante de cada área de la empresa. Su primera actividad del año consistió en la aplicación de una encuesta a posibles Voluntarios que tengan ganas y/o que sepan de oficios como albañilería, plomería, electricidad. Lo siguiente fue presentar los resultados al Equipo Gerencial.

A partir del relevamiento, se definió el esquema de cobertura de costos, llegando al siguiente acuerdo: el 50% del total de la construcción de los baños queda a cargo de la empresa y el colaborador beneficiado, en partes iguales (25% cada uno) y el 50% restante a cargo del equipo El Mejor Solidario. Igualmente, que los trabajos de la construcción estarían a cargo de los voluntarios, cada uno en su área de experiencia.

Para que el Equipo cuente con fondos se realizaron varias actividades de recaudación, entre ellas: feria de venta de ropa, rifas y feria de comidas. Asimismo, se decidió destinar a este fin el monto de las ventas del reciclado de papeles



y cartones, iniciado con anterioridad, con la empresa Cartones Yaguareté. A la fecha se llevan construidos y refaccionados 2 baños y para el año 2015 se prevén 6 más.

ZULMA MORAN - Beneficiaria.
(8,8 años de antigüedad)

Agradezco la ayuda de mis compañeros quienes de forma gratuita, y pudiendo utilizar su tiempo libre en descanso u otras actividades, decidieron apoyarme.

En mi casa no contábamos con un baño adentro y el que teníamos carecía de puerta y electricidad lo que generaba un miedo constante.

Ahora, mi familia y yo estamos muy contentos de contar con un baño dentro de la casa. La seguridad hoy está presente; ahora ya no necesito molestar a mi hijo para que me acompañe a la madrugada a cruzar el patio para ingresar al baño.



Para potenciar la cultura del Ahorro. Este proyecto lleva como lema “Ahorrar es Mejor”. El mismo se implementó con la colaboración de representantes del Banco Itau, quienes brindaron capacitaciones sobre “Cómo salir del Rojo” y “Cómo utilizar tu dinero”. Igualmente, se llevó adelante una campaña para que los colaboradores puedan acceder a la banca electrónica y puedan aprender a utilizar la herramienta de “control de gastos”, previo otorgamiento de un pin. Durante el 2015 está previsto seguir con las capacitaciones por considerar que esa es una de las formas más factibles de influir en los colaboradores para llegar al ahorro.

EducaRSE con El Mejor

El Mejor fue aceptado para integrar el grupo de empresas que anualmente son adheridas al Programa Círculo de Educación Básica para jóvenes y adultos “EducaRSE”, del Ministerio de Educación y Cultura (MEC), que está orientado a la alfabetización de adultos.

Como parte del relevamiento realizado con los colaboradores de la empresa, en materia de educación formal, se pudo notar un número importante de colaboradores (20%) que no concluyeron el tercer ciclo de la edu-





ción escolar básica. De aquí la postulación de la empresa al programa del MEC, previa manifestación de interés de los potenciales beneficiarios del programa.

Las clases de nivelación se desarrollaron en las oficinas de la empresa, durante dos meses, tres veces a la semana. En este tiempo, el docente asignado por el MEC dictó los contenidos correspondientes a las áreas de Sociales, Lengua y Literatura Castellana y Guaraní, Matemáticas, Ciencias de la Naturaleza y Salud.

De forma transversal, en todas las materias se incluyó la perspectiva de género; de la misma forma se abordaron temas relevantes como la ética y la moral, la cultura, la tradición y sus manifestaciones. La división política del Paraguay, el Estado, el reconocimiento de las obligaciones y los derechos humanos.

APOYO A LA FORMACIÓN UNIVERSITARIA: Como parte del compromiso de El Mejor con la profesionalización de sus colaboradores, este año además se dio inicio al Programa de Apoyo Universitario, el cual tiene como requisito principal la antigüedad. Aquellos colaboradores que cuenten con 1 año de antigüedad, podrán acceder a un subsidio de hasta el 50% del costo de la cuota de la universidad escogida, la cual debe tener el reconocimiento del MEC y la acreditación correspondiente de la carrera, por parte del ente rector.

Para el cierre de proceso se realizó la evaluación de aprendizaje final de los 11 estudiantes, quienes durante todo el programa demostraron interés, compromiso, dedicación y ganas de aprender.

Vida limpia de violencia contra las mujeres

Este año la empresa avanzó a la etapa II del proyecto, promovido por el Programa Regional ComVo Mujer, de la Agencia Alemana de Cooperación al Desarrollo Internacional (GIZ). En la primera etapa se trabajó en la formación de formadores y sensibilización a pares, que incluyó la capacitación en el uso de la Guía para prevenir la violencia de género, llamada “Una historia de hombres y mujeres”.



El trabajo de los formadores alcanzó a un total de 44 colaboradores, quienes en 4 talleres -de 4 horas cada uno- recibieron información vinculada a las formas de violencia, los sistemas de protección y denuncia, los derechos de la mujer, entre otros temas.

TOT EXPRESS: Representantes de El Mejor, como única empresa paraguaya adherida al programa, participaron del TOT EXPRESS -Trainer of the Trainers, que tuvo lugar en la ciudad de Lima (Perú), a instancias de la GIZ. Este encuentro reunió a empresas de Ecuador, Bolivia, Perú y Paraguay. En particular, El Mejor presentó datos y resultados de la experiencia local del programa ComVo Mujer.



Otra de las acciones con la GIZ fue la firma del Acuerdo de Cooperación para la realización de un estudio que estimará los costos empresariales de la violencia contra la mujer.

Al finalizar el año, en la conmemoración al “Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra la mujer” (25 de noviembre) se llevó a cabo un Cine Debate, en alianza con la GIZ, la Dirección de Políticas de Genero (Municipalidad de Asunción) y el apoyo de Amnistía internacional y la Red local del Pacto Global.

Cierre de año

Para dar cierre a las actividades del año, se decidió organizar una actividad diferente que pueda quedar en la memoria de los asistentes. Con esta misión se concibió el encuentro al que asistieron unos 300 colaboradores de todo el país, quienes fueron convocados en el auditorio del Banco Central del Paraguay.

Con la presencia de la artista paraguaya Clara Franco –y sus personajes de la “Yuyera y “Hugo Usebio”-

se desarrolló el encuentro en el que se brindó un homenaje especial a los colaboradores y a los fundadores de la empresa, la familia Baudelet, que este año integró a su segunda generación al equipo de trabajo.

Fue una noche de sorpresas y emociones, en la que se agradeció a cada colaborador por ser parte del éxito de El Mejor y se hizo una mención especial al compromiso de sus fundadores con el país, que se materializa en fuentes de trabajo dignos.

De la misma forma, se dio un destaque especial a los trabajadores por distintos motivos, entre ellos por la práctica de los valores empresariales, por su acceso a nuevos cargos (plan de carrera), por sus años de servicio, entre otros.

En otro momento del encuentro se presentó un relato audiovisual que recogió la historia de estas dos décadas de El Mejor. La proyección emocionó hasta las lágrimas y permitió notar la evolución, a través de los años.





28

PREVIBUS

Por segundo año consecutivo, fue organizada la visita del PREVIBUS, del Instituto de Previsión Social (IPS), el cual forma parte del Programa de Medicina Preventiva y está disponible para los asociados de las empresas.

En las jornadas de este año recibieron asistencia en salud 82 colaboradores; en tanto de las charlas informativas participaron 87 colaboradores.

Otros beneficios para colaboradores

Uno de los aspectos que caracteriza a la gestión de El Mejor es el cumplimiento total de la legislación laboral, que se traduce en el otorgamiento de los pagos y



beneficios establecidos desde la incorporación del colaborador al plantel de la empresa.

Como forma de motivar la permanencia de los trabajadores se van definiendo acciones adicionales que forman parte del Plan de RSE, como son:

- **Torneos de integración**, entre colaboradores.
- **Prestamos express adicionales sin intereses**, otorgados principalmente para cubrir gastos de educación y trámites para chapa de motocicletas.
- **Prestamos de emergencia**, para los casos de fallecimiento de algún familiar o compra de medicamentos.

DATOS	2012	2013	2014
Cantidad de hijos que cuentan con bonificación familiar.	575	253	687
Cantidad personal que utilizó el préstamo de salud.	n/a	28	33
Cantidad personal que utilizó el préstamo escolar.	n/a	105	163
Cantidad de personal con ayuda para obtención de chapa de motocicletas.	n/a	10	40



PROVEEDORES

Las experiencias demuestran que el manejo administrativo de los mismos es insuficiente si el vínculo es meramente transaccional, pues el nivel de relacionamiento no trasciende y afectan las posibilidades de desarrollo conjunto. Es por ello que en el 2014 se dio inicio a un proyecto de fortalecimiento de las capacidades empresariales de los proveedores.

EN EL MEJOR LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE PROVEEDORES VA EN AUMENTO, LO QUE IMPLICA UNA GESTIÓN SOCIALMENTE RESPONSABLE EXTENSIVA, QUE LOS INCLUYA. ESTO, A LOS EFECTOS DE UNA MAYOR GARANTÍA CON LA PROVISIÓN Y EN LA PREVENCIÓN DE RIESGOS, TANTO DE OPERACIÓN COMO REPUTACIONALES.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Al cierre del 2014, El Mejor cuenta con 62 proveedores, cuyos pagos ascienden a Gs. 5.305.410.542 (14% del presupuesto total anual). Considerando este volumen, el registro actualizado de los mismos y los resul-

tados de sus prestaciones forman parte importante de la gestión de la empresa.

En el cuadro siguiente se muestra una breve descripción de los prestadores:

AÑO	INSUMOS	SERVICIOS	BIENES Y RESPUESTOS	AUDITORÍA EXTERNA	TOTAL GENERAL
2014	21/4.691.024.159	12/162.577.400	27/429.355.074	2/22.453.909	62/ 5.305.410.542
2013	35/4.586.394.550	6/130.816.571	19/223.418.961	2/22.434.890	62/4.963.064.972
2012	55/3.561.002.087	14/154.281.834	34/583.659.259	2/33.170.450	105/4.335.113.630
2011	28/3.262.420.245	7/96.128.890	18/273.807.101	2/24.938.200	55/3.657.294.436
2010	40/2.582.016.276	8/76.002.307	4/123.260.956	2/32.784.500	54/2.814.064.039
2009	49/1.482.713.833	10/58.812.601	10/201.360.997	2/51.221.260	71/1.794.108.691
2008	46/1.922.089.340	6/32.526.310	8/361.403.260	2/38.305.850	62/2.354.324.760



EXTENDIENDO LA RSE

El proyecto de fortalecimiento de proveedores incluyó tres componentes básicos. El primero fue una actualización completa de sus datos, para lo cual se elaboró una ficha, que les fue remitida. Lo segundo fue la firma de una Carta de Compromiso con la Erradicación del Trabajo Infantil, que debían enviar con la ficha de actualización y, finalmente, el tercer aspecto fue participar de una charla informativa y de sensibilización sobre Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

En ocasión de la charla se ofreció apoyo para intercambiar experiencias respecto a cómo iniciar una gestión socialmente responsable. Asimismo, se les entregó copia del Reporte de Sostenibilidad del año 2013 y del Código de Ética. Los prestadores invitados (24) fueron seleccionados en función al tipo de servicio/insumo que proveen, el volumen de pago y la frecuencia de compra.



SERVICIOS COMERCIALES

La segmentación de los servicios que presta la empresa permite especializar la labor formativa de los colaboradores y, de esta forma, potenciar las oportunidades de satisfacción de los clientes.

Cada trabajo realizado es acompañado, además, con los equipos e insumos requeridos para el desempeño adecuado. Los servicios se dividen en permanentes y ocasionales.

Servicios Permanentes

Los servicios permanentes consisten en la limpieza y mantenimiento continuo de los distintos tipos de espacios, los que a su vez son segmentados en las siguientes categorías:

- Instituciones Financieras
- Industrias Pesadas
- Industrias Alimenticias
- Shoppings y Centros Comerciales
- Laboratorios
- Centros de Atención Médica

CLIENTES

DESDE SUS INICIOS, HACE MÁS DE DOS DÉCADAS, 1991, LA CANTIDAD DE CLIENTES DE EL MEJOR FUE EN AUMENTO, CON UN CRECIMIENTO SOSTENIDO QUE ES ACOMPAÑADO CON LA INCORPORACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS, TECNOLOGÍA DE PUNTA, INSUMOS DE CALIDAD Y MANO DE OBRA ENTRENADA.

La participación en ferias y eventos de servicios, a las que asisten representantes de la empresa, permite conocer nuevas tecnologías en maquinarias y formas de uso efectivo de los insumos. También, y fundamentalmente, posibilita, saber lo que se está haciendo a nivel internacional para optimizar el uso de los recursos naturales, minimizar los riesgos ambientales negativos y potenciar los impactos sociales positivos.



- Oficinas y Comercios
- Embajadas
- Entes del Estado
- Instituciones Educativas
- Áreas verdes

El establecimiento de los presupuestos se realiza con base en la cantidad de metros cuadrados cubiertos por día, lo que permite determinar la cantidad de equipos, horas e insumos requeridos. Además, de la asignación necesaria de colaboradores, que representan para el Cliente la seguridad de contar con una persona que recibe el salario justo y que cuenta con la cobertura total de prestaciones y seguridad establecidas por ley.

Servicios Ocasionales

Restauración de piso natural y pulido de cemento:

El sistema de pulido permite restaurar y mantener el brillo natural de pisos de mármol, granito, etc.

Construcciones en general: Este servicio se ocupa de la limpieza de terminación de obra, dejándola en condiciones óptimas para su entrega.

Lavado de alfombras y tapizados: El servicio abar-

ca alfombras sueltas y pegadas, como también tapizados.

Casas particulares, oficinas y edificios de todo tipo:

El servicio posibilita la limpieza profunda de todo el inmueble, incluyendo los pisos, baños, cocina, vidrios, etc.; también los vidrios de difícil acceso con sillita.

Industrias: El Mejor dispone de todo el equipamiento necesario para realizar las limpiezas más difíciles en zonas industriales (silos, tuberías, máquinas, paredes, techos, etc.) así como los técnicos de seguridad, insumos y el personal altamente especializado.

ATENCIÓN AL CLIENTE

La empresa dispone de distintos mecanismos para atender a sus clientes en el día a día, contando incluso en su estructura organizacional con personas asignadas. Al respecto, se destacan:

Ejecutivo de Cuentas. Mensualmente los ejecutivos de cuentas visitan a su cliente para dar un seguimiento a su satisfacción con el servicio.

El Coordinador, que recorre los puntos de servicio para monitorear el normal desarrollo de las tareas





RESUMEN DE GESTIÓN COMERCIAL

INDICADORES DE GESTION EN RSE	2010	2011	2012	2013	2014
Indicador.					
Total Puntos de Servicio.	347	406	445	496	513
Total Clientes.	s/r	s/r	s/r	208	307
Cobertura Geográfica, por zonas.	220	253	274	300	307
Asunción					
53	63	87	101	106	
Gran					
Asunción	74	90	84	95	100
Interior	439.461	447.272	523.700	627.653	749.572
Total m ² cubiertos x día.	160	494	512	622	659
Total de maquinarias.	400	2.054	2.272	2.242	2.454
Total implementos de limpieza.	3	5	5	8	8
Total vehículos.					

Fuente: Gerencias de Operaciones y Comercial. Ref.: S/R: Sin Registro.

contratadas, así como para relevar de forma directa las inquietudes del cliente.

El Fiscal, que está a cargo de cada equipo de trabajo y cuenta con un celular corporativo, que le permite resolver de forma rápida las situaciones que se

presenten (ausencia del colaborador, falta de insumos, descomposición de equipos, etc.).

El Centro de Atención Telefónica, a través del cual las personas a cargo reciben y derivan a las instancias correspondientes las solicitudes, procurando la mayor diligencia.

Es importante recordar que los clientes también pueden realizar sus denuncias por desvíos éticos al Comité de Ética, por medio de la línea telefónica 0972 240433 o el correo electrónico etica@elmejor.com.py. Todos los casos son atendidos con absoluta confidencialidad.

REGISTRO DE CONSULTA A CLIENTES

TIPO DE REGISTRO	2012	2013	2014
Cantidad de encuestas aplicadas.	709	1161	576
Reclamos identificados.	412	646	602
Denuncias dirigidas al Comité de Ética.	0	0	0

Fuente: Gerencia Comercial.

SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

Si bien periódicamente se verifica la satisfacción del cliente, de forma anual se aplica con los mismos una evaluación de conformidad con los servicios recibidos a los efectos de implementar las acciones correctivas adecuadas.

Las Encuestas constituyen la principal herramienta de relevamiento de la satisfacción y

en cada versión se van ajustando los indicadores.

En el 2014 la muestra estuvo compuesta por 576 cuestionarios, enviados principalmente a los directivos, firmantes de contratos y contactos principales de cada punto de servicio, quienes conocen el alcance de la cobertura y pueden evaluar con mayor precisión el cumplimiento.

Algunos resultados de la Encuesta del 2014 fueron:

INDICADOR Y RESULTADO

Desempeño de los colaboradores.

87% ENTRE MB Y E.

Relación calidad - precio del servicio.

83% ENTRE MB Y E.

Evaluación general de la empresa.

91% ENTRE MB Y E.

Recomendaría a El Mejor a otras empresas.

93% SI.



34



**Entrevista a Vera Lucía Martínez Lugo,
Asistente de Marketing.**

1. ¿Cuál es el principal desafío identificado en la gestión del MKT de El Mejor?

Uno de los desafíos más grandes fue potenciar los canales de comunicación existentes y desarrollar nuevos; sacarle provecho al 100% a cada herramienta para mantener informados a nuestros colaboradores y clientes, pues la tarea asignada también incluye a la comunicación interna.

2. ¿Cuál fue tu principal logro del año?

Haber logrado desarrollar los proyectos de comunicación y fundamentalmente que éstas hayan servido para motivar a los compañeros a involucrarse en los programas de Voluntariado Corporativo, que forman parte del Plan de RSE. También, estrechar los vínculos con los clientes, más allá de los trámites comerciales.

COMUNICACIÓN Y TRANSPARENCIA

Para establecer contacto con el público, darse a conocer y disponer información de interés sobre los servicios y proyectos, El Mejor cuenta los medios convencionales de comunicación como los correos electrónicos, avisos publicitarios en revistas y página web.

Por otra parte, pero en esta misma línea de comunicación y transparencia, cabe recordar que el Código de Ética de la empresa contiene disposiciones claras y concretas de confidencialidad en el manejo de las informaciones del cliente. Todos los colaboradores reciben una copia del Código así como se les recuerda este aspecto en las charlas de entrenamiento y en la inducción

En el 2014, además, se constituyó el área de Marketing como la instancia desde la cual se atenderán de forma especializada y focalizada las iniciativas vinculadas al fortalecimiento de la marca y a eventos públicos.



COMUNIDAD Y SOCIEDAD

COMO PARTE DE SU COMPROMISO EXTERNO, EL MEJOR INTERVIENE FUNDAMENTALMENTE EN TEMAS DE EDUCACIÓN, A TRAVÉS DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL, PARTICIPANDO Y APOYANDO PROYECTOS VINCULADOS, SEGUDIAMENTE, UNA REFERENCIA DE LAS PRINCIPALES INICIATIVAS DEL 2014:

REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

ACCIONES CON LA COMUNIDAD

Empresas que corren

Bajo la coordinación de la Fundación DEQUE-NI, este año 20 colaboradores de distintas áreas y cargos, se sumaron a la 3^a edición de la corrida “Por la Educación de los Niños”. Esta iniciativa forma parte de un programa de entrenamiento para las empresas y está orientado a involucrar y potenciar la experiencia de sus recursos humanos de correr juntos por una causa, como es la educación. El objetivo de este año fue instalar la propuesta de que el Presupuesto de Gastos de la Nación para el 2015 destine al menos 7% de los recursos a la Educación.

Empresas amigas de la inclusión

En el marco de un Convenio de Cooperación Interinstitucional, El Mejor y la Fundación SARAKI establecieron un compromiso que apunta a la inclusión laboral de personas con discapacidad (PcD) en la empresa, que apunta a contar con al menos el 1% de PcD en su plantel. Para ello el soporte técnico de la fundación es clave, pues acompaña los procesos de selección e integración de las personas contratadas.

Al concluir el año fue incorporado 1 colaborador en carácter de aprendiz, que se sumó al plantel de colaboradores.

Asimismo, cabe mencionar que representantes de la empresa participaron del II Congreso Internacional de Inclusión Laboral de PcD y RSE, organizado por la propia Fundación SARAKI. Con esta actividad se busca visibilizar las capacidades de este sector poblacional y su derecho a alcanzar su realización personal; igualmente, sensibilizar a las empresas respecto a su rol como generador de oportunidades laborales.



Escuelita El Mejor

El programa llamado ESCUELITA EL MEJOR ofrece a la comunidad capacitaciones en forma gratuita sobre procedimientos de limpieza. Este entrenamiento constituye una puerta de entrada a la empresa, así como otorga habilidades y competencias a los participantes para buscar otras oportunidades laborales.

Este año se capacitaron 78 personas; que recibieron un total de 1.248 horas de capacitación y entrenamiento.

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

La labor social de El Mejor se inicia internamente, con sus colaboradores, extendiéndose luego, en forma gradual a sus demás grupos de interés

Partiendo de la consigna de que “la solidaridad es un valor que debe convocar a todos y multiplicarse para beneficiar a la mayor cantidad posible”, este año por medio de distintas acciones, como el programa Vida limpia de violencia contra las Mujeres, Creciendo con El Mejor, Empresas que corren, etc., se estimuló el denominado Voluntariado Corporativo; es decir, se propició el involucramiento activo de los miembros de la organización en actividades no remuneradas.

Otra acción Voluntaria destacada fue la emprendida con motivo de la emergencia nacional por la crecida del río Paraguay. Esto motivó a los colaboradores de la empresa a ayudar a sus compañeros que se vieron afectados por esta situación. En este marco, se juntaron ropas y dinero, para la compra de alimentos no perecederos. El monto recaudado fue duplicado por la empresa para aumentar la adquisición de alimentos. Igualmente, la empresa

dispuso el otorgamiento de préstamos sin intereses para la compra de chapas y madera terciada. En total los colaboradores afectados fueron 66.

CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA

Con la intención de brindar herramientas para la formación, fueron desarrolladas charlas sobre “Voto Responsable”, de la mano de la organización DECIDAMOS. Los encuentros permitieron analizar las actitudes y comportamiento del ciudadano en su rol de elector, discutir acerca de los criterios a tener en cuenta para que el voto sea responsable y, finalmente, la importancia y los beneficios de votar responsablemente.

Los técnicos de DECIDAMOS brindaron dos charlas de capacitación en las instalaciones de la sede administrativa de la empresa. En total participaron 45 colaboradores.



PARTICIPACIÓN SOCIAL Y GUBERNAMENTAL

Atendiendo la necesidad de ocupar espacios en organizaciones que contribuyan como sector a generar oportunidades para el desarrollo del país, El Mejor integra las siguientes organizaciones:

- Red Local de Pacto Global en Paraguay.
- Pacto Ético Comercial.
- Unión Industrial Paraguaya.
- Asociación de Empresarios Cristianos.
- Cámara Nacional de Comercio y Servicios.
- Cámara Francesa.
- Club de Ejecutivos.

PUBLICACIÓN DEL 6º REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

Un año más la empresa elaboró y presentó su Reporte de Sostenibilidad, en el que da cuenta de su compromiso con la sociedad, rindiendo cuenta de su

labor comercial, social y ambiental. En esta edición, el reporte ya integró las informaciones requeridas en la Comunicación de Progreso al Pacto Global (COP), acuerdo voluntario al que se suscribió en el año 2010.

Copias del Reporte de Sostenibilidad son distribuidas a los clientes, que lo reciben con una carta explicativa en que se les comenta acerca de la estructura del documentos y sus objetivos. Igualmente es compartido con otros públicos de interés, e internamente con los colaboradores, de tal manera a que ellos sientan que son parte de estos resultados y contribuya a afianzar su sentido de pertenencia a la empresa y a sus proyectos de RSE.

Cada año se busca dar un enfoque principal a la redacción que conduzca el relevamiento informativo. Esta edición está enfocada en el Público Interno.





LOS TEMAS AMBIENTALES ESTÁN ADQUIRIENDO UNA PREOCUPACIÓN CADA VEZ MÁS DESTACADA, PUES LOS FENÓMENOS RESULTANTES DE LAS MALAS PRÁCTICAS ESTÁN AFECTANDO LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS E INFLUYENDO EN LA SOSTENIBILIDAD DE LOS NEGOCIOS.

ES POR ELLO QUE EN EL MEJOR SE APUESTA A OFRECER SERVICIOS PROVENIENTES DEL USO DE TECNOLOGÍAS AMIGABLES CON EL MEDIO AMBIENTE, ASÍ COMO EN LA ADQUISICIÓN DE INSUMOS NO CONTAMINANTES. EN ESTA SECCIÓN SE REALIZA UN RECUENTO DE LOS COMPROMISOS Y ACCIONES QUE FORMAN PARTE DEL PLAN DE RSE DE LA EMPRESA.

DIMENSIÓN AMBIENTAL

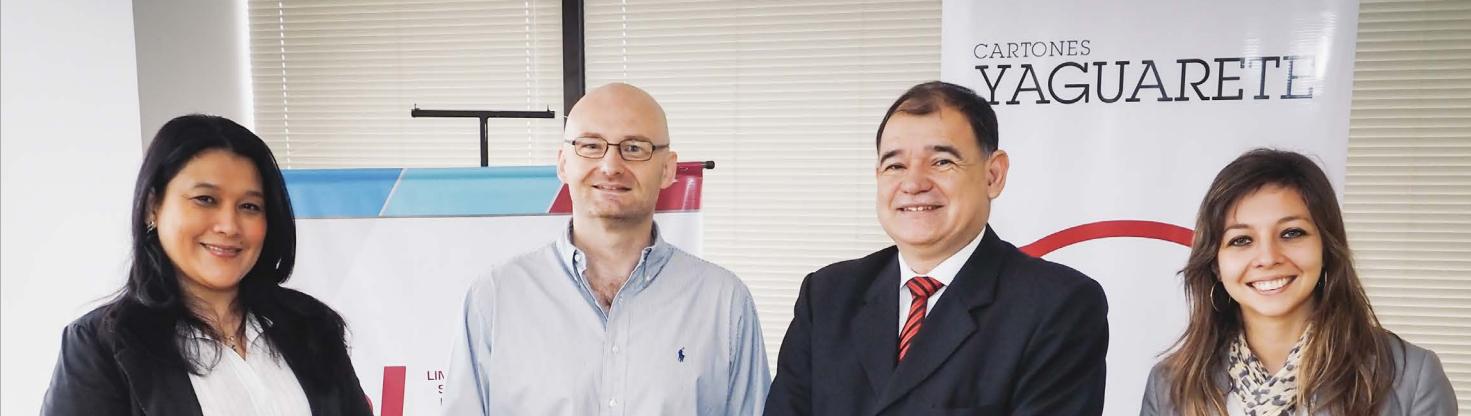
COMPROMISO AMBIENTAL DE LA EMPRESA

EN EL CÓDIGO DE ÉTICA SE ESTABLECIÓ EL COMPROMISO AMBIENTAL DE LA EMPRESA, QUE SE VIENE RECORDANDO E IMPULSANDO DE FORMA CONTINÚA. PROTEGER Y CONSERVAR EL MEDIO AMBIENTE SON PREOCUPACIONES PERMANENTES EN EL MEJOR. POR TANTO EN TODOS LOS NIVELES SE PRESTA ATENCIÓN A LA GESTIÓN, TANTO EN LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS COMO EN LA LABOR ADMINISTRATIVA. LA CONSIGNA ES ALCANZAR LA CALIDAD RESPETANDO Y CUIDANDO LOS RECURSOS NATURALES Y EL MEDIO AMBIENTE.

DECÁLOGO ACTUALIZADO

Este año fueron actualizados los principios del Decálogo Ambiental. Para la revisión fueron convocados representantes del sector administrativo, incluyendo fiscales y coordinadores de contratos.

1. Ordenamos y reducimos en los depósitos de los contratos los envases vacíos de plástico. Los que pueden ser reutilizados, los entregamos al proveedor y los que no, a los recicladores.
2. Apagamos/desconectamos los marcadores telefónicos, las computadoras, los acondicionadores de aire y/o cualquier artefacto eléctrico, cuando ya no van a ser utilizados; así, además de ahorrar energía, evitamos la emisión de gases de efecto invernadero.
3. Procuramos imprimir solo los documentos que deben llevar firma/autorización y la impresión la hacemos en “modo económico”; todos los demás documentos los manejamos digitalmente y/o vía sistema informático.
4. Preferimos reutilizar las hojas para fotocopias e impresión de documentos de uso interno, como forma de generar la menor cantidad posible de desperdi-
5. Damos preferencia a los Proveedores de bienes y servicios que estén a la vanguardia en tecnologías “limpias” o “amigables con el medio ambiente” y tengan planes de compensación de las emisiones que generan sus operaciones.
6. Separamos los desechos generados en nuestra oficina administrativa, entregando al sistema público de recolección de forma diferenciada en orgánico e inorgánico. En el cesto de basura solo papel, si es que no puede ser reutilizado. Los residuos de papel y cartón los reciclamos.
7. Utilizamos utensilios duraderos, evitando los desechables (vasos, platos, cubiertos).
8. Revisamos constantemente los productos químicos que utilizamos en la prestación de nuestros servicios, buscando alternativas más amigables con el medio ambiente.
9. Realizamos el mantenimiento de los vehículos de la empresa según las estipulaciones del fabricante y calibraremos los neumáticos por lo menos dos veces al mes, buscando





40



reducir la emisión de gases por sobreesfuerzo del motor. Todos los que trabajamos en la empresa y tenemos vehículos también cuidamos el estado de los neumáticos.

10. Promovemos campañas de educación ambiental que contribuyan a mejorar las prácticas internas y externas de la empresa a través de sus colaboradores.

CRECE RECICLANDO

Por medio del convenio establecido con la empresa Cartones Yaguareté, este año se inició el proyecto de reciclado de papel y cartón, para lo cual se realizó de forma previa charlas de concienciación e importancia acerca del reciclado interno. La iniciativa tuvo muy buena receptividad, llegando al final de año a los siguientes resultados: 2.650 kg. de papel y cartón, lo que equivale al ahorro de:

- 2,68 m³ de basura en los vertederos y rellenos sanitarios.
- 26.800 litros de agua en la producción.
- 1.206 kilos de dióxido de carbono.

- 18 árboles que no fueron talados para la producción de celulosa.

A su vez se fomentó esta práctica en el proveedor principal de la empresa, PROACTIF CARE S.A. que pertenece al mismo grupo empresarial y cuya creación permite centralizar la compra de insumos para las prestaciones de los servicios.

Este proveedor logró reciclar: 3.481 kilos de cartón de primera, 2.365 de cartón mezcla y 20 kilos de papel blanco.

ECO ACCIONES

Una de las formas de concretar los principios del Décálogo y promover la conciencia ambiental con los clientes fue la confección de agendas y tarjetas con criterios ambientales. Su impresión fue compensada con el sello de "clima neutral". El total de emisiones de CO₂ fue de 1.196 Kg, compensado por medio de proyectos de captura de carbono, certificados con Gold Standard/CCB/Carbon Fix/Plan Vivo. El proyec-



to del proveedor (AGZ) se denomina LA BUENA COCINA cuyo objetivo es la construcción de 300 cocinas y la enseñanza a 300 familias de una buena alimentación.

MESA AMBIENTAL

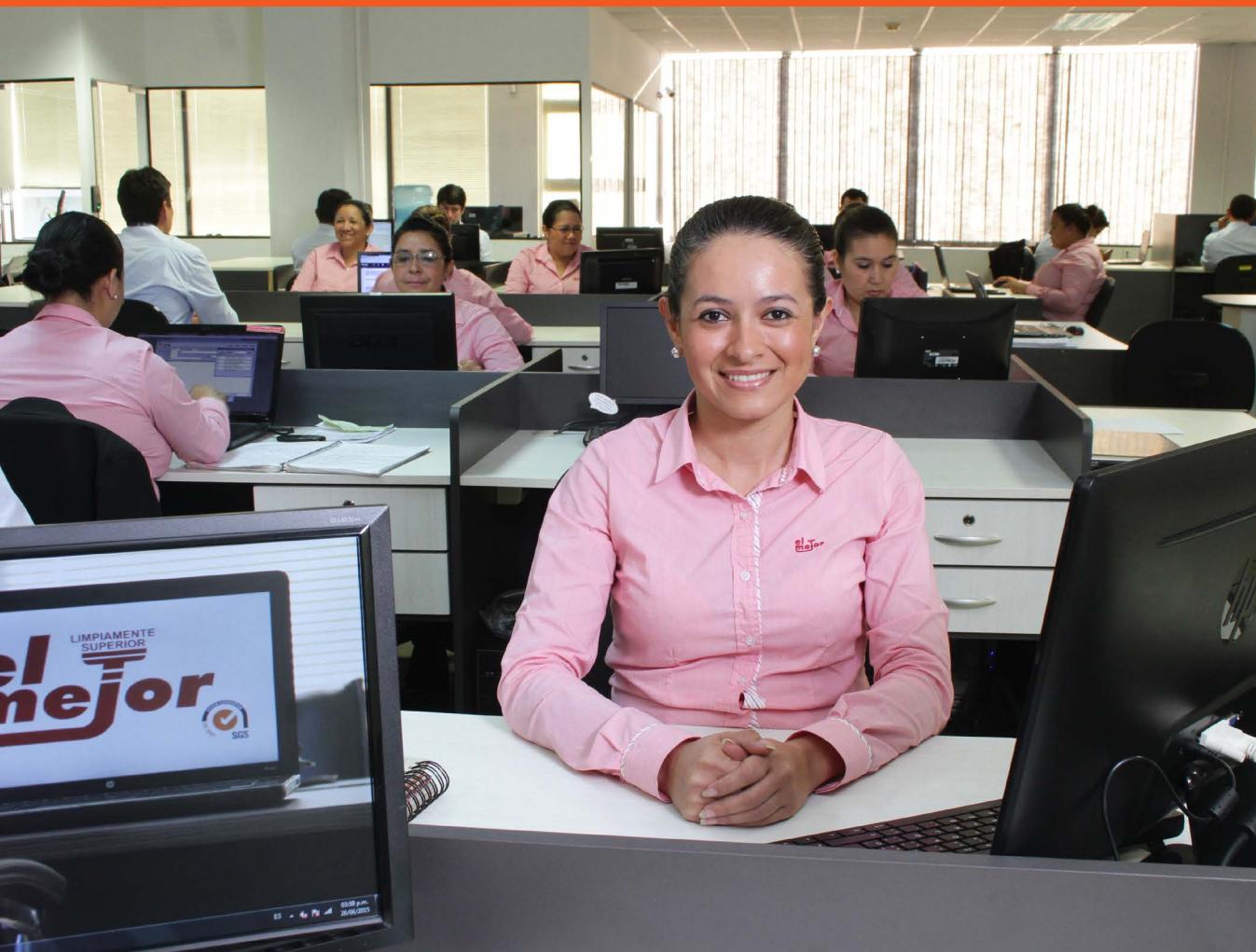
Representantes de El Mejor integran la mesa temática de Medio Ambiente, conformada por la Red Local del Pacto Global.

INDICADORES DE CONSUMO

DESCRIPCIÓN	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Energía	39.170 Kwh	37.960 kwh	37.200 Kwh	47.083 Kwh	45.809kwh	57.945 kwh
Agua	599 m ³	392 m ³	542m ³	**	**	**
Papel en Resmas	140	160	240	211	225	270
Papel enviado a reciclaje	152.5 kg	568 kg	886 Kg	563 Kg	s/d1	2.650 kg
Chatarra	130 Kg	1077 kg	1.487 Kg	563 Kg	208 kg	680 kg
Gasolina	54.581.896	66.183.937	84.589.630	91.391.720	134.806.131	146.169.614

*El consumo de energía corresponde a las oficinas administrativas y el depósito. **El consumo de agua, desde 2012, está incluido en las expensas del edificio, por lo que no se puede determinar el consumo. Ref. s/d: Sin datos. El año 2013 no se envió papel ni cartón a reciclaje por no disponer en la nueva sede administrativa lugar para el almacenamiento.

Fuente: Elaboración propia. Gerencia Administrativa y Financiera.



EN UNA GESTIÓN SOCIALMENTE RESPONSABLE, LA ÉTICA Y LA TRANSPARENCIA CONSTITUYEN FACTORES CLAVE. EN EL MEJOR LA GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA ES EVALUADA DE FORMA CONTINUA POR AUDITORES DE GESTIÓN INTERNOS Y AUDITORES EXTERNOS. ESTE HECHO REPRESENTA UN EJERCICIO PERMANENTE QUE BUSCA DETECTAR DE FORMA TEMPRANA LOS FACTORES QUE PUEDAN PONER EN RIESGO LA SOSTENIBILIDAD DE LA EMPRESA Y EL CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ASUMIDOS CON SUS COLABORADORES Y DEMÁS GRUPOS DE INTERÉS.

DESEMPEÑO ECONÓMICO FINANCIERO



CUADRO DE INVERSIONES

DESCRIPCIÓN	2012	2013	2014
Auditorías Externas.	30.154.955	22.434.890	22.453.909
En Capacitación.	23.375.405	42.545.410	28.762.074
En Comunicación Externa (producción de materiales y publicidad).	25.483.363	151.168.696	84.562.626
En Comunicación Interna (elaboración de boletín informativo y otros materiales).	27.258.000 42.298.000	42.054.333 25.591.294	67.064.550 64.021.396
Donaciones y Contribuciones.	87.976.723	103.396.259	110.132.047
En actividades de integración (festejos, canastas, torneos, etc.).	7.091.500	6.600.000	10.537.500
Servicio de Ambulancia para casos de emergencia.	8.576.573	7.693.218	3.409.091
Obsequios empresariales.	109.632.397	110.800.708	93.761.662
Inversión en equipos de comunicaciones.	312.794.055	424.025.092	588.792.627
Inversión en Móobiliarios y Otras adquisiciones.			
Inversión en equipos informáticos y software.	459.379.098	494.532.528	493.821.854
Inversión en innovaciones tecnológicas (desarrollos informáticos CREAR SRL).	151.358.052	151.358.052	151.358.052
Inversión total en Máquinas y equipos de servicio.	1.836.743.085	1.978.750.507	2.179.245.356

Expresado en Guaraníes.

Fuente: Gerencia Administrativa y Financiera.



OPINIÓN DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL
CONTINUENTE

A los Señores
Socios Generales de
El Mejor S.R.L.
Asunción, Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de El Mejor S.R.L., que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2014, y el estado de resultado neto de variación del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables importantes y otras notas significativas. Los estados financieros para el año que terminó el 31 de diciembre de 2013, que se presentan a efectos comparativos, fueron auditados por nosotros y sobre los mismos emitimos una opinión sin salvedades en fecha 30 de mayo de 2014.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la empresa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las normas contables vigentes en Paraguay. Dicha responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representación errónea de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condijmos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditorías vigentes en Paraguay y emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y el Colegio de Contadores del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos procedimientos de auditoría que nos permitan establecer si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelarlos en los estados financieros, los procedimientos seleccionados dependen del riesgo del asunto y la magnitud de la auditoría. La evaluación de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, y el diseño, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Teléfax (595 21) 60 30 44 (R.A.) - Cod. Postal N° 1766 - Email: control@pkf-controller.com.py - www.pkf-controller.com.py
Dr. César López Moreira 451 c/ Avda. Aviadores del Chaco - Edificio Royal Tower - Pisos 1° y 2° - Asunción, Paraguay.

PKF Controller Contadores & Auditores es una firma miembro de la red de firmas legalmente independientes PKF International Limited y no acepta ninguna responsabilidad por las acciones o inacciones de parte de cualquier otra firma miembro.

CUADRO DE PAGOS

CONCEPTO	2012	2013	2014
IVA.	1.144.704.549	1.457.803.487	2.004.611.515
Renta.	72.107.854	0	66.502.284
Anticipos Impuesto a la Renta.	230.348.432	302.456.292	183.979.092
Volumen de compras a proveedores PROACTIF CARE S.A.	2.720.051.598	3.657.014.315	3.908.661.031
Salarios.	12.733.040.955	16.336.994.884	20.945.928.864
Honorarios Profesionales.	208.815.641	117.477.015	162.229.187
Cargas Sociales (IPS aporte patronal, bonificación familiar, aguinaldo, vacaciones).	5.523.577.653	5.454.941.706	6.577.972.362

Expresado en Guaraníes.

Fuente: Gerencia Administrativa y Financiera.

DICTÁMEN DE AUDITORÍA
EXTERNA

Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de El Mejor S.R.L. al 31 de diciembre de 2014, y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las normas contables vigentes en Paraguay.

Informe sobre otros requisitos legales y normas reguladoras

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, informamos lo siguiente:

- a) El Mejor S.R.L. mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley N° 125/91, Ley N° 242/104 y sus reglamentaciones.
- b) A la fecha del presente informe, la empresa ha cumplido con los pagos y/o ha provisto sus obligaciones impositivas relacionadas con el año finalizado el 31 de diciembre de 2014.
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 2008, Resolución General N° 150/09 y Resolución General N° 3/12 que reglamentan el Artículo 33º de la Ley N° 242/104-*que habiente aspectos impositivos materiales que mencionar*.

Fernando A. Cardozo C.
Socio
Mat. Prof. CCP N° C-563

PKF Controller Contadores & Auditores
Firma Miembro de PKF International Limited
Mat. Prof. CCP N° F-26
RUC: 80.026.558-0

13 de mayo de 2015
Asunción, Paraguay

Teléfax (595 21) 60 30 44 (R.A.) - Cod. Postal N° 1766 - Email: control@pkf-controller.com.py - www.pkf-controller.com.py
Dr. César López Moreira 451 c/ Avda. Aviadores del Chaco - Edificio Royal Tower - Pisos 1° y 2° - Asunción, Paraguay.

PKF Controller Contadores & Auditores es una firma miembro de la red de firmas legalmente independientes PKF International Limited y no acepta ninguna responsabilidad por las acciones o inacciones de parte de cualquier otra firma miembro.

RESUMEN DE CUMPLIMIENTO DE METAS 2014



Dar cumplimiento a las metas pendientes del 2013, tanto institucionales, como comerciales y socioambientales.

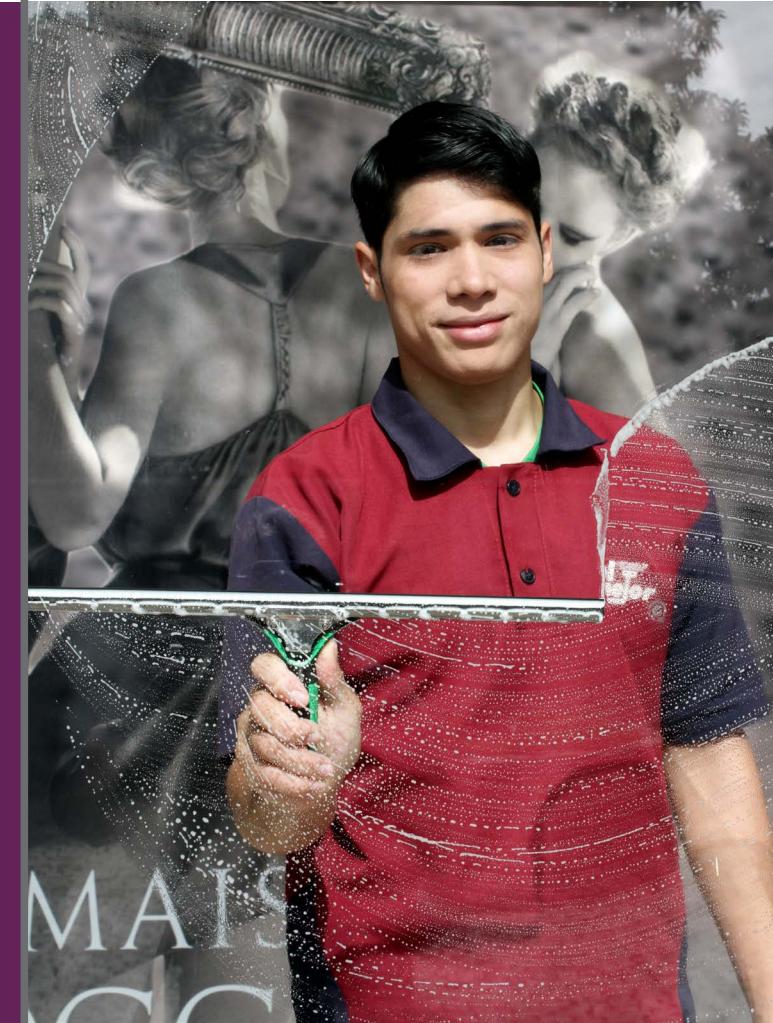
Se trabajaron en todos los pendientes, cuyos resultados se encuentran a lo largo del Reporte.

Mantener el nivel de crecimiento comercial, potenciando la venta de los servicios con Valores.

Se logró la meta con relación al porcentaje establecido de crecimiento se llegó al 21%, además los clientes van tomando conocimiento de los programas de RSE que impulsa la empresa, mediante la presentación del Reporte de Sostenibilidad y las visitas de los ejecutivos de cuenta.

Mejorar el nivel de formación académica de los colaboradores en los distintos niveles.

Se identificó el estado de formación académica de los colaboradores. Luego se procedió a la firma del Convenio con el MEC, para acceder a su programa de Educación permanente, con el cual se apoyará la conclusión de la Educación Escolar Básica de los colaboradores. Al mismo tiempo fue lanzada e incluida en la Política de Recursos Humanos el Programa de Apoyo a la Educación Universitaria.





46

Implementar al menos un proyecto con enfoque de RSE con proveedores críticos.

Fueron identificados los proveedores críticos de la empresa, los cuales fueron posteriormente invitados a participar de una charla introductoria sobre RSE y a firmar una Carta de Compromiso



con la Erradicación del Trabajo Infantil. En esta misma línea, se incorporó a la empresa Proactif CARE S.A. al proyecto con Cartones Yaguareté, adhiriéndose de esta forma a esta práctica.

METAS 2015

Institucionales

- Mejorar el clima laboral y la comunicación interna.
- Fortalecer las relaciones institucionales.

Comerciales

- Mantener el nivel de crecimiento comercial.
- Sensibilizar a los clientes y proveedores sobre la importancia de la inclusión laboral de personas con discapacidad.
- Propiciar charlas y talleres sobre los programa de RSE con clientes y proveedores.

Sociales y ambientales

- Propiciar prácticas de reciclado en los contratos y con proveedores.
- Potenciar la inclusión laboral de personas con discapacidad al plantel de colaboradores. Fortalecer y ampliar los programas de Educación ya implementados.
- Potenciar los programas Creciendo con el Mejor y Voluntariado Corporativo.
- Implementar la ruta de apoyo del programa de Vida Limpia de Violencia contra la mujer.



FICHA TÉCNICA

Coordinación General:

Gerencia de Recursos Humanos.

Coordinación de Colecta de Indicadores:

Vera Lucía Martínez Lugo, Asistente de Marketing.

Coordinación Editorial:

PROYECTARSE. Gabinete de Responsabilidad Social y Comunicación Organizacional.

Fotografías:

Fotos de archivo de la empresa.

Contactos:

Fátima Paredes, Gerente de Recursos Humanos.

E-mail: fatima.paredes@elmejor.com.py

Tel.: (595 21) 610 817

Diseño gráfico:

Entre Paréntesis.

Asunción, Paraguay

Junio de 2015

2015® Todos los derechos reservados.

Este documento es de propiedad de EL MEJOR S.R.L. No tiene fines de lucro, por lo tanto, no puede ser comercializado en el Paraguay ni en el extranjero. Están autorizadas la reproducción y la divulgación, por cualquier medio, del contenido de este material, siempre que se cite la fuente.



LIMPIAMENTE
SUPERIOR
el mejor



Sucre esq. San Martín
5to Piso, Edif. San Martín
Central telefónica:
(021) 688 6500
www.elmejor.com.py