

Pós-Graduação

Projetos ágeis e análise de sistemas

Tema 02 – Planejamento de projetos

Bloco 1

Juliana Schiavetto Dauricio





Objetivo

1. Apresentar todas as etapas do planejamento de projetos, de acordo com o PMBOK.
2. Incentivar a prática do planejamento do projeto associado à análise de sistemas.
3. Analisar como o planejamento do projeto pode intervir no desenvolvimento e entrega de projetos de sistemas.

Introdução

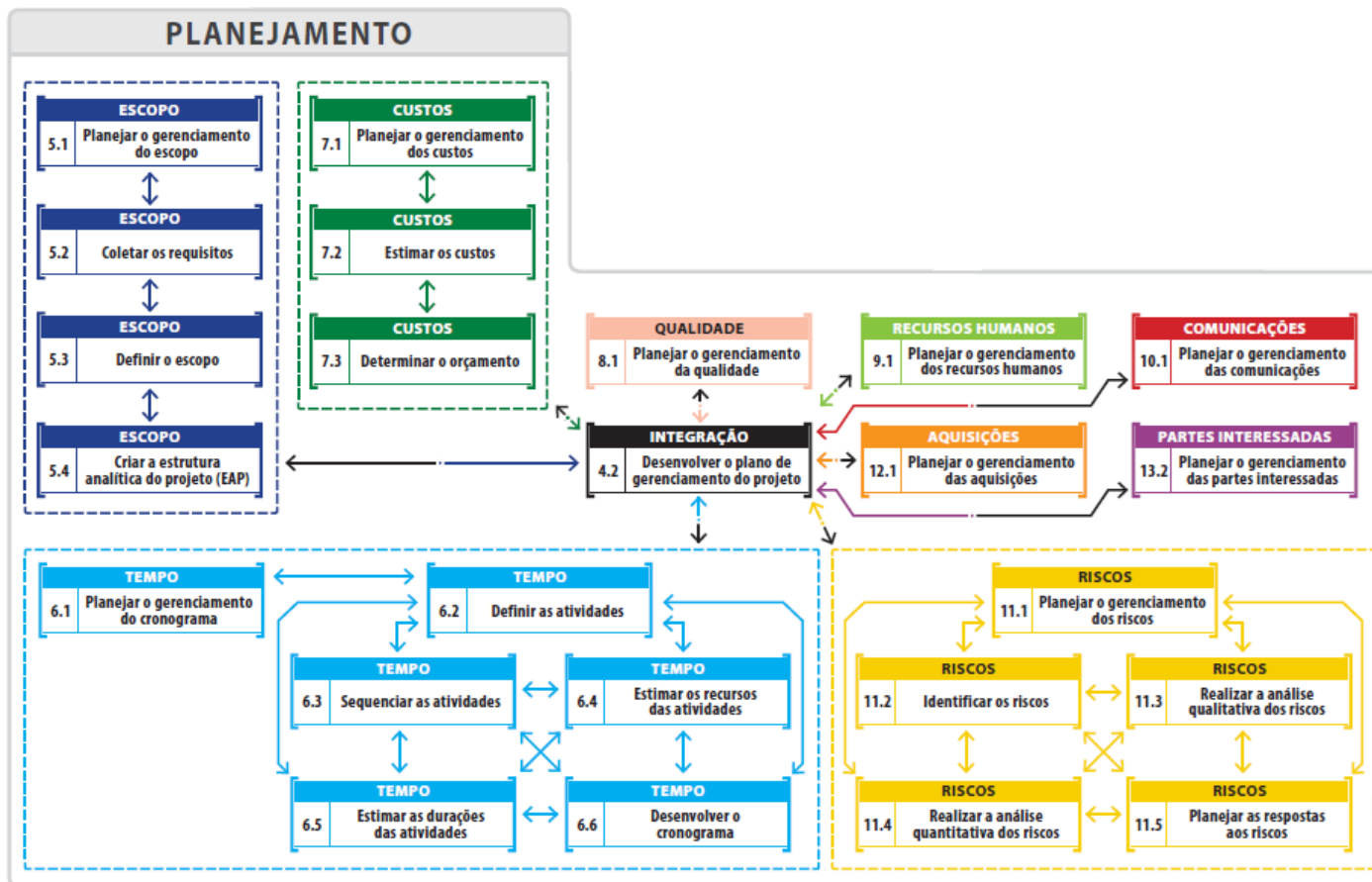


Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).

Planejamento do escopo

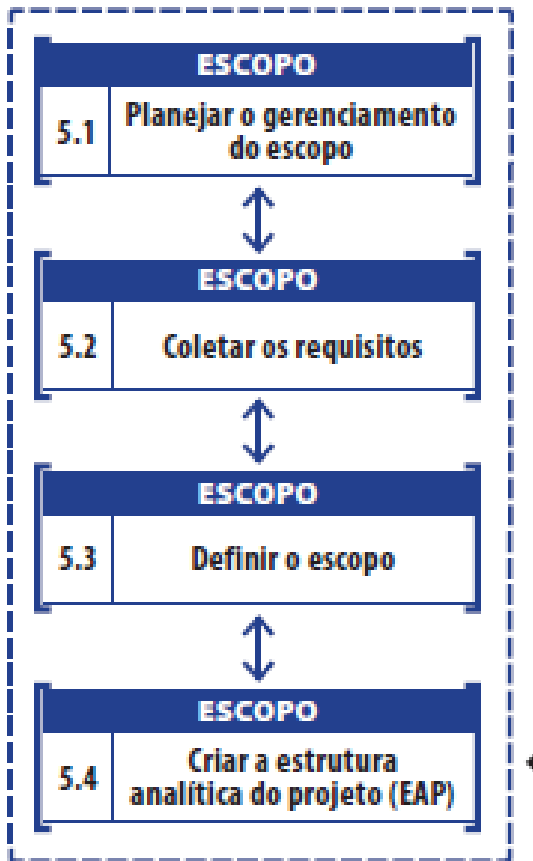


Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).

Planejamento de tempo

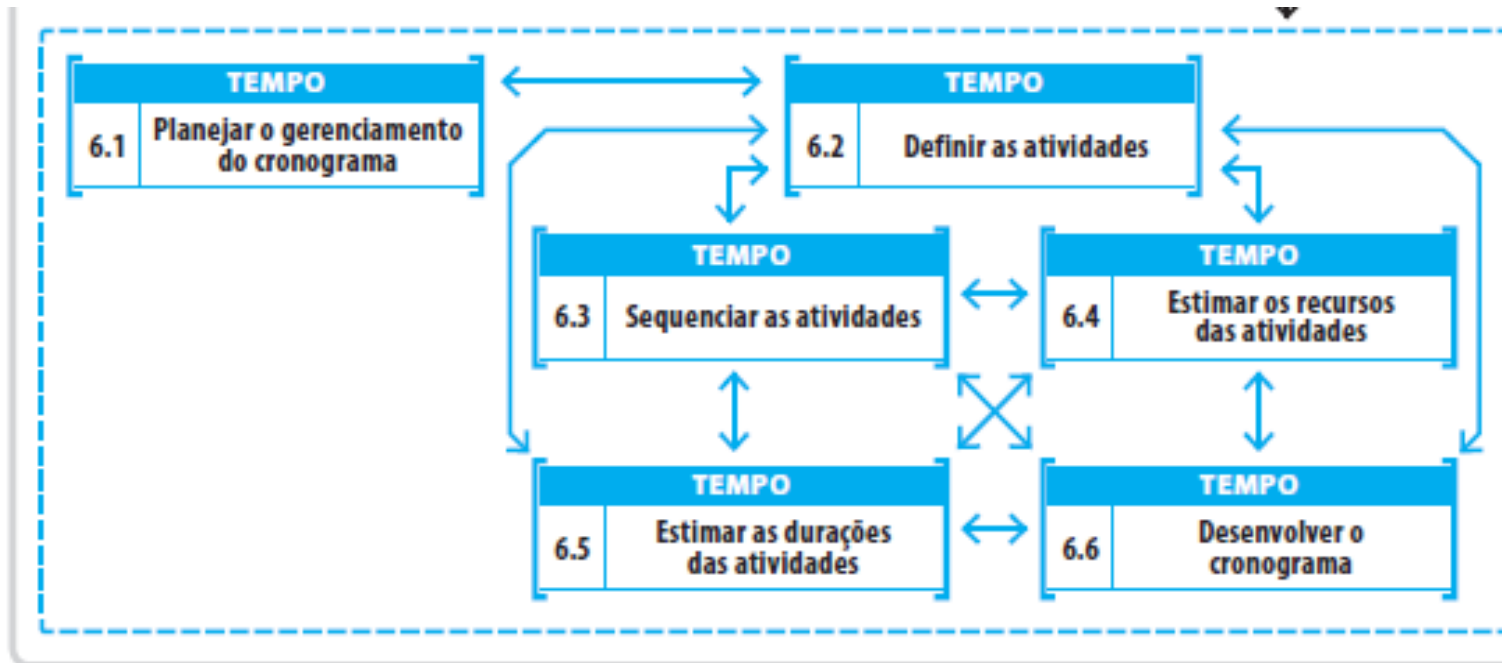


Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).

Planejamento de custos

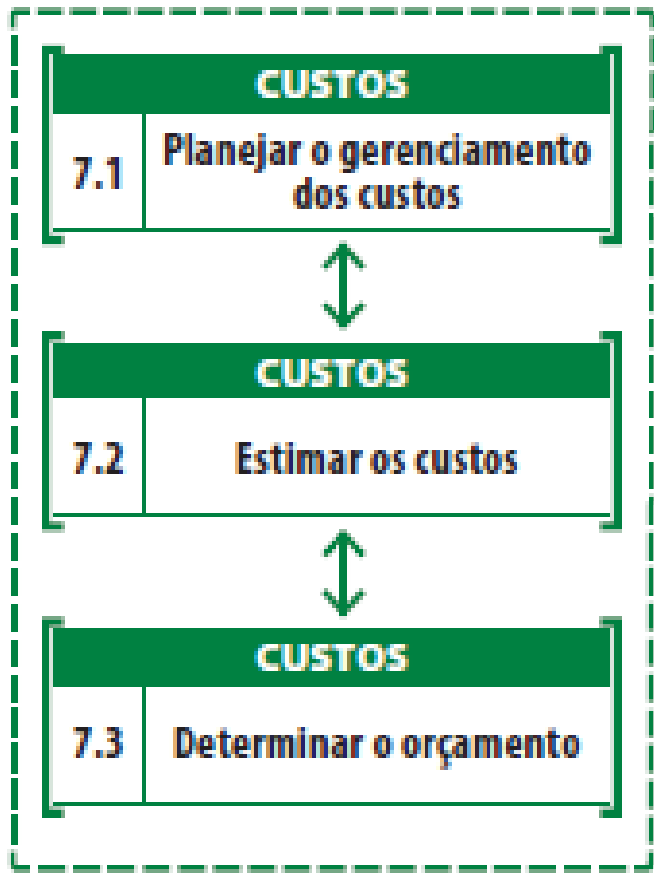


Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).

Fatores que afetam a definição de preço de *software*

<u>Fator</u>
1. Oportunidade de mercado
2. Incerteza de estimativa de custo
3. Condições contratuais
4. Volatilidade de requisitos
5. Saúde financeira

Planejamento de riscos

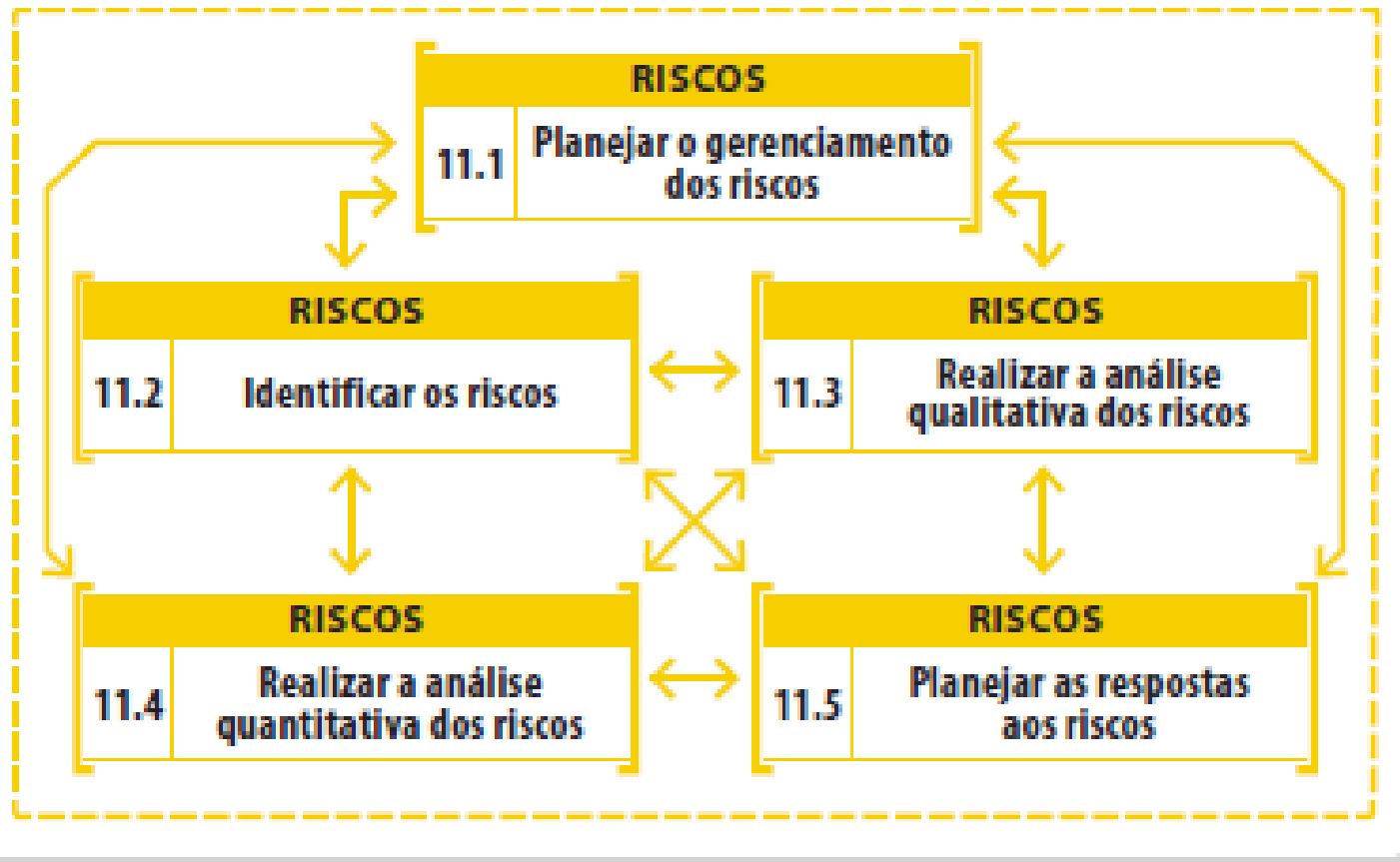


Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).

Planos de:



Figura 1: Áreas do conhecimento no planejamento do projeto.

Fonte: Vargas (2014).



Leia no material:

Ficam as recomendações de leitura do seu material didático.

Bons estudos!

Pós-Graduação

Projetos ágeis e análise de sistemas

Tema 02 – Planejamento de projetos

Bloco 2

Juliana Schiavetto Dauricio





Planejamento do projeto

Planejamento ágil

Papel do Gerente de Projetos

- Em primeiro lugar, o gerente do projeto **escolhe** uma **metodologia de desenvolvimento de sistemas** adequada às características do projeto. Com base no **tamanho do sistema**, são feitas **estimativas de prazos**. A seguir, é criada uma **lista de tarefas** a serem realizadas, e essa lista forma a base para o **plano de trabalho do projeto**. São determinadas as necessidades de **pessoal**, e o gerente do projeto estabelece mecanismos para **coordenar a equipe** do projeto ao longo de sua elaboração. Finalmente, o **gerente do projeto o monitora e refina as estimativas** à medida que o trabalho se desenvolve (DENNIS et. al., 2014, p. 45)

Engenharia de *software* x PMBOK

Associação com o PMBOK	Etapa	Técnica	Produtos
Planejamento do escopo	Identificar oportunidades	Identificação do projeto	Solicitação do sistema
Planejamento do escopo: coleta de requisitos	Analisar a viabilidade	Viabilidade técnica Viabilidade econômica Viabilidade organizacional	Estudo de viabilidade

Engenharia de *software* x PMBOK

Associação com o PMBOK	Etapa	Técnica	Produtos
Desenvolvimento Planejamento do escopo: da EAP (Estrutura Analítica do Projeto) E Plano de gerenciamento de tempo	Desenvolver o plano de trabalho	Estimativa de tempo Identificação das tarefas Estrutura da divisão de trabalho Gráfico de PERT Gráfico de Gantt Gerenciamento do escopo	Plano do projeto e plano de trabalho
Plano de gerenciamento de recursos humanos	Compor o quadro de pessoal do projeto	Seleção de equipe Diagrama do projeto	Plano de pessoal

Engenharia de *software* x PMBOK

Associação com o PMBOK	Etapa	Técnica	Produtos
Plano de gerenciamento da integração e riscos	Controlar e dirigir o projeto	Repositório CASE Definição de padrões Documentação Avaliação de riscos	Lista de padrões Avaliação de riscos

Fonte: Adaptado de: Dennis *et. al.* (2014, p. 12).

Planejamento ágil

- Os métodos ágeis de desenvolvimento de *software* são as abordagens iterativas nas quais o software é desenvolvido e entregue aos clientes em incrementos. Ao contrário das abordagens dirigidas a planos, a funcionalidade desses incrementos não é planejada com antecedência, mas decidida durante o desenvolvimento (SOMMERVILLE, 2011, p. 440).



Obrigada!

Bons estudos.

Referências bibliográficas

DENNIS, Alan et. all.. Análise e Projeto de Sistemas. 5ª ed.. Rio de Janeiro: LTC, 2014.

SOMMERVILLE, Ian. Engenharia de Software. 9ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.

Project Management Institute. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®) — Quinta Edição, ©2013.

VARGAS, Ricardo. Pmbok 5ª Edição. 47 Processos de Gerenciamento de de Projetos. 2014. Disponível em: <www.ricardo-vargas.com>. Acesso em: 01 mai. 2016.

