

Pós-Graduação

Projetos ágeis e análise de sistemas

Tema 01 – Introdução ao gerenciamento de projetos

Bloco 1

Juliana Schiavetto Dauricio





Objetivos

1. Apresentar ao aluno as premissas do gerenciamento de projetos para o desenvolvimento de *softwares*.
2. Possibilitar ao aluno conhecer e aplicar as metodologias de desenvolvimento ágil.
3. Incentivar que o aluno aprimore suas técnicas para melhorar os projetos e, também, o ritmo e integração da equipe desde o início até o encerramento do projeto de desenvolvimento de *software*.



Introdução

Vamos iniciar os estudos compreendendo:

As **boas práticas** de gestão de projetos de acordo com o Instituto de Gerenciamento de Projetos conhecido como **PMI (Project Management Institute)**.



PMI (Project Management Institute)

- Fundado em 1969 na Filadélfia – EUA, organizado juridicamente sob o regime de instituição sem fins lucrativos.
- Criou um guia do conhecimento em gerência de projetos:
 - PMBOK (Project Management Body of Knowledge).



A missão do PMI é:

“Fomentar o profissionalismo e a ética em gerenciamento de projetos”
(MARCONI, 2007, p. 196).



Certificações

Certificação PMP (Project Management Professional)

- É a mais conhecida e exigida do profissional que decide empreender em uma carreira na área de gestão de projetos.
- Representa a experiência desse profissional e a comprovação do uso das boas práticas que o PMI dissemina.

Atividades comprovadas de exercício das práticas de gestão de projetos

- Os candidatos à certificação precisam ter acumulado uma quantidade de sessenta (60) atividades.
- Estas práticas são chamadas PDUs (*Professional Development Units*).
- O código de conduta profissional imposto pelo PMI prevê uma duração de três anos até que o profissional complete as atividades necessárias para dar sequência em suas certificações.
- Essas devem ser informadas pelo *site* do instituto (MARCONI, 2007).

Conteúdo para o exame de certificação

- Processos de iniciação do projeto que equivalem a 8,5% da prova.
- Conhecimentos de planejamento de projeto, referentes a 23,5% da avaliação.
- Os processos de execução representam 23,5% do exame.
- Já os processos de monitoramento e controle, 23%.
- O que tange ao encerramento e à responsabilidade profissional, outros 14,5% da prova de certificação.

Certificação ágil no PMI

PMI – ACP (*Agile Certified Practitioner*)

- O candidato precisa ter conhecimento de duas grandes áreas:

"ferramentas e técnicas ágeis e, conhecimento e habilidades ágeis"
(MUNDO PROJECT MANAGEMENT, 2012, p. 55).

Saiba mais sobre as certificações PMI

- Disponível em:
<www.pmi.org>

Conceitos importantes!

O que é projeto ágil?

Há **a aceleração** no ritmo de desenvolvimento do projeto, o que equivale a dizer que o **cronograma** conta com **atividades** sendo desenvolvidas **simultaneamente** e por **equipes** que buscam manter **maior proximidade** com os envolvidos no projeto, o solicitante, respectivamente conhecidos como ***stakeholders*** e ***sponsor***.

Processos de desenvolvimento rápido

“Os processos de desenvolvimento rápido de *software* são conhecidos para produzir rapidamente, *softwares* úteis. O *software* não é desenvolvido como uma única unidade, mas como uma série de incrementos – cada incremento inclui uma nova funcionalidade do sistema” (SOMMERVILLE, 2011, p. 39).



Leia no material:

Fica aqui a **recomendação de leitura** de seu material didático, para verificar algumas das contribuições que a **Engenharia de *Software*** traz, em que podemos **unir os conceitos de análise e desenvolvimento de sistemas, com o desenvolvimento de projetos ágeis.**

Pós-Graduação

Projetos ágeis e análise de sistemas

Tema 01 – Introdução ao gerenciamento de projetos

Bloco 2

Juliana Schiavetto Dauricio





Gerenciamento de projetos

PMBOK (5ª ed., 2013)

Ciclo de vida do projeto

O que é um projeto?

"Projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo."

(PMBOK, 2013)

- ***São compostos por fases de gerenciamento que permitem enxergar e trabalhar cada uma das atividades do projeto.***

Ciclo de vida do projeto

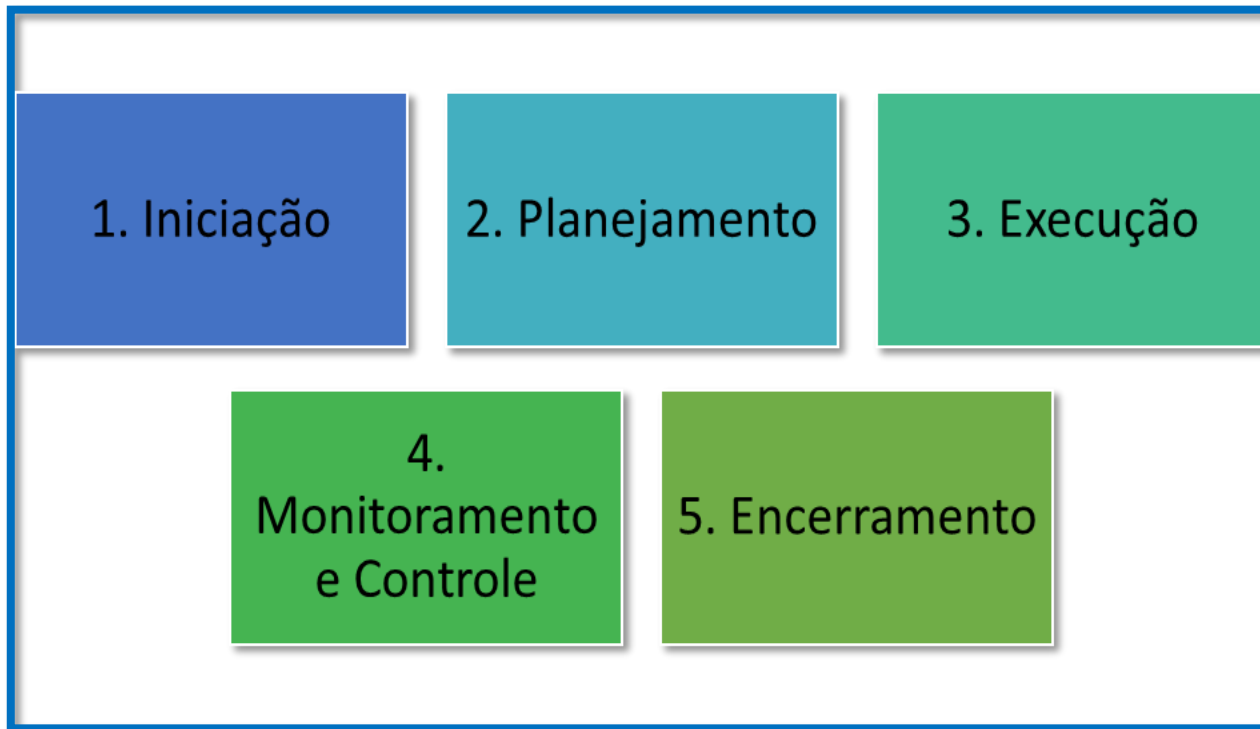


Figura 1: Fases do gerenciamento de projetos.

Fonte: Adaptado de: PMBOK (2013).

Importância das fases do projeto

Cada fase pode ter um conjunto de subprodutos para melhor controle do gerenciamento. Em projetos de tecnologia da informação, principalmente de desenvolvimento de *software*, normalmente adotamos nomes como: levantamento de requisitos, análise, implementação, codificação, testes, documentação, implantação, transição, suporte, entre outros.

Iniciação

- **Termo de Abertura do Projeto- TAP**

Quadro 1: Componentes do Termo de Abertura de Projetos

1. Histórico de alterações de versão.	2. Justificativa do projeto.
3. Objetivos.	4. Entregáveis ou requisitos.
5. Premissas.	6. Restrições a seguir.
7. Descrição do projeto.	8. Cotas de orçamento.
9. Prévia dos Riscos.	10. Marcos de entregas.
11. <i>Stakeholders</i> .	12. Itens para aprovação do projeto.
13. Gerente e equipe de projetos.	14. Sponsor.
15. Responsável pelo projeto.	

Fonte: O autor (2016).



Planejamento

Plano de gerenciamento de todas as áreas de conhecimento:

- integração;
- escopo;
- tempo;
- custos;
- qualidade;
- recursos humanos;
- comunicações;
- riscos;
- aquisições;
- partes interessadas.



Execução

Durante a execução do projeto, o foco repousa sobre:

- orientação dos processos de apoio à execução do projeto;
- garantia das entregas de qualidade nos prazos determinados;
- mobilização de equipes, o seu treinamento e gerenciamento;
- gerenciamento das comunicações, aquisições e partes interessadas.



Monitoramento e controle

Atenção em:

- validar e controlar escopo;
- controlar: cronograma, custos, qualidade, comunicações, aquisições e partes interessada;
- monitorar os riscos.



Encerramento

- **Gerenciar e encerrar as fases, bem como, encerrar as aquisições.**



Obrigada!

Bons estudos.

Referências bibliográficas

MARCONI, Fábio V. Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação. 2ª ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Project Management Institute. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®) — Quinta Edição, ©2013.

SOMMERVILLE, Ian. Engenharia de Software. 9ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.

Mundo Project Management. GAMA, João Neto. A nova certificação agile do PMI. p. 54- 55. Julho/2012.

