



O que é PMI? Conheça o legado desse instituto e uma forma inteligente de gerenciar projetos

Évilin Matos · 29 de maio de 2023

O **PMI** é o Project Management Institute (Instituto de Gerenciamento de Projetos), uma grande associação global sem fins lucrativos voltada para profissionais do ramo de gerenciamento de projetos. Por meio de publicações, eventos e reuniões, essa organização tem por objetivo fomentar o debate sobre o tema de gestão de projetos.

Se a iniciativa ainda te parece meio abstrata, acompanhe os seguintes tópicos deste artigo para saber mais sobre o que é **PMI**:

- [O que é PMI?](#)
- [O que é PMO?](#)
- [O que é PMBOK?](#)
- [Como funciona o PMI?](#)
- [Como obter as certificações do PMI?](#)
- [Metodologia PMI](#)
- [Vantagens de aplicar o PMI](#)

- [Desvantagens da](#)
- [FAQ sobre PMI](#)
- [Uma ferramenta](#)

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

[Entendi](#)

O que é PMI?

O PMI é o Project Management Institute ou, traduzindo, Instituto de Gerenciamento de Projetos.

Neste caso, não se trata de uma ferramenta de gestão, mas sim uma espécie de Organização Mundial da Saúde (OMS) para os profissionais de gestão de projetos. A sede fica em Newton Square, periferia da Filadélfia, Estados Unidos.

Segundo o último relatório anual, a instituição conta com mais de 600 mil membros de 208 países (a filiação varia entre gratuita e paga). A instituição tem como grande objetivo amadurecer e fortalecer a atividade de gerenciamento de projetos, investindo na qualificação dos profissionais do setor.

O que é PMO?

Além do PMI, existe o PMO, que significa Project Management Office ou Escritório de Gerenciamento de Projetos, em português. Trata-se de uma estrutura organizacional que padroniza os processos de governança relacionados a projetos e facilita o compartilhamento de recursos, metodologias, ferramentas e técnicas.

>> Leitura recomendada: [Guia para descomplicar a Gestão de Projetos](#)

O que é PMBOK®?

Já o PMBOK® (Project Management Body of Knowledge ou Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos) é um conjunto de diretrizes para a gestão de projetos. Ele é organizado pelo PMI e é considerado a base do conhecimento sobre a atividade.

Agora que nós já desv
siglas, vamos falar um
gestão de projetos.

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e
segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você
concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

ipais
ia na

Otimize a sua gestão de projetos com o

Runrun.it

Use

grátis!



Como funciona o PMI?

De acordo com o site da instituição, o PMI atua em algumas frentes. A principal é a certificação: são oito comprovantes que atestam conhecimento e competência de profissionais. Entre elas, está a de Profissional em Gerenciamento de Projetos (PMP®), que conta com mais de 1 milhão de profissionais certificados em todo mundo, conforme informações do site.

Segundo uma pesquisa da organização, os empregadores precisarão preencher quase 2,2 milhões de novas funções de gestão de projetos a cada ano até 2027. Isso significa, para o PMI, que gerentes de projeto qualificados serão mais requisitados no mercado.

Os Padrões Globais compõem outra frente de atuação. Ao todo são 12, que constituem o mais alto reconhecimento na profissão e que, cada vez mais, vêm se tornando o modelo para o gerenciamento de projetos em empresas e governos.

Esses padrões são desenvolvidos pelos milhares de voluntários qualificados e atualizados do PMI, com experiência em todos os tipos de projetos, e estabelecem uma linguagem comum para o gerenciamento de projetos em todo o mundo.

Formação e Educação também constituem uma área importante do PMI. O instituto promove desde seminários a cursos de ensino a distância para congressos mundiais e outros eventos do PMI.

Além disso, para que profissionais evoluam de forma continuada, eles podem buscar um dos 1400 Provedores Registrados de Educação (REPs) espalhados

pelo mundo.

No campo da educação

Pesquisa do PMI, o maior

profissão de gerenciar

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

de

a

>> Leitura recomendada: [Habilidades do administrador: como tomar decisões ágeis e eficientes na empresa](#)

Como obter as certificações do PMI?

Um certificado do PMI é uma chancela valiosa em um mundo cada vez mais competitivo. O reconhecimento profissional garante que os gerentes de projeto estejam prontos para atender às demandas de projetos em todo mundo.

Mas sua obtenção não é simples, tampouco fácil. O primeiro passo é descobrir qual das oito certificações existentes é a mais adequada para você.

Os requisitos para obter a certificação do PMI

Para se candidatar, é necessário preencher alguns requisitos (como formação escolar e experiência no ramo) e realizar um exame. Para se ter uma ideia da dificuldade da prova, o próprio site do PMI propõe uma lista com recomendações:

- Conhecer bem os padrões do PMI;
- Estudar, no mínimo, três horas por dia;
- Realizar simulados;
- Inscrever-se em um curso preparatório para a certificação do PMI;
- Utilizar gerenciamento de projetos no seu dia a dia;
- Ler o manual da certificação escolhida;
- Inscrever-se no exame.

Como nós já mencionamos acima, mais de um milhão de pessoas já obtiveram a sua certificação de PMP. Caso você deseje se candidatar, de acordo com informações disponíveis no [site](#) do PMI, é necessário ter os requisitos abaixo:

- Formação de qualificação
- Mínimo de três anos de experiência
- Mínimo de 4500 horas de liderança e direção de projetos.
- 35 horas de formação em gerenciamento de projetos.

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

OU

- Diploma de ensino médio (ou equivalente);
- Mínimo de cinco anos de experiência no gerenciamento de projetos;
- Mínimo de 7500 horas de liderança e direção de projetos;
- 35 horas de formação em gerenciamento de projetos.

Metodologia PMI

O guia PMBOK® identifica cinco elementos recorrentes na gestão de projetos: início, planejamento, execução, monitoramento e controle e encerramento. Porém, é sempre bom lembrarmos que grandes projetos existem há muito tempo.

Dois exemplos conhecidos são: os egípcios, que muito antes de Cristo construíram pirâmides (a Pirâmide de Gizé data de 2550 a.C., por exemplo); e os chineses, que entre 600 e 206 a.C. ergueram sua monumental Muralha.

Independentemente dos métodos utilizados, certamente havia uma gestão de projeto eficiente por trás deles. E, se estivessem vivos, os “gestores” seriam enormes inspirações para o Project Management Institute.

Dessa forma, o conhecimento em gerenciamento de projetos é composto, basicamente, por 10 áreas:

- Gerenciamento da Integração;
- Gerenciamento de Escopo;
- Gerenciamento de Custos;
- Gerenciamento de Qualidade;

- Gerenciamento de
- Gerenciamento de
- Gerenciamento de
- Gerenciamento de risco;
- Gerenciamento do Cronograma;
- Gerenciamento das Partes Interessadas.

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

É claro que as habilidades, assim como os ciclos pelos quais passam as demandas de um projeto, podem ser variáveis. Entretanto, existem algumas áreas em comum que podem te ajudar a começar a elaborar os seus processos tanto em equipe quanto em uma empresa, se for a necessidade.

O importante é entender que órgãos como o **PMI** existem para te auxiliar, dar diretrizes, realizar pesquisas e oferecer cursos, para que você possa cada vez mais se tornar um expert na gestão de projetos. E claro, você sempre pode contar com os nossos conteúdos aqui no blog.

>> Leitura recomendada: [Fortaleça a transformação digital da sua empresa com um software de gestão](#)

Vantagens de aplicar o PMI

1. Gestão de custos eficiente

Quando os seus processos estão padronizados, fica mais fácil evitar desperdício de recursos, que podem ser aplicados em outras áreas. Dessa forma, a **gestão de custo eficiente** pode propiciar um aumento da **margem de lucro** dos seus projetos.

2. Padronização de processos

Padronizar tarefas e processos é importante para que exista um modelo, no qual todos se espelham para fazer suas atividades. Inclusive, facilita a análise de informações importantes, já que elas se tornam fáceis de entender e obedecem

a um mesmo critério. /
de ensinar os process

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e
segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você
concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

a hora

3. Controle do ciclo de vida

O ciclo de vida é composto por todas as fases de um projeto, desde o início, até que ele seja finalizado e, claro, em cada fase existem as demandas que devem ser entregues. Quando está tudo padronizado e pré-definido, fica mais simples fazer o acompanhamento dos projetos e de tomar decisões assertivas para evitar crises, atrasos e [retrabalho](#).

4. Qualidade nas entregas e satisfação do cliente

A consequência de um projeto bem estruturado, com [fluxo de trabalho](#) definido e uma gestão de custos eficiente é, justamente, uma entrega de maior qualidade, já que qualquer risco foi previamente mapeado ou mitigado no decorrer do processo, o que deixará os seus clientes mais satisfeitos com os resultados apresentados.

>> Leitura recomendada: [Gestão da qualidade: ferramentas para sua empresa atingir a excelência nos processos](#)

Desvantagens do PMI

Apesar das vantagens do PMBOK®, existem alguns pontos para os quais você precisa se atentar para não engessar demais o seu modelo de gestão de projetos e acabar entregando algo que não está de acordo com as expectativas do seu cliente.

1. Burocratização

A burocratização pode ser uma pedra no sapato quando falamos de projetos pequenos ou pontuais, pois essa estrutura pode ser muito complexa e pouco adaptável para lidar com tarefas que deveriam ser simples e se desenvolver sem barreiras ou burocracias.

2. Engessamento do processo

Muitas vezes, o intuito é que não existam desperdícios em determinados projetos, seja do fluxo ou investindo mais

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

o para
te do

3. Envolve pouco o cliente no processo de desenvolvimento

Outro ponto fundamental é que princípios da gestão ágil, como entregas contínuas e priorização do cliente durante o processo de desenvolvimento do produto ou do serviço, acabam ficando de fora nos modelos mais tradicionais.

Em suas últimas edições, o guia PMBOK® já tem orientado desenvolver um plano de comunicação e reuniões de acompanhamento com todas as partes interessadas, para conquistar uma entrega de qualidade e manter o cliente satisfeito. Praticando os princípios da [gestão à vista](#), é possível dar acesso aos principais processos e não apenas ao resultado final do projeto, o que é importante para reduzir os riscos de retrabalho.

Por isso, vale a pena você dar uma olhada também no nosso artigo sobre [metodologia ágil](#), que é um modelo alternativo à gestão de projetos tradicional, que visa agilizar processos. A metodologia ainda é capaz de incrementar interações e dar mais eficiência às etapas de uma tarefa.

FAQ sobre PMI

O que é PMI?

O PMI é o Project Management Institute ou, traduzindo, Instituto de Gerenciamento de Projetos, uma das maiores associações globais para profissionais de gerenciamento de projetos.

O que é PMO?

PMO significa Project Management Office ou Escritório de Gerenciamento de Projetos, em português. Trata-se de uma estrutura organizacional que padroniza os processos de governança relacionados a projetos, além de facilitar o compartilhamento de recursos, metodologias, ferramentas e técnicas.

O que é PMBOK®

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

O PMBOK®, também conhecido como Project Management Body of Knowledge, ou Guia do PMBOK, é um conjunto de diretrizes considerado a base do conhecimento sobre a atividade.

Como funciona o PMI?

O PMI atua em algumas frentes como: certificação para gestores; definição de padrões globais que constituem um modelo para o gerenciamento de projetos em empresas e governos; e formação e educação, através da promoção de seminários, cursos de ensino a distância e outros eventos do PMI.

Como obter as certificações do PMI?

O PMI possui oito tipos diferentes de certificação. Para se candidatar, é necessário preencher alguns requisitos (como formação escolar e experiência no ramo) e realizar um exame.

Uma ferramenta que facilita a gestão de projetos

Fortaleça a sua gestão com o auxílio de um [gerenciador de projetos](#), como o Runrun.it. Com o nosso software, você e a sua equipe podem colocar em prática o que estudaram sobre as áreas de conhecimento em projetos com maestria.

Ao automatizar os processos, o Runrun.it facilita a sua gestão de custos, do cronograma e de pessoas. A plataforma ainda gera relatórios de desempenho, com isso, você pode ver com mais precisão os recursos e tempo que cada demanda exige e criar suas próprias métricas num dashboard totalmente flexível. Afinal, só se sabe o que se mede.

Além disso, é uma ferramenta que permite o acompanhamento das tarefas e do fluxo de trabalho em tempo real, independentemente de onde as equipes estejam, através dos Quadros kanban ou do Gráfico de Gantt e capacidade.

No importantíssimo gerenciamento das comunicações, o Runrun.it reduz os ruídos, pois permite que as informações fiquem centralizadas, facilitando a

padronização e agiliza

com o cliente, por mei

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

amente

Crie sua conta grátis e

Conteúdos mencionados:

Relatório anual PMI: <https://www.pmi.org/annual-report-2019>

Certificação PMI: <https://pmisp.org.br/pmp/>

Escrito por

Évilin Matos

Jornalista com mestrado em Ciências da Comunicação. Pesquisa mundo do trabalho, economia digital e gênero. Tem experiência em escrever sobre tecnologia, relações de trabalho, política e cultura.

Posts relacionados



Metodologia ágil: definição, benefícios e como implementar na sua empresa



O que é um dashboard? Veja como montar o seu!



Saiba o que é a prototipagem e porque adotá-la em sua empresa

Comece agora grátis!

Crie sua conta em poucos passos e aproveite todos os recursos do Runrun.it

Utilizamos cookies para melhorar sua experiência e segurança. Ao acessar o site da Runrun.it, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

Comercial

(11) 4935-9080 | comercial@runrun.it

Suporte

(11) 2769-9713 | help@runrun.it

Blog

Materiais

Runrun.it