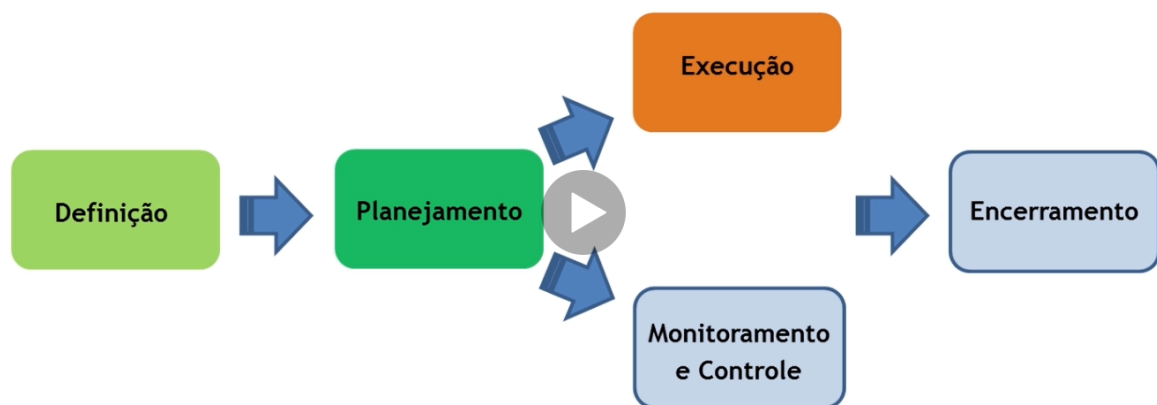


# Anotações Capitulo 2

## Aula 1 - Fases do planejamento

Todo projeto tem 5 fases;

- precisa ser analisado as fases para ter sucesso



1. Definição
2. Planejamento
3. Monitoramento e controle
4. Execução (acontece ao mesmo tempo que controle e monitoramento)
5. Encerramento

### Planejar é:

- É ser proativo;
- se antecipar aos eventos;

## Definição

- Evita furos no projeto;
- Evita que o tempo mude;
- Custo de uma alteração é quase nulo;

## Planejamento

- Difícil a alteração do projeto;
- Custo para uma alteração aumenta em 10x;

## Execução

- Custo de alteração de um projeto é de 100x.

## Aula 2/3 O que precisa ser gerenciado em um projeto?

Existem 10 áreas que devem ser gerenciadas num projeto;



**10 áreas:**

1. Escopo;
2. Tempo;
3. Custo;
4. Recursos Humanos;
5. Qualidade;
6. Comunicação;
7. Partes interessadas | Stakeholders;
8. Aquisições;
9. Riscos;
10. Integração;

Escopo: Trabalho necessário que um projeto precisa para atingir o objeto.

(Gold plating → banhar a ouro → fazer algo além do escopo → desnecessário)

Tempo: Baseado no escopo definir o tempo para realizar o projeto.

Custo: Estimar os custos de cada parte, para gerar o orçamento de um projeto.

Riscos: Gestão de riscos é lidar com as incertezas de um projeto(muito importante);

Partes interessadas: Gerenciar as partes que tem interesses, são afetadas ou afetam o seu projeto.

Qualidade: Garantir que o projeto satisfaça a qualidade do objetivo que gerou essa necessidade.

Recursos Humanos: Definir as reponsabilidades da equipe que vai participar do projeto. Gerenciar a disponibilidade e habilidades dessas pessoas.

Comunicação: Gerenciar as trocas informações e comunicações dentro de projeto.

Aquisições: Foca nos processos de aquisições de produtos e serviços externos.

Integração: Gerenciar as dependências entre as outras 9 áreas.

## Aula 4 - tripla restrição

→ Olhando 3 áreas em específico (custo, tempo, escopo).

→ Com apenas essas 3 áreas foi uma cascata para ir adicionando outras.

Custo, escopo, tempo, pessoas relacionadas, qualidade e risco são as 6 principais.

## Aula 5 - Super dica

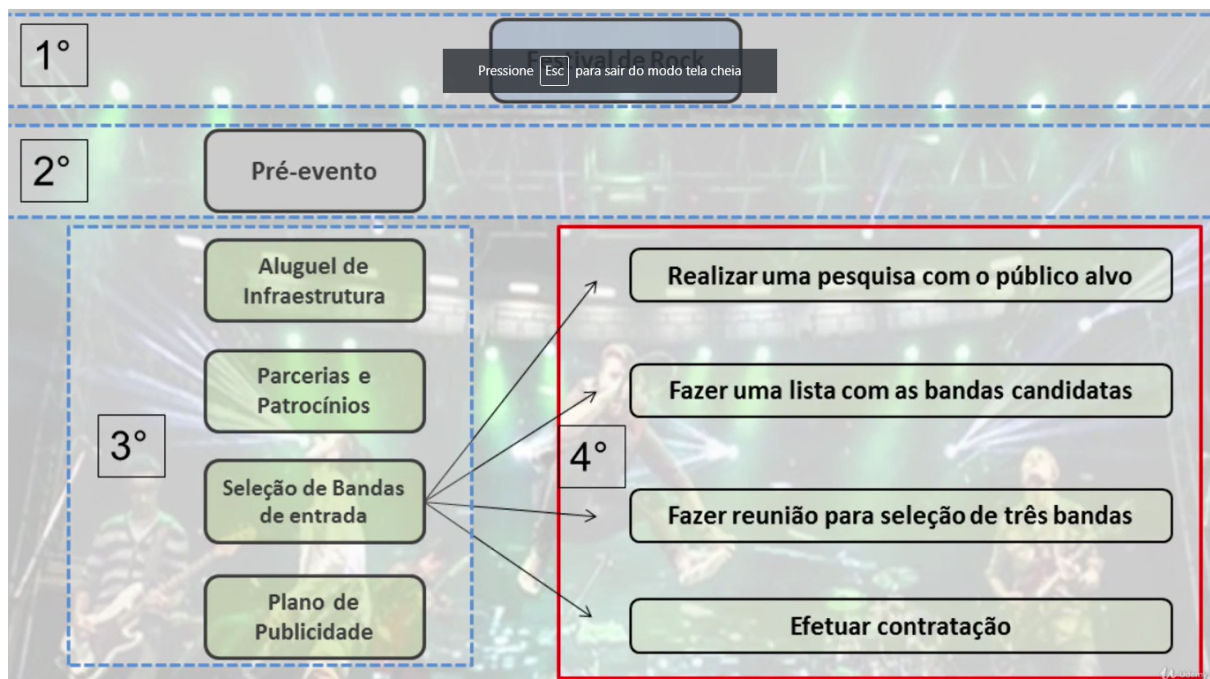
Foque em entender os conceitos básicos e depois leve para outros contextos da sua vida.

## Aula 6/7 - Resumo de planejamentos

\*Base de qualquer projeto é dividir ele em partes menores (EAP → estrutura analítica do projeto)



Essas partes menores também serão divididas em partes menores até serem atribuídas aos membros do projeto.



## Tempo e custos

Uma boa EAP vai te dar segurança para definir custo e tempo.

vai começar por baixo e ir somando até a maior parte do seu evento.

