



SENASP 

## ATUAÇÃO INTEGRADA DE SEGURANÇA PÚBLICA: **INTRODUÇÃO À DOUTRINA NACIONAL**



## MÓDULO 2

---

SISTEMA INTEGRADO  
DE COORDENAÇÃO,  
COMUNICAÇÃO,  
COMANDO E  
CONTROLE – SIC4



**PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA**  
**MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA**

Secretaria Nacional de Segurança Pública  
Diretoria de Ensino e Pesquisa  
Coordenação Geral de Ensino  
Núcleo Pedagógico  
Coordenação de Ensino a Distância

**Reformulador**

Mainar Feitosa da Silva Rocha

**Revisão de Conteúdo**

Felipe Oppenheimer Torres  
Gustavo Henrique Lins Barreto

**Revisão Pedagógica**

Ardmon dos Santos Barbosa  
Márcio Raphael Nascimento Maia

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA**  
**labSEAD**

**Comitê Gestor**

Eleonora Milano Falcão Vieira  
Luciano Patrício Souza de Castro

**Financeiro**

Fernando Machado Wolf

**Consultoria Técnica EaD**

Giovana Schuelter

**Coordenação de Produção**

Francielli Schuelter

**Coordenação de AVEA**

Andreia Mara Fiala

**Design Instrucional**

Carine Biscaro  
Cíntia Costa Macedo  
Clarissa Venturieri  
Danrley Maurício Vieira  
Dirce de Rossi Garcia Rafaelli  
Marielly Agatha Machado

**Design Gráfico**

Aline Lima Ramalho  
Sofia Zluhan de Amorim  
Sonia Trois  
Victor Liborio Barbosa

**Linguagem e Memória**

Cleusa Iracema Pereira Raimundo  
Graziele Nack  
Victor Rocha Freire Silva

**Programação**

Jonas Batista  
Marco Aurélio Ludwig Moraes  
Renan Pinho Assi  
Salésio Eduardo Assi

**Audiovisual**

Luiz Felipe Moreira Silva Oliveira  
Rafael Poletto Dutra  
Rodrigo Humaita Witte



BY



NC



ND

Todo o conteúdo do Curso Doutrina Nacional de Atuação Integrada de Segurança Pública – DNAISP, da Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP), Ministério da Justiça e Segurança Pública do Governo Federal - 2020, está licenciado sob a Licença Pública Creative Commons Atribuição-Não Comercial-Sem Derivações 4.0 Internacional.

Para visualizar uma cópia desta licença, acesse:

[https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.pt\\_BR](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.pt_BR)

# Sumário

---

<b>APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>5</b>
Objetivos do módulo.....	5
Estrutura do módulo .....	5
<b>AULA 1 – ORIGEM, CONCEITO, DEFINIÇÕES E OBJETIVOS DO SIC4 .....</b>	<b>6</b>
Contextualizando.....	6
Origem: transição do Sistema Integrado de Comando e Controle (SICC) de grandes eventos para o SIC4 na segurança pública.....	6
Conceitos, definições e objetivos .....	8
Principais objetivos do SIC4.....	10
<b>AULA 2 – NÍVEIS DE RESPONSABILIDADE, ESTRUTURA E COMPOSIÇÃO DO SIC4 .....</b>	<b>13</b>
Contextualizando.....	13
Níveis de responsabilidade do SIC4 .....	13
Estrutura e composição do SIC4 .....	15
Estrutura e composição do SIC4 nacional .....	15
Composição do SIC4 em nível estadual/distrital .....	17
Composição do SIC4 em nível municipal.....	18
<b>AULA 3 – GOVERNANÇA E GESTÃO DO SIC4 E ETAPAS PARA IMPLANTAÇÃO DA ATUAÇÃO INTEGRADA .....</b>	<b>20</b>
Contextualizando.....	20
Governança e gestão do SIC4.....	20
<b>REFERÊNCIAS .....</b>	<b>24</b>

# Apresentação

---

Nesse módulo você irá conhecer o Sistema Integrado de Coordenação, Comunicação, Comando e Controle (SIC4). O SIC4 é uma ampliação do Sistema Integrado de Comando e Controle (SICC), que agregou mais dois Cs: um de coordenação e outro de comunicação, além dos dois Cs já existentes (comando e controle).

É importante que você saiba que a mudança na sigla teve dois principais motivos: o primeiro foi destacar que a comunicação e a coordenação entre as instituições são tão ou mais importantes que o comando e o controle. O segundo foi a redução da forte tendência que as instituições de segurança pública têm em utilizar termos militares, que direcionam a posições hierárquicas, para referências que remetam à ideia de todos se verem igualmente como colaboradores, sem prevalência entre instituições, tampouco entre os entes federativos (União, estados e municípios)

## OBJETIVOS DO MÓDULO

Este módulo tem como principal objetivo que você conheça a origem, os conceitos, as definições e os níveis de responsabilidades do SIC4; compreenda os seus objetivos, a sua estrutura e a sua composição em nível nacional, estadual, distrital e municipal e entenda as etapas para implantação da atuação integrada na segurança pública e defesa social.

## ESTRUTURA DO MÓDULO

- **Aula 1** – Origem, Conceito, Definições e Objetivos do SIC4.
- **Aula 2** – Níveis de Responsabilidade, Estruturação e Composição do SIC4.
- **Aula 3** – Governança, Gestão e Etapas para Implantação da Atuação Integrada.



# Aula 1 – Origem, Conceito, Definições e Objetivos do SIC4

## CONTEXTUALIZANDO...

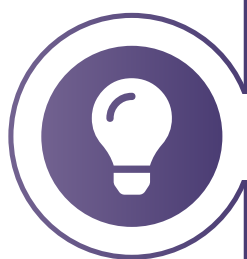
Nesta aula, você estudará como se deu a **evolução do Sistema Integrado de Comando e Controle (SICC)** – um sistema criado para atuar de forma integrada em eventos esportivos e que teve como origem o planejamento de grandes eventos no Brasil, como a Copa do Mundo Fifa 2014 e os Jogos Olímpicos de 2016, no Rio de Janeiro – **para o SIC4**, um sistema com operações integradas multiagências, que veio com o objetivo de fortalecer as políticas e estratégias de segurança pública e da defesa social. Por fim, também conhecerá as definições, os conceitos e os objetivos desse sistema integrado de segurança pública. Uma boa aula para você!

**Áreas de interesse operacional** são, por exemplo: regiões olímpicas, estádios, aeroportos, centros de treinamento, hotéis e Fun Fest. Já as **áreas impactadas** são, por exemplo: pontos turísticos, estações de transporte, locais de aglomeração de pessoas.

## ORIGEM: TRANSIÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE COMANDO E CONTROLE (SICC) DE GRANDES EVENTOS PARA O SIC4 NA SEGURANÇA PÚBLICA

A **doutrina de atuação integrada** teve como protagonista inicial a Secretaria Extraordinária de Grandes Eventos (SESGE), cuja missão foi coordenar atividades integradas de segurança das autoridades, atletas, turistas e residentes nas chamadas **áreas de interesse operacional** e **áreas impactadas** dos grandes eventos, como exemplo a Copa do Mundo FIFA 2014 e os Jogos Olímpicos de 2016, no Rio de Janeiro.

Saiba mais



Com o término das atividades da SESGE em 31 de julho de 2017, conforme o artigo 2º do Decreto n.º 7.682, de 28 de fevereiro de 2012, a Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP) assumiu oficialmente as competências que eram atribuídas ao SESGE, conforme art. 10, do Decreto n.º 9.150, de 4 de setembro de 2017. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2011-2014/2012/decreto/D7682.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/decreto/D7682.htm)

Por sua vez, a Lei n.º 13.675/18 do Sistema Único de Segurança Pública (SUSP), estabeleceu, entre as suas diretrizes estratégicas, que é de responsabilidade da União promover e coordenar a atuação integrada nas três esferas de governo, definindo o Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP) como o órgão central desse sistema (SUSP).

Já o Decreto n.º 9.662, de 1º de janeiro de 2019, criou a **Secretaria de Operações Integradas (SEOPI)**, que passou a promover a integração operacional entre os órgãos de segurança pública federais, estaduais e distrital, coordenando o planejamento e a execução das operações integradas de segurança pública.

Nessa transição, o escopo do SICC, antes delimitado para atuação integrada em áreas esportivas, foi ampliado para o escopo do SIC4, para atuação em operações integradas multiagências, que visam fortalecer as políticas e estratégias de segurança pública e defesa social.



**Figura 1:** Transição do escopo SICC para o SIC4.

**Fonte:** labSEAD-UFSC (2020).

Segundo Vasconcelos (2018), o SIC4 foi uma ampliação do Sistema Integrado de Comando e Controle (SICC), que agregou mais dois Cs, um de coordenação e o outro de comunicação, além dos já existentes: comando e controle. A mudança na sigla teve dois motivos maiores: ressaltar que a comunicação e a coordenação entre as instituições são tão ou mais importantes que o comando e o controle e reduzir a forte tendência que as instituições de segurança pública têm em utilizar termos militares, que direcionam a posições hierárquicas, para referências que remetam a ideia de todos se verem igualmente como colaboradores, sem prevalência entre instituições, tampouco entre os entes federativos (União, estados e municípios).

Para tanto, os processos de comando e controle do SIC4 dos grandes eventos foram revisados, atualizados e complementados com os processos de coordenação e comunicação no SIC4, passando a se chamar Sistema Integrado de Coordenação, Comunicação, Comando e Controle (SIC4) da segurança pública e defesa social.

E foi assim que se deu a origem do SIC4, que está em operação atualmente. Passaremos a estudar na sequência o conceito, as definições e os objetivos do SIC4.

## **CONCEITOS, DEFINIÇÕES E OBJETIVOS**

Você saberia dizer o que significa o SIC4 além de sua nomenclatura? O SIC4 são os processos e as rotinas de um centro integrado ou similar que são sistematizados por meio de uma metodologia do processo de atuação integrada que facilite a coordenação, comunicação, comando e controle das atividades e operações integradas de segurança pública e defesa social.



**Figura 2:** Sistema Integrado de Coordenação, Comunicação, Comando e Controle (SIC4).  
**Fonte:** labSEAD-UFSC (2020).



O princípio básico do SIC4 é o monitoramento e a execução das atividades integradas sob a ótica da **liderança situacional**, ou seja, de uma liderança estabelecida conforme uma operação a ser feita ou, ainda, uma liderança a ser definida de acordo com uma determinada situação, como já estudamos em detalhes no módulo anterior.

Para que o monitoramento e a execução das atividades aconteçam sob a condição de uma liderança situacional, é necessário observar as atribuições constitucionais, a partir de ambiente comum, mesmo que existam instalações específicas de algumas agências funcionando paralelamente.

Desse modo, é possível haver a interoperabilidade entre as agências e as instalações em funcionamento com o uso de sistemas de monitoramento compartilhados e o fluxo de comunicação estabelecido.

É importante salientar a você que o SIC4 produz informações relevantes para o desenvolvimento e operacionalização das atividades integradas e que essas informações devem

permanecer para consultas posteriores e também para análise, fomento e ampliação da integração entre as agências de segurança pública.

Compreendido o que é o SIC4 e como ele opera, passaremos a estudar os objetivos deste sistema integrado.

## PRINCIPAIS OBJETIVOS DO SIC4

Você saberia dizer quais são os principais objetivos do SIC4? O SIC4 possui como principal objetivo **promover e coordenar a integração dos órgãos de segurança pública**, nas três esferas de governo (federal, estadual, distrital e municipal), para a implementação de políticas e realização de operações integradas de segurança pública, utilizando a DNAISP como guia dessas ações. Além do principal objetivo apontado acima, o SIC4 também visa:

- Difusão da doutrina (DNAISP) de atuação integrada do SIC4 nas instituições de segurança pública e defesa social das três esferas de governo.
- Promoção da integração dos órgãos de segurança pública e a interoperabilidade dos sistemas de comunicação e informação.
- Regulamentação da operacionalização do SIC4.
- Indicação de padronização das estruturas físicas para a expansão dos CICC's.
- Difusão da doutrina (DNAISP) nos cursos de capacitação específica aos órgãos de segurança pública, promovidos pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública e/ou pelos próprios órgãos estaduais.
- Promoção da modernização, informatização, coleta e integração de bancos de dados relacionados à operação.

Compreendido os conceitos, as definições e os principais objetivos do SIC4, vamos entender o que cada um dos seus quatro Cs significa. Acompanhe!



## Coordenação

A coordenação é a forma de se conduzir a gestão das atividades multiagências de uma operação integrada de segurança pública e defesa social, observando o princípio da liderança situacional e as atribuições legais dos órgãos envolvidos.

Ela é obtida por meio da conjugação harmônica de esforços de elementos distintos, visando alcançar um mesmo fim e evitando a duplicidade de ações, a dispersão de recursos e a divergência de soluções.



## Comunicação

Já a comunicação é o meio pelo qual se estabelecem as ferramentas e o fluxo de comunicação para operacionalizar o recebimento e envio de informações internas e externas das operações integradas multiagências, no âmbito dos CICC's ou similares

No seu aspecto mais amplo, não se restringe tão somente a meios e/ou equipamentos por onde transitam as informações, mas também ao processo de aproximação, reciprocidade, estabelecimento de confiança, sinergia e de efetiva interação entre as agências, respeitando os níveis de acesso ao conhecimento, fluxos e a segurança orgânica, a qual é composta pelos meios que garantam a integridade dos CICC's, a segurança do espaço físico.



## Comando e Controle

No escopo de atuação do SIC4, o Comando e o Controle devem ser aplicados a todas as agências que estejam participando da atividade integrada, podendo ser governamental ou não, militar ou civil, nacional ou internacional, respeitando a autonomia de cada órgão e sua respectiva estrutura organizacional.

No SIC4, o Comando significa o poder de decisão que cada representante do colegiado possui em sua instituição, ou seja, deve ser individualizado e independente, seguindo sua própria cultura organizacional com relação à hierarquia e estrutura de poder, de modo que não haja interferência de outra agência na sua autoridade.

Já o Controle diz respeito aos mecanismos de domínio e poder de fiscalização e administração dos recursos empregados pelas agências numa atuação integrada e das atividades que estão sendo desenvolvidas num ambiente comum.

Compreendido o conceito, a definição, os principais objetivos e o significado de cada uma de suas siglas, passaremos a estudar os níveis de responsabilidade, a estrutura e a composição do SIC4.

# Aula 2 – Níveis de Responsabilidade, Estrutura e Composição do SIC4

## CONTEXTUALIZANDO...

Nesta aula você estudará os quatro níveis de responsabilidade do SIC4 e o que é realizado em cada um deles. Também entenderá toda a estrutura e a composição de funcionamento do SIC4 em nível nacional, estadual, distrital e municipal, com todos os órgãos que os integram, como, por exemplo, os órgãos centrais e os órgãos que operam as atividades integradas na área de segurança pública. Saberá, ainda, como são definidas suas rotinas de funcionamento, seus acordos de cooperação e/ou convênios.

## NÍVEIS DE RESPONSABILIDADE DO SIC4

A operacionalização do SIC4 favorece a gestão integrada, a consciência situacional e a tomada de decisão compartilhada, mantendo o poder de decisão e as atribuições dos órgãos. Para tanto, é necessário contemplar os quatro níveis de responsabilidade: **o político, o estratégico, o tático e o operacional**, considerando a dimensão da operação a ser realizada, a fim de não restringir a atuação integrada nos diversos níveis.



**Figura 3:** SIC4 e seus níveis de responsabilidade.  
**Fonte:** labSEAD-UFSC (2020).

Com relação ao **nível político**, segundo a Doutrina da Atuação Integrada (DNAISP), é importante você saber que cabe aos representantes deste nível o estabelecimento dos objetivos políticos da operação, a celebração de acordos de cooperação entre as instituições/agências, bem como a formulação de diretrizes para a execução das ações estratégicas.

Já no **nível estratégico**, cabe aos seus representantes, nos órgãos de segurança pública, transformar os princípios e diretrizes políticas em ações estratégicas a serem desenvolvidas pelos órgãos para o cumprimento da missão. É neste nível que ocorre a elaboração do plano estratégico de atuação integrada das operações, observando-se os objetivos, missão geral, diagnóstico dos fatores de riscos, matriz de responsabilidades institucionais dos órgãos e metas.

No **nível tático**, é importante que você saiba que é nele que acontece a convocação e a coordenação das reuniões integradas para elaboração do plano operacional integrado, levando em consideração a missão dos órgãos, o período da operação, os protocolos de atuação integrada, a matriz de atividades e os sistemas de monitoramento e fluxos de comunicação.

Por fim, no **nível operacional**, é importante você saber que é nele que é feita a elaboração dos planos de execução (ordens de serviço, de missão, de execução ou documentos similares adotados pelos respectivos órgãos) com base nas diretrizes, objetivos, missões e atribuições estabelecidas no plano estratégico de atuação integrada e no plano operacional integrado.

Agora que você conheceu os quatro níveis de operacionalização do SIC4 e o que ocorre em cada um deles, passaremos a estudar a estrutura e composição desse sistema de integração na União, nos estados/Distrito Federal e nos municípios.



## ESTRUTURA E COMPOSIÇÃO DO SIC4

A proposta de estruturação do SIC4 se deu a partir da modernização e expansão dos Centros Integrados de Comando e Controle (CICC) e similares, conforme você já estudou anteriormente neste módulo. Passaremos agora a conhecer como o SIC4 está estruturado tanto no nível federal, quanto no estadual/distrital e também no nível municipal. Vamos lá!

O SIC4, de um modo geral, está estruturado da seguinte maneira:

- Centro Integrado de Comando e Controle Nacional (CICCN).
- Centros Integrados de Comando e Controle Estaduais (CICCE)/distrital (CICCD) ou similares.
- Centros Integrados de Comando e Controle Municipais (CICCM).
- Centros Integrados de Operações de Fronteira (CIOF).
- Centros Integrados de Inteligência de Segurança Pública (CIISP).
- Outros centros das agências participantes.

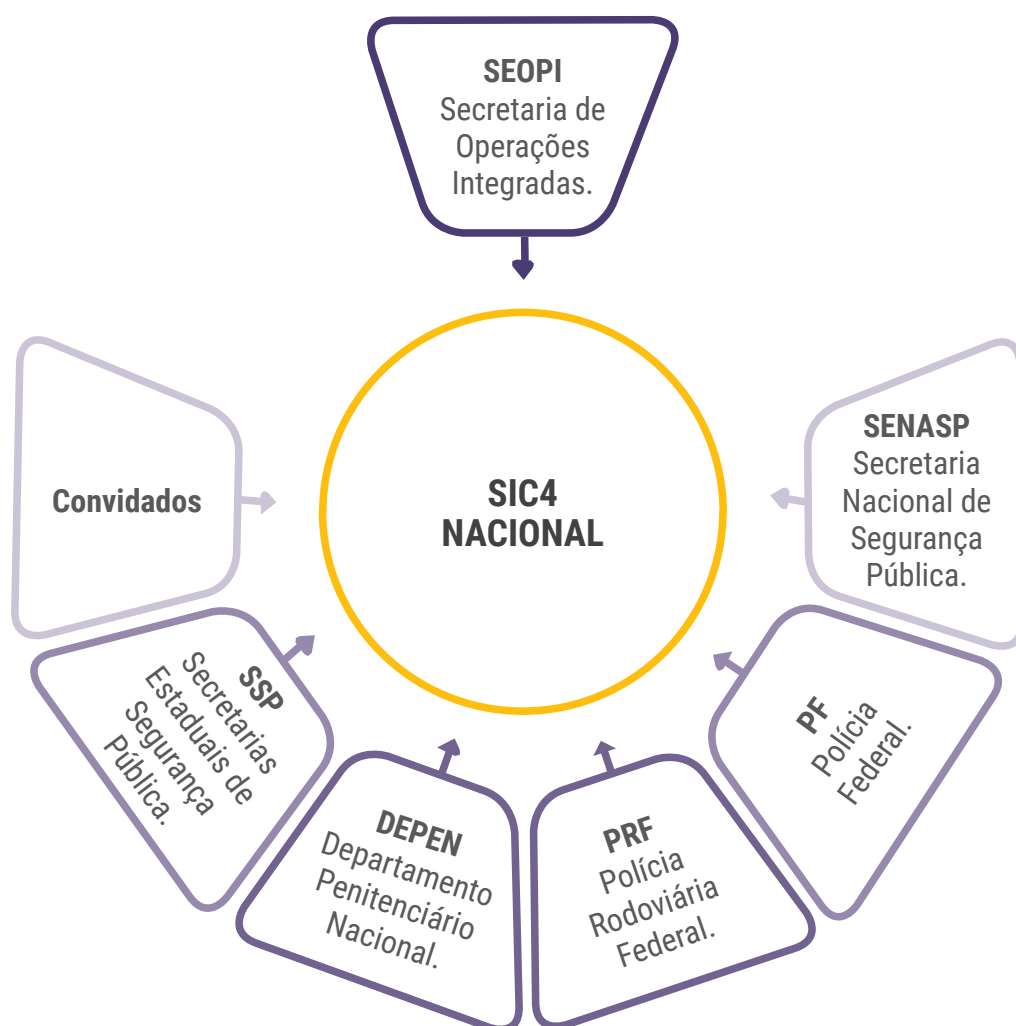
Com essa ideia geral até aqui sobre o SIC4, começaremos a falar agora da sua estrutura e composição em âmbito nacional, ou seja, na esfera da União.

## ESTRUTURA E COMPOSIÇÃO DO SIC4 NACIONAL

Você tem ideia de como está estruturado o SIC4 em nível nacional? Pois bem, o **órgão central** do SIC4 em nível nacional é a Secretaria de Operações Integradas (**SEOPI**), por meio da **Diretoria de Operações (DIOP)**, utilizando o ambiente do CICCN, e sua rotina de funcionamento é definida em regimento interno.

A composição do SIC4 pelos órgãos que farão parte das atividades integradas será definida conforme o escopo de cada operação ou de forma permanente, mediante adesão por meio de ajustes específicos, acordos de cooperação e/ou convênios.

Seguindo as diretrizes de atuação integrada, unida com a Lei do Sistema Único de Segurança Pública (SUSP), a constituição do SIC4 em nível nacional será composta por:



**Figura 4:**  
Composição do  
SIC4 em nível  
nacional.  
**Fonte:** labSEAD-  
UFSC (2020).

Os convidados são aqueles que estão além dos órgãos de natureza substancial vinculada à segurança pública, a depender do escopo da operação, poderão compor o SIC4 órgãos convidados que farão parte dos respectivos comitês e CICC/similares.

Compreendida a estrutura e a composição do SIC4 em nível nacional, vamos passar para a sua composição em nível estadual/distrital.

## COMPOSIÇÃO DO SIC4 EM NÍVEL ESTADUAL/DISTRITAL

O órgão central do SIC4 em nível estadual/distrital será definido pela unidade federativa (estado), conforme a estrutura organizacional local, utilizando a estrutura de um dos Centro Integrado de Comando e Controle Estadual/Distrital (CICCE/D) ou similar e será coordenado pela Secretaria de Segurança Pública ou órgão similar definido pelo estado.

A composição do SIC4 pelos órgãos que farão parte das atividades integradas em nível estadual será definida conforme o escopo de cada operação ou de forma permanente, mediante adesão por meio de ajustes específicos, acordos de cooperação e/ou convênios.

Sua estrutura organizacional e composição serão definidas em legislação específica do governo estadual/distrital. A rotina de funcionamento será definida em regimento interno. Seguindo as diretrizes de atuação, a composição do SIC4 estadual poderá ter a seguinte estruturação:



**Figura 5:**  
Composição do SIC4  
em nível estadual/  
distrital.  
**Fonte:** labSEAD-  
UFSC (2020).

Após compreender a estrutura e composição do SIC4 em nível estadual/distrital, vamos conhecer melhor a sua composição em nível municipal.

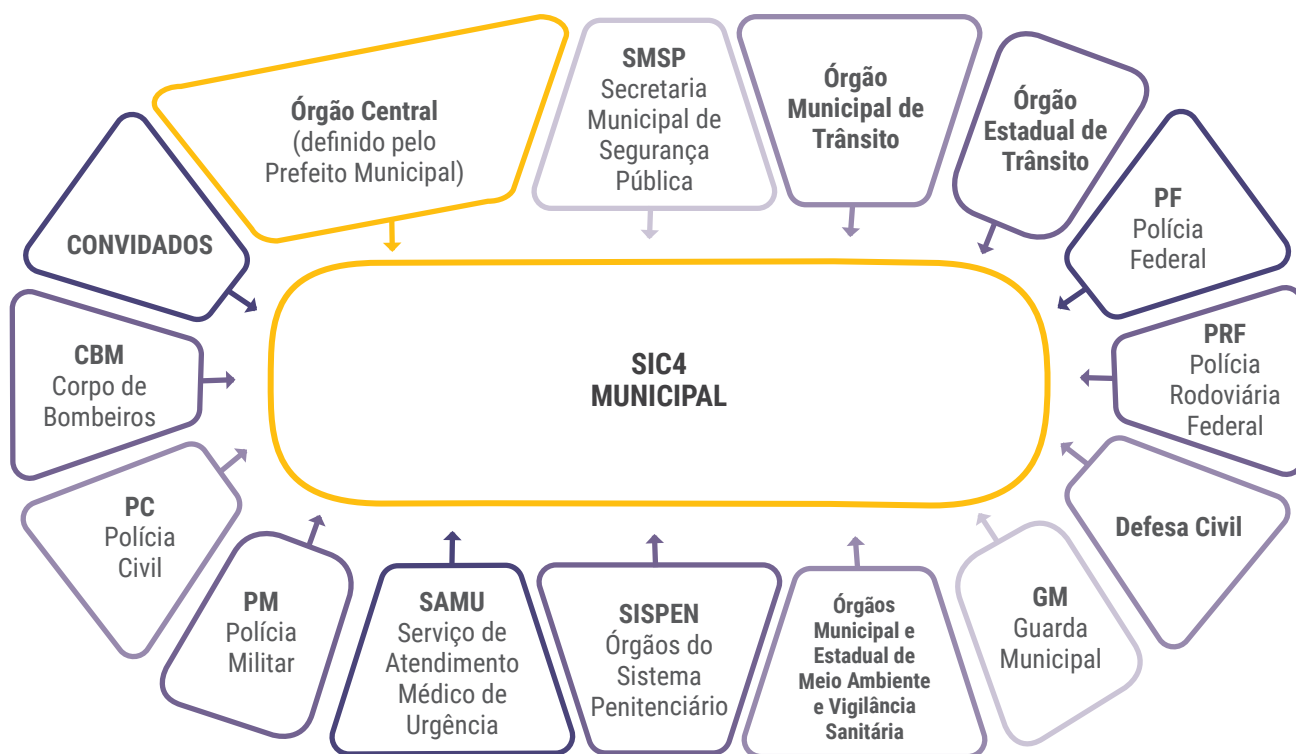
## **COMPOSIÇÃO DO SIC4 EM NÍVEL MUNICIPAL**

Em nível municipal, o SIC4 será operacionalizado pelo Centro Integrado de Comando e Controle Municipal (CICCM), sendo sua estrutura, composição e rotina definidas em norma específica.

O órgão central do SIC4 em nível municipal será definido pelo prefeito municipal, conforme a estrutura organizacional local, utilizando a estrutura de um CICCM ou similar e será coordenado pela prefeitura municipal.

A composição do SIC4 pelos órgãos que farão parte das atividades integradas a nível municipal será definida conforme o escopo de cada operação ou de forma permanente, mediante adesão por meio de ajustes específicos, acordos de cooperação e/ou convênios.

Sua estrutura organizacional e composição serão definidas em legislação específica do município. A rotina de funcionamento será definida em regimento interno. Seguindo as diretrizes de atuação integrada, a composição do SIC4 municipal poderá adotar a seguinte estruturação:



**Figura 6:** Composição do SIC4 em nível municipal.  
**Fonte:** labSEAD-UFSC (2020).

Essas são todas as estruturas possíveis do SIC4 nas esferas federal, estadual/distrital e municipal. Agora que você pôde entender melhor toda a estrutura e composição do SIC4, partiremos para uma maior compreensão da governança e gestão do SIC4 e também para as etapas de implantação da atuação integrada.

# Aula 3 – Governança e Gestão do SIC4 e Etapas para Implantação da Atuação Integrada

---

## CONTEXTUALIZANDO...

Nesta aula você compreenderá como será a governança e a gestão do SIC4, que poderá ser estruturada por meio de comitês integrados ou de gabinetes estratégicos locais de segurança pública, de acordo com a decisão dos estados e municípios, respeitando as suas particularidades locais.

## GOVERNANÇA E GESTÃO DO SIC4

Os estados e os municípios devem ser responsáveis por analisar e decidir sobre a necessidade da criação de comitês integrados de governança do SIC4 ou a utilização desses comitês e de gabinetes estratégicos locais de segurança pública já existentes para promover a governança e gestão do sistema.

O comitê integrado deverá ser criado e regulamentado por norma específica, nas respectivas esferas de governo, observando-se as particularidades locais.

A definição do modelo de gestão dos comitês integrados precisa ser orientada pelas seguintes atribuições:

- Definir o direcionamento estratégico.
- Definir objetivos e metas.
- Estabelecer indicadores e sistemas de monitoramento.
- Promover a atuação integrada.
- Gerenciar conflitos.
- Avaliar a doutrina do sistema.

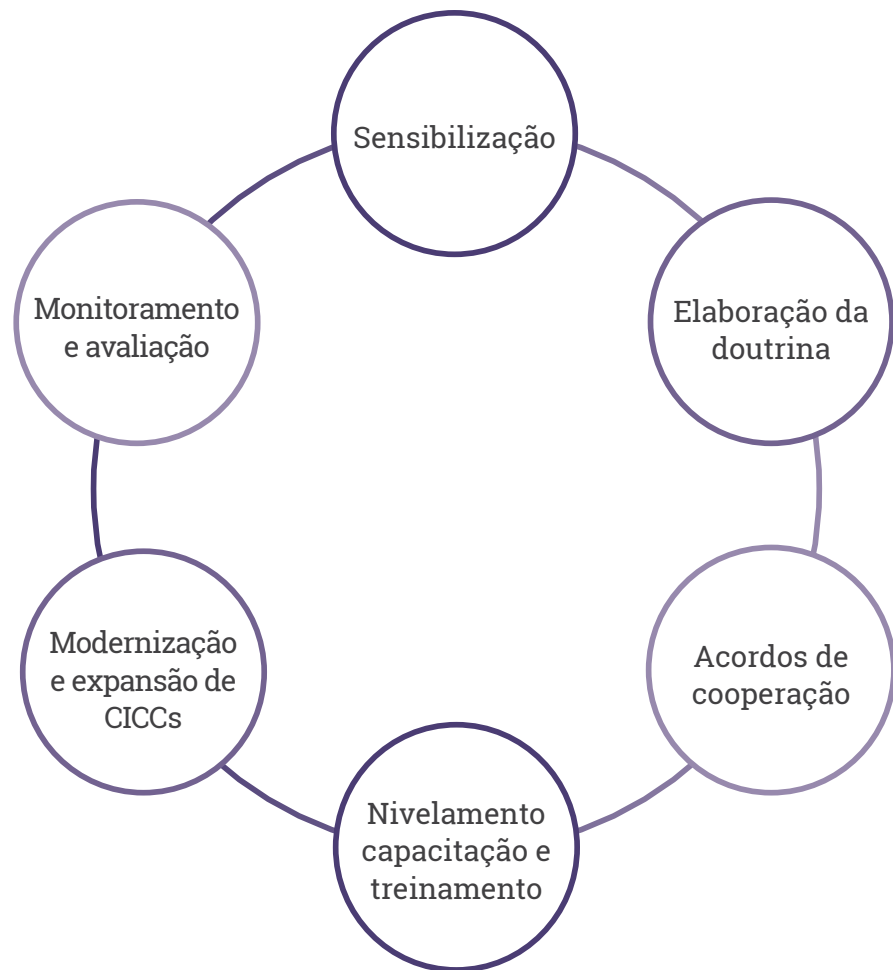
Sabendo da estrutura de governança e gestão do SIC4, bem como as atribuições dos comitês integrados, vamos estudar as etapas para a instituição da atuação integrada do SIC4.



## Etapas para Implantação da Atuação Integrada

Você saberia dizer quantas são as etapas de implantação do SIC4, quais são elas e se essas etapas têm uma sequência?

A doutrina de atuação integrada do SIC4 será feita em diversas etapas, que vão desde a sensibilização até o monitoramento e avaliação de sua implantação nos órgãos de segurança pública.



**Figura 7:** Etapas para implantação do SIC4.  
**Fonte:** labSEAD-UFSC (2020).

É importante que você conheça o que acontece em cada uma das etapas representadas na figura acima, por isso vamos a elas:

**Sensibilização política e institucional:** é a etapa de sensibilização que será realizada pela articulação política e institucional dos governantes e dirigentes dos órgãos de segurança pública, observando as agendas com os governantes: governadores, secretários estaduais de segurança pública, prefeitos e também as agendas com os conselhos representativos dos órgãos de segurança pública.

**Elaboração da Doutrina Nacional de Atuação Integrada de Segurança Pública (DNAISP):** esta etapa estabelece a base doutrinária de operacionalização do SIC4, definindo os fundamentos da atuação integrada, os conceitos, objetivos, governança, estruturação e composição do SIC4 e a metodologia do processo de atuação integrada para padronizar e orientar a realização das operações integradas de segurança pública no Brasil.

**Acordos de cooperação para implantação do SIC4:** esses acordos tratam de complementação da etapa de sensibilização política e institucional que será realizada pela revisão e adequação dos atuais acordos de cooperação entre o governo federal e os governos estaduais/distrital e municipais para contemplar objetivos, metas, direitos, deveres, contrapartidas e indicadores necessários à implantação do SIC4.

**Nivelamento, capacitação e treinamento técnico:** nesta etapa é importante que sejam promovidos seminários e encontros técnicos para difusão e nivelamento da DNAISP com os representantes dos setores de planejamento dos órgãos de segurança pública.

**Modernização e expansão de CICC's:** esta etapa poderá ocorrer de forma paralela às etapas anteriores e destina-se a promover a modernização tecnológica dos CICC's já existentes e apresentação de projetos de expansão para os estados que não possuem essa estrutura.

**Monitoramento e avaliação:** Nesta etapa, a doutrina de atuação integrada do SIC4 deve ser metódica e ao mesmo tempo dinâmica e flexível, de modo que possa se adaptar a possíveis mudanças ocorridas para responder adequadamente às demandas planejadas ou não planejadas. Para tanto, o sistema deverá ser submetido à avaliação periódica com a participação dos atores e gestores que utilizam essa metodologia de atuação integrada.

Compete a esses atores e gestores, que utilizam o sistema, realizar as devidas críticas e sugestões sobre a metodologia de atuação integrada, a fim de consolidar as melhores práticas e ajustar os pontos de desconformidade das premissas, princípios, diretrizes e objetivos do sistema.

Por fim, cabe ainda a esses atores e gestores analisarem os resultados e as estatísticas que irão subsidiar a elaboração de indicadores com aplicabilidade em políticas, programas, projetos e ações de segurança pública.

Você deve ter observado que as etapas de implantação do SIC4, em regra, ocorrem de forma sequencial e na ordem, porém existe uma das etapas que poderá ocorrer paralelamente às outras, que é a etapa de modernização e expansão de CICC's.

Chegamos ao fim deste módulo. Com base neste estudo, você pôde entender que o SIC4 teve origem nos grandes eventos, conheceu suas definições, conceitos, objetivos, seus níveis de responsabilidade e toda a sua estrutura e composição de funcionamento. Desejamos uma boa continuidade nos seus estudos.

# Referências

BRASIL. **Lei n. 13.675, de 11 de junho de 2018**. Brasília, DF: Presidência da República, 2018. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2015-2018/2018/lei/L13675.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/L13675.htm). Acesso em: 20 jan. 2010.

BRASIL. **Decreto n.º 9.662, de 1º de janeiro de 2019**. Brasília, DF: Presidência da República, 2019. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2019-2022/2019/Decreto/D9662.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2019-2022/2019/Decreto/D9662.htm). Acesso em: 20 jan. 2010.

BRASIL. Ministério da Segurança Pública. Secretaria Nacional de Segurança Pública. **Doutrina Nacional de Atuação Integrada de Segurança Pública – DNAISP**. Brasília: Ministério da Segurança Pública, 2018.

SECRETARIA DE OPERAÇÕES INTEGRADAS (SEOPI). Centro Integrado de Comando e Controle. 1 Fotografia color. Brasília, DF: SEOPI, 2019.

SHUTTERSTOCK. [S.I.], 2020. Disponível em: <https://www.shutterstock.com/pt/>. Acesso em: 24 jan. 2020.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA. Laboratório da Secretaria de Educação a Distância (labSEAD-UFSC). Florianópolis, 2020. Disponível em: <http://lab.sead.ufsc.br/>. Acesso em: 24 jan. 2020.

VASCONCELOS, A. C. D. de A. **O legado dos grandes eventos para a segurança pública no Brasil**. 2018. Dissertação (Mestrado em Políticas Públicas e Desenvolvimento) – Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, Brasília, 2018. Disponível em: [http://www.mestradoprofissional.gov.br/sites/images/mestrado/turma2/adriana\\_vasconcelos.pdf](http://www.mestradoprofissional.gov.br/sites/images/mestrado/turma2/adriana_vasconcelos.pdf). Acesso em: 24 jan. 2020.