AUTOAVALIAÇÃO DO ESPECTRO TOTAL DA LIDERANÇA

Competência	Discordo totalmente	Discordo	Média	Concordo	Concordo totalmente	Pontuação
	0	1	2	3	4	
Nível 7						
Promove padrões éticos em toda a organização.						
Promove a responsabilidade social de forma ativa em toda a organização.					^	
Preocupa-se com questões globais e com as futuras gerações.				0/	>	
Sente conforto com as incertezas.				100		
Tem compaixão, aberto a perdoar e demonstra humildade.				3-7		
				To	tal Nível 7	
Nível 6	1					
Estabelece parcerias e alianças estratégicas mutuamente benéficas com outros grupos e empresas.			8.			
Atua de forma ativa como mentor e coach dos subordinados.						
Ativo na comunidade local criando relacionamentos que promovem boa vontade.	4					
Promove consciência e responsabilidade ambiental.	0.00	7				
Empático, intuitivo e inclusivo.	40					
				Total Nível 6		
Nível 5						
Desenvolve e comunica de forma consistente a missão e a visão da empresa.						
Desenvolve e comunica de forma consistente os valores declarados da						
empresa. Um exemplo vivo de liderança baseada						
em valores. Faz o que fala.						
Cria um ambiente de confiança entre os colaboradores que permite a expressão do melhor das pessoas.						
Criativo, apaixonado pelo que faz, comprometido e generoso.						
	Total Nível	5				

Nível 4						
Busca a opinião dos outros. Valoriza o						
consenso. Cria um espírito positivo.						
Forte foco na aprendizagem, na						
renovação continua e na inovação.						
Engajado ativamente em seu próprio						
desenvolvimento; apoia o						
desenvolvimento pessoal de seus						
colaboradores diretos.						
Apoia os funcionários na tomada de						
decisões. Resiste à necessidade de						
microgerenciar o trabalho dos outros.				`		
Adaptável, corajoso; procura desafios.				Q.		
				To	tal Nível 4	
Nível 3						
Usa métricas para mensurar e gerenciar				7		
o desempenho				9.		
Demonstra fortes habilidades analíticas			,4			
na avaliação de sistemas e processos.						
Avalia riscos de forma consistente antes			0			
de iniciar novos projetos.						
Pensa de forma estratégica e age de			0			
forma rápida para capitalizar as		`)				
oportunidades.						
Promove a ordem, a eficiência, a						
produtividade, a qualidade e a		- 100				
excelência.						
exceleticia.				To	tal Nível 3	<u> </u>
Nível 2		4		10	tai Nivei 3	
Comunica de forma contínua, tanto	• 1					
notícias boas quanto ruins, com toda a						
equipe.						
Resolve conflitos rapidamente antes que						
os relacionamentos se deteriorem.						
Envolve-se de forma ativa com os						
clientes/dá prioridade à satisfação do cliente.						
Reconhece e elogia regularmente os						
colaboradores por um trabalho bem-						
feito.						-
Estabelece uma relação direta com						
colaboradores diretos e funcionários						
chave.						
				Ta	tal Nível 2	1

Nível 1					
Mantêm a calma em situações de caos.					
Capaz de tomar decisões no meio de					
situações ameaçadoras.					
Mantêm uma perspectiva de longo					
prazo, ao mesmo tempo em que lida					
com objetivos de curto-prazo.					
Define, gerencia e controla o orçamento					
de forma efetiva.					
Cauteloso de forma apropriada em					
situações complexas.					
Procura constantemente melhorar a				V	
saúde e a segurança dos colaboradores.			9		
Total Nível 1					

Pontuação

Some a pontuação de cada um dos 7 níveis e localize-os na área do histograma entre o 0 e 20. Conecte os pontos e identifique o seu perfil.

	0		5	10	15	20
SÁBIO/ VISIONÁRIO		Nível				
MENTOR/ PARCEIRO		Nivel 6				
INTEGRADOR/ INSPIRADOR		Nível 5				
FACILITADOR/ INFLUENCIADOR		Nível 4				
GERENTE DESEMPENHO		Nível 3				
GERENTE DE RELACIONAMENTO		Nível 2				
GERENTE DE CRISE		Nível 1				