



INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
SÃO PAULO
Campus Catanduva



GESTÃO DE PROJETOS

GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO

- O gerenciamento dos custos do projeto inclui os **processos envolvidos em planejamento, estimativas, orçamentos, financiamentos, gerenciamento e controle dos custos**, de modo que o projeto possa ser terminado dentro do orçamento aprovado.
- O gerenciamento dos custos do projeto **deve considerar os requisitos das partes interessadas** para gerenciamento de custos.

GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO

- O gerenciamento dos custos do projeto **preocupa-se principalmente com o CUSTO DOS RECURSOS NECESSÁRIOS PARA COMPLETAR AS ATIVIDADES** do projeto.
- Deve **considerar também o efeito das decisões de projeto no custo recorrente subsequente do uso, manutenção e suporte do produto.**
- O esforço de planejamento do gerenciamento dos custos **ocorre nas fases iniciais do planejamento do projeto.**

GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO

1. Planejar o gerenciamento dos custos
2. Estimar os custos
3. Determinar o orçamento
4. Controlar os custos

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DE CUSTOS

- Planejar o gerenciamento dos custos é o processo de **estabelecer as políticas, os procedimentos e a documentação necessários para o planejamento, gerenciamento, despesas, e controle dos custos do projeto.**
- O principal benefício deste processo é o **fornecimento de orientação e instruções sobre como os custos do projeto serão gerenciados** ao longo de todo o projeto.

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DE CUSTOS

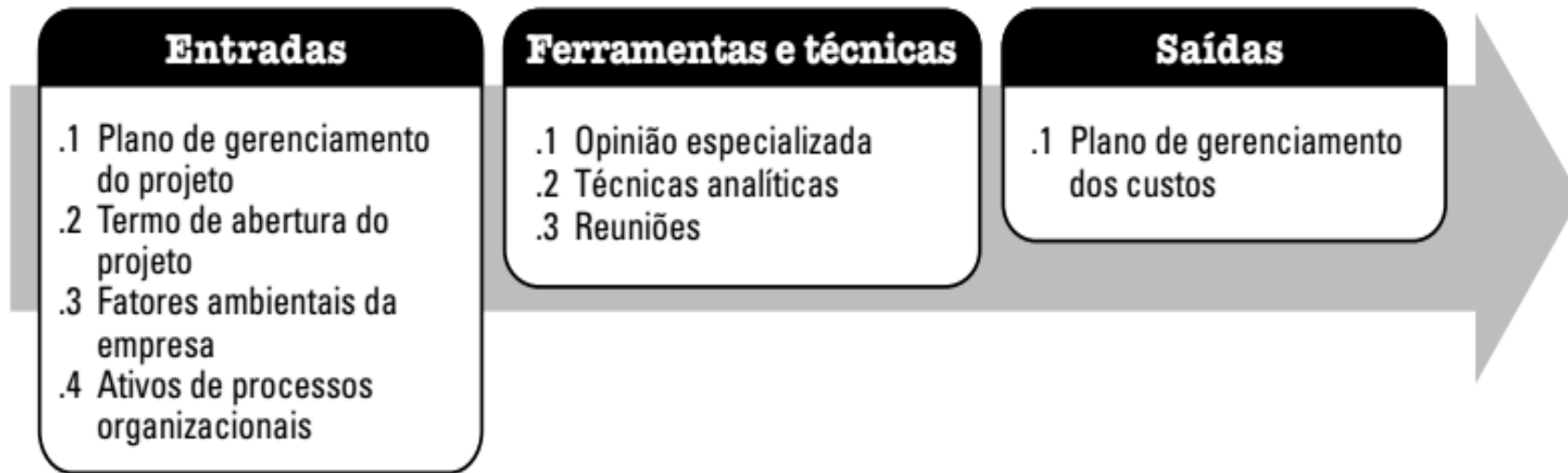


Figura 7-2. Planejar o gerenciamento dos custos: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DE CUSTOS - SAÍDAS

- Unidades de medida: horas, dias...
- Nível de precisão: centavos....
- Nível de exatidão: $\pm 10\%$
- Limites de controle: Limites de variação para monitoramento do desempenho
- Regras para medição do desempenho
- Formatos de relatórios
- Descrições dos processos
- Detalhes adicionais: financiamento estratégico, câmbio

ESTIMAR OS CUSTOS

- Estimar os custos é o **processo de desenvolvimento de uma estimativa dos recursos monetários** necessários para executar as atividades do projeto.
- O principal benefício deste processo é a **definição dos custos exigidos** para concluir os trabalhos do projeto.

ESTIMAR OS CUSTOS

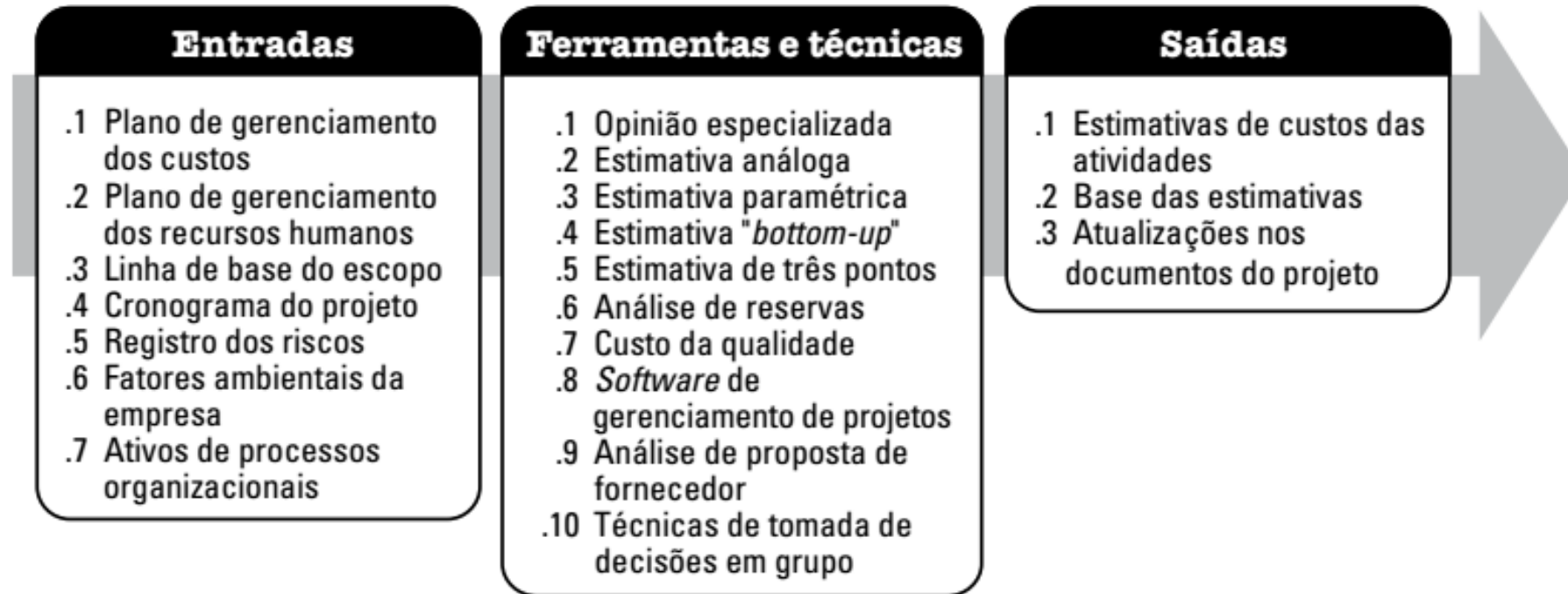


Figura 7-4. Estimar os custos: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

ESTIMAR OS CUSTOS – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

- Estimativa análoga: utiliza como base para estimar o mesmo parâmetro ou medida para o projeto atual

DETERMINAR O ORÇAMENTO

- Determinar o orçamento é o processo de **agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho** para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.
- O principal benefício deste processo é a **determinação da linha de base dos custos** para o monitoramento e controle do desempenho do projeto.

DETERMINAR O ORÇAMENTO

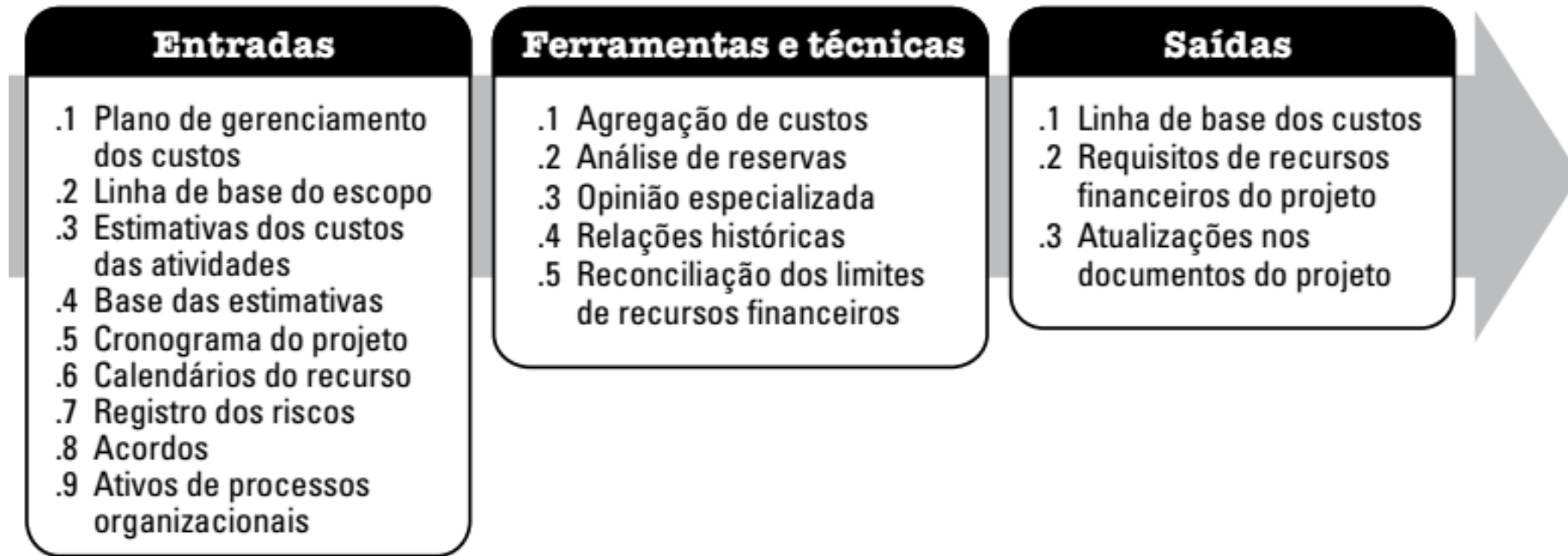


Figura 7-6. Determinar o orçamento: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

CONTROLAR OS CUSTOS

- Controlar os custos é o processo de **monitoramento do andamento do projeto para atualização no seu orçamento** e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base de custos.
- O principal benefício deste processo é **fornecer os meios de se reconhecer a variação do planejado** a fim de tomar medidas corretivas e preventivas, minimizando assim o risco.

CONTROLAR OS CUSTOS

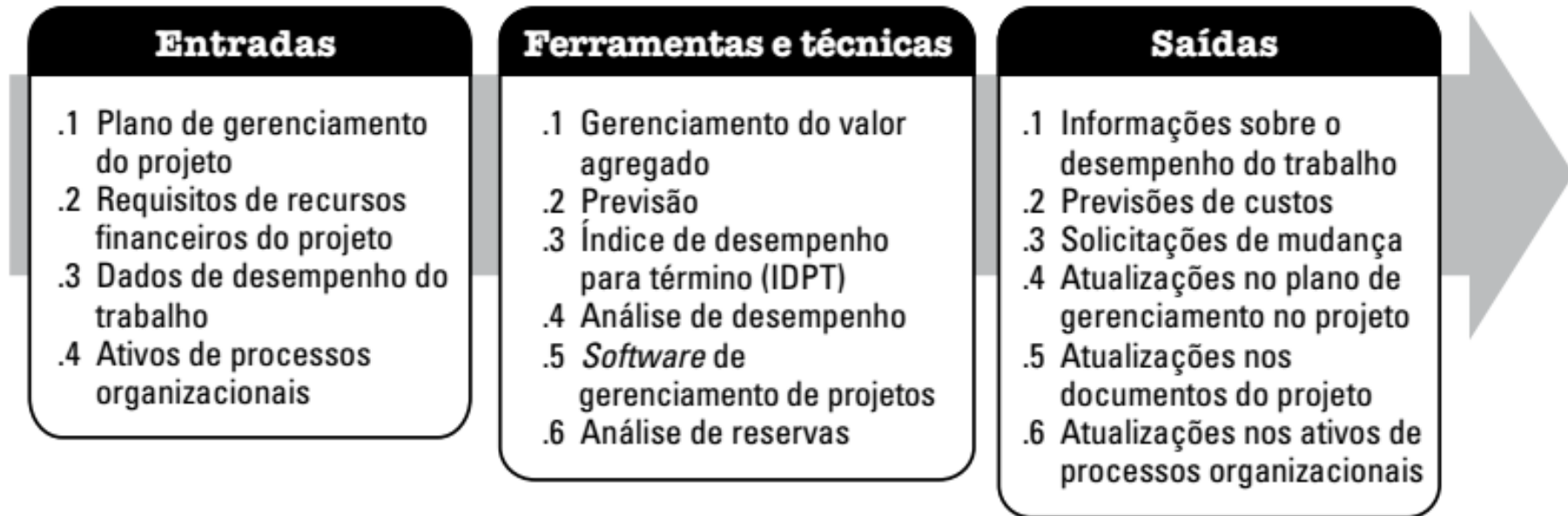


Figura 7-10. Controlar os custos: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

REFERÊNCIAS

- MARTINS, J. C. C.. Gerenciando projetos de desenvolvimento de software com PMI, RUP e UML. 5. ed. São Paulo: Brasport, 2011. 316p.
- PORTNY, S. E.. Gerenciamento de projeto para leigos. 2. ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2012. 400p.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos: guia PMBOK. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2012. 496p.