



INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
SÃO PAULO
Campus Catanduva



GESTÃO DE PROJETOS

GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

- O gerenciamento das aquisições do projeto inclui os processos necessários para comprar ou adquirir produtos, serviços ou resultados externos à equipe do projeto.
- O Gerenciamento das aquisições do projeto também inclui a administração de todos os contratos emitidos por uma organização externa (o comprador) que está adquirindo os resultados do projeto da organização executora (o fornecedor).

GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

- Os processos de gerenciamento das aquisições do projeto envolvem acordos, incluindo contratos, que são documentos legais entre um comprador e um fornecedor.
- A equipe de gerenciamento do projeto é responsável por assegurar que todas as aquisições atendam às necessidades específicas do projeto e, ao mesmo tempo, cumpram as políticas de aquisição da organização.

GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

- Os processos de gerenciamento das aquisições do projeto envolvem acordos, incluindo contratos, que são documentos legais entre um comprador e um fornecedor.
- A equipe de gerenciamento do projeto é responsável por assegurar que todas as aquisições atendam às necessidades específicas do projeto e, ao mesmo tempo, cumpram as políticas de aquisição da organização.

GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

- Um projeto complexo pode envolver o gerenciamento de múltiplos contratos ou subcontratos simultaneamente ou em sequência. Nesses casos, o ciclo de vida de cada contrato pode terminar durante qualquer fase do ciclo de vida do projeto.
- O gerenciamento das aquisições do projeto é analisado sob a perspectiva do relacionamento comprador-fornecedor. O relacionamento comprador-fornecedor pode existir em vários níveis em qualquer projeto, e entre organizações internas e externas à organização adquirente.

GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

1. Planejar o gerenciamento das aquisições
2. Conduzir as aquisições
3. Controlar as aquisições
4. Encerrar as aquisições

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES

- Planejar o gerenciamento da aquisições é o processo de documentação das decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial.
- O principal benefício deste processo é que ele determina se deve-se adquirir ou não apoio externo e, se for o caso, o que adquirir, como fazer a aquisição, a quantidade necessária, e quando efetuar a aquisição.

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES

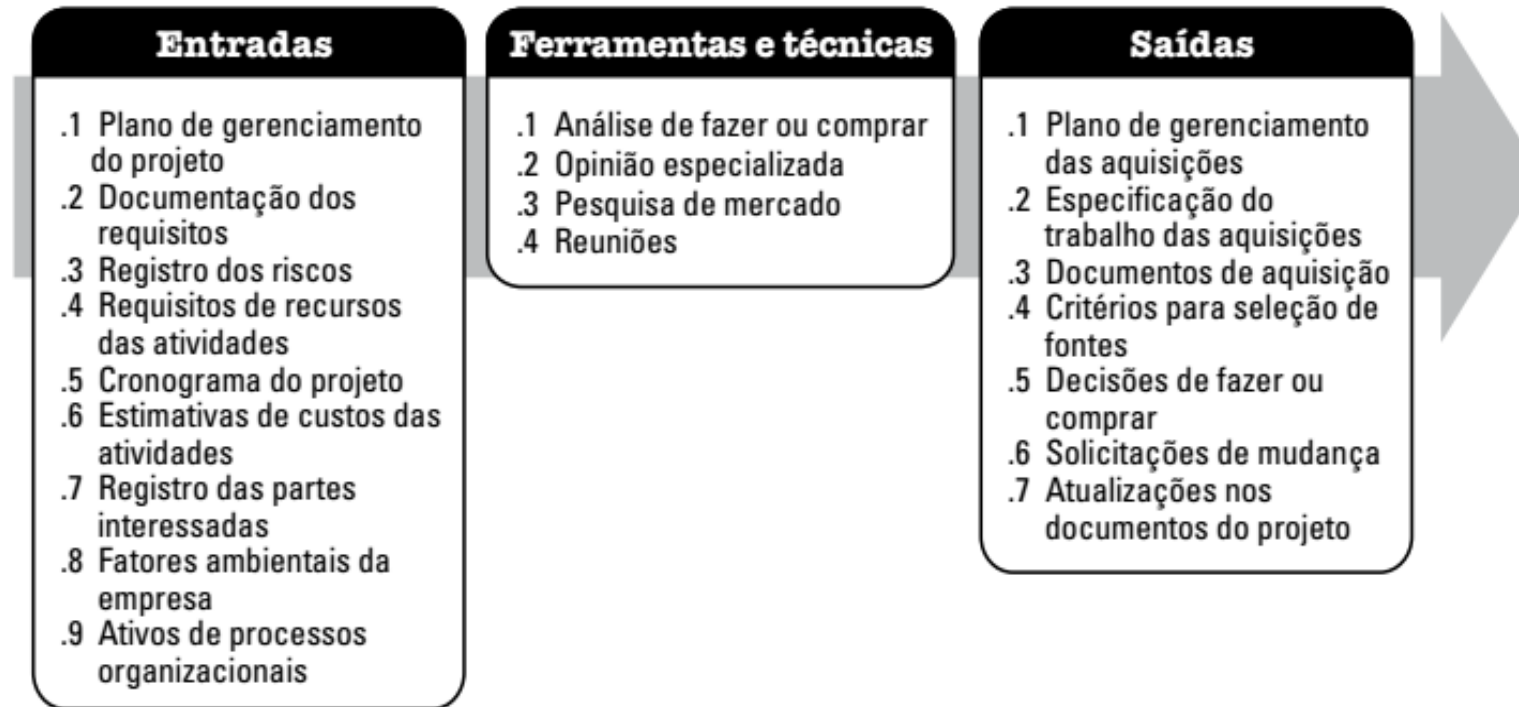


Figura 12-2. Planejar o gerenciamento das aquisições: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

PLANEJAR O GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES FERRAMENTAS E TÉCNICAS

A análise de fazer ou comprar

- Técnica usada para determinar se um trabalho específico pode ser melhor realizado pela equipe ou deve ser comprado de fontes externas
 - o recurso existe na organização do projeto mas pode estar alocado para outros projetos
 - opção entre comprar ou arrendar

Pesquisa de mercado

- A pesquisa de mercado inclui a análise das capacidades dos setores e vendedores específicos. As equipes de aquisições podem se basear em informações obtidas em conferências, críticas online, e em uma variedade de fontes para identificar capacidades de mercado

CONDUZIR AS AQUISIÇÕES

- Conduzir as Aquisições é o processo de obtenção de respostas de fornecedores, seleção de um fornecedor e adjudicação de um contrato.
- O principal benefício desse processo é prover o alinhamento das expectativas internas e externas das partes interessadas através de acordos estabelecidos.

CONDUZIR AS AQUISIÇÕES



Figura 12-4. Conduzir as aquisições: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

CONDUZIR AS AQUISIÇÕES – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

Reuniões com licitantes

- São reuniões entre o comprador e todos os fornecedores em potencial antes de submeter uma licitação ou proposta. São usadas para assegurar que os fornecedores tenham um entendimento claro da aquisição

Técnicas de avaliação e propostas

- Em aquisições complexas, um processo formal de revisão da avaliação será definido pelas políticas de aquisição do comprador. O comitê de avaliação fará uma seleção para aprovação pela administração antes da adjudicação.

CONDUZIR AS AQUISIÇÕES – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

Estimativas independentes

- Estimativa de custos com um profissional externo, para servir de ponto de referência para as respostas propostas

Publicidade

- Busca ampliar as listas existentes de fornecedores em potencial: publicações em jornais, divulgação online, ...

Negociações das aquisições

- As negociações das aquisições esclarecem a estrutura, os requisitos e outros termos das compras de modo que seja possível obter um acordo mútuo antes da assinatura do contrato

CONTROLAR AS AQUISIÇÕES

- Controlar as aquisições é o processo de gerenciamento das relações de aquisições, monitoramento do desempenho do contrato e realizações de mudanças e correções nos contratos, conforme necessário.
- O principal benefício desse processo é a garantia de que o desempenho tanto do fornecedor quanto do comprador cumprem os requisitos de aquisição, de acordo com os termos do acordo legal.

CONTROLAR AS AQUISIÇÕES



Figura 12-6. Controlar as aquisições: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

CONTROLAR AS AQUISIÇÕES – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

Sistema de controle de mudanças no contrato

- processo pelo qual as aquisições podem ser modificadas. Inclui: documentos e mecanismos para autorizar as mudanças

Análises de desempenho das aquisições

- É uma avaliação do progresso do fornecedor para entregar o escopo e a qualidade do projeto, dentro dos custos e do cronograma. O objetivo da análise de desempenho é identificar os êxitos e fracassos do desempenho, o progresso e o não cumprimento do contrato

Inspeções e auditorias

- verificar a conformidade nos processos de trabalho ou nas resultados do fornecedor.

CONTROLAR AS AQUISIÇÕES – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

Sistemas de pagamento

- processados pelo sistema de contas a pagar do comprador após a certificação de trabalho satisfatório por uma pessoa autorizada da equipe

Sistema de gerenciamento de registros

- Usado pelo gerente de projetos para gerenciar os registros e a documentação do contrato e da aquisição. Ele consiste em um conjunto de processos, funções de controle relacionadas e ferramentas de automação que são consolidados e combinados como parte do sistema de informações do gerenciamento de projetos

ENCERRAR AS AQUISIÇÕES

- Encerrar as aquisições é o processo de finalizar todas as aquisições do projeto.
- O principal benefício deste processo é a documentação dos acordos e outros documentos relacionados, para consultas futuras.

ENCERRAR AS AQUISIÇÕES



Figura 12-8. Encerrar as aquisições: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas

ENCERRAR AS AQUISIÇÕES – FERRAMENTAS E TÉCNICAS

Auditorias de aquisições

- Avaliação estruturada do processo de aquisições, desde o processo Planejar o gerenciamento das aquisições até o processo Controlar as aquisições

Negociações das aquisições

- O objetivo principal é o acerto final justo de todas as questões, reivindicações e disputas pendentes por meio de negociação

Sistema de gerenciamento de registros

- usado pelo gerente de projetos para gerenciar os registros e a documentação do contrato e da aquisição

REFERÊNCIAS

- MARTINS, J. C. C.. Gerenciando projetos de desenvolvimento de software com PMI, RUP e UML. 5. ed. São Paulo: Brasport, 2011. 316p.
- PORTNY, S. E.. Gerenciamento de projeto para leigos. 2. ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2012. 400p.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos: guia PMBOK. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2012. 496p.