

Gerência de Projetos de Software com foco no MPS.BR



Visão: MPS.BR

- ❑ MPS.BR – Melhoria de Processo do Software Brasileiro
 - Iniciativa que visa à melhoria de processos de software em empresas brasileiras, a um custo acessível
 - Lançamento: dezembro/2003, SOFTEX
 - Alvo: micro, pequena e média empresa
 - Sete níveis de maturidade
 - Implantação por etapas é mais viável
-

Visão: MPS.BR

❑ MPS.BR x Gestão de Projetos

- Nível G – Gerência de Requisitos (GRE)
- Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

CMMI (Capability Maturity Model Integration)

□ Níveis de maturidade

Nível	Nome	Característica
5	Em otimização	Processos de melhoria são institucionalizados
4	Quantitativamente gerenciado	Produto e Processo são quantitativamente controlados
3	Definido	Processos de Gestão e de Engenharia de Software são definidos e integrados
2	Gerenciado	Existe sistemática para a Gestão do Projeto e o desempenho é repetível
1	Inicial	O processo é informal e imprevisível

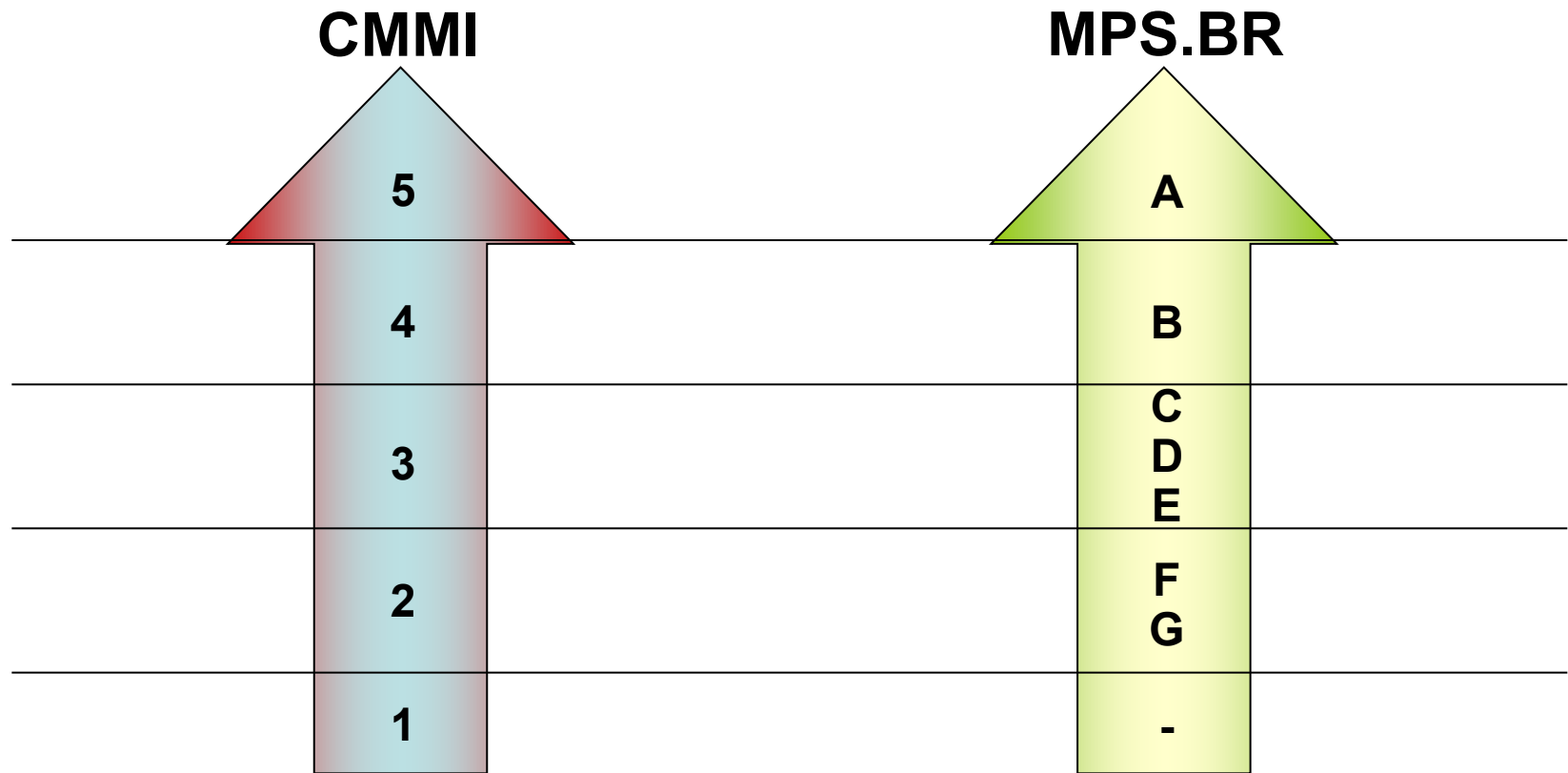
Visão: MPS.BR

❑ MPS.BR: Níveis de maturidade

Nível	Nome	Característica
A	Em otimização	Análise de causas de problemas e resolução
B	Quantitativ. gerenciado	Gerência de projetos (evolução)
C	Definido	Gerência de decisões; Gerência de riscos; Desenvolvimento para reutilização
D	Largamente definido	Desenvolvimento de requisitos; Integração do produto Projeto e construção do produto; Verificação; Validação
E	Parcialmente definido	Gerência de RH; Avaliação e melhoria do processo organizacional; Definição do processo organizacional; Gerência de reutilização; Gerência de Projetos (evolução)
F	Gerenciado	Medição; Gerência de configuração; Aquisição; Gerência de qualidade; Gerência de Portfolio de Projetos
G	Parcialmente gerenciado	Gerência de requisitos; Gerência de projetos

Visão MPS.BR

❑ Comparação de níveis de maturidade



Visão MPS.BR

❑ Nível G (Parcialmente gerenciado)

- Os processos básicos de gerenciamento de projetos são estabelecidos para monitoramento de **custo**, **prazo** e **funcionalidade**
- A disciplina do processo é adequada para **repetir sucessos** anteriores em projetos similares
- Há garantia de que os requisitos são gerenciados
- Os processos são planejados, executados e gerenciados, mesmo em períodos de **crise**
- Compromissos são estabelecidos e revisados com os *stakeholders*

Nível G – Gerência de Requisitos (GRE)

□ Propósito

- Gerenciar os **requisitos** do produto e dos componentes do produto do projeto e identificar **inconsistências** entre os requisitos, os planos do projeto e os produtos de trabalho do projeto.

Nível G – Gerência de Requisitos (GRE)

❑ Resultados esperados (REP)

GRE ...	Explicação
1	O entendimento dos requisitos é obtido junto aos fornecedores de requisitos
2	Os requisitos de software são aprovados utilizando critérios objetivos
3	A rastreabilidade bidirecional entre os requisitos e os produtos de trabalho é estabelecida e mantida
4	Revisões em planos e produtos de trabalho do projeto são realizadas visando identificar e corrigir inconsistências em relação aos requisitos
5	Mudanças nos requisitos são gerenciadas ao longo do tempo

Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

□ Propósito

- Estabelecer e manter **planos** que definem as atividades, recursos e responsabilidades do projeto, bem como prover informações sobre o **andamento** do projeto que permitam a realização de **correções** quando houver desvios significativos no desempenho do projeto.
- O propósito deste processo evolui à medida que a organização cresce em maturidade.

Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

□ Resultados esperados (REP)

GPR ...	Explicação
1	O escopo de trabalho para o projeto é definido
2	As tarefas e os produtos de trabalho do projeto são dimensionados utilizando métodos apropriados
3	O modelo e as fases do ciclo de vida do projeto são definidas
4	O esforço e o custo para a execução das tarefas e dos produtos de trabalho são estimados com base em dados históricos ou referências técnicas
5	O orçamento e o cronograma do projeto, incluindo marcos e pontos de controle, são estabelecidos e mantidos

Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

□ Resultados esperados (REP)

GPR ...	Explicação
6	Os riscos do projeto são identificados e o seu impacto, probabilidade de ocorrência e prioridade de tratamento são determinados e documentados
7	Os recursos humanos para o projeto são planejados considerando o perfil e o conhecimento necessários para executá-lo
8	Os recursos e o ambiente de trabalho necessários para executar o projeto são planejados
9	Os dados relevantes do projeto são identificados e planejados quanto à forma de coleta, armazenamento e distribuição. Um mecanismo é estabelecido para acessá-los, incluindo, se pertinente, questões de privacidade e segurança

Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

□ Resultados esperados (REP)

GPR ...	Explicação
10	Um plano geral para a execução do projeto é estabelecido com a integração de planos específicos
11	A viabilidade de atingir as metas do projeto, considerando as restrições e os recursos disponíveis, é avaliada. Se necessário, ajustes são realizados
12	O Plano do Projeto é revisado com todos os interessados e o compromisso com ele é obtido
13	O projeto é gerenciado utilizando-se o Plano do Projeto e outros planos que afetam o projeto e os resultados são documentados
14	O envolvimento das partes interessadas no projeto é gerenciado

Nível G – Gerência de Projetos (GPR)

❑ Resultados esperados (REP)

GPR ...	Explicação
15	Revisões são realizadas em marcos do projeto e conforme estabelecido no planejamento
16	Registros de problemas identificados e o resultado da análise de questões pertinentes, incluindo dependências críticas, são estabelecidos e tratados com as partes interessadas
17	Ações para corrigir desvios em relação ao planejado e para prevenir a repetição dos problemas identificados são estabelecidas, implementadas e acompanhadas até a sua conclusão
18 - 24	Níveis de maturidade E e B

Investimentos do MPS.BR

Treinamento de Equipe

Implementar o MPS.BR exige investimentos em treinamento de equipe para garantir que todos estejam alinhados com as melhores práticas de desenvolvimento de software.

Contratação de Consultores

A contratação de consultores especializados é essencial para ajudar na implementação do MPS.BR, fornecendo orientação e conhecimento técnico.

Adaptação de Processos Internos

Modificar e adaptar processos internos é necessário para que o MPS.BR seja eficaz, garantindo que a produção de software esteja alinhada às normas internacionais.

Ferramentas Tecnológicas

Investir em ferramentas tecnológicas adequadas é crucial para a implementação do MPS.BR, facilitando a gestão e produção de software de alta qualidade.

Ferramentas de Apoio à Gerência de Projetos

- ❑ - Microsoft Project, Trello, Jira, Monday.com
 - ❑ - Ferramentas de versionamento como Git
 - ❑ - Documentação colaborativa (Confluence, Google Docs)
 - ❑ - Dashboards e relatórios automatizados
-

Referências Bibliográficas

- ❑ - SOFTEX. Guia Geral MPS.BR 2022.
 - ❑ - PMI. Guia PMBOK – 7ª Edição, 2021.
 - ❑ - PRESSMAN, R. S. Engenharia de Software, 2020.
 - ❑ - BEZERRA, Eduardo. Práticas Ágeis com Scrum e XP, 2021.
-