

Sugestões de projetos.

Nessa primeira agenda do Curso de Especialização Técnica em Gestão de Projetos, além de elaborar um glossário com os termos técnicos próprios da área, você deverá escolher um projeto para desenvolver ao longo do curso. Isso significa que todas as atividades que a serem desenvolvidas nas próximas agendas deverão ser empregadas num projeto de sua escolha.

A seguir apresentamos alguns contextos de projetos que podem ser desenvolvidos por você, porém nada impede de escolher qualquer outro que desejar.

Apenas informe seu tutor qual foi o projeto de sua escolha.

Bons estudos!

Atividade para o curso de Gestão de Projetos

Sugestão 1 – Comércio eletrônico

A empresa Brindes Diversos, especializada em personalização de brindes para outras empresas e consumidores, está enfrentando o agravamento de uma situação que já havia sentido. Seus clientes estão se voltando para as compras online.

Essa nova realidade, por conta da pandemia e pela pressão de redução de custos, já havia sido percebida pelos gestores da empresa, mas consideravam que teriam ainda algum tempo para se adaptarem a essa nova realidade. Porém quando foram surpreendidos pelo fechamento compulsório, ou seja, ordenado pelo governo, perceberam que precisam agir rapidamente, pois afinal o mercado não espera, não é mesmo?

Diante da necessidade da reestruturação de seu modelo de negócio, a Brindes Diversos contratou você para implantar uma loja virtual.

Elabore um levantamento prévio de ações necessárias à implantação desse projeto e conduza-o em suas diversas fases de acordo com as atividades que ainda virão nas próximas agendas

Bom trabalho!

Sugestão 2 - Construção civil

Após se aposentarem, José e Lúcia, casados há quase 30 anos, desejam desfrutar dessa nova etapa em suas vidas.

Eles desejam construir uma nova casa, tendo em vista que seus 3 filhos já não moram mais com eles. Agora eles desejam ter uma casa menor e mais fácil de manter, porém adoram receber amigos e parentes.

Já adquiriram um terreno de 400 m² numa esquina de um condomínio horizontal.

A ideia é que a casa seja pequena, com acabamento rústico, fácil de limpar e uma boa área externa ornamentada com jardins. Dependendo dos custos, eles pensam em um projeto o mais autossustentável possível.

Que tal desenvolver um projeto de construção civil para esse casal?

A seguir algumas características desejáveis no projeto de acordo com indicações de José e Lúcia.

Casa voltada para dentro do terreno;

Área de jardim;

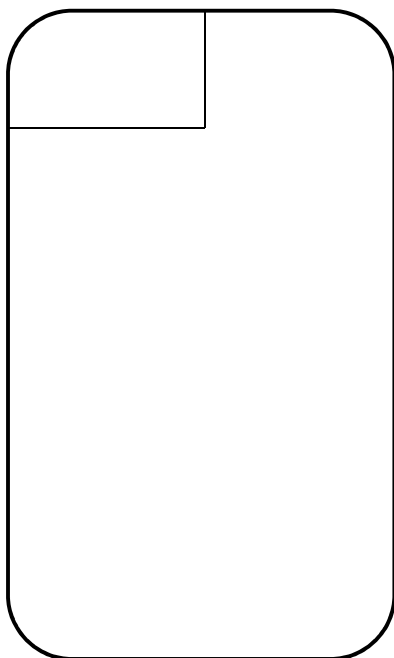
Conceito aberto na área de convivência;

Área gourmet para receber amigos;

Três quartos sendo uma suíte para o casal;

Piscina pequena para a diversão de futuros netos;

Posição e medida do terreno: 28,5 x 14,04



Sugestão 3 – Projeto Social

A história de Francisco se confunde com a história de tantos outros brasileiros. Sujeito simples, de família humilde conseguiu a muito custo obter uma graduação lá pelos anos de 1990, algo ainda raro de se conseguir naquela época, sobretudo pela sua condição social. Muito esforçado obteve destaque por onde passou e conseguiu consolidar uma carreira muito digna e, por essa razão, desfruta com sua família de uma vida bastante confortável.

Desde a tenra idade, aprendeu de seus pais a se compadecer da dificuldade do próximo. Por isso, desde a primeira vez que visitou a cidade de São Paulo, ficou muito espantado com a quantidade de pessoas que vivem em situação de rua. Em cada esquina um pedinte, a cada ponte um punhado de gente morando em condições para lá de precárias. Pessoas jogadas pelas sarjetas, dormindo ao relento. Ficou indignado com o fato de essa condição passar como despercebida pela maioria da população e ainda mais pelas autoridades. Isso o incomodou por demais. Parece que essa experiência lhe acionou um “sinal de alerta”. Afinal como ele mesmo sempre diz “o ser humano não pode ser invisível! Precisa ser percebido e suas necessidades satisfeitas”.

Nos últimos anos, Francisco tem notado que mesmo em sua cidade, vem crescendo o número de moradores de rua. A quantidade de pessoas que pedem dinheiro nos semáforos tem aumentado consideravelmente e, em contrapartida, surgem algumas obras assistenciais que fornecem marmita ao menos uma vez por semana.

Em razão desse contexto social e da formação que recebeu de seus pais, uma inquietude tomou conta de seus pensamentos e sentimentos. Francisco está muito propenso a fundar uma ONG com o objetivo de socorrer moradores de rua dando-lhes muito mais do que uma marmita por dia. Sua mente está fervilhando de ideias para montar um grande projeto social em sua cidade de aproximadamente 500 mil habitantes na região sudeste.

O primeiro passo dado por Francisco foi justamente realizar algumas pesquisas para entender melhor o contexto. Confira nos links a seguir alguns dados levantados pelo IPEA (Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada).

http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=29303 acessado em 06-08-2020

http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/TDs/26102016td_2246.pdf

acessado em 06-08-2020

A ideia inicial é, após reunir a documentação necessária para a abertura da ONG, buscar recursos públicos e privados. Para isso a organização deverá se enquadrar na lei de utilidade pública (Lei 13.204/2015).

O projeto prevê a construção de alojamentos, a oferta de vestuário, alimentação, tratamento médico e odontológico, além é claro de acompanhamento psicológico e qualificação profissional. Dessa forma pretende-se recuperar a autoestima do indivíduo e ajudá-lo a se reestabelecer com autonomia.

Francisco já fez contato com alguns empresários e também com a secretaria municipal de políticas sociais de sua cidade e as tratativas se encontram bastante adiantadas.

Ao longo do curso você deverá realizar suas atividades com o objetivo de cumprir etapas no planejamento desse grande projeto social.

Vamos lá?

Sugestão 4 – Treinamento

A empresa Plásticos ETEC, produz embalagens para diversas finalidades, tais como garrafas para sucos, iogurte, potes para alimentos como queijo fresco, galões para soro fisiológico etc.

Essas embalagens, por serem voltadas ao acondicionamento de produtos destinados para consumo humano, necessitam que seu processo de produção obedeça rigorosamente às normas da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), que estabelece procedimentos voltados à higiene e como resultado disso à não contaminação do produto.

Nos últimos meses a empresa vem enfrentando problemas de contaminação em suas embalagens, o que pode resultar na perda de clientes, levando a um colapso financeiro ou até mesmo à falência, por conta dos processos que poderá vir a enfrentar.

Para identificar os principais pontos de problemas, a empresa utilizou-se de várias técnicas da gestão de qualidade, como brainstorming, diagrama de causa e efeito, gráfico de Pareto, entre outras. De acordo com o que foi apurado, a principal causa de contaminação de embalagens está na manipulação e isso é resultado de falhas nos procedimentos. Para solucionar tal problema foi acordado a necessidade de um amplo treinamento da mão obra empregada no processo de fabricação.

Por estar cursando a Especialização Técnica em Gestão de Projetos, você foi escolhido(a) para gerenciar esse trabalho.

Dois pontos foram considerados como imprescindíveis:

- 1- Que o treinamento fosse abrangente, ou seja envolvendo todos os cinquenta empregados do processo produtivo;
- 2- Que seja aplicado por profissionais especializados na área e que pertençam a outra organização.

Algumas dicas importantes:

O treinamento deverá ser aplicado no contra turno dos funcionários e em duas etapas, sendo que cada uma delas deve ser composta de uma carga 6 horas mais desenvolvimento de atividades práticas.

Link para as regulamentações:

<http://portal.anvisa.gov.br/embalagens#:~:text=De%20acordo%20com%20o%20artigo,envolvidas%20no%20processo%20de%20produ%C3%A7%C3%A3o.>

Bom trabalho!