Уважаемые члены государственной аттестационной комиссии! Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на тему ***Совершенствование механизма управления расходами организации (на примере ООО «Роскон»).***

Рыбохозяйственный комплекс Калининградской области занимает важное место в рыбохозяйственном комплексе страны и является одной из основных промышленных отраслей региона. Однако сегодня рыбопромышленные предприятия из-за сокращения сырьевой базы, объемов производства продукции и загрузки производственных мощностей находятся в сложном финансово-экономическом положении, что требует взвешенного подхода к использованию доступных предприятиям ресурсов. Обеспечение нахождения наиболее оптимального варианта формирования затрат предприятий рыбной отрасли обуславливает необходимость создания эффективной системы управления ими.

Все это обусловило выбор темы исследования и актуальность бакалаврской работы.

***2 Слайд***

Цель бакалаврской работы – разработать научно обоснованные рекомендации по совершенствованию механизма управления расходами на предприятиях рыбной промышленности.

В соответствии с поставленной целью необходимо решить следующие задачи:

* обосновать экономическую сущность расходов, исследовать существующие подходы к их управлению, раскрыть отраслевые особенности управления расходами на предприятиях рыбохозяйственного комплекса;
* проанализировать основные показатели деятельности исследуемого предприятия, оценить динамику его затрат, выявить базовые затратообразующие факторы, и разработать предложения по совершенствованию существующего механизма управления затратами на предприятии.

***3 Слайд:***

Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью «Роскон» - высокотехнологичный рыбоконсервный комплекс, расположенный на берегу Балтийского моря в городе Пионерский в Калининградской области. Он был открыт 26 марта 2008 года и является резидентом Особой экономической зоны в Калининградской области (объем инвестиций составил 546,7 млн. руб.). Основным видом деятельности ООО «Роскон» является переработка и консервирование рыбы и морепродуктов, а также оптовая торговля рыбой, консервами и пресервами из рыбы и морепродуктов.

ООО «Роскон» выпускает рыбную продукцию и консервы под торговой маркой «Рыбное меню» и «Морской гурман».

Предметом исследования явилась совокупность экономических отношений, возникающих в процессе управления расходами на предприятии.

Система управления расходами предприятия представляет собой комплекс мероприятий, методов и средств, обеспечивающих координацию действий по прогнозированию, снижению и оптимизации себестоимости продукции, услуг **(слайд 4)**. Отраслевые особенности рыбной отрасли и их влияние на учет затрат и калькулирование себестоимости, носят комплексный характер, обусловленный условиями работы предприятий данной отрасли, уровнями их механизации и автоматизации производства, устойчивостью и видовым составом сырьевой базы, уровнем специализации, степенью производственного кооперирования, формами оплаты труда, уровнями цен на материалы.

***5 Слайд:***

Проанализировав основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО «Роскон» за 2015-2017 гг. можно сделать вывод, что в целом за данный период предприятие имеет тенденцию к снижению эффективности производства. Об этом говорит снижение в 2017 году таких важных показателей как: выручка от реализации продукции на 11,63 %, прибыль от продаж на 65,89 %, рентабельность продаж на 9,27 %, и чистая прибыль на 63,67 %, а также повышение кредиторской задолженности за анализируемый период. Но также есть и положительные моменты в работе предприятия, такие как опережающий рост выручки по сравнению с себестоимостью, снижение себестоимости продукции в 2017 году, уменьшение зависимости предприятия от кредиторов, уменьшение дебиторской задолженности, рост собственного капитала.

***6 Слайд:***

Анализ себестоимости продукции показал, что материальные затраты в 2016 году повысились на 24,27 %, а в 2017 году произошло снижение на 16,55 %. Уменьшение материальных затрат связано со снижением объема выпуска продукции в 2017 году. Расходы на оплату труда увеличились в 2016 году на 7,53 %, а в 2017 году на 49,35 %. Повышение данного показателя связано с увеличением заработной платы и численности работников на предприятии в 2017 году. За анализируемый период произошло повышение отчислений на социальные нужды (отчисления на государственное социальное страхование, в пенсионный фонд и медицинское страхование). В 2016 году на 20,20 %, а в 2017 году на 70,62 %. Амортизационные отчисления в 2016 году снизились на 1 %, что обусловлено постепенным износом и списанием производственных фондов. В 2017 году данный показатель увеличился на 16,49 %. Также увеличились прочие расходы в 2016 году на 10,18 %, а в 2017 году на 69,78 %.

***7 Слайд:***

Наибольшей вес в затратах ООО «Роскон» составили статьи «Сырье и материалы» - 62,8 % в 2017 году, «Заработная плата производственных рабочих» - 10,1 % в 2017 году, «Топливо и энергия» - 4,68 % в 2017 году.

***8 Слайд:***

Анализ затрат на 1 рубль реализованной продукции подтвердил экономию предприятия в расходовании материальных, трудовых и денежных ресурсов в 2016 году, затраты на 1 рубль реализованной продукции снизились практически на 5% и составили 0,85 руб. Однако в 2017 году наблюдалась обратная тенденция, их уровень вырос до 0,94 руб.

Факторный анализ себестоимости продукции в ООО «Роскон» за 2015-2017 гг. показал, что себестоимость продукции подвержена колебаниям, а производство является материалоемким. Влияние факторов на изменение себестоимости продукции графически представлено на ***слайде 9.***

***10 Слайд:***

По результатам оценки системы управления затратами ООО «Роскон» было установлено, что она не способствует достижению стратегических и тактических целей компании. Действующая система учета затрат не позволяет оперативно получить информацию о тенденциях изменения затрат, тем самым не способствует принятию эффективных управленческих решений. Система управления затратами не позволяет выявить резервы снижения себестоимости и резервы роста эффективности функционирования предприятия.

Проведенные расчеты показателей эффективности использования экономических ресурсов и формирования затрат в ООО «Роскон» (представленные на ***слайде 11***) подтвердили снижение эффективности производственной деятельности предприятия, показателей его прибыльности.

В целях повышения эффективности механизма управления расходами руководству ООО «Роскон» было рекомендовано использовать для целей учета затрат и калькулирования себестоимости систему «Директ-костинг». ***(На Слайде 12),*** одну из самых эффективных методик управления затратами предусматривающую деление затрат на постоянные, которые не зависят от объема выпуска продукции и на переменные, которые напрямую меняются с изменениями объема выпуска продукции. Применение данной методики позволит упростить учет, нормирование, планирование и контроль расходов на предприятии за счет сокращения числа затратных статей.

Система «Директ-костинг» дает руководству предприятия возможность прогнозировать доходы и расходы на том уровне, который позволит организации избежать банкротства, добиться повышения ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости. Определение зоны финансовой безопасности ООО «Роскон» непосредственно связанно с расчетом точки безубыточности и запаса финансовой прочности.

На основе проведенных прогнозных расчетов (представленных на ***слайде 13)*** можно сказать, что при оптимальном значении запаса финансовой прочности – 50,02 % (1 277 408 тыс. руб.) точка безубыточности в 2018 году должна составить 1 276 568 тыс. руб. Другими словами, при сокращении выручки от продаж в 2018 году до 50,02% предприятие останется рентабельным, платежеспособным и финансово устойчивым. Данное значение показателя запаса финансовой прочности выше среднего и можно сказать, что риск банкротства предприятия в 2018 году минимальный.

Таким образом, использование метода «Директ-костинг» позволит руководству ООО «Роскон» организовать эффективное управление затратами и обеспечит основу роста прибыльности производственной деятельности, длительного устойчивого функционирования и повышение стоимости бизнеса. Кроме того, аналитические свойства системы «Директ-костинг» являются конкурентным преимуществом предприятия, позволяя ему быстро адаптироваться к резкоизменяющимся рыночным условиям.