

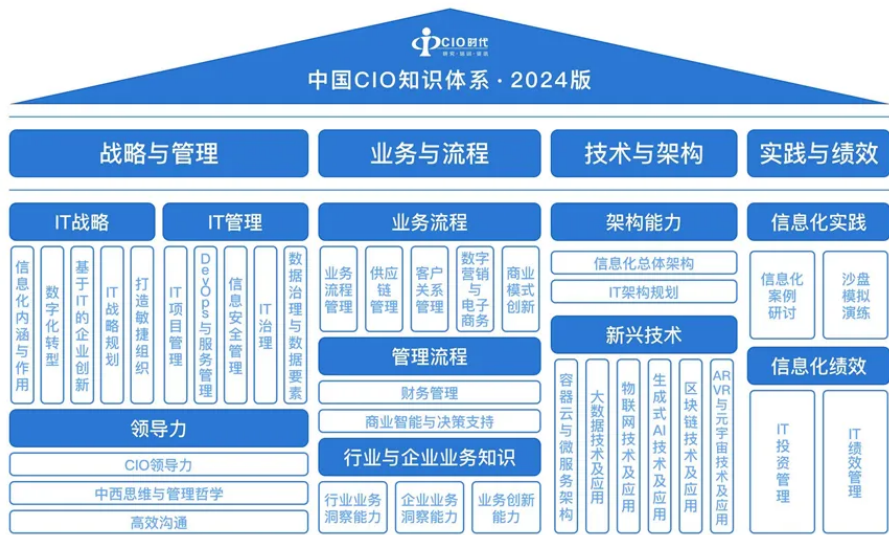
进阶CIO知识体系学习的感想

原创 漂流瓶 小郭幸福之家 2024-03-28 15:33 江苏



0. 引言

昨天晚上听了人月聊IT 何老师的视频，谈到基于CIO基础能力的知识体系搭建学习，于是顺藤摸瓜找到视频中提到的CIO知识体系图。（来源：CIO时代）



结合我自己编织的知识体系网，几乎90%的知识都能够映射上。（下一步的职业发展方向是CIO吗？哈哈）

以下针对CIO体系的知识点逐一根据我的理解展开描述。

1. CIO知识体系

总共分为四个部分：

1.IT战略与IT管理

掰开来又分为两大块，一块是IT战略，一块是IT管理

**战略**依然围绕着IT战略，企业数字化转型，业务模式创新，顶层设计等方面展开，这里涉及的知识之前写过相关的文章，企业数字化转型之战略规划（1+2战略，1个基础IT治理、2个赋能 数据赋能和业务赋能）以及数字化转型相关浅薄见解的文章。同时也需要具备战略的访谈，拆解，分析等能力，相关战略的咨询方法论包括SWOT，PEST，波特五力法等。

**IT管理**更偏重于项目集、项目群、项目组合的项目类管理，以及随着互联网以及消费互联和产业互联的快速发展，需要掌握敏捷Agile，devops项目管理方法论，随着

2024政府工作报告，紧跟国家发展策略，数据管理，数据治理，信息安全的管理等方面也要具备相应的知识。

2.业务与流程

这个就是我们讲的业务战略目标拆解，业务价值链设计，价值流设计，业务流程设计。行业不同，业务不同，但是围绕着业务价值展开，围绕着业务能力建设的端到端的流程和思路却是一样的，结合着商业画布九宫格中，产品价值，客户管理，以及渠道营销构成企业增值收入版块，而产品的研发，供应商，采购构成了成本。围绕着端到端的生产制造，销售，客户管理，售后管理，优化迭代产品进行业务能力的搭建，除了核心业务能力之外，还有支撑性的业务能力，比如财务，人事等流程。

3.技术与架构

这一块是对CIO的技术能力的要求，主要分两大块，一大块是架构设计能力，一块是新技术的应用。

架构设计能力，从企业架构展开，针对业务架构设计，应用架构设计，技术架构，数据架构的设计，以及IT架构整体的规划，结合现在的新兴技术，云原生，微服务，DevOps，容器化展开的，IT系统架构的重构和升级。

随着人工智能等新兴技术的蓬勃发展，也需要掌握诸如，大数据，AI，移动互联，云计算，物联网，区块链等新兴技术的学习和场景的应用。

4.实践与绩效

这一块主要是涵盖，IT团队的管理，项目组合，项目投产，IT投产资源配置方面的能力，如何更有效的开展项目人员的配置，如何开展项目群的采购、集成、系统优化升级等方面的管控，还有更困难的，如何给领导汇报IT部门的产出和IT赋能业务的价值体现。

看了CIO知识体系图，想要做一个合格的CIO需要掌握的知识，具备的软硬技能要求都比较高，还需要有一定的汇报能力，实践经验，问题复盘和总结能力等等。

努力加油吧~

以上，多学习，多思考，多总结，多实践。

喜欢此内容的人还喜欢

两个例子深入理解Togaf的架构开发方法ADM  
小郭幸福之家



数字化转型中企业架构为什么重要？（2）八张图带你走进Togaf企业架构  
小郭幸福之家



数字化转型中企业架构为什么重要？（1）  
小郭幸福之家

