



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

7.5. EMENTÁRIO

7.6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA E COMPLEMENTAR

- ABORDAGENS DE PESQUISA: CIENTÍFICA E NAS ORGANIZAÇÕES: Tipologia da pesquisa. Caracterização de um trabalho científico e de um relatório. Acesso aos bancos de conhecimento. Periódicos da administração. Pesquisa quantitativa e pesquisa qualitativa. Técnicas para a revisão bibliográfica. Técnicas para coleta de dados. Redação, apresentação, estrutura, normalização e elaboração de trabalhos técnicos e científicos. Ética na pesquisa. **Bibliografia Básica:** Hair, Joseph F *Et Al. Análise Multivariada de Dados*. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2009. X, 688 P. Isbn 9788577804023. Gil, Antonio Carlos. *Como Elaborar Projetos de Pesquisa*. 7. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559771653. Lakatos, Eva Maria; Marconi, Marina de Andrade. *Metodologia do Trabalho Científico: Projetos de Pesquisa, Pesquisa Bibliográfica, Teses de Doutorado, Dissertações de Mestrado, Trabalhos de Conclusão de Curso*. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. Xiv, 339 P. Isbn 9788597010664. Vergara, Sylvia Constant. **Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração**. 16. São Paulo: Atlas, 2016. 1 Recurso Online. Isbn 9788597007480. Vergara, Sylvia Constant. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2015. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522499052. **Bibliografia Complementar:** Yin, Robert K. **Estudo de Caso** Planejamento e Métodos. 5. Porto Alegre Bookman 2015 1 Recurso Online Isbn 9788582602324. Malhotra, Naresh K. *Et Al. Introdução à Pesquisa de Marketing*. São Paulo, Sp: Pearson, 2006. Xvii, 428 P. Isbn 858791877X. *Pesquisa de Marketing Uma Abordagem Quantitativa e Qualitativa*. 2. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220952. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing: Uma Orientação Aplicada**. 3. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2001. 719 P. Isbn 857307728X. Creswell, John W; Creswell, J. David. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**. 5. Ed. Porto Alegre: Penso, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786581334192.

- ANÁLISE FINANCEIRA E DE INVESTIMENTOS: Decisões de Investimento: Fluxos de caixa. Análises de risco e retorno. Decisões de Financiamento: Custo e estrutura de capital. Alavancagem financeira. Análise das demonstrações financeiras. **Bibliografia Básica:** Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Silva, José Pereira Da. **Análise Financeira das Empresas**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522125784. Assaf Neto, Alexandre. **Fundamentos de Administração Financeira**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597010145. **Bibliografia Complementar:** Casarotto Filho, Nelson. **Análise de Investimentos** Manual para Solução de Problemas e Tomadas de Decisão. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597023299. Brigham, Eugene F. **Administração Financeira** Teoria e Prática. 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124008. Padoveze, Clóvis Luís. **Administração Financeira** Uma Abordagem Global. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0497-6.

- ANÁLISE MULTIVARIADA: Conceito de Análise Multivariada. Conceitos Básicos. Tipos de Técnicas. Tratamento estruturado para construir modelos multivariados. Preparação para uma análise multivariada. Técnicas de Dependência. Técnicas de interdependência. **Bibliografia Básica:** Fávero, Luiz Paulo *Et Al. Análise de Dados: Modelagem Multivariada para Tomada de Decisões*. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier,



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

2009. 646 P. Isbn 9788535230468. Ribas, José Roberto; Vieira, Paulo Roberto da Costa. **Análise Multivariada com o Uso do Spss**. Rio de Janeiro, RJ: Ciência Moderna, 2011 272 P. Isbn 978-85-399-0007-7. **Análise Multivariada de Dados**. 6. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805341. Bibliografia Complementar: Johnson, Richard A.; Wichern, Dean W. **Applied Multivariate Statistical Analysis**. 6Th Ed. Nova Deli, Índia: Phi Learning, 2013. 773 P. Isbn 978-81-203-4587-4. Ferreira, Daniel Furtado. **Estatística Multivariada**. Lavras, MG: Ed. Ufla, 2008. 661 P. Isbn 978-85-87692-52-8 Fávero, Luiz Paulo. **Manual de Análise de Dados: Estatística e Modelagem Multivariada com Excel, Spss e Stata**. Rio de Janeiro: Gen Ltc, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788595155602.

- ATIVIDADE PRÁTICA SUPERVISIONADA: Estudos de diagnóstico empresarial em organizações, com vistas ao levantamento de problemas e soluções, aplicados ao escopo da profissão do Administrador. Práticas de gestão baseadas nas questões ambientais e de direitos humanos. Redação de relatório técnico. Elaboração de plano de intervenção: (i) Identificação da organização e cronograma de trabalho; (ii) Estruturação do trabalho/definição dos métodos e objetivos; (iii) Pesquisa de campo/coleta de dados com definição das áreas a serem investigadas na organização; (iv) compilação, estruturação dos dados e redação do relatório; (v) realização de reuniões e compartilhamento de experiências sobre o andamento dos trabalhos e ajustes no projeto, bem como das sugestões de melhoria na organização estudada. Bibliografia Básica: Marconi, Marina de Andrade. **Fundamentos de Metodologia Científica**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010770. Gil, Antonio Carlos. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 6. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597012934. Medeiros, João Bosco. **Redação Técnica** Elaboração de Relatórios Técnico-científicos e Técnicas de Normalização Textual : Teses, Dissertações, Monografias, Relatórios Técnico-científicos e Tcc. 2. São Paulo Atlas 2010 1 Recurso Online Isbn 9788522471461. Bibliografia Complementar: Martins, Gilberto de Andrade. **Manual para Elaboração de Monografias e Dissertações**. 3. Ed. São Paulo, SP: Atlas, 2013. 134 P. Isbn 9788522432325. Marques, Heitor Romero Et Al. **Metodologia da Pesquisa e do Trabalho Científico**. 3. Ed. Rev. Campo Grande, MS: Ucdb, 2008. 136 P. Isbn 9788575980422. Daft, Richard L. **Organizações** Teoria e Projetos. 11. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116898.

- COMPORTAMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL: Fundamentos do comportamento organizacional. O indivíduo na organização. Gestão de grupos. Sistema organizacional. Dinâmica organizacional. Temas emergentes em comportamento organizacional. Bibliografia Básica: Kanaane, Roberto. **Comportamento Humano nas Organizações**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597012873. Banov, Márcia Regina. **Comportamento Organizacional** Melhorando o Desempenho e o Comprometimento no Trabalho. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597019995. Fiorelli, José Osmir. **Psicologia para Administradores**. 10. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597016116. Rothmann, Ian. **Fundamentos de Psicologia Organizacional e do Trabalho**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595152700. Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicologia Aplicada à Administração de Empresas** Psicologia do Comportamento Organizacional. 5. Rio de Janeiro Grupo Gen 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522498475. Bibliografia Complementar: Hollenbeck, John R; Iii, John Wagner. **Comportamento Organizacional: Criando Vantagem Competitiva**. 4. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (482 P.). Isbn 9788571440760. Bruning, Camila. **Comportamento Organizacional e**



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Intraempreendedorismo. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788544302941. Biazzi, Fábio De. **Lições Essenciais sobre Liderança e Comportamento Organizacional.** 2. Ed. São Paulo: Labrador, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786550440039. Bergamini, Cecília Whitaker. **Psicopatologia do Comportamento Organizacional** Organizações Desorganizadas, Mas Produtivas. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522126156.

- DIREITO APLICADO À ADMINISTRAÇÃO: Noções de direito nas organizações. Diferenciação das relações de direito público e direito privado. Relações contratuais. Relações de consumo. Relações de trabalho e emprego. Relações mercantis e societárias. Relações com o estado. Noções de propriedade intelectual. Relações de direito digital. Bibliografia Básica: Basile, César Reinaldo Offa. **Direito do Trabalho** Remuneração, Duração do Trabalho e Direito Coletivo. 8. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online (Sinopses Jurídicas 28"). Isbn 9788553601370. Cruz, André Santa. **Direito Empresarial, Volume Único.** 9. Rio de Janeiro Método 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985523. Castro, Carlos Alberto Pereira De. **Manual de Direito Previdenciário.** 22. Rio de Janeiro Forense 2019 1 Recurso Online Isbn 9788530985363. Bibliografia Complementar: Fontes, José. **Curso sobre o Código do Procedimento Administrativo.** 7. Ed. São Paulo: Almedina, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789724083940. Antunes, Paulo de Bessa. **Direito Ambiental.** 21. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597025194. Fabretti, Láudio Camargo. **Direito Tributário para os Cursos de Administração e Ciências Contábeis.** 10. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522494385.

- ECONOMIA E NEGÓCIOS: Economia e gestão. Evolução do pensamento econômico. Microeconomia versus Macroeconomia. Problemas e Agentes econômicos. Fluxo real e monetário. Oferta, demanda, elasticidade e equilíbrio de mercado. Noções de Teoria do Consumidor. Comportamento do consumidor. Setores Econômicos. Noções da Teoria da Produção e Custos. Estruturas de Mercado. Noções de Externalidades e bens públicos. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Mankiw, N. Gregory. **Princípios de Microeconomia.** 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555584158. Mankiw, N. Gregory. **Introdução à Economia.** 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522127924. Silva, César Robero Leite Da. **Economia e Mercados** Introdução à Economia. 20. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547227739. Bibliografia Complementar: Brunstein, Israel. **Economia de Empresas** Gestão Econômica de Negócios. São Paulo Atlas 2005 1 Recurso Online Isbn 9788522465248. Goolsbee, Austan; Levitt, Steven; Syverson, Chad. **Microeconomia.** 2. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597016987. Baye, Michael R. **Economia de Empresas e Estratégias de Negócios.** 6. Porto Alegre Artmed 2010 1 Recurso Online Isbn 9788563308634.

- ECONOMIA, GESTÃO E SOCIEDADE: Fundamentos de Macroeconomia. Agregados Macroeconômicos. Políticas Macroeconômicas e seus objetivos. Inflação: tipos, causas e consequências. Economia do Setor Público e suas funções. Crescimento versus Desenvolvimento. Noções de Economia Internacional. Cadeias Globais de Valor. Economia e Estratégias Organizacionais. Noções de Economia Ambiental. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Singer, Paul. **a Crise do Milagre: Interpretação Crítica da Economia Brasileira.** 7. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Paz e Terra, 1985. 167 P. Guimarães, Edson Peterli. **Fundamentos da Macroeconomia.** 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788562937385. Vasconcellos, Marco Antônio Sandoval De; Garcia, Manuel



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Enriquez. **Fundamentos de Economia**. 6. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131747. Bibliografia Complementar: Oreiro, José Luiz; Paula, Luiz Fernando De. **Macroeconomia da Estagnação Brasileira**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (240 P.). Isbn 9788550815343. Soendergaard, Niels. **Economia Política Global**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555410907. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval. **Macroeconomia para Gestão Empresarial**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547211110.

- EDUCAÇÃO DAS RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS: Concepção do tempo e espaço nas culturas distintas: afrodescendentes e indígenas. Aspectos conceituais, históricos e políticos das relações étnico-raciais no Brasil. Conceitos de raça e etnia, mestiçagem, racismo e racialismo, preconceito e discriminação. Discussão sobre o racismo e o preconceito na sociedade e na escola. Diretrizes para Educação das Relações Étnico-raciais. A legislação brasileira e o direito de igualdade racial: avanços e perspectivas. Bibliografia Básica: Luciano, Gersem dos Santos (Org). o Índio Brasileiro: o que Você Precisa Saber sobre os Povos Indígenas no Brasil de Hoje. Brasília: Mec/Laced/Museu Nacional, 2006. Brasil. Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização e Diversidade. Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais Brasília: Secad, 2006. Brasil. Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização, Diversidade. **Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais**. Brasília, Df: Secad, 2006. 256 P. Albuquerque, Wlamyra R. De. Uma História do Negro no Brasil. Brasília: Fundação Cultural Palmares, Ministério da Educação. Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização e Diversidade. Orientações e Ações para a Educação das Relações Étnico-raciais. Brasília: secad, 2006. Bibliografia Complementar: Davies, Darien J. Afro-brasileiros Hoje. São Paulo: Selo Negro, 2000. Cashmore, Ellis. **Dicionário de Relações Étnicas e Raciais**. São Paulo, Sp: Selo Negro, 2000. 598 P. Isbn 9788587478061. Dossiê Racismo. Novos Estudos Cebap. São Paulo, 43, Novembro de 1995, P. 8-63. Borges, Rosane. Fórum para Igualdade entre Estados e Municípios. São Paulo: Fundação Friedrich Ebert Stiftung, 2005. Rocha, Everardo P. Guimarães. **o que É Etnocentrismo**. São Paulo, Sp: Brasiliense, 2012. 95 P. (Coleção Primeiros Passos, 124). Isbn 8511011242.

- ELABORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS: Conceituação de projeto. Etapas na elaboração de projeto. Dimensionamento de mercado. Estudos técnicos: processos de trabalho, definição da capacidade, estrutura necessária, investimentos, estudo de localização, demanda de recursos humanos, custos de operacionalização. Fluxos financeiros do projeto. Análise de viabilidade econômico- financeira. Bibliografia Básica: Woiler, Samsão; Mathias, Washington Franco. **Projetos: Planejamento, Elaboração, Análise**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 288 P. Isbn 9788522450336. Guedes, Filipe Eduardo Martins. **Análise de Viabilidade de Projetos**. 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786557457559. Casarotto Filho, Nelson. **Elaboração de Projetos Empresariais**. 2. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008180. Correia Neto, Jocildo Figueiredo. **Elaboração e Avaliação de Projetos de Investimento: Considerando o Risco**. São Paulo: Gen Atlas, 2009. 1 Recurso Online. Isbn 9788595155251. Bibliografia Complementar: Fonseca, José Wladimir Freitas Da. **Elaboração e Análise de Projetos: a Viabilidade Econômico-financeira**. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 209 P. Isbn 9788522467518. Gomes, José Maria. **Elaboração e Análise de Viabilidade Econômica de Projetos** Tópicos Práticos de Finanças para Gestores Não Financeiros. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522479634. Brito, Paulo. **Análise e Viabilidade de Projetos de**



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Investimentos. São Paulo Atlas 2006 1 Recurso Online Isbn 9788522465774. Consalter, Maria Alice Soares. **Elaboração de Projetos:** da Introdução à Conclusão. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2012. 1 Recurso Online. Isbn 9788582123881.

- EMPREENDEDORISMO: Empreendedorismo – conceito e evolução. Teorias do Empreendedorismo. Principais eixos temáticos e emergentes sobre empreendedorismo e pequenas empresas. Planos e Modelos de Negócios: conceitos, diferenças, etapas, processos e elaboração. Empreendedorismo socioambiental alinhado à promoção dos direitos humanos. Bibliografia Básica: Rech, Ionara. **Empreendedorismo Feminino:** Protagonistas em Tempos de Pandemia. 1. Ed. Porto Alegre: Edipucrs, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786556231303. Fascioni, Ligia. **Atitude Pró-inovação.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555200485. Editora Saraiva. **Marco Legal das Startups e do Empreendedorismo Inovador (Lei Complementar N. 182, de 1º-6-2021) e Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (Lei Complementar N. 123, de 14-12-2006).** 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555597745. Bessant, John. **Inovação e Empreendedorismo** Administração. Porto Alegre Bookman 2009 1 Recurso Online Isbn 9788577805112. Isabella Christina Dantas Valentim. **Comportamento Empreendedor.** Editora Intersaberes 210 Isbn 9786555179057. Bibliografia Complementar: Drucker, Peter Ferdinand. **Inovação e Espírito Empreendedor (Entrepreneurship):** Prática e Princípios. 3. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1991. 378 P. (Biblioteca Pioneira de Administração e Negócios). Ibrahim, Eduardo. **Economia Exponencial.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555208207. Caetano, Rodrigo; Paro, Pedro. **Empreendedorismo Consciente.** 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555201550.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. Bibliografia Básica: Biagio, Luiz Arnaldo. **Empreendedorismo:** Construindo seu Projeto de Vida. 1. Ed. Barueri: Manole, 2012. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520448878. Mações, Manuel Alberto Ramos. **Empreendedorismo, Inovação e Mudança Organizacional, V. 3.** 1. Ed. São Paulo: Actual, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9789896942236. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo:** Conceitos e Práticas Inovadoras. 2. Ed. São Paulo: Érica, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536531625. Arantes, Elaine Cristina. **Empreendedorismo e Responsabilidade Social.** 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788582129012. Aidar, Marcelo Marinho. **Empreendedorismo.** 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012. 1 Recurso Online (60 P.). Isbn 9786555582093. Bibliografia Complementar: Marcondes, Luciana Passos; Cavalcanti, Osvaldo Elias Farah, Marly. **Empreendedorismo Estratégico.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (141 P.). Isbn 9786555582437. Hisrich, Robert D; Sheperd, Dean A; Peters, Michael P. **Empreendedorismo.** 9. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553338. Tajra, Sanmya Feitosa. **Empreendedorismo:** da Ideia à Ação. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536533834.

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO: Perfil empreendedor. O papel do empreendedor na sociedade. Motivação. Estabelecimento de metas. Ideias e



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

oportunidades. Inovação. Técnicas e Ferramentas de planejamento e validação de negócios inovadores. Modelagem e Startups. **Bibliografia Básica:** Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Boas Práticas de Facilitação de Aprendizagem: Orientações para os Consultores no Sebrae Mg. Belo Horizonte: Sebrae Mg, 2011. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Disciplina de Empreendedorismo – Módulo 1 – o Empreendedor: Manual do Professor. Sebrae: Brasília, 2013. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. relatório da Pesquisa Bibliográfica sobre Empreendedorismo. Brasília: Sebrae, 2015. Kelley, Tom; Kelley, David. **Confiança Criativa**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814155. **Bibliografia Complementar:** Fillion, Louis Jacques; Dolabela, Fernando. **Boa Idéia! e Agora?:** Plano de Negócio, o Caminho Seguro para Criar e Gerenciar sua Empresa. São Paulo, Sp: Cultura, 2011. 349 P. Isbn 8529300580. Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio Às Micro e Pequenas Empresas. Missão, Visão e Estratégia. Portal Sebrae, [S.d.]. Disponível Em: ≪https://www.sebrae.com.br/Sites/Portalsebrae/Canais_Adicionais/Conheca_Estrategia;≫. Dolabela, Fernando. **Oficina do Empreendedor**. 10. Ed. São Paulo, Sp: Cultura, 2007. 275 P. Isbn 978-85-293-00-48-1. Tejada, José. **Motivação e Liderança Como Fatores Estratégicos de Sucesso:** Você Pode Fazer a Diferença na Organização. Porto Alegre, Rs: Educus, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788570616951.

- ESTATÍSTICA APLICADA: Análise de regressão linear simples e aplicações. Regressão múltipla e aplicações. Séries temporais. Números índices. Construção de indicadores de gestão ambiental e de direitos humanos. **Bibliografia Básica:** Wooldridge, Jeffrey M. **Introdução à Econometria** Uma Abordagem Moderna. 3. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522126996. Kazmier, Leonard J. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Bookman 2006 1 Recurso Online (Schaum). Isbn 9788577802470. Estatística Aplicada a Administração e Economia. 4. São Paulo: Cengage Learning, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788522128006. **Bibliografia Complementar:** Draper, Norman Richard; Smith, Harry. **Applied Regression Analysis**. 2. Ed. New York, Ny: Wiley, 1981. Xiv, 709 P. (Wiley Series In Probability And Mathematical Statistics). Isbn 0471029955. Morettin, Luiz Gonzaga. **Estatística Básica, Volume Único:** Probabilidade e Inferência. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. Xiv, 375 P. Isbn 9788576053705. Silva, Ermes Medeiros Da. **Estatística para os Cursos De:** Economia, Administração e Ciências Contábeis, Volume 1. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 1999. 188 P. Isbn 85-224-2236-2. Gujarati, Damodar N. **Econometria Básica**. 5. Porto Alegre Amgh 2011 1 Recurso Online Isbn 9788580550511.

- ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS: Evolução do pensamento estratégico. Principais abordagens teórico-conceituais: posicionamento competitivo, recursos e capacidades dinâmicas. Competências estratégicas. Estratégias corporativas, organizacionais e não-mercado. Competitividade, inovação, governança e sustentabilidade. **Bibliografia Básica:** Freeman, R. Edward. **Strategic Management:** a Stakeholder Approach. New York: Cambridge University Press, 2010. 276 P. Isbn 978-0-521-15174-0 Johnson, Gerry. **Fundamentos de Estratégia**. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808007. O Processo da Estratégia Conceitos, Contextos e Casos Selecionados. 4. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577800605. Barney, Jay B. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva:** Conceitos e Casos. 5. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543005867. **Bibliografia Complementar:** Ghemawat, Pankaj; Collis, David J.; Pisano, Gary P.; Rivkin, Jan W. **a Estratégia e o Cenário dos Negócios:** Texto e Casos. Porto Alegre, Rs:



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Bookman, 2004. 380 P. Isbn 8573076534. Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Industriais e da Concorrência**. 7. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1986. 362 P. Isbn 857001337X. Foucault, Michel; Motta, Manoel Barros Da. **Estratégia, Poder-saber**. 2. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Forense Universitária, 2006. 396 P. (Ditos & Escritos). Isbn 85-218-0396-6. Mintzberg, Henry. **Safari da Estratégia um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico**. Porto Alegre Bookman 2010 1 Recurso Online Isbn 9788577807437.

- ESTUDO DE LIBRAS: Fundamentos epistemológicos, históricos, políticos e culturais da Língua Brasileira de Sinais (Libras). A pessoa surda e suas singularidades linguísticas. Relações pedagógicas da prática docente em espaços escolares. Bibliografia Básica: Quiles, Raquel Elizabeth Saes. **Estudo de Libras**. Campo Grande, Ms: Ed. Ufms, 2011. 124 P Isbn 9788576133162. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte; Mauricio, Aline Cristina (Ed.). **Novo Deit-libras, Volume 1: Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira, Baseado em Linguística e Neurociências Cognitivas: Sinais de a a H**. 2. Ed. Rev. e Ampl. São Paulo, Sp: Edusp, 2012. 1401 P. Isbn 9788531413308. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte; Mauricio, Aline Cristina (Ed.). **Novo Deit-libras, Volume 2: Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira, Baseado em Linguística e Neurociências Cognitivas: Sinais de I a Z**. 2. Ed. Rev. e Ampl. São Paulo, Sp: Edusp, 2012. P. 1421-2759 Isbn 9788531413315. Bibliografia Complementar: Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte (Ed.). **Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira: Volume II : Sinais de M a Z**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Edusp, Imprensa Oficial do Estado, 2001. P. 850-1820 Isbn 8531406692. Capovilla, Fernando César; Raphael, Walkiria Duarte Federação Nacional de Educação e Integração dos Surdos (Brasil) Imprensa Oficial do Estado (Sp) (Ed.). **Dicionário Enciclopédico Ilustrado Trilíngue da Língua de Sinais Brasileira: Volume I : Sinais de a a L**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Edusp: Imprensa Oficial do Estado, 2001. 832 P. Isbn 8531406684. Letramento e Minorias. 6. Ed. Porto Alegre, Rs: Mediação, 2013. 160 P. Isbn 9788587063649. Soares, Magda. **Letramento: um Tema em Três Gêneros**. 4. Ed. Belo Horizonte, Mg: Autêntica, 2010. 124 P. (Linguagem & Educação). Isbn 9788586583162. Letras Libras: Ontem, Hoje e Amanhã. Florianópolis, Sc: Ed. da Ufsc, 2014. 523 P. Isbn 9788532806888.

- ESTUDOS EM FILOSOFIA, ÉTICA E POLÍTICA: Importância da filosofia e da ética na realidade histórica da humanidade e a efetiva contribuição para a ciência. Existência ética, moral e liberdade. A vida política e suas filosofias: da antiga Grécia até os dias atuais. Formas históricas de estado. Poder político. O Estado, governo e sociedade. Ideologias políticas e econômicas. Ética e responsabilidade social do administrador. Bibliografia Básica: Durkheim, Émile. **Filosofia Moral**. Rio de Janeiro Forense 2015 1 Recurso Online Isbn 978-85-309-6411-5. Rachels, James. **a Coisa Certa a Fazer** Leituras Básicas sobre Filosofia Moral. 6. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580554083. Guimarães, Bruno. **Filosofia Como Esclarecimento**. São Paulo Autêntica 2014 1 Recurso Online Isbn 9788582174289. Marcondes, Danilo. **Textos Básicos de Filosofia e História das Ciências** a Revolução Científica. Rio de Janeiro Zahar 2016 1 Recurso Online Isbn 9788537815410. Bibliografia Complementar: Máttar, João. **Filosofia e Ética na Administração**. São Paulo, Sp: Saraiva, 2008. Xxxiii, 374 P. Isbn 8502042920. Glock, Hans-johann. **o que É Filosofia Analítica?**. Porto Alegre Penso 2017 1 Recurso Online Isbn 9788563899422. Rachels, James. **os Elementos da Filosofia Moral**. 7. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580552331.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO:** Fundamentos da administração. O ambiente da administração e da organização. Planejamento e estratégia. Organização. Direção. Controle. Ferramentas de gestão. Novas formas de administração e tecnologias de gestão organizacional. Novas demandas para a gestão: crises ambientais, gênero e diversidade, racismo. Bibliografia Básica: Daft, Richard L. **Administração**. 3. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online (494 P.). Isbn 9788522125258. Administração Fundamentos da Administração: Empreendedora e Competitiva. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016284. Williams, Chuck. **Adm** Princípios de Administração. 2. São Paulo Cengage Learning 2017 1 Recurso Online Isbn 9788522126958. Introdução à Administração Desenvolvimento Histórico, Educação e Perspectivas Profissionais. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597006308. Bibliografia Complementar: Langrafe, Taiguara. **Administração** Uma Abordagem Inovadora com Desafios Práticos. São Paulo Fazendo Acontecer 2018 1 Recurso Online Isbn 9788566103120. Lara, Luiz Gustavo Alves De. **Administração, Sistemas e Ambientes**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788559729603. Lacombe, Francisco. **Administração** Princípios e Tendências. 3. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-02-63450-3. Maximiano, Antonio Cesar Amaru. **Fundamentos de Administração** Introdução à Teoria Geral e aos Processos da Administração. 3. Rio de Janeiro Ltc 2014 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2751-7.

- **FUNDAMENTOS DA ESTATÍSTICA:** Estatística descritiva. Probabilidade. Variáveis aleatórias e suas distribuições. Inferência estatística. Teste de hipóteses. Bibliografia Básica: Anderson, David R; Sweeney, Dennis J; Williams, Thomas A. **Estatística Aplicada a Administração e Economia**. 5. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2020. 1 Recurso Online (176 P.). Isbn 9786555583991. Silva, Juliane Silveira Freire Da. **Estatística**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027763. Vieira, Sonia. **Fundamentos de Estatística**. 6. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597019315. Bibliografia Complementar: Morettin, Pedro A. **Estatística Básica**. 9. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220228. Sharpe, Noreen R. **Estatística Aplicada** Administração, Economia e Negócios. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577808656. Doane, David P. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. 4. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553949.

- **FUNDAMENTOS DE SOCIOLOGIA E ANTROPOLOGIA:** Introdução: a importância das ciências sociais para o campo da administração. As principais correntes teóricas e pensamentos sociológicos e seus desdobramentos para a sociedade contemporânea. Principais conceitos da antropologia: cultura, alteridade e identidade. A contribuição da ciência social para debates contemporâneos: desigualdade social, direitos humanos, relações étnico-raciais, gênero e diversidade. Bibliografia Básica: Boaz, Franz. Antropologia Cultural. - Rio de Janeiro: Zahar, 2012. 109P. Barroso, Priscila Farfan. **Antropologia e Cultura**. Porto Alegre Ser - Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595021853. Oliveira, Carolina Bessa Ferreira De. **Fundamentos de Sociologia e Antropologia**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595023826. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Bibliografia Complementar: Velho, Gilberto. **Individualismo e Cultura** Notas para Uma Antropologia da Sociedade Contemporânea. Rio de Janeiro Zahar 1981 1 Recurso Online Isbn 9788537808399. Barroso, Priscila Farfan. **Estudos Culturais e Antropológicos**. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027862. Dias, Reinaldo. **Sociologia**



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

das Organizações. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522466139.

- FUNDAMENTOS E PROJETOS DE OPERAÇÕES: Evolução histórica. Conceitos Gerais da Função Produção. Classificação e Tipificação de Sistemas Produtivos. Gestão de Desempenho, objetivos e avaliação. Estratégia Operacional. Projeto de Produto e Sistemas Produtivos. Redes de Operações. Tecnologias de Processo. Arranjo físico. Localização. Capacidade Operacional. Organização do trabalho. Estudo de Tempos. Bibliografia Básica: Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015386. Gaither, Norman; Frazier, Greg. **Administração da Produção e Operações**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 2002-2012. 598 P. Isbn 85-221-0237-6. Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica**. 3. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2012. 680 P. Isbn 9788522469185. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Martins, Petrônio Garcia. **Administração da Produção**. 3. São Paulo: Saraiva Uni, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788502618367. Bibliografia Complementar: Carvalho, Marly Monteiro De; Paladini, Edson P. (Coord.). **Gestão da Qualidade: Teoria e Casos**. 2. Ed. Rev. e Ampl. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier: Campus, 2012. 430 P. Isbn 9788535248876. Carpinetti, Luiz Cesar Ribeiro. **Gestão da Qualidade: Conceitos e Técnicas**. 3. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597006438. Moreira, Daniel Augusto. **Administração da Produção e Operações**. 2. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522110193. Ballesteros-alvarez, María Esmeralda. **Gestão de Qualidade, Produção e Operações**. 3. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021523.

- GESTÃO DE CUSTOS: Composição e comportamento dos custos. Tipologia de custos. A relação custo-volume-lucro. Gestão estratégica de custos. Formação de preços. Bibliografia Básica: Mércia de Lima Pereira. **Gestão de Custos e Preços**. Editora Intersaberes, 2021. 206 P. Isbn 9786589818298. Gonçalves, Irio Ávila; Boostel, Isis; Jr., Lindolfo Alves dos Santos. **Gestão de Recursos, Custos e Formação do Preço de Venda**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556902425. Neide Borscheid Mayer. **Técnicas Avançadas em Análise de Custos**. Contentus 100 Isbn 9786557455869. Bibliografia Complementar: Boostel, Isis; Reis, Zaida C. **Gestão de Custos, Riscos e Perdas**. 1. Ed. Porto Alegre: Sagah, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788595028623. Silva, Ernani João. **Custos Empresariais: Uma Visão Sistêmica do Processo de Gestão de Uma Empresa**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788559721959. Stopatto, Mauro. **Contabilidade de Custos Simplificada e Interativa: Uma Abordagem Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788597024739.

- GESTÃO DE MARKETING: Conceitos e evolução da Administração de Marketing. Ambiente de marketing. Comportamento do Consumidor. Segmentação e posicionamento de mercado. Pesquisa de Marketing e previsão de demanda. Gestão da marca. Marketing verde. Marketing e sociedade. Bibliografia Básica: Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010572. Churchill Jr, Gilbert A. **Marketing: Criando Valor para Clientes**. 3. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502183605. Casas, Alexandre Luzzi Las. **Administração de Marketing**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597020151. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

9788543024950. **Bibliografia Complementar:** Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Tybout, Alice M. **Branding**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547221263. Kotler, Philip. **Marketing para o Século Xxi**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Marketing de Varejo**. 5. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522478804.

- **GESTÃO DE OPERAÇÕES:** Gestão de Capacidade Produtiva. Plano Mestre e Planejamento Agregado. Programação e Controle da Produção. Rede PERT-CPM. Sistemas MRP e ERP. JIT. Gestão da Qualidade e Melhoria Contínua. Operações Sustentáveis. Inovações em Operações. **Bibliografia Básica:** Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações:** Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica. 2. Ed. Compacta. São Paulo, Sp: Atlas, 2013. 494 P. Isbn 9788522475506. Krajewski, Lee J. **Administração de Produção e Operações**. 11. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543004655. Moreira, Daniel Augusto. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502180420. Slack, Nigel. **Administração da Produção**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015386. Robles Junior, Antonio. **Custos da Qualidade**. 2. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522474165. **Bibliografia Complementar:** Gaither, Norman; Frazier, Greg. **Administração da Produção e Operações**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 2002-2012. 598 P. Isbn 85-221-0237-6. Corrêa, Henrique Luiz. **Gestão de Serviços** Lucratividade por Meio de Operações e de Satisfação dos Clientes. São Paulo Atlas 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522479214. Fitzsimmons, James A. **Administração de Serviços** Operações, Estratégia e Tecnologia da Informação. 7. Porto Alegre Amgh 2014 1 Recurso Online Isbn 9788580553291.

- **GESTÃO DE PESSOAS:** Gestão de pessoas no contexto organizacional. Gestão de Carreiras. Recrutamento e seleção de pessoas. Avaliação de desempenho de pessoas. Treinamento e desenvolvimento. **Bibliografia Básica:** Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Gil, Antonio Carlos. **Gestão de Pessoas** Enfoque nos Papéis Estratégicos. 2. Rio de Janeiro Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597009064. Pereira, Maria Célia Bastos. **Rh Essencial**. 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788571440944. Dutra, Joel Souza. **Gestão de Pessoas**. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597013320. Vergara, Sylvia Constant. **Gestão de Pessoas**. 16. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597007985. **Bibliografia Complementar:** Marras, Jean Pierre. **Gestão de Pessoas em Empresas Inovadoras**. 2. São Paulo Saraiva 1 Recurso Online Isbn 9788502172739. Fidelis, Gilson José. **Gestão de Pessoas** Rotinas Trabalhistas e Dinâmicas do Departamento de Pessoal. 4. São Paulo Erica 2016 1 Recurso Online Isbn 9788536522562. Rahme, Lucia Helena. **Comunicação, Marketing e Novas Tecnologias na Gestão de Pessoas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559724271. Munhoz, Antonio Siemsen. **Visão Estratégica dos Sistemas de Informações Gerenciais na Gestão de Pessoas**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788559726398.

- **GESTÃO DE PESSOAS E MUDANÇA ORGANIZACIONAL:** Conceituando Cultura: Aspectos Antropológicos e Organizacionais; Produção de conhecimento sobre Poder e Cultura nas Organizações Complexas; Metodologia de Pesquisa sobre Poder e



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Cultura: proposições, modelos e dilemas; evolução teórico conceitual da mudança organizacional; Valorização de pessoas e Qualidade de Vida no trabalho; Gestão por Competências e de Conhecimento. Bibliografia Básica: Galbraith, John Kenneth. **Anatomia do Poder**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pioneira, 1986. 205 P. (Coleção Novos Ubrais). Pettigrew, Andrew M. **Cultura e Poder nas Organizações**. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 1996. 170 P. Coutinho, Heitor. **Gestão Dialógica de Mudança Organizacional**. 1. Ed. São Paulo: Expressa, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786587958200. Madruga, Roberto. **Employee Experience, Gestão de Pessoas e Cultura Organizacional**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786559770120. Bibliografia Complementar: Takeuchi, Hirotaka. **Gestão do Conhecimento**. Porto Alegre Bookman 2008 1 Recurso Online Isbn 9788577802296. Costa, Renato Lopes Da; Antônio, Nelson dos Santos. **Aprendizagem Organizacional: Ferramenta no Processo de Mudança**. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2017. 1 Recurso Online (336 P.). Isbn 9789896942601. França, Ana Cristina Limongi. **Psicologia do Trabalho** Psicossomática, Valores e Práticas Organizacionais. São Paulo Saraiva 2008 1 Recurso Online Isbn 9788502088917. Dias, Reinaldo. **Cultura Organizacional** Construção, Consolidação e Mudança. São Paulo Atlas 2013 1 Recurso Online Isbn 9788522484485. Edmondson, Amy C. **a Organização sem Medo**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555204087.

- **GESTÃO DO COMPOSTO DE MARKETING**: O composto de Marketing. Gestão do composto de produto. Políticas de formação e de gestão de preços. Canais de marketing. Política de comunicação integrada de marketing. Temas emergentes em Marketing. Bibliografia Básica: Churchill Jr, Gilbert A. **Marketing** Criando Valor para Clientes. 3. São Paulo Saraiva 2009 1 Recurso Online Isbn 9788502183605. Las Casas, Alexandre Luzzi. **Administração de Marketing**. 2. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020151. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Kotler, Philip. **Marketing para o Século XXI**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786555202458. Bibliografia Complementar: Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Lupetti, Marcélia. **Gestão Estratégica da Comunicação Mercadológica**. 2. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522113026. Cobra, Marcos. **Marketing Básico**. 5. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597010572.

- **GESTÃO ESTRATÉGICA**: Processo de administração estratégica. Origens e escolas de pensamento sobre formulação e formação de estratégias. Modelos formais de planejamento estratégico: diretrizes organizacionais, análise do ambiente externo e interno, objetivos estratégicos, escolhas estratégicas, implementação de estratégias, indicadores de controle e de desempenho. Gestão da mudança e mobilização de pessoas para atingir resultados. Partes interessadas e as questões socioambientais, culturais e históricas na gestão estratégica. Atualidades no planejamento e gestão estratégica. Bibliografia Básica: Kaplan, Robert S.; Norton, David P. **a Estratégia em Ação**: Balanced Scorecard. 23. Ed. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, [2006?]. 344 P. Isbn 9788535201499. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Planejamento Estratégico** Conceitos, Metodologia, Práticas. 34. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016840. Gestão Estratégica de Negócios Estratégias de Crescimento e Sobrevivência Empresarial. 3. São Paulo Cengage Learning 2018 1 Recurso Online Isbn 9788522127870. Hitt, Michael A. **Administração Estratégica** Competitividade e Globalização: Conceitos. 4. São



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Paulo Cengage Learning Editores 2019 1 Recurso Online Isbn 9788522127986. Planejamento e Gestão Estratégica. 2. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788543025759. Bibliografia Complementar: Porter, Michael E. **Estratégia Competitiva:** Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência. 2. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 2004. 409 P. Isbn 8535215263. Mintzberg, Henry; Ahlstrand, Bruce W.; Lampel, Joseph. **Safári de Estratégia:** um Roteiro pela Selva do Planejamento Estratégico. 2. Ed. Porto Alegre, Rs: Bookman, 2015. 392 P. Isbn 9788577807215. Porter, Michael E. **Vantagem Competitiva:** Criando e Sustentando um Desempenho Superior. 11. Ed. Rio de Janeiro, Rj: Elsevier: Campus, 1998. Xix, 512 P. Isbn 9788570015587. Barney, Jay B. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva:** Conceitos e Casos. 5. Ed. São Paulo: Pearson, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788543005867. Tajra, Sanmya Feitosa; Santos, Nádia Dos. **Planejamento e Liderança.** 1. Ed. São Paulo: Érica, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788536530772.

- **GESTÃO FINANCEIRA:** Introdução ao mercado financeiro. Fundamentos de administração financeira. O papel do administrador financeiro. Noções de risco e retorno. Planejamento financeiro. Administração de capital de giro. Bibliografia Básica: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária.** 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Hoji, Masakazu; Luz, Adão Eleuterio da (Null). **Gestão Financeira Econômica.** São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online. Isbn 9788597019292. Assaf Neto, Alexandre. **Curso de Administração Financeira.** 4. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597022452. Megliorini, Evandir; Vallim, Marco Aurélio. **Administração Financeira: Uma Abordagem Brasileira.** Editora Pearson - 2008 266 Isbn 9788576052067. Bibliografia Complementar: Hoji, Masakazu. **Administração Financeira na Prática** Guia para Educação Financeira Corporativa e Gestão Financeira Pessoal. 5. Rio de Janeiro Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522492381. Ferreira, Marcelo. **Tecnologia e Gestão Financeira:** Reconstruindo a Realidade. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786555174601. Knihs, Karla Kariny. **Legislação Trabalhista e Previdenciária em Gestão Financeira.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559350261.

- **GESTÃO LOGÍSTICA:** Evolução histórica e conceitos gerais de materiais e logística. Gestão das Funções Logísticas: compras e desenvolvimento de fornecedores, recebimento, armazenagem, movimentação e distribuição. Previsão de Demanda. Gestão de Estoques: classificação ABC, lotes econômicos, sistemas de reposição e avaliação de estoques. Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management). Gestão de Relacionamentos. Gestão de Transportes: modais, frotas, rotas. Pesquisa Operacional aplicada à logística. Sustentabilidade na Cadeia de Suprimentos. Tecnologias Inovadoras. Gestão Patrimonial. Bibliografia Básica: Nogueira, Amarildo de Souza. **Logística Empresarial.** 2. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015553. Gurgel, Floriano do Amaral; Francischini, Paulino G. **Administração dos Materiais e do Patrimônio.** 2. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522129393. Pozo, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos.** 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597023220. Luz, Charlene Bitencourt Soster. **Logística Reversa.** Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595027022. Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos. 4. Porto Alegre Amgh 2013 1 Recurso Online Isbn 9788580553185. Bibliografia Complementar: Gestão Patrimonial e Logística no Setor Público. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021662. Gurgel, Floriano do Amaral. **Administração**



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

da Embalagem. 2. São Paulo Cengage Learning 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522116560. **Gestão Logística do Transporte de Cargas.** São Paulo Atlas 2002 1 Recurso Online Isbn 9788522494637. Gurgel, Floriano C. do Amaral. **Logística Industrial.** São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522471676.

- **GESTÃO SOCIOAMBIENTAL:** Interação homem e meio ambiente. Desenvolvimento sustentável e crescimento econômico. Desenvolvimento Sustentável e Sustentabilidade corporativa. Legislação ambiental. Responsabilidade ambiental e gestão ambiental pública e privada. Ferramentas de gestão ambiental. Principais eixos temáticos e emergentes sobre Gestão Socioambiental. **Bibliografia Básica:** Dumke, Edimir; Koffler, J.; Paul, Nilmar. **Central de Negócios:** um Caminho para a Sustentabilidade de seus Negócios. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2010. 257 P. Isbn 9788535244496. Barbieri, José Carlos; Cajazeira, Jorge Emanuel Reis. **Responsabilidade Social Empresarial e Empresa Sustentável:** da Teoria à Prática : Inclui a Norma Iso 26000. 2. Ed. Atual. e Ampl. São Paulo, SP: Saraiva, 2015. 254 P. Isbn 9788502162792. Ashley, Patrícia Almeida. **Ética, Responsabilidade Social e Sustentabilidade nos Negócios.** 1. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131839. **Bibliografia Complementar:** Tachizawa, Takeshy. **Gestão Ambiental Responsabilidade Social Corporativa.** 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (109 P.). Isbn 9788597019803. Barbieri, José Carlos. **Gestão Ambiental Empresarial** Conceitos, Modelos e Instrumentos. 4. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 9788547208233. Krause, Walther. **Gestão de Negócios e Sustentabilidade:** Textos Selecionados. 1. Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788574527383.

- **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: FUNDAMENTOS E PRÁTICAS:** Introdução à Inteligência Artificial (IA): conceitos, histórico e evolução. A IA como ferramenta de apoio à resolução de problemas, inovação e tomada de decisão em diferentes áreas. Aplicações interdisciplinares da IA na educação, na vida cotidiana, na saúde, no meio ambiente e nos direitos humanos. Reflexão crítica sobre ética, cidadania digital, inovação responsável e os impactos sociais, culturais, econômicos e ambientais da IA, bem como seus desafios para a sustentabilidade e o futuro do trabalho. **Bibliografia Básica:** Kaufman, Dora. **Desmistificando a Inteligência Artificial.** 1. Ed. Belo Horizonte: Autêntica, 2022. 1 Recurso Online (468 P.). Isbn 9786559281596. Carraro, Fabrício. **Inteligência Artificial e Chatgpt:** da Revolução dos Modelos de IA Generativa à Engenharia de Prompt. São Paulo, SP: Casa do Código, 2023. 1 Recurso Online. Isbn 9788555193583. Valdati, Aline de Brittos. **Inteligência Artificial - Ia.** 1. Ed. São Paulo: Contentus, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9786559351060. **Bibliografia Complementar:** Garcia, Ana Cristina Bicharra. Ética e Inteligência Artificial. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 14–22, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1791>. Ventura, Thiago Meirelles; Oliveira, Allan Gonçalves De; Ganchev, Todor Dimitrov; Marques, Marinêz Isaac; Schuchmann, Karl-ludwig. Inteligência Artificial a Serviço da Biodiversidade do Pantanal. Computação Brasil, [S. L.], N. 43, P. 23–26, 2020. Disponível Em: <https://journals-sol.sbc.org.br/index.php/comp-br/article/view/1792>. Du Boulay, Benedict. Inteligência Artificial na Educação e Ética. Re@ D-revista de Educação a Distância e Elearning, V. 6, N. 1, P. E202303-e202303, 2023.

- **INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE:** Interfaces entre a contabilidade e administração. Noções preliminares. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido. Patrimônio: estrutura e variações. Demonstrações contábeis. **Bibliografia Básica:** Ludicibus,



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Sergio De. **Curso de Contabilidade para Não Contadores**. 8. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597016932. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade Básica**. 30. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220082. Marion, José Carlos. **Contabilidade Básica**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597018103. Bibliografia Complementar: Santos, Ariovaldo Dos; Iudícibus, Sérgio De; Matins, Eliseu; Gelbcke, Ernesto Rubens. Manual de Contabilidade Societária: Aplicável a Todas as Sociedades. 4. São Paulo: Atlas, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786559772506. Equipe de Professores da Fea-usp. **Contabilidade Introdutória**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597021011. Ribeiro, Osni Moura. **Contabilidade Geral**. 10. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547220815.

- MATEMÁTICA: Elementos básicos da matemática. Funções e suas aplicações. Noções de Limite de função de uma variável real. Derivadas de função de uma variável real e aplicações. Noções básicas de matrizes, sistemas lineares e determinantes. Bibliografia Básica: Tan, S. T. **Matemática Aplicada à Administração e Economia**. 2. Ed. Rev. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2013. Xx, 640 P. Isbn 9788522105465. Leithold, Louis. **Matemática Aplicada à Economia e Administração**. São Paulo, Sp: Harbra, 2001. 500, [47] P. Isbn 8529401891. Ferreira, Rosangela Sviercoski. **Matemática Aplicada às Ciências Agrárias: Análise de Dados e Modelos**. Viçosa, Mg: Ed. Ufv, 2014. 333 P. Isbn 85-7269-038-7. Gomes, Francisco Magalhães. **Pré-cálculo: Operações, Equações, Funções e Trigonometria**. São Paulo, Sp: Cengage Learning, 2019. Viii, 552 P. Isbn 9788522127894. Stewart, James. **Cálculo, V. 1**. 8. São Paulo: Cengage Learning, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788522126859. Bibliografia Complementar: Hughes-hallett, Deborah *Et Al*. **Cálculo e Aplicações**. São Paulo, Sp: Blücher, 1999. 329 P. Isbn 8521201788. Silva, Luiza Maria Oliveira Da; Machado, Maria Augusta Soares. **Matemática Aplicada à Administração, Economia e Contabilidade: Funções de Uma e Mais Variáveis**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522126576. Murolo, Afrânio Carlos. **Matemática Aplicada a Administração, Economia e Contabilidade**. 2. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113392. Guidorizzi, Hamilton Luiz. **um Curso de Cálculo, V. 1**. 6. Rio de Janeiro Ltc 2018 1 Recurso Online Isbn 9788521635574.

- MATEMÁTICA ELEMENTAR: Números reais. Equações e Inequações. Funções de uma variável real. Noções de Trigonometria. Bibliografia Básica: Gomes, Francisco Magalhães. **Pré-cálculo: Operações, Equações, Funções e Trigonometria**. 1. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788522127900. Demana, Frankiln D. **Pré-cálculo**. São Paulo, Sp: Pearson, 2008. 1 Recurso Online. Isbn 9788588639379. Bassanezi, Rodney Carlos. **Introdução ao Cálculo e Aplicações**. 1. Ed. São Paulo: Contexto, 2015. 1 Recurso Online. Isbn 9788572449090. Bibliografia Complementar: Iezzi, Gelson; Murakami, Carlos. **Fundamentos de Matemática Elementar, 1: Conjuntos, Funções**. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 1985. 333 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 1). Iezzi, Gelson. **Fundamentos de Matemática Elementar, 3: Trigonometria**. 6. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 1985, 1991. 237 P. (Fundamentos de Matemática Elementar; 3). Iezzi, Gelson. **Matemática, Volume Único**. 4. Ed. São Paulo, Sp: Atual, 2007-2010. 688 P. Isbn 978-85-357-0802-8.

- MATEMÁTICA FINANCEIRA: Noções fundamentais de matemática financeira. Regime de juros simples. Desconto comercial e racional. Regime de juros compostos. Rendas ou anuidades. Sistemas de amortização de empréstimos.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Métodos de avaliação de investimentos. Correção monetária. Bibliografia Básica: Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira e suas Aplicações**. 14. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788597021615. Almeida, Jarbas Thaunahy Santos De. **Matemática Financeira**. Rio de Janeiro Ltc 2016 1 Recurso Online Isbn 9788521631286. Assaf Neto, Alexandre. **Matemática Financeira**: Edição Universitária. São Paulo: Atlas, 2017. 1 Recurso Online. Isbn 9788597013139. Bibliografia Complementar: Sobrinho, José Dutra Vieira. **Matemática Financeira**. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 2018. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597015461. Castelo Branco, Anísio Costa. **Matemática Financeira Aplicada** Método Algébrico, Hp-12c e Microsoft Excel®. 4. São Paulo Cengage Learning 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522122721. Fernandes, Bruno Henrique Rocha. **Administração Estratégica** da Competência Empreendedora à Avaliação de Desempenho. 2. São Paulo Saraiva 2012 1 Recurso Online Isbn 9788502146013.

- **NEGOCIAÇÃO**: A comunicação no processo de negociação. Conceitos de negociação . Processo de negociação: tempo, poder e informação. Negociação e solução de conflitos. Negociação e ética. Exemplos práticos de negociação. Negociação como instrumento de gestão e liderança de equipes. Características de um bom negociador. Processo da negociação ganha-ganha. Condicionantes culturais do processo de negociação. Estilos de negociação e o seu uso para solucionar conflitos. Bibliografia Básica: Duzert, Yann; Leal, Denise; Simionato, Monica. **Conflito de Interesses e Serum Anticorrupção**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788550814674. Martinelli, Dante P. **Negociação e Solução de Conflitos**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2020. 1 Recurso Online (260 P.). Isbn 9788597025989. Negociação, Mediação, Conciliação e Arbitragem: Cuso de Métodos Adequados de Solução de Controvérsias. 4. Rio de Janeiro: Forense, 2021. 1 Recurso Online. Isbn 9786559640089. Martinelli, Dante Pinheiro. **Negociação Empresarial** Enfoque Sistêmico e Visão Estratégica. 2. São Paulo Manole 2015 1 Recurso Online Isbn 9788520448823. Bibliografia Complementar: Guilherme, Luiz Fernando do Vale de Almeida. **Manual de Arbitragem e Mediação** Conciliação e Negociação. 4. São Paulo Saraiva 2018 1 Recurso Online Isbn 9788553601530. Scavone Junior, Luiz Antonio. **Arbitragem**: Mediação, Conciliação e Negociação. 10. Rio de Janeiro: Forense, 2020. 1 Recurso Online. Isbn 9788530990152. Murphy, John J. **Análise Técnica do Mercado Financeiro**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2021. 1 Recurso Online (244 P.). Isbn 9788550816944.

- **PESQUISA DE MERCADO**: Identificação das necessidades de informações de mercado. Busca e análise crítica de dados secundários. Pesquisas quantitativas e qualitativas. Coleta de dados e trabalho de campo. Análise de dados. Bibliografia Básica: Jr., Joseph F. Hair; Ortinau, David J; Celsi, Mary W. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 3. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553727. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Malhotra, Naresh K. [Et Al.]. **Introdução à Pesquisa de Marketing**. Editora Pearson, 2005. 448. Isbn 9788587918772. Bibliografia Complementar: Zikmund, William G. **Princípios da Pesquisa de Marketing**. São Paulo, Sp: Pioneira, 2006. 544 P. Isbn 8522104859. Camargo, Shirlei Miranda. **Introdução ao Neuromarketing**: Desvendando o Cérebro do Consumidor. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173130. Malhotra, Naresh K. **Pesquisa de Marketing** Uma Orientação Aplicada. 7. Porto Alegre Bookman 2019 1 Recurso Online Isbn 9788582605103. Mcdaniel, Carl D. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 4. Rio de Janeiro Ltc 2005 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2373-1. Lee, Nancy R.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Marketing Social: Influenciando Comportamentos para o Bem. São Paulo: Saraiva, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788571440319.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES I: Tipologias de Organizações. Estratégias Organizacionais. Indicadores Macroeconômicos. Crescimento e Desenvolvimento. Cenário dos Negócios. Negócios Inovadores. Empreendedorismo. Direitos Humanos: Reconhecimento e valorização das diferenças e das diversidades nas organizações. Gestão ambiental e indicadores de sustentabilidade. Bibliografia Básica: Pindyck, Robert Stephen. **Microeconomia**. 8. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2013. 1 Recurso Online. Isbn 9788543000282. Besanko, D. **a Economia da Estratégia**. 5. Porto Alegre Bookman 2018 1 Recurso Online Isbn 9788540700581. Ferreira, José Roberto Martins. **Sociedade e Empresa** Sociologia Aplicada à Administração. São Paulo Saraiva 2016 1 Recurso Online Isbn 978-85-472-0106-7. Motta, Fernando C. Prestes; Vasconcelos, Isabella F. F. Gouveia De. **Teoria Geral da Administração**. 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786555583885. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval. **Macroeconomia para Gestão Empresarial**. São Paulo Saraiva 2017 1 Recurso Online Isbn 9788547211110. Bibliografia Complementar: Marconi, Marina de Andrade; Lakatos, Eva Maria. **Técnicas de Pesquisa:** Planejamento e Execução de Pesquisa, Amostras e Técnicas de Pesquisa, Elaboração, Análise e Interpretação de Dados. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xvi, 312 P. Isbn 9788597012811. Zamberlan, Luciano. **Pesquisa em Ciências Sociais Aplicadas**. 1. Ed. Ijuí: Unijuí, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788541902748. Gil, Antonio Carlos. **Métodos e Técnicas de Pesquisa Social**. 7. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020991. Mello, Cleyson de Moraes. **Curricularização da Extensão Universitária**. 2. Ed. Rio de Janeiro: Processo, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786589351955.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES II: Metodologia de Pesquisa. Projetos e Atividades de Extensão. Métodos Quantitativos e Qualitativos de Pesquisa. Técnicas de coleta e análise de dados. Indicadores microeconômicos e macroeconômicos. Estrutura de Mercado. Comportamento do Consumidor. Pesquisa de Marketing. Desempenho Operacional. Gestão Ambiental nas organizações. Direitos humanos nas ações organizacionais. Gestão Inclusiva e Responsabilidade Social. Bibliografia Básica: Corrêa, Henrique L.; Corrêa, Carlos A. **Administração de Produção e Operações:** Manufatura e Serviços : Uma Abordagem Estratégica. São Paulo, Sp: Atlas, 2004. 690 P Isbn 8522438374. Besanko, D. **a Economia da Estratégia**. 5. Porto Alegre Bookman 2018 1 Recurso Online Isbn 9788540700581. Jannuzzi, Paulo de Martino. **Indicadores Sociais no Brasil:** Conceitos, Fontes de Dados e Aplicações para Formulação e Avaliação de Políticas Públicas, Elaboração de Estudos Socioeconômicos. 4. Ed. Campinas, Sp: Alínea Editora, 2009. 141 P. Isbn 9788575163689. Malhotra, Naresh K. [Et Al.]. **Introdução à Pesquisa de Marketing**. Editora Pearson, 2005. 448. Isbn 9788587918772. Solomon, Michael R. **o Comportamento do Consumidor** Comprando, Possuindo e Sendo. 11. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603680. Bibliografia Complementar: Marconi, Marina de Andrade; Lakatos, Eva Maria. **Técnicas de Pesquisa:** Planejamento e Execução de Pesquisa, Amostras e Técnicas de Pesquisa, Elaboração, Análise e Interpretação de Dados. 8. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2018. Xvi, 312 P. Isbn 9788597012811. Jr., Joseph F. Hair; Ortinau, David J; Celsi, Mary W. **Fundamentos de Pesquisa de Marketing**. 3. Ed. Porto Alegre: Amgh, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788580553727. Kotler, Philip. **Administração de Marketing**. 15. Ed. São Paulo: Pearson, 2019. 1 Recurso Online. Isbn 9788543024950. Amorim, João Alberto Alves. **a Onu e o Meio**



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

Ambiente Direitos Humanos, Mudanças Climáticas e Segurança Internacional e o Século Xxi. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496976. Bittar, Carla Bianca. **Educação e Direitos Humanos no Brasil**. São Paulo Saraiva 2014 1 Recurso Online Isbn 9788502213005.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES III: Metodologia de Pesquisa. Projetos e Atividades de Extensão. Técnicas de coleta e análise de dados. Indicadores Financeiros. Gestão ambiental e direitos humanos em operações. Gestão da Qualidade. Gestão Financeira. Gestão Logística. Indicadores Logísticos. Projeto de Negócios. Indicadores de Sustentabilidade. Bibliografia Básica: Pozo, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788597023220. Dutra, Joel Souza Et Al. **Gestão de Pessoas em Empresas e Organizações Pública**. Rio de Janeiro Atlas 2019 1 Recurso Online Isbn 9788597020793. Hoji, Masakazu. **Administração Financeira e Orçamentária**. 12. Rio de Janeiro Atlas 2017 1 Recurso Online Isbn 9788597010534. Lins, Luiz dos Santos. **Introdução à Gestão Ambiental Empresarial** Abordando Economia, Direito, Contabilidade e Auditoria. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788597001082. Casarotto Filho, Nelson. **Elaboração de Projetos Empresarias**. 2. São Paulo Atlas 2016 1 Recurso Online Isbn 9788597008180. Bibliografia Complementar: Gestão Patrimonial e Logística no Setor Público. Porto Alegre Ser - Sagah 2017 1 Recurso Online Isbn 9788595021662. Letícia de Fátima Moraes. **Sustentabilidade: Ferramentas e Indicadores Socioeconômicos e Ambientais**. Contentus 112 Isbn 9786557454251. Tachizawa, Takeshy. **Gestão Ambiental e Responsabilidade Social Corporativa** Estratégias de Negócios Focadas na Realidade Brasileira. 8. São Paulo Atlas 2014 1 Recurso Online Isbn 9788522493838. Oliveira, Otávio J. **Gestão da Qualidade** Tópicos Avançados. São Paulo Cengage Learning 2012 1 Recurso Online Isbn 9788522113897. Amorim, João Alberto Alves. **a Onu e o Meio Ambiente** Direitos Humanos, Mudanças Climáticas e Segurança Internacional e o Século Xxi. São Paulo Atlas 2015 1 Recurso Online Isbn 9788522496976.

- PRÁTICAS INTERDISCIPLINARES IV: Modelos de Negócios Inovadores. Empreendedorismo e Inovação. Parcerias Estratégicas. Redes de cooperação. Internacionalização. Gestão Ética e Cultura Organizacional. Estudos de Caso e Projetos Práticos. Bibliografia Básica: Dornelas, José. **Empreendedorismo para Visionários** Desenvolvendo Negócios Inovadores para um Mundo em Transformação. Rio de Janeiro Ltc 2013 1 Recurso Online Isbn 978-85-216-2516-2. Bizzotto, Carlos Eduardo Negrão. **Plano de Negócios para Empreendimentos Inovadores**. São Paulo Atlas 2008 1 Recurso Online Isbn 9788522468232. Gestão da Inovação. Porto Alegre Sagah 2018 1 Recurso Online Isbn 9788595028005. Yamashita, Hugo Tubone. **Cooperação Empresarial: Contratos Híbridos e Redes Empresariais**. 1. Ed. São Paulo: Almedina, 2022. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9786556275161. Balestrin, Alsones; Verschoore, Jorge. **Redes de Cooperação Empresarial**. 2. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2016. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788582603987. Bibliografia Complementar: Telles, André. **Smart lot: a Revolução da Internet das Coisas para Negócios Inovadores**. 1. Ed. Curitiba: Intersaberes, 2022. 1 Recurso Online. Isbn 9786555173147. Balestrin, Alsones. **Redes de Cooperação Empresarial** Estratégias de Gestão na Nova Economia. 2. Porto Alegre Bookman 2016 1 Recurso Online Isbn 9788582603987. Multinacionais Brasileiras Internacionalização, Inovação e Estratégia Global. Porto Alegre Bookman 2011 1 Recurso Online Isbn 9788577807611. Matos, Francisco Gomes De. **Ética na Gestão Empresarial**. 3. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2017. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788547209810.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- **SISTEMAS DE INFORMAÇÃO PARA GESTÃO:** Conceitos fundamentais de Sistemas de Informação. Sistemas de Informação e estratégia empresarial. Infraestrutura da Tecnologia de Informação. Gestão da Informação e banco de dados. Telecomunicações e Redes. Tipos de Sistemas de Informação. Sistemas Gerenciais (SIG). Sistemas empresariais de negócios. Sistemas comerciais (e-commerce, e-business). Ética e segurança da informação. Questões legais. Temas emergentes. Bibliografia Básica: Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane Price. **Sistemas de Informação Gerenciais.** 11. Ed. São Paulo, Sp: Pearson, 2014. Xx, 484 P. Isbn 9788543005850. Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças De. **Sistemas de Informações Gerenciais** Estratégias, Táticas, Operacionais. 17. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 Recurso Online Isbn 9788597015447. O'brien, James A. **Administração de Sistemas de Informação.** 15. Porto Alegre Amgh 2012 1 Recurso Online Isbn 9788580551112. Stair, Ralph M. **Princípios de Sistemas de Informação.** 3. São Paulo Cengage Learning 2016 1 Recurso Online Isbn 9788522124107. Bibliografia Complementar: Sordi, José Osvaldo De; Meireles, Manuel. **Administração de Sistemas de Informação.** 2. Ed. São Paulo: Saraiva Uni, 2019. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788553131532. Rezende, Denis Alcides. **Tecnologia da Informação Aplicada a Sistemas de Informação Empresariais.** 9. São Paulo: Atlas, 2014. 1 Recurso Online. Isbn 9788522490455. Turban, Efraim. **Tecnologia da Informação para Gestão** em Busca de um Melhor Desempenho Estratégico e Operacional. 8. Porto Alegre Bookman 2013 1 Recurso Online Isbn 9788582600160.

- **TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO:** Administração: origens e desenvolvimento como ciência. Escolas clássicas da Administração. Escola das relações humanas. Abordagem comportamental da Administração. Teoria da burocracia. Abordagem estruturalista. Abordagem neoclássica. Abordagem sistêmica. Abordagem contingencial. Abordagens pós-contingenciais. Teoria crítica e pensamento organizacional brasileiro. Bibliografia Básica: Clegg, Stewart; Kornberger, Martin; Pitsis, Tyron. **Administração e Organizações: Uma Introdução à Teoria e a Prática.** 2ª Ed. Porto Alegre: Bookman, 2011. 669 P. Chiavenato, Idalberto. **Teoria Geral da Administração, V. 1.** 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2021. 1 Recurso Online (320 P.). Isbn 9786559770649. Motta, Fernando C. Prestes; Vasconcelos, Isabella F. F. Gouveia De. **Teoria Geral da Administração.** 4. Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2021. 1 Recurso Online (152 P.). Isbn 9786555583885. Bibliografia Complementar: Tragtenberg, Maurício. **Burocracia e Ideologia.** São Paulo, Sp: Atica, 1980-1985. 228 P. (Ensaio, 9). Morgan, Gareth. **Imagens da Organização:** Edição Executiva. 2. Ed. São Paulo, Sp: Atlas, 2011, 2013, 2015. 380 P. Isbn 9788522431670. Motta, Fernando C. Prestes. **Teoria das Organizações: Evolução e Crítica.** São Paulo, Sp: Pioneira, 1986. 112 P. (Biblioteca Pioneira de Administração e Negócios).

- **TÓPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO I:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- **TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO II:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- **TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO III:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- **TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO IV:** A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO IX: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO V: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO VIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO X: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TOPICO ESPECIAL EM ADMINISTRAÇÃO XIV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR I: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR II: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR III: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR IV: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR V: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VI: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.
- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.



ANEXO - PPC DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - ESAN
(Resolução nº 1.303-Cograd/UFMS, de 8 de dezembro de 2025.)

- TÓPICO ESPECIAL INTERDISCIPLINAR VIII: A ementa e a bibliografia serão definidas na oferta da disciplina.

- VIDA, CIDADANIA E SUSTENTABILIDADE: Reflexão crítica sobre as trajetórias de vida, escolar e profissional na construção da identidade pessoal, coletiva e cidadã, integrando aspectos cognitivos, éticos e socioemocionais. Desenvolvimento de competências socioemocionais voltadas ao protagonismo, à colaboração, à criatividade e à responsabilidade social nos múltiplos espaços de aprendizagem. Análise dos desafios da sustentabilidade em suas dimensões ambiental, social, econômica e cultural, abordando economia e meio ambiente, legislação e políticas públicas, relatórios e pactos globais. Discussão interdisciplinar da crise ambiental e das práticas inovadoras de desenvolvimento sustentável, contemplando inovação responsável, operações sustentáveis, gestão do ciclo de vida de produtos e observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). **Bibliografia Básica:** Moran, José. a Importância de Construir Projetos de Vida na Educação. São Paulo: Universidade de São Paulo, 2017. Disponível Em: <https://Moran.eca.usp.br/Wp-content/uploads/2017/10/vida.pdf>. Acesso Em: 4 Out. 2025. Jr., Arlindo Philippi; Pelicioni, Maria Cecília Focesi. **Educação Ambiental e Sustentabilidade**. 2. Ed. Barueri: Manole, 2014. 1 Recurso Online (0 P.). Isbn 9788520445020. Prudencio, Adriana Cristina Madalena. **Acolhimento Socioemocional no Ingresso à Universidade:** Guia do Educador. Neurus, 2024. 1 Recurso Online. Isbn 978-65-5446-226-6. **Bibliografia Complementar:** Onu. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Agenda 2030. Organização das Nações Unidas, 2015. Disponível Em: <https://Brasil.un.org/Pt-br/sdgs>. Acesso Em: 12 Set. 2025. Freire, Paulo. **Pedagogia da Autonomia:** Saberes Necessários à Prática Educativa. 37. Ed. São Paulo, Sp: Paz e Terra, 2008. 148 P. (Leitura). Isbn 8521902433. Simonato, Monica Amala. **Competências Emocionais e Liderança Estratégica:** Como Líderes Visionários Criam Equipes de Alta Performance por Meio da Inteligência Emocional. 1. Ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2024. 1 Recurso Online (219 P.). Isbn 9788550824352.