観光地域づくり法人形成・確立計画

記入日:令和6年7月1日

1. 観光地域づくり法人の組織

申請区分				
観光地域づ くり法人の 名称	一般社団法人DMOさかい観光局			
マーケティ ング・マネジ メント対象 とする区域	福井県坂井市			
所在地	福井県坂井市			
設立時期	令和2年3月18日			
事業年度	4月1日から翌年3月31	日までの 1 年間		
職員数	16人【常勤10人(正職」	員7人・出向等3人)、非常勤6人】		
代表理事 (CEO) 最高経営責 任者	(氏名) 刀根 亨 (出身組織名) (㈱第一望洋楼	代表取締役社長を務める(株)第一望洋楼では、当地を 代表する旅館や食事処を経営しており、県内はもちろん のこと県外にも幅広い人間関係を築いている。経営者と しての視点に優れ、観光地域づくりを意欲的に取り組ん でいる。		
事務局長 (COO) 最高執行責 任者	(氏名) 八杉 茂樹(専従) (出身組織名) 坂井市	坂井市産業政策部観光産業課長、産業政策部長として約 10年間観光関連の業務に携わっており、令和5年度より 事務局長として従事。事業部門と管理部門をマネジメン トしている。		
事業推進課 長 事業部門の 責任者	(氏名) 栗田 ゆうこ(専従) (出身組織名) 坂井市	坂井市産業政策部観光交流課の課長補佐として、3年間 DMOへの委託事業や補助事業に携わっており、令和6 年度より事務局次長 兼 事業推進課長として従事。DM Oの事業全般の管理を行っている。		
管理課長 (CFO) 最高財務責 任者	(氏名) 北山 大介(専従) (出身組織名) 坂井市	坂井市財政課、税務課で8年間税財政関連の業務に携わっており、令和6年度より管理課長として従事。人事や財務、施設管理等を行っている。		
マーケティ ング戦略室 長 (CMO) 最高マーケ ティング責 任者	(氏名) 吉田 祥也(専従) (出身組織名) (一社)DMOさかい観光局	旧(一社) 坂井市観光連盟より従事。事業についてのPDCAを実施し、客観的な意見・データを収集・分析・活用し当法人の会員向けにニュースレターとして配信している。また、旅行業務取扱管理者の資格を活かし、着地型の旅行商品の造成に取り組んでいる。		

連携する地 方公共団体 の担当部署 名及び役割	坂井市 産業政策部 観光交流課(観光振興・観光地域づくり全般) 商工労政課(企業誘致、商工産業) 農業振興課(農産品・加工品のブランド化) 林業水産振興課(水産品のブランド化、漁業の振興) 総合政策部 企画政策課(地方創生) ふるさと納税推進室(ふるさと納税) 移住定住推進課(移住定住) 生活環境部 公共交通対策課(地域公共交通) 建設部 建設課(道路等インフラ整備) 都市計画課(街並み景観整備及び保全、空き家対策) 教育委員会 文化課(文化振興、文化財保護) 生涯学習スポーツ課(スポーツ振興)
連携者名	主な連携事業者及び役割は以下のとおり。 【エリア内の観光関連団体】・東尋坊まちづくり株式会社(東尋坊エリア) ・東尋坊まちづくり株式会社(東尋坊エリア) ・(一社) Compath(東尋坊エリア) ・(一社) 三國會所 (三国湊エリア) ・(一社) 三國會所 (三国湊エリア) ・(一社) 三國會所 (三国湊エリア) ・(一社) 三國會所 (三国湊エリア) ・(一社) 東海塚子展現会 (三国湊エリア) ・(一社) 北岡城天守を国宝(古る市民の会 (丸岡エリア) ・(公財) 北岡政大財団 (丸岡エリア) ・九岡城桜まつり振興会 (丸岡エリア) ・九岡城桜まつり振興会 (丸岡エリア) ・九岡城桜ボランティアガイド (丸岡エリア) ・(本計) 竹田文化共業会(丸岡エリア) ・(一社) 竹田文化共業会(丸岡エリア) ・(一社) 竹田文化共業会(丸岡エリア) ・(商業・農業・漁業関連団体】 ・坂井市商工会 (加盟組合員) ・福井県農業協同組合 (農産品の活用) ・(有) 三里浜特産農業協同組合 (農産品の活用) ・三国港機船底曳網漁業協同組合 (漁業) ・三国港機能官規編業協同組合 (漁業) ・三国海衛組合 (治業) ・三国海衛組合 (治業) ・三国海衛組合 (治) ・(公財) 坂井市文化振興事業団 (文化振興) ・越前三国競艇企業団 (ボートレース) 【広域観光団体】 ・坂井市カわらエリア周遊滞在型観光推進協議会 (着地型商品開発) ・越前加賀インパウンド推進機構 (インパウンド) ・(公社) 福井県観光達盟 (福井県内の広域連携) ・あくい嶺北連携中枢都市圏 (福井県内の広域連携) ・えい「嶺北連携中枢都市圏 (福井県衛北エリアの広域連携) ・えい「嶺北連携中枢都市圏 (福井県衛北エリアの広域連携) ・えてい嶺江東京長の江水株式会社 ・京福バス株式会社 ・京福バス株式会社 ・京福バス株式会社 ・京福バス株式会社 ・京福バス株式会社 ・京福リンジンパス株式会社 ・京福川スジンパス株式会社 ・京福リスジンパス株式会社

【該当する登録要件】①

一般社団法人として、総会(年1回)、理事会(年3回程度)を開催し、法人としての 重要な事案に関する意思決定を行っている。理事及び役員は以下のとおり。

役職	氏名	所属先・職名
代表理事	刀根 亨	㈱第一望洋楼 代表取締役社長
副会長	岩田 龍見	有一筆啓上茶屋 代表取締役
理事	佐々木 大二郎	えちぜん鉄道㈱ 取締役兼営業開発部長
理事	清水 誠	芝政観光開発㈱ 代表取締役社長
理事	竹内 修治	예たけ庄 代表取締役
理事	半澤 政丈	坂井市商工会 会長
理事	福嶋 輝彦	学識経験者
理事	渡辺 展幸	㈱児玉看板店 代表取締役
監事	大徳 真一	三国温泉組合 組合長
監事	亀嶋 政幸	坂井市監査委員

【該当する登録要件】②

地域における観光事業に関わる様々なステイクホルダーや観光に関する有識者を集め、DMOさかいビジョンを示し戦略を立案することを目的に、一般社団法人DMOさかい観光局経営委員会を設置。経営委員会(年3回程度開催)では、当観光局の経営全般、ビジョンに関することや観光施策の推進に関することなどについて検討を進めている。委員会のメンバーは以下のとおり。

官民・産業間・地域間との持続可能な連携を図るための合意形成の仕組み

氏名	所属先·職名	備考
八石	川馬兀・城石	1佣-行
(不在)		委員長
朝倉 由希	公立小松大学 国際文化交流学部 国際文化交流 学科 准教授	副委員長 (学識)
小南 正一	東尋坊まちづくり(株) 代表取締役社長	地元観光業
平野 一美	(一社)三国港市場 代表理事	漁業
瀬野 友伸	(一社)丸岡城天守を国宝にする市民の会 理事長	地元観光業
大川 貞幸	(一社)竹田文化共栄会 代表理事	地元観光業
古木 克典	三国旅館組合 組合長	宿泊業
大嶋 良	福井県農業協同組合坂井営農経済センター センター長	総合農協
齊藤 力	坂井あわらあぐりかるちゃ―すまいるくらぶ 会長	生産者
矢﨑 孝明	京福バス(株) 専務取締役	交通事業者
大久保 聡司	坂井市産業政策部 部長	行政
光山 千愛	(株)リクルート Division 統括本部 旅行 Division 地域創造部 中日本グループ グループマネジャー	専門家
筒井 二朗	(公社)福井県観光連盟 インバウンドアドバイザー	専門家
土肥 健夫	(株)事業開発推進機構 代表取締役社長	専門家

地域住民に 対する観り に関するる 識路発・の 画促進の取 組

1. 観光地域づくり「おもてなし」研修会の開催

・北陸新幹線福井・敦賀延伸開業を前に、来訪された全 ての方々が、より快適で充実した時間を過ごしていた だけるよう、地元のホスピタリティの向上や機運醸成 を目的に、専門家によるおもてなし強化セミナーを実 施した。(令和6年1月)



2. 観光まちづくりに関する公開フォーラムの開催

・登録DMOに観光庁登録されたことを受けて、地域住民やDMO会員などに当観光 局の活動報告を行い、活動理念を共有することで稼げる観光地域づくりを一層推進 していくことを目的に開催した。(令和6年3月)

3. 観光地に対する理解促進及び観光人材の育成

・東尋坊に関する知識習得を目的とした「東尋坊ジオ検定(講習会+検定試験)」を実施し、地域住民に東尋坊に対する理解を促した。(令和5年7月) また、検定合格者に対して、東尋坊の観光ガイド(東尋坊マイスター)への移行も 促し、観光事業への参画促進にも取組んだ。

(活動の概要) 項目

1.
広域周遊を
見据えた着
地型旅行商
品の造成

事業概要

1) 東尋坊マイスターによるガイドツアー

東尋坊を地質学の視点からアカデミックにガイディングできる人材育成を行うと共に、ボランティアでの実施が多かったガイドツアーを有料コンテンツとすることで、地域における新たなビジネス創出のきっかけとした。

2) 丸岡城御城印重ね捺しスタンプラリー

丸岡城及び周辺施設に設置した5つの柄の違うスタンプを重ね押しして御城印を完成させるスタンプラリーを実施。これにより、周辺施設への誘客及び丸岡城周辺における滞在時間の延長といった効果が得られた。

3) 周遊チケットの販売管理

坂井市および隣接するあわら市の協賛店舗で利用できるお得な周遊 チケットを販売し、観光客の滞在時間の延長や域内消費額の拡大を 図った。











2. 観光人材の 育成

1) 観光事業者に向けたセミナーの開催 観光事業者の底上げや最新の動向のインプットを図るため、シャンパーニュ に関するセミナーを市内飲食店向けに 開催した。(令和5年7月)

2) 観光ガイドの支援

東尋坊の観光ガイドである東尋坊マイスターについて、地元の有意な人材等を認定要件に基づいて認定を行う他、東尋坊の知識習得を図る東尋坊ジオ検定を実施した。(令和5年7月)





3. 地域行催事 への支援

1) 丸岡城桜まつり

桜まつり運営費用の一部を負担した他、イベント当日には、来場者 に対して観光案内を行った。

2)三国祭

三國神社に奉納する山車を作製する山車人形師の育成・支援を行った。また、祭り会場においては仮設トイレを設置し、祭り会場の環境改善を行った。

3) 三国湊かに祭り

イベントの実行委員会事務局として、イベントの開催・運営を行い、三国港で水揚げされる越前がにのPRを行った。

4) ライフセーバーの増員配置

海水浴場の安全・安心を図るために、ライフセーバーの設置のため の支援を行った。

5) その他

坂井市内で行われる祭事、イベント等への事業協賛、広報支援を行い、観光誘客の促進を促した。

4. 教育旅行の 誘致

1) 旅行商談会等への参加

北陸三県及び(公社)福井県観光連盟などが開催する旅行商談会に 積極的に参加し、誘致に向けてのPRを行った。

2) 旅行会社と連携したオリジナルプログラムの開発

(株) J T B教育事業部と連携し、首都圏の中学校を誘致する事業の2年目。令和5年度は坂井市内の高校生やまちづくり団体等との交流を図りながら、12個の地域の課題解決型体験プログラムを実施した。



5. 高付加価値 旅行商品の 造成

1) グローバルウエルネスインスティテュート (GWI) の開催 世界中からウエルネス専門家を誘致し、最新情報の発表や意見交換 を行う、GWIを日本初開催。併せて、エクスカーションを実施 し、専門家からのご意見をいただいた。(令和5年11月)

2) 富裕層向けのウエルネスツアーの販売

心と体の健康を意識した「ウェルネスツーリズム」をキーワード に、坂井市の豊かな観光資源と大本山永平寺の禅コンテンツを融合 した2泊3日のツアーを企画した。

3) 丸岡城を活用した特別体験

閉館後の丸岡城を活用し、一筆啓上や 特別な食事を絡めた体験コンテンツを 造成。次期以降の継続開催に向けてカ スタマイズを行い販売継続中。

4) THE MORITA BAR の開催 ナイトタイムエコノミーの促進や文化 財の活用を図るため、登録有形文化財 である旧森田銀行本店において、飲食 や催しを提供するナイトバーを開催した。 (令和6年3月)





6. インバウン ド受入体制 の整備

1)受入環境の整備

(公社)福井県観光連盟のインバウンドアドバイザーと協働し、坂井市内の観光事業者に対し、インバウンドに対する意識調査を実施。また、市内在住の外国人に協力を要請し、観光施設訪問によるロールプレイングを行った。

2) ホームページの多言語化

坂井市観光情報サイトの英語ページを作成。

3) インバウンド向け体験コンテンツの開発 竹田地区に残る四季折々の里山の魅力を活 かした地域参加型の体験コンテンツを造成。 台湾をターゲットにした、日本在住の外国 人を対象にしたモニターツアーも実施した。



4) 各種セミナーへの参加

JNTOや福井県などが主催するインバウンド向けセミナーを受講し、外国人への対応について理解を深めた。

7. 目標管理に 基づくデー タマーケティングの推 進

1) ビックデータを活用した人流の把握

アプリケーションなどによる位置情報を収集・分析できる企業から 情報を購入。得られた情報を基に、入込数や観光客の動向について 把握・分析を行った。

2) 専門家人材によるコンサルティング

マーケティングやデータ活用による観光地経営を行うため、専門人材にコンサルティング業務を委託。データの収集や活用方法などについて協議するデータミーティングを月1~2回開催した。

3) NEWS LETTERでの情報共有

当観光局会員に活動報告等を行うために毎月発刊している機関紙において、ビックデータで得られたデータや各種データの分析結果を 会員のビジネスにも活かしてもらえるよう提供した。



4)域内調達率調査

域内における調達状況を把握し、域内での経済活動を活発化させることにより、更なる経済効果の波及を図る。(令和6年10月頃予定)

8 . 地域商社機 能の形成

1) 軽井沢における「福井フェア」への食材の提供

「福井県と軽井沢町との相互発展に向けた連携に関する協定」に基づき令和5年10月に旧軽井沢ホテル音羽の森で行われた「福井フェア」に坂井市の各種特産品を提供。フェア終了後も、継続的な取引が出来るよう、関係の構築を図っていく。

2) 軽井沢発地市庭での坂井市フェアの開催

「豊穣のめぐみ食材・魅力フェア」と 称して、軽井沢町の発地市庭にて、坂 井市の物産品等を販売。今後、継続的 な物産販売につなげていく。



3) 首都圏での販路拡大

戸越銀座にある坂井市アンテナショップにおける連携強化や、大手 企業の社員食堂などで坂井市の食材を使ったメニューの提供を行う ことで、首都圏での販路拡大やプロモーションを図った。

9. 観光情報の 発信

1) 広告掲載

時節に応じた新聞、雑誌への広告掲載及び高速道路SAでの観光パンフレット配架を行った。

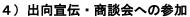
2) ホームページ運営、SNSの活用

当法人が運営する坂井市観光情報サイトを運営。令和6年4月には、より魅力が伝わるようにサイトをリニューアルした。令和6年1月からは、インスタを中心としたSNSでの発信強化を行っており、会員の情報を中心に、積極的かつ定期的な情報発信に努めた。



3) 広報資材の作成、配布

坂井市観光パンフレットやポスターを 作製し、観光客が訪れる観光施設等へ の配架を行った。



福井県等が実施する実施する出向宣伝 や商談会に参加し坂井市のPRを行っ た。また、会員事業者に向けた商 談会等参加の支援も行った。



5) 東尋坊三国温泉のPR

知名度が低かった「三国温泉」について、有名観光地である「東尋坊」を冠につけることでの知名度アップを狙う。この名称変更を行った東尋坊三国温泉について、プロモーションを行うことで、宿泊 客数の増加を図った。

10. 観光案内所 の運営

1)旅行者の窓口対応

東尋坊観光案内所及び三国駅観光案内所を運営し、窓口に訪れた観 光客や電話での問合せ対応を行った。対応内容は記録し情報共有を 行う他、窓口業務対応力の向上や観光客のニーズを掴むデータとし て活用した。

2) デジタルサイネージの運営

坂井市の観光情報が詰まったデジタルサイネージを観光案内所に設置し、非接触での観光案内も可能とした他、職員の業務改善にも繋がった。

3) 各種キャンペーンや物販への協力

市や県、国などが実施する各種キャンペーンやスタンプラリーなどのポイントとして場所を提供している他、えちぜん鉄道の御乗印などの旅行商品の物販も行った。

(定量的な評価)

1. 主要観光地別入込数(単位:千人)

	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
	(R2年)	(R3年)	(R4年)	(R5年)
東尋坊	676	451	620	801
三国湊	401	345	283	343
丸岡城	141	172	169	207
芝政ワールド	207	199	276	323
越前松島水族館	199	195	262	269

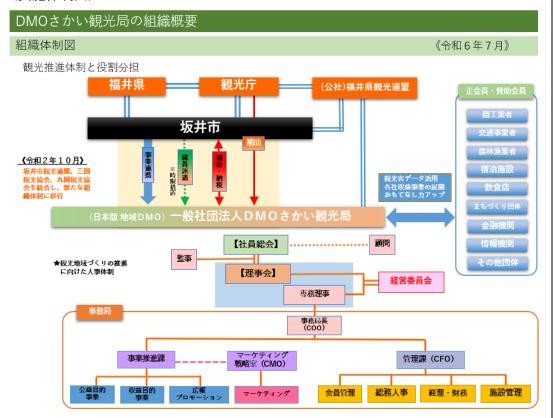
2. 延べ宿泊者数(単位:千人)

	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
	(R2 年)	(R3 年)	(R4 年)	(R5 年)
延べ宿泊者数	152	160	210	222

(実施体制の概要)

地域に根差した活動を行ってきた既存の各観光団体 ((一社) 坂井市観光連盟・坂井市 三国観光協会・坂井市丸岡観光協会) を統合し、事業や人材を継承。事業のモレ・ダブ リを解消する他、行政、商工会、宿泊事業者、観光事業者、交通事業者、農林漁業者な ど多様な関係者が参画する官民が密接に連携した運営を実施するとともに、マーケティ ングに基づいた戦略立案や、エリア内のマネジメントに重点を置いた活動を展開してい る。

(実施体制図)



実施体制

2. 観光地域づくり法人がマネジメント・マーケティングする区域



【区域設定の考え方】

統合を行う前の旧観光3団体が所管していたエリアを継承する他、坂井市が策定した「坂井市観光ビジョン戦略基本計画」に基づく観光振興に向けた取り組みを実施するため、福井県坂井市全域がマーケティング・マネジメントを行う区域の設定として適切であると考えている。一方で、この区域に限定せず、顧客の多様なニーズに対応するため、観光資源、温泉、公共交通機関などを有する周辺市町との広域連携も重要であると認識している。

【観光客の実態等】

	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
	(R2 年)	(R3年)	(R4年)	(R5年)
観光入込客数(千人)	3,364	2,885	3,616	4,439
延べ宿泊客数(千人泊)	152	160	210	222
観光消費額(千円)	18,840	15,902	13,954	19,622

【観光資源:観光施設、商業施設、自然、文化、スポーツ、イベント等】

観光資源の特徴などから3つにゾーニングして記述する。

◆ネイチャー&アクティブゾーン

日本海に面する海岸線は、長い年月をかけて出来た様々な形をした岩柱(東尋坊・雄島・越前松島)が織り成す絶景が続く他、関西・中京圏から集客がある芝政ワールドや越前松島水族館があり、県内最大の観光エリアである。また、周辺には、温泉地として20軒を超える民宿やホテルが点在している(東尋坊三国温泉)。坂井市の東側の中山間地域には、「たけくらべ広場(キャンプ場)」や体験型宿泊施設「ちくちくぼんぼん」、自然が織りなす癒しの宿「丸岡温泉たけくらべ」があり、アウトドアや教育旅行などファミリー層や学生に人気のある施設がある。

イベントでは、北陸最大級との呼び名が高い「三国花火大会」が毎年8月、三国サンセットビーチで開催される。

◆レトロゾーン

北前船寄港地として日本遺産の認定を受けた三国湊は、町家や豪商の面影が残る歴史的建造物など 情緒ある街並みが残り、国の名勝に指定されている瀧谷寺(庭園)がある。

三国湊では、北陸三大祭りのひとつといわれる三国祭(福井県指定無形民俗文化財)が毎年5月に開催され、三國神社には武者人形山車が毎年奉納される。

<u>◆</u>歴史ヒストリアゾーン

丸岡町は、現存 12 天守の 1 つである丸岡城(重要文化財)や明智光秀とゆかりの深い称念寺がある。 丸岡城周辺には、一筆啓上日本一短い手紙の館があり、毎年多くの手紙作品が寄せられ展示されてい る。

また、丸岡城では桜まつりが催され、日本の桜 100 選にも選ばれている。



【宿泊施設:域内分布、施設数、収容力、施設規模等】

(単位 軒:人)

	ホテ	ル・旅館	民宿・	ペンション	国民	宿舎その他	+-	ャンプ場		合計
	軒数	収容人員	軒数	収容人員	軒数	収容人員	軒数	収容人員	軒数	収容人員
ネイチャー& アクティブ	3	626	44	1,278	1	96	3	1,150	51	3,150
歴史ヒストリア	0	0	3	122	0	0	0	0	3	122
計	3	626	47	1,400	1	96	3	1,150	54	3,272







【外国人観光客への対応】

以下の様な受け入れ環境整備を行っていく。

- 観光地におけるWi-Fiの整備
- ・観光事業者のキャッシュレス決済機導入サポート
- ・観光ガイド、観光案内所職員、観光事業者向けの外国人観光客対応研修の開催

3. 各種データ等の継続的な収集・分析

福井県や坂井市と協同し、マーケティングに必要なデータの収集を行う。

収集するデータ	収集の目的	収集方法
観光地の入込状況調査	観光の動向を把握し今後の改善に繋げるとともに、施策やイベントの効果を評価するため。	施設への聞き取りの他、定点人流観測 サービスにより実施。
延べ宿泊者数	観光の動向を把握し今後の改善に繋げるとともに、施策やイベントの効果を評価するため。	施設への聞き取りを実施。
旅行消費額	来訪者の消費動向を把握し、必要な改善策を講じ消費単価向上に繋げるため。	福井県観光連盟のアンケート調査より 坂井市分のデータを抽出。 ※今後は、当局独自の定期的なアンケート調査による来訪者の意向調査を副 次的・補足的データソースとする。
来訪者満足度	来訪者の満足(不満足)度及びその要因 を把握し、必要な改善策を講じ満足度 向上に繋げるため。	福井県観光連盟のアンケート調査より 坂井市分のデータを抽出。 ※今後は、当局独自の定期的なアンケート調査による来訪者の意向調査を副 次的・補足的データソースとする。
リピーター率	リピーター客と新規客の割合を把握し それに応じた対策を講じるため。	福井県観光連盟のアンケート調査より 坂井市分のデータを抽出。 ※今後は、当局独自の定期的なアンケート調査による来訪者の意向調査を副 次的・補足的データソースとする。
WEB サイトアクセス数	地域に対する顧客の関心度や施策の効 果等を把握するため	Google アナリティクスを活用して実施

4. 戦略

(1)地域における観光を取り巻く背景

全国的な人口減少と少子高齢化は坂井市においても進展しており、産業や暮らしに大きな影響を及ぼすことが懸念されている。しかし、本市には、四季折々の豊かな恵みをもたらす海、川、里、山をはじめ、北陸を代表する景勝地「東尋坊」、国内現存12天守の一つである「丸岡城」や北前船寄港地として日本遺産に認定された「三国湊」など、際立った魅力を持つ観光資源や地域資源が数多くあり、これら本市固有の資源を生かした観光振興による地域の活性化が、これまで以上に強く期待されている。

また2024年3月には北陸新幹線が福井・敦賀まで延伸開業し、2025年には大阪・関西万博の開催、2026年春には中部縦貫自動車道全線開通(予定)など、交通インフラの整備や大型イベントの開催が待ち受けており、本県における交流人口、中でもインバウンド需要の拡大が見込まれ、これを100年に1度のまたとない好機と捉え、福井県と一体となって新たな人の流れを本市へと取り込むことにより、一層の経済的・社会的効果を生み出すことが求められている。

(2)地域の強みと弱み

	好影響	悪影響
内部環境	強み (Strengths) 【観光資源】 ・東尋坊の知名度は全国でも高い ・日本で現存する12天守の一つである丸岡城がある ・北前船寄港地である三國湊が日本遺産認定された ・北陸随一の花火大会を三国サンセットビーチにて開催 ・北陸三大祭りのひとつ三国祭がある ・海・山・川・里など自然環境が豊か 【観光資源(食)】 ・「越前がに」「おろしそば」「竹田の油あげ」「若狭牛」「越のルビー」「3年子らっきょ」という食のブランドがある ・「越前がに」「ふくい甘えび」「はたはた」等の海産物が豊富 【その他資源】 ・「日本一短い手紙」という全国規模の文化事業を実施 ・福井県総合グリーンセンター・福井県児童科学館など人気のある県有施設が点在している ・スポーツ施設(ヨット、サーフィン、陸上競技場、野球場、サッカー場7面、体育館10館、テニスコート等)が充実	現分(Weaknesses) 【観光地】 ・通訳や広範囲な観光地をガイドできる人材が少ない ・通過型観光が多い(観光消費が少ない) 【宿泊】 ・宿泊施設に個室が少ない ・修学旅行の受け入れ可能な施設が少ない ・ナイトタイムエコノミーへの対応ができていない 【交通】 ・二次交通が不便(所要時間、乗継、ダイヤ、料金) 【受入環境】 ・キャッシュレス対応店舗が大都市等と比べて少ない ・無料Wi-Fi などのモバイルネット環境が十分とは言えない
外部環境	機会 (Opportunity) 【全般】 ・2025 年大阪・関西万博の開催、ワールドマスターズゲームズ 2027 関西、【交通】 ・北陸新幹線福井・敦賀延伸開業、中部縦貫自動車道の整備 【宿泊・施設】 ・食が観光の大きな目的となっている	脅威(Threat) 【全般】 ・人口減少による国内旅行者の減少 【情報発信】 ・旅行雑誌・観光ガイドの販売部数が減少している ・SNS の乱立・情報が拡散している(正確な情報を入手し辛い) 【宿泊】 ・温泉地の地域間競争が熾烈化している

※上記に加え、PEST分析等の他のマーケティング分析手法を用いて分析を行っている場合は、 その内容を記入(様式自由)。

(3)ターゲット

〇第1ターゲット層

関東圏、関西圏・中京圏を中心とした夫婦

〇選定の理由

北陸新幹線福井・敦賀延伸開業にて新幹線でつながる関東圏(11%)からの新たな集客を狙いたい。また、当地への来訪が多い関西圏(38%)・中京圏(25%)については引き続き集客を図っていく。いずれの圏域も、既に当地への来訪が多い夫婦《36%》をターゲットとして選定する。

※()内数字は、令和5年度福井県観光客入込数より算出

※《 》内数字は、令和5年度(公社)福井県観光連盟アンケートより坂井市分を抽出して算出

〇取組方針

満足度調査の充実などにより再来訪意向につながる要因を分析し、分析結果に基づいたターゲット層に強力に訴求するプロモーションの展開とともにコンテンツを磨き上げる。また、令和6年3月20日に連携協定を締結した、(一社)軽井沢観光協会との連携強化により、関東方面からの誘客促進を図る。

〇第2ターゲット層 (アフターコロナを見据えて)

台湾・香港を中心としたアジア諸国

〇選定の理由

福井県は香港(28%)、台湾(21%)からの来訪が多く、また市場としても今後拡大傾向にあることに加えて、物理的な距離も近く、日本へのシンパシーも高いことから、ターゲットとして選定する。 ※()内数字は、令和5年度宿泊旅行統計より算出

〇取組方針

(公社)福井県観光連盟のインバウンドアドバイザーとも連携し、インバウンド受け入れ体制の整備を進めていく。また、越前加賀インバウンド推進機構等との連携により、広域で誘致活動に取り組んでいく。

(4) 観光地域づくりのコンセプト

① コンセプト	「さかい」の魅力と誇りを 人から人へ
	~「ひと・もの・こと・とき」で 坂井市仕立てのおもてなし ~
	~ 顧客満足度と市民幸福度の最大化 ~
②コンセプトの考え方	東尋坊などの豊かな自然や丸岡城や三国湊町に息づく悠久の歴史・
	文化をはじめ、おもてなしを通した市民と来訪者との交流やそこで
	共有される経験や時間が、「さかい旅」の魅力として浸透し、幸福感
	や再来訪の意欲とともに広がっていくことを目指します。
	さらに、すべての市民・事業者が心を響かせ合った観光振興への取
	り組みが、「さかい暮らし」への新たな誇りや愛着の気持ちとして
	醸成されていくことを見据えます。

5. 関係者が実施する観光関連事業と戦略との整合性に関する調整・仕組み作り、 プロモーション

項目	概要
戦略の多様な関係者との共有 ※頻度がわかるように記入す ること。	・観光事業者、宿泊事業者、交通事業者、坂井市商工会、金融機関、報道機関等を正会員とした社員総会を開催し、当法人の運営・事業等についての意思決定を行う。(年1回) ・観光事業者、有識者、行政職員等を委員とした経営委員会を設置し、戦略の推進・検討及び共有を図る。(年3回程度) ・当法人の活動やデータに基づく分析結果などニュースレターとして配信し、会員に対して活動の共有を行うと共に、有益な情報を提供することで、地域の底上げを図る。(月1回程度)
観光客に提供するサービスに ついて、維持・向上・評価する 仕組みや体制の構築	・観光案内所で案内を行った内容の記録を行う。そのデータを分析し、来訪者の属性や観光客の要望・不満などを把握することで、サービス提供のあり方や内容の改善を図っていく。 ・モニターツアー等において参加者アンケートを実施し、内容の満足度を測りながら事業の改善を図っていく。(PDCAサイクル)・観光ガイドの評価制度等を構築し、観光客に対し、安心・安全のサービスを提供していく。(東尋坊マイスター認定制度)
観光客に対する地域一体となった戦略に基づく一元的な情報発信・プロモーション	・旧観光 3 団体が行っていた情報発信・プロモーションを一元化した。今後は、紙媒体に加え Web、SNS 等を活用し、より戦略的な情報発信を行っていく。 ・坂井市移住定住推進課及び坂井市観光交流課との間で定期的なプロモーション戦略の検討を行いながら、坂井市としての一元的な情報発信・プロモーションを展開していく。 ・当地にある豊富な食を全面に打ち出し「美食の郷 越前坂井」としてブランド化を目指す事業を実施。飲食店の底上げを図る食に関するセミナーの開催や軽井沢における食のPRなど、食を全面に打ち出したプロモーションを展開している。

※各取組について、出来る限り具体的に記入すること。

6. KPI (実績・目標)

※戦略や個別の取組を定期的に確認・改善するため、少なくとも今後3年間における明確な数値目標を記入すること。

※既に指標となりうる数値目標を設定している場合には、最大で過去3年間の実績も記入すること。

(1) 必須 K P I

		2021	2022	2023	2024	2025	2026
指標項目		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
		年度	年度	年度	年度	年度	年度
	目	21, 000	23, 000	25, 000	27, 500	27, 500	27, 500
●旅行消費額	標	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
(百万円)	実	15, 902	13, 954	19, 622			
	績	(-)	(-)	(-)			
	目	200. 0	215. 0	230. 0	240. 0	240. 0	240, 0
●延べ宿泊者数	標	(3.0)	(4.0)	(5.0)	(6.0)	(6.0)	(6.0)
(千人)	実	159.6	209. 7	221. 6			
	績	(0.1)	(0.3)	(0.9)			
	目	52	4. 20	4. 30	4. 35	4. 35	4. 5
●来訪者満足度	標	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
(%)	実	51. 9	4. 20	4. 14			
	績	(-)	(-)	(-)			
	目	74. 8	74. 9	75. 0	75. 1	75. 2	75. 3
●リピーター率	標	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
(%)	実	61. 9	57. 1	56. 4			
	績	(-)	(-)	(-)			
いいけつか エー・コーニン ニュー・コール		16 /- to 1- 00	上フルル				

[※]括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値

目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

【検討の経緯】

・坂井市観光ビジョン戦略基本計画では、2023年(令和5年度)における目標値が定められている。観光消費額310億円、年間国内宿泊者数20万人、年間外国人宿泊者数2万人、観光客入込数600万人。しかし、新型コロナウイルスの影響による観光客入込数の減少や、今後 with コロナの経済情勢も不透明であることを考慮し、2020年度にKPIの再設定を行った。

【設定にあたっての考え方】

●旅行消費額

- ・(公社) 福井県観光連盟が実施したアンケートより坂井市分を抽出し算出した一人当たり観光消費額を基に、坂井市の観光入込客数により算出している。
- ・2021年度は新型コロナウイルスの影響を受けることを想定した数値で設定。以降は順当に回復させ、2024年の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業年度に2019年度の水準まで回復させることを目標とし、2024年以降は、新幹線開業効果を維持していくことを目標とした。

●延べ宿泊者数

- ・坂井市観光入込客数の宿泊調査を基に算出。(坂井市より)
- ・2021年度は新型コロナウイルスの影響を受けることを想定した数値で設定。以降は順当に回復させ、2024年の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業年度に2019年度の水準まで回復させることを目標とし、2024年以降は、新幹線開業効果を維持していくことを目標とした。

●来訪者満足度

・目標数値は「ふくい観光ビジョン」より引用(2024年に55%を達成するために必要な増加率をもとに設定。)していたが、令和4年度より(公社)福井県観光連盟のアンケート調査にあわせ、5段階評価による目標設定に変更した。2022年度の実績をもとに、2024年の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業まで段階的に高めていき、2024年以降は、満足度を維持していくことを目標とした。

●リピーター率

・当地のリピーター率は過去あまり変化がなく、2019年は74.6ポイントであったことから、2021年の数値を74.8ポイントに設定。ここ数年、国や県が実施する旅行支援などにより新規客が増え、相対的にリピーター率が減っているが、この傾向は支援策打ち切りとともに和らぐと推測する。また、2024年3月の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業により関東圏からの新規客が増えることが想定されるため、引き続き高い目標を持ち、繰り返し来ていただくファンを増やすことを優先したいため、年0.1ポイント増加とする目標設定とした。

(2) その他の目標

	1000						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
指標項目		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
		年度	年度	年度	年度	年度	年度
▲→無知火ルコ	目	1, 157	1, 735	2, 000	2, 500	2, 550	2, 600
●主要観光地入	標	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
込数 (千人)	実	1, 017	1, 328	1, 600			
	績	(-)	(-)	(-)			
■Wab # / I Ø	目	350, 000	400, 000	450, 000	550, 000	605, 000	665, 500
●Web サイトの アクセス数 (View)	標	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
	実	460, 930	693, 282	542, 227			
(VIEW)	績	(-)	(-)	(-)			

- ※括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値
- ※各指標項目の単位を記入すること。

指標項目及び目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

【検討の経緯】

・行政との連携による一体的な観光まちづくりを推進するため、マーケティング機能とマネジメント機能を兼ね備えたDMOさかい観光局が各種事業を遂行していく上で、必要な独自 KPIを設定する。

【設定にあたっての考え方】

- ●主要観光地入込数
- ・2024年春の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業に向けて、主要観光地である**東尋坊、芝政ワ** ールド、越前松島水族館、丸岡城の入込数を設定。
- ・2021年度は新型コロナウイルスの影響を受けることを想定した数値で設定。以降は順当に回復させ、2024年の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業年度に2019年度の水準まで回復させることを目標とし、段階的に5万人ずつ増やしていく目標設定とした。
- ●Web サイトアクセス数(ページビュー数)
- ・2020年10月にDMOさかい観光局ホームページを開設。2020年度は、統合した (一社) 坂井市観光連盟、坂井市三国観光協会、坂井市丸岡観光協会のホームページアクセ ス数を引き継ぎ、2021年度はサイト内の重複部分を調整した値を計上。以降は徐々にア クセス数を伸ばしていき2024年の北陸新幹線福井・敦賀延伸開業年度に550,000 ビュー を目指すことを目標とした。

7. 活動に係る運営費の額及び調達方法の見通し

%少なくとも今後3年間について、計画年度毎に(1)収入、(2)支出を記入すること。 %現に活動している法人にあっては、過去3年間の実績も記入すること。

(1) 収入

年(年度)	総収入(円)		内訳
2021(R3) 年度 (決算)	70,510,000(円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	32,357,000 円 2,225,000 円 26,939,000 円 2,357,000 円 4,260,000 円 2,372,000 円
2022(R4) 年度 (決算)	82,582,000 (円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	35,000,000 円 3,340,000 円 27,054,000 円 2,440,000 円 14,483,000 円 265,000 円
2023(R5) 年度 (決算)	95,555,000(円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	31,020,000 円 11,689,000 円 43,091,000 円 5,169,000 円 4,586,000 円
2024(R6) 年度 (予算)	99,105,000 (円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	38,000,000 円 5,000,000 円 41,500,000 円 5,100,000 円 9,500,000 円 5,000 円
2025(R7) 年度 (見込み)	99,310,000(円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	38,000,000 円 5,000,000 円 43,000,000 円 5,300,000 円 8,000,000 円 10,000 円
2026(R8) 年度 (見込み)	99,510,000(円)	【市からの補助金】 【国からの補助】 【受託事業】 【会費収入】 【収益事業収入】 【その他】	38,000,000 円 5,000,000 円 43,000,000 円 5,500,000 円 8,000,000 円 10,000 円

(2)支出

年 (年度)	総支出(円)	内訳
2021 (R3) 年度 (決算)	64,886,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 18,884,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 9,043,000 円 【運営管理費等】 36,959,000 円
2022 (R4) 年度 (決算)	82,160,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 24,798,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 13,733,000 円 【運営管理費等】 43,629,000 円
2023 (R5) 年度 (決算)	93,229,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 49,525,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 3,494,000 円 【運営管理費等】 40,210,000 円
2024(R6) 年度 (予算)	98,607,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 40,450,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 5,662,000 円 【運営管理費等】 52,495,000 円
2025(R7) 年度 (見込み)	98,800,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 41,000,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 5,300,000 円 【運営管理費等】 52,500,000 円
2026(R8) 年度 (見込み)	98,800,000 (円)	【公益的事業費】(受託事業等) 41,000,000 円 【収益的事業費】(着地型商品販売等) 5,300,000 円 【運営管理費等】 52,500,000 円

(3) 自律的・継続的な活動に向けた運営資金確保の取組・方針

当法人は、坂井市観光ビジョン戦略基本計画の推進体制の中心に位置づけられ、計画を遂行するために坂井市から補助金及び委託費による支援を受けている。この金額と内容については、毎年度坂井市と協議し、計画推進のための予算確保を行っている。一方、自主財源の確保については、施設管理の受託の他、以下の取り組みにより、経営の安定化を図ると共に、事業拡大に向けた資金の確保を目指していく。尚、この取り組みについては、民業圧迫にならないように、地元関係者との信頼関係を築きつつ連携を図り、持続可能な経営を確立すべく、自主財源を得る仕組みを構築していくものとする。

【運営資金確保のための主な取り組み】

官民の特徴が最高度に発揮・発現出来るよう

- ・市や関連団体等からの委託業務を積極的に受託していく。
- 国の補助事業や補助メニューの活用に積極的に取り組んでいく。
- 当法人の活動に賛同する会員による会費収入により資金を確保する。
- ・着地型旅行商品販売等の収益事業の実施により資金を確保する。

8. 観光地域づくり法人形成・確立に対する関係都道府県・市町村の意見

「一般社団法人DMOさかい観光局」は、坂井市観光ビジョン戦略基本計画の推進体制の中心に位置付けられており、市の観光振興の推進や観光地域づくりには欠かせない団体になっています。 今後は、自主財源を得るための仕組みづくりとして、観光ビッグデータの分析結果を活かし、エリア全体の観光客誘致と収益向上を兼ね備えた事業の構築を期待しています。

9. マネジメント・マーケティング対象区域が他の地域連携 DMO (県単位以外) や地域 DMOと重複する場合の役割分担について (※重複しない場合は記載不要)

【他の地域連携DMOや地域DMOとの間で、重複区域に関する連携や役割分担等について協議を行った(行っている)か】 該当なし

10. 記入担当者連絡先

担当者氏名	吉田 祥也	
担当部署名(役職)	マーケティング戦略室 室長	
郵便番号	919-0511	
所在地	福井県坂井市坂井町長畑 7-6-5	
電話番号(直通)	0776-50-3200	
FAX番号	0776-50-3201	
E-mail	info@dmo-sakai.com	

11. 関係する都道府県・市町村担当者連絡先

都道府県·市町村名	福井県坂井市		
担当者氏名	吉田 洪将		
担当部署名(役職)	産業政策部 観光交流課 主査		
郵便番号	919-0592		
所在地	福井県坂井市坂井町下新庄 1-1		
電話番号(直通)	0776-50-3152		
FAX番号	0776-68-0440		
E-mail	kankou@city.fukui-sakai.lg.jp		

基礎情報

【マネジメント・マーケティング対象とする区域】

福井県 坂井市

【設立時期】令和2年3月18日

【設立経緯】

区域の複数の観光協会が統合してDMO新設

【代表者】 刀根 亨

【マーケティング責任者(CMO)】 吉田 祥也

【財務責任者(CFO)】 北山 大介

【職員数】 16人(常勤10人(正職員7人・出向等3人)、非常勤6人)

【主な収入】

事業費 65百万円、補助金 31百万円(R5年度決算)

【総支出】

事業費 53百万円、運営管理費 40百万円(R5年度決算)

【連携する主な事業者】

坂井市、坂井市商工会、福井県農業協同組合、えちぜん鉄道(株)、

三国温泉組合、(公社)福井県観光連盟、その他

KPI(実績·目標)

記入日: 令和 6年 7月 1日

※()内は外国人に関するもの。

項目		2021 (R3)年	2022 (R4)年	2023 (R5)年	2024 (R6)年	2025 (R7)年	2025 (R7)年
旅行	目標	21,000 (-)	23,000 (-)	25,000 (-)	27,500 (-)	27,500 (-)	27,500 (-)
消費額(百万円)	実績	15,902 (-)	13,954 (-)	19,622 (-)	_	_	_
延べ	目標	200.0 (3.0)	215.0 (4.0)	230.0 (5.0)	240.0 (6.0)	240.0 (6.0)	240.0 (6.0)
宿泊者数(千人)	実績	159.6 (0.1)	209.7 (0.3)	221.6 (0.9)	_	_	_
来訪者	目標	52 (-)	4.20 (-)	4.30 (-)	4.35 (-)	4.35 (-)	4.5 (-)
満足度 (%) 実績	51.9 (-)	4.20 (-)	4.14 (-)	_	_	_	
リピータ一率 (%)	目標	74.8 (-)	74.9 (-)	75.0 (-)	75.1 (-)	75.2 (-)	75.3 (-)
	実績	61.9 (-)	57.1 (-)	56.4 (-)	_	_	_

戦略

【主なターゲット】

関東圏・関西圏・中京圏を中心とした夫婦

【ターゲットの誘客に向けた取組方針】

満足度調査の充実などにより再来訪意向につながる要因を分析し、分析結果に基づいたターゲット層に強力に訴求するプロモーションの展開とともにコンテンツを磨き上げる。また、令和6年3月20日に連携協定を締結した(一社)軽井沢観光協会との連携強化により、関東方面からの誘客促進を図る。

【観光地域づくりのコンセプト】

「さかい」の魅力と誇りを 人から人へ

~「ひと・もの・こと・とき」で 坂井市仕立てのおもてなし ~

~ 顧客満足度と市民幸福度の最大化 ~

具体的な取組

- ・広域周遊を見据えた着地型旅行商品の造成
- ・観光人材の育成 ※①
- ・地域行催事への支援
- 教育旅行の誘致
- ・高付加価値旅行商品の造成 ※23
- ・インバウンド受入体制の整備
- ・目標管理に基づくデータマーケティングの推進
- ・地域商社機能の形成
- ・観光情報の発信
- 観光案内所の運営

①東尋坊観光ガイド育成事業 「東尋坊マイスター認定制度」 の運営



時間市場の創出 「THE MORITA BAR」開催

②文化財の活用・夜間の

③丸岡城を活用した特別 体験。「丸岡城天守で一筆 啓上体験プラン」開催

