# 観光地域づくり法人形成・確立計画

記入日:令和6年7月31日

# 1. 観光地域づくり法人の組織

申請区分 ※該当するものを	広域連携DMO・地域連携D	MO·她域DMO					
〇で囲むこと							
観光地域づくり法	公益社団法人京都府観光連盟	<b>月</b>					
人の名称							
マネジメント・マ	京都府						
ーケティング対象							
とする区域							
所在地	京都府京都市上京区薮ノ内町	Ţ					
設立時期	昭和26年3月8日 設立						
	平成 24 年 4 月 1 日 公益社	団法人に認定					
事業年度	4月1日から翌年3月31日	までの 1 年間					
職員数	13 人【常勤 10 人(正職員 3	人・出向等7人)、非常勤3人】					
代表者(トップ人	田中 誠二	学校法人大和学園理事長。コーネル大学ホテル経					
材:法人の取組に		営学部卒、コロンビア大学 MBA 修了。					
ついて対外的に最	(出身組織名)	令和2年度に京都府観光連盟の会長及び京都市観					
終的に責任を負う	学校法人大和学園	光協会の会長に就任し、両組織のトップとして京					
者)		都全域の観光振興を牽引している。					
※必ず記入するこ							
٤							
 データ分析に基づ	│ │四辻 清美「専従」	│ │京都府観光室での勤務をはじめ、長年の京都府で					
いたマーケティン		の業務経験を活かし、令和5年度から京都府観光					
グに関する責任者	(出身組織名)	連盟の専務理事として、京都府や関係団体との連					
(CMO:チー	京都府(OB)	携・調整に当たるとともに、京都府観光連盟の事					
フ・マーケティン		務・事業を総括している。					
グ・オフィサー							
※必ず記入するこ							
٤							
	山副 敦則「専従」	令和6年度から京都府観光連盟の事務局長を務					
(CFO:チー	四四	おれて午及がら京都州観光建画の事物局長を物   め、予算・決算や人事、理事会運営など、管理業					
フ・フィナンシャ	   (出身組織名)	務全般を総括している。					
ル・オフィサー)	京都府	The Challe of Co. O.					
※必ず記入するこ							
٤							

	1.00 E-1.00	<del></del>				
プロモーション、	伊藤 文隆「専従」	府市連携のさらなる強化を目的として、令和6年				
京都府・京都市連	(出身組織名)	度から京都市観光協会との人事交流を開始。長年				
携部門の責任者	京都市観光協会	亘る市協会での勤務経験で培った能力や人脈を生				
(専門人材)		かして、国内教育旅行の誘致や京都市域のオーバ				
		ーツーリズム解消につながる府域への観光客の分				
		散等の取組を担っている。				
海外プロモーショ	岡部 久人「専従」	大手旅行会社の社員として、長年に亘りプロモー				
ン・マーケティン	(出身組織名)	ションや旅行商品の造成、広報等に従事。令和3				
グ部門の責任者	JTB	年度より京都府観光連盟において、観光情報の発				
(専門人材)		信やマーケティング、海外プロモーションの企画				
		及び実施等を担っている。				
連携する地方公共	〇京都府					
団体の担当部署名		策の企画立案、観光統計、受入基盤整備その他				
及び役割	観光振り					
X O IX BY		セの地域振興、府内DMOとの連絡調整等)				
	10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 -	光の推進、スポーツ観光の推進等)				
		用した観光振興、農山漁村体験等)				
		〒0/2000元派英、展山流竹体歌寺/    				
	建設义通品 (社会員/   教育委員会 (文化観)					
	- 教育委員会 (文化観)   O府内 26 市町村の観光担当					
	〇関西広域連合 (関西エリ					
連携する事業者名		或づくり)				
及び役割	(一財)関西観光本部	事性如于图标图4 / 译称				
		連携都市圏振興社(通称:海の京都DMO)				
		興社 (通称:森の京都 DMO)				
		興社(通称:お茶の京都DMO)				
		(通称:DMO KYOTO)				
		まちづくり協会(通称:美山DMO)				
		現光情報の提供)				
	〇乙訓商工・観光協議会(2					
		大和学園その他教育機関(観光人材の育成)				
		道、京都市営地下鉄その他交通事業者(交通、プロ				
	モーション)					
		ンベンションビューロー(国内外のコンベンション				
	誘致)					
	○京都府旅館ホテル生活衛生					
		会、京都府旅行業協同組合(旅行商品)				
	〇(公社)京都府物産協会					
		旅行業者、寺社関係者、観光・文化施設関係者、				
	飲食・特産品事業者、出版					
官民·産業間·地域	〇多様な関係者との合意形成					
間との持続可能な		会を年1回、理事会を年3回開催し、観光連盟の重				
連携を図るための	要事項について意思決定を行っている。					
合意形成の仕組み	・理事には、行政、DMO、	市町村観光協会、宿泊施設、交通事業者、旅行事				
	業者、料理飲食業など地域	域の多様な団体の代表者等が就任しており、それぞ				
	れの立場から意思決定を行	行い、合意形成に参画している。				
	〇京都府、市町村及びDMG	つとの連絡調整の場				
	・月2回、観光連盟、京都府	守の観光部門と企画部門が参加する連絡調整会議を				
	開催し、ぞれぞれの取組等	等の情報共有を行っている。				

	1							
		長会議やDMOと管内市町村との会議にも観光連盟から出席し、 O事業への参画・連携を行っている。						
	・年2回、観光連盟、府内の市町村、観光協会及びDMOで構成する「観光振							
	興ネットワーク会議」を開催し、地域の魅力づくり等に関する各地域の取組							
		の情報共有や意見交換を行っている。						
地域住民に対する		言に関する住民の参画促進						
観光地域づくりに		・京都の美しい景観や暮らしの風景などの写真を府民から投稿いただき、京都						
関する意識啓発・								
参画促進の取組		の魅力発信に活用するインスタグラムキャンペーンを実施している。 (令和5年 応募件数 2.166 件)						
法人のこれまでの	(活動の概要)							
活動実績	事業	実施概要						
	情報発信・	· 令和 5 年度 観光情報発信事業						
	    プロモーシ	公式 Web サイト「京都府観光ガイド」を活用した情報発信						
		や、府民から写真を募集するインスタグラムキャンペーン、						
	ョン	SNS による情報発信、文化観光大使によるファムトリップな						
		ど、様々な媒体や手法を用いた観光プロモーションを実施し						
		<i>t</i> =.						
		・令和5年度 多言語による情報発信事業						
		多言語 Web サイト「Another Kyoto」で海外に向けて府内						
		観光の魅力を発信。併せて、外国人ライターが府内各地を取						
		材し、外国人目線による観光情報を SNS で発信した。						
		Proc Manual and Control of the Contr						
		・京都総合観光案内所(京なび)及び京都府観光案内所・						
		東京における観光情報の発信						
		京都駅ビル内の京都総合案内所において京都の観光情報の						
		発信及び企画展示を開催するとともに、「京都観光案内所・						
		東京」(東京駅日本橋口 TIC TOKYO 内)において、国内外の						
		旅行者に向けた観光案内サービスを実施している。						
	受入環境の	· 令和 5 年度 宿泊業生産性向上対策事業						
	整備	府内宿泊事業者が人手不足に対応するために実施する生産						
		性向上に向けた取組(高性能調理器具、自動チェックイン機						
		の導入等)を支援した。						
	観光資源の	・令和5年度 食の京都推進事業						
	磨き上げ	「食の京都」をキーワードに地域の食文化の魅力の発掘や						
		食に関わる体験コンテンツ開発等を実施し、専用 WEB サイト						
		「食らし旅」での情報発信や「食」を目的とした府域への観						
		光誘客を促進するためのメディアツアーの実施等を実施し						
	5 TT - 1	7-0						
	各種データ	- 令和5年度 観光統計の調査						
	の収集・分	観光客のニーズを把握し、今後の観光戦略・観光誘客に活						
	析	かすため、京都府及び府内3DMOから依頼を受けて、統一						
		的な基準により京都全域における観光客の動向調査と満足度						
		に関する調査を実施した。						
		・令和5年度 京都観光データ収集・分析事業						
		京都府全域を対象とした人流分析、当連盟が所有する WEB						
		サイトを対象としたアクセス分析環境の整備等を実施し、そ						

れらの結果を共有するプラットフォームを構築し、運用を開始した。

(定量的な評価)

#### • 令和 5 年度 観光情報発信事業

公式 Web サイト「京都府観光ガイド」 訪問者数 2,036,966 件ページビュー 3,320,538PV

インスタキャンペーン 応募件数 3,288件

#### ・令和5年度 多言語による情報発信事業

多言語 Web サイトによる発信 訪問者数 525, 756 件

ページビュー 926,642PV

SNS による発信 236 回

フォロワー数 Instagram (日本語アカウント) 8,694 人

Instagram (英語アカウント) 171 人 Facebook (日本語アカウント) 1,160 人 Facebook (英語アカウント) 13,538 人 Facebook (繁体字アカウント) 27,809 人

#### ・令和4,5年度 「きょうと魅力再発見旅プロジェクト」の実施

利用者数 約 422 万人

参画事業者数 宿泊事業者 : 3,290 旅行事業者: 4,850

クーポン事業者:9,797

## ・令和5年度 食の京都推進事業

「食らし旅」WEB サイトへの記事掲載 12 記事

### ・令和5年度 観光経営セミナー

受講者数 レクチャー編:29名、体験編:20名

#### ・令和5年度 観光おもてなし人材育成セミナー

受講者数 全4回 計82名

#### ・令和5年度 京都観光アカデミー

セミナー開催 全10回 計544名

## • 令和 5 年度 観光客動向調査

京都府全域30地点、年4回

#### - 「鴨川納涼 2023」の開催

来場者 約29,000人

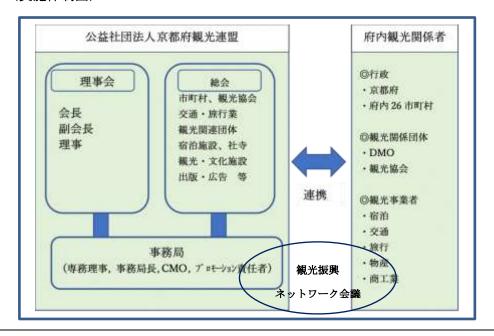
#### 実施体制

※地域の関係者と の連携体制及び地 域における合意形 成の仕組みが分か る図表等を必ず記 入すること(別添 可)。

#### (実施体制の概要)

行政、DMO、交通、宿泊、商工業、飲食、物産等の幅広い分野の関係団体の代表者が参画する理事会において、京都府観光連盟の意思決定を行う。事務局は、理事会の決定に従い、観光誘客や情報発信、人材の育成等の各種事業を実施する。

#### (実施体制図)



## 2. 観光地域づくり法人がマネジメント・マーケティングする区域

#### 【区域の範囲が分かる図表を挿入】

マーケティング・マネジメントする区域:京都府全域(重点区域:乙訓地域)



#### 【区域設定の考え方】

京都府観光連盟は、昭和 26 年に京都府内の観光事業の健全な発達と振興並びに地域の活性化を図ることを目的に設立され、京都府全域の観光振興に取り組んできた。こうした経緯を踏まえ、広域地方自治体である京都府の行政区画であり、自然、歴史、文化の面からも緊密な関係を有している京都府全域をマーケティング・マネジメントする区域に設定することが適切である。引き続き、府内の各DMO、京都府や府内市町村等と連携し、府内各地域の特色を活かしつつ、京都府全域への観光誘客を推進する。

なお、4 (1) に記載のとおり乙訓地域(向日市、長岡京市及び大山崎町)にはDMOがないことが課題になっていることから、乙訓地域を重点区域として位置付け、京都府観光連盟が当該地域のマーケティング・マネジメントに主導的な役割を果たす。

#### 【観光客の実態等】

	2023 年(R5 年)	2022年(R4年)	2021年(R3年)
延べ宿泊客数	3, 212 万人泊	2, 111 万人泊	1, 192 万人泊
うち外国人延べ宿泊客数	1, 213 万人泊	149 万人泊	11 万人泊
観光入込客数	7, 518	6, 668	-*
うち府域の観光入込客数	2, 490 万人	2, 307 万人	1,721万人
観光消費額	16,578 億円	<b>-</b> ※	-*
うち府域の観光消費額	1, 211 億円	988 億円	716 億円

(出典:観光庁「宿泊旅行統計調査」、京都府「京都府観光入込客等調査報告書」)

※ 令和3年から令和5年は京都市の数値がないため、京都府全体の数値なし

令和5年においては、新型コロナウィルス感染症の5類移行に伴う急速な旅行需要の回復によって、人の移動や交流が活発化したことにより、京都府内の延べ宿泊客数は約3,212万人泊(令和4年比1.5倍)と大きく増加した。京都府内の観光入込客数や観光消費額も同様に増加した。

また、入国制限の緩和により、令和5年の京都府内の外国人延べ宿泊客数は1,213万人泊(令和4年比8.5倍)となり、インバウンド需要が急速に回復しつつある。

## 【観光資源:観光施設、商業施設、自然、文化、スポーツ、イベント等】 (観光)

- ・「海の京都」エリアにおいては、船の収納庫の上に住居を備えた舟屋が建ち並ぶ「伊根の舟屋」が 重要伝統的建造物群保存地区として選定されており、毎年30万人近い観光客が訪れる。
- ・「森の京都」エリアにおいては、約40戸の茅葺き屋根民家が建ち並ぶ「かやぶきの里」が重要伝統的建造物群保存地区に選定されており、日本の原風景が色濃く残る。また、保津川下りやトロッコ列車、湯の花温泉などの観光資源を有し、多くの観光客が訪れる。
- ・「お茶の京都」エリアは、世界遺産に登録されている平等院や宇治上神社のほか、国宝に指定されている石清水八幡宮や観音寺、京都府の景観資産に登録されている和東の茶畑など、非常に豊富な観光資源に恵まれている。
- ・「竹の里·乙訓」エリアは、長岡京跡、古墳や城址などの歴史遺産のほか、由緒ある寺社仏閣や美術館、歴史資料館などもあり、歴史と伝統のエリアとして、訪れる人を魅了している。
- ・京都府には、『日本茶800年の歴史散歩』や『300年を紡ぐ絹が織り成す丹後ちりめん回廊』のほか、舞鶴市を含む『鎮守府 横須賀・呉・佐世保・舞鶴〜日本近代化の躍動を体感できるまち〜』が、「日本遺産(Japan Heritage)」として認定されている。

#### (自然)

- ・「海の京都」エリアの山陰海岸ジオパークは、科学的にも貴重で美しい地質遺産を含む自然公園として位置付けられている。また日本三景のひとつ「天橋立」は、約8,000本の松林と白い砂浜の美しい景観を有する。
- ・「森の京都」エリアの京都丹波高原国定公園は、京都府中央部に位置し、京都市、綾部市、南丹市 及び京丹波町にまたがる丹波高原の広大な区域で、スギやブナなどの原生的な自然林など、雄大 で美しい景観が広がる。
- ・「お茶の京都」エリアにおいては、京都を流れる桂川·宇治川·木津川の3つの大きな川が合流して 淀川となる「三川合流」という、国内ではほかにほとんど例を見ない地形を有する。
- ・「竹の里·乙訓」エリアは、東に桂川、西に西山に囲まれた地域で、西山の竹は美しい竹林を形づくっている。

## (食)

- ・「海の京都」エリアは、間人ガニや丹後とり貝、ブリ、岩ガキなどの海産物に恵まれ、食材の宝庫 となっている。
- ・「森の京都」エリアは、豊かな森で育まれた猪肉・鹿肉といったジビエのほか、香り高い丹波まつたけや大粒の丹波くり、丹波黒大豆、丹波大納言小豆など、豊かな自然を活かした良質な農林水産物の宝庫となっている。
- ・日本茶発祥の地「お茶の京都」では、お茶を育む技術と文化が花開き、本格的なお茶体験はもちるんのこと、お茶を使ったスイーツやグルメなど、お茶の産地ならではの食を楽しむことができる。
- ・「竹の里·乙訓」エリアは、最上級の筍の産地として最高の筍料理が味わえるほか、最近は激辛グルメや特色あるカフェなど多彩な食を楽しむことができる。
- ・府内各地の食材は、京都で発展した「和食」や「和菓子」、「茶道」を支えてきた。

#### 【宿泊施設:域内分布、施設数、収容力、施設規模等】

	旅館・	ホテル	簡易宿所		
	施設数	客室数	施設数	客室数	
京都市	637 軒	41,727 室	2,790 軒	15,978 室	
乙訓地域	3 軒	35 室	4 軒	47 室	
山城地域	44 軒	831 室	65 軒	267 室	
南丹地域	35 軒	946 室	137 軒	638 室	
中丹地域	83 軒	2,400 室	122 軒	737 室	
丹後地域	153 軒	2,537 室	333 軒	1,913 室	

(京都市分:京都市観光協会データ月報(2023年12月)を基に作成。乙訓・山城・南丹・中丹・丹後地域:京都府調べ(令和6年7月時点))

【利便性:区域までの交通、域内交通】

(区域までの交通)

京都府京都市の中心部に位置する京都駅まで、東京駅から2時間20分、博多駅から2時間40分関西国際空港から75分でアクセス可能である。

また、京都府北部の玄関口となる京都舞鶴港には、世界各地からクルーズ客船が寄港し、令和5年度は延べ10隻のクルーズ客船が寄港した。また、北海道・小樽港を結ぶ内航フェリーのほか、ロシア・ウラジオストク港と韓国・東海港を結ぶ国際フェリーの航路も有している。

#### (域内交通)

平成 27 年の京都縦貫自動車道の全線開通と平成 29 年の新名神高速道路の一部開通により、京都府の南北 140 キロが高速道路で直結し、京都府内の交通アクセスは大幅に改善した。自動車を用いると、京都市中心部から府北部の久美浜まで 2 時間 35 分、府南部の加茂までは 1 時間 10 分でアクセス可能である。

また、公共交通機関については、京都市内では、市営地下鉄、JR、私鉄(京阪、阪急、近鉄、 嵐電、叡電)やバスが整備されている。京都府域へは、京都市内の京都駅を中心として、JR山陰 本線や京都丹後鉄道により府北部地域の主要都市が、JR奈良線や近鉄京都線により府南部地域の 主要都市が結ばれている。更にこれらの鉄道駅を起点に、主として民間事業者が経営する路線バス やタクシーが運行されている。





## 【外国人観光客への対応】

令和5年の京都府内の外国人延べ宿泊客数は1,213万人泊であり、前年比800%増と新型コロナ感染症の5類移行に伴う急速な旅行需要の回復により、大きく増加した。また、地域別にコロナ前と比較すると、東アジアでは中国が減少した一方、韓国や台湾の割合が増加した。また欧米では、アメリカの割合が増加している。

(単位:人泊)

	R5年	•	R1年		
		構成比		構成比	
韓国	756,780	7.9%	347,870	3.9%	
中国	1,187,710	12.3%	2,453,690	27.8%	
台湾	1,191,500	12.4%	839,070	9.5%	
アメリカ	1,469,300	15.3%	981,670	11.1%	
その他	5,022,050	52.2%	4,211,330	47.7%	
総数	9,627,340	100.0%	8,833,630	100.0%	

## 3. 各種データ等の継続的な収集・分析

収集するデータ	収集の目的	収集方法
旅行消費額	京都観光の実態を把握し、観光施策	京都府「京都府観光入込客等調査」
	の基礎資料とするため	
延べ宿泊者数	京都観光の実態を把握し、観光施策	観光庁「宿泊旅行統計調査」
	の基礎資料とするため	
来訪者満足度	観光客の満足度を把握し、観光施策	京都府観光連盟「京都府観光客動向
	の基礎資料とするため	調査」
リピーター率	観光客のリピーター率を把握し、観	京都府観光連盟「京都府観光客動向
	光施策の基礎資料とするため	調査」
WEBサイトのアクセス状況	京都観光への関心度や情報発信の効	グーグルアナリティックスの活用に
	果等を把握するため	よる
住民満足度	観光に関する地域住民の理解度を測	京都府「京都府民の意識調査」
	るため	
観光入込客数(日帰・宿泊	京都観光の実態を把握し、観光施策	京都府「京都府観光入込客等調査」
別)	の基礎資料とするため	
外国人宿泊客数	京都観光の実態を把握し、観光施策	京都府「京都府観光入込客等調査」
	の基礎資料とするため	

## 4. 戦略

## (1)地域における観光を取り巻く背景

平成30年の国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口」によると、平成27年 (2015年)に261万人であった京都府の総人口は、令和22年(2040年)には223万人へと14.3%も減少すると推計されており、地域別に見ても、京都府の全ての地域(京都市域、山城・南丹・中丹・丹後地域)において人口が減少する見込みである。人口減少が急激に進む中、地域の持続的発展を実 現するためには、交流人口の増加に結びつき、高い経済波及効果を持つ「観光」の役割が重要であることから、京都府内の自治体や観光関係団体は国内外からの観光誘客に取り組んできた。その結果、京都府への観光客数は近年一貫して増加し、令和元年(2019年)の延べ宿泊客数は、過去最高となる3,075万人となった。

その一方で、京都市においては、観光客の急増等による一部観光地の混雑やマナー問題等の観光課題が市民生活に影響を及ぼしているというオーバーツーリズムの課題が生じていた。また、京都市以外の地域(府域)においては、観光入込客数は府全体の約39%、観光消費額は府全体の5%と、観光客の府域の周遊に至っておらず、観光による経済効果が十分に京都府全域に波及していないという課題があった。

新型コロナウィルス感染症の世界的な拡大により、一時は観光客が大幅に減少したものの、新型コロナウィルス感染症の落ち着きとともに、観光客も急速に回復しつつある。そのような中で、再びオーバーツーリズムや観光産業における人材不足の問題が顕在化しつつあり、このような問題に対処しつつ、京都観光の推進を図っていく必要がある。

また、府内各地域の状況をみると、京都市内の観光地域づくりは地域DMOである京都市観光協会が担っている。京都市以外の地域については、広域的に地域のコンセプトを明確にしたエリアが設定され、「海の京都」「森の京都」「お茶の京都」エリアにおいては、地域連携DMOが設立され、各DMOが観光資源の磨き上げ等の観光地域づくりに積極的に取り組んでいる。一方で、「竹の里・乙訓」エリアについてはDMOがなく、このエリア一体を対象として、地域の多様な関係者と連携しつつ、観光地域づくりに主導的な役割を果たす法人の設置が課題となっている。

エリア	管内市町村	DMO
京都市エリア	京都市	京都市観光協会
竹の里・乙訓エリア	向日市、長岡京市、大山崎町	なし
お茶の京都エリア	宇治市、城陽市、八幡市、京田辺市、	京都山城地域振興社
	木津川市、久御山町、井手町、	
	宇治田原町、笠置町、和東町、精華町、	
	南山城村	
森の京都エリア	亀岡市、南丹市、京丹波町、福知山市、	森の京都地域振興社
	綾部市	
	南丹市美山町	南丹市美山観光まち
		づくり協会
海の京都エリア	福知山市、舞鶴市、綾部市、宮津市、	京都府北部地域連携
	京丹後市、伊根町、与謝野町	都市圏振興社

#### <参考>府内を訪れる観光客の特徴と傾向

#### ●エリア別京都府観光入込客数の推移

府内観光入込客数のうち京都市の入込客が約70%を占めている。

(単位:万人)

	R5年		R4年		R3年		R2年	
		構成比		構成比		構成比		構成比
京都市	5028	67%	4,361	65%	-	_	_	_
竹の里・乙訓エリア	126	2%	137	2%	102	_	98	_
お茶の京都エリア	932	12%	810	12%	606	_	675	-
森の京都エリア	938	12%	842	13%	686	-	523	_
海の京都エリア	591	8%	624	9%	399	_	402	_
京都市以外合計	2490	33%	2,307	35%	1,721	-	1,621	_
合計	7518	100%	6,668	100%	_	-	_	_

(出展:京都府「京都府観光入込客数等調査報告書」)

※R2年、R3年は京都市の数値がないため、京都府全体の数値なし

※綾部市及び福知山市は「森の京都」「海の京都」の両方に参画しているため、各エリアの合計値と 「京都市以外合計」とは一致しない。

#### ●エリア別京都府観光消費額の推移

府内観光消費額のうち京都市の消費額が9割以上を占めている。

(単位:億円)

	R5年		R4年		R3年		R2年	
		構成比		構成比		構成比		構成比
京都市	15366	93%	_	_	_	_	_	_
竹の里・乙訓エリア	33	0%	21	-	17	_	14	_
お茶の京都エリア	426	3%	233	-	148	_	160	_
森の京都エリア	307	2%	341	-	220	_	123	_
海の京都エリア	529	3%	473	_	406	_	372	_
京都市以外合計	1211	7%	988	_	716	-	603	_
合計	16578	100%	_	_	_	-	_	_

(出展:京都府「京都府観光入込客数等調査報告書」)

※R2 年から R4 年は京都市の数値がないため、京都府全体の数値なし

※綾部市及び福知山市は「森の京都」「海の京都」の両方に参画しているため、各エリアの合計値と 「京都市以外合計」とは一致しない。

## ●令和5年 エリア別 観光客の年代構成

京都市内を除くすべてのエリアにおいて 50 代の構成が 2 割強と最も多く、40 代、60 代が次いでいる。

	19歳以下	20代	30代	40代	50代	60代	70歳以上	無回答
京都市内	12.9%	34.1%	16.3%	14.4%	9.0%	7.8%	3.9%	1.6%
竹の里・乙訓エリア	1.2%	10.3%	15.8%	17.7%	20.6%	18.0%	15.6%	0.8%
お茶の京都エリア	1.2%	8.5%	17.4%	20.6%	22.2%	17.0%	12.8%	0.3%
森の京都エリア	2.0%	11.7%	14.5%	20.5%	21.9%	18.0%	11.0%	0.4%
海の京都エリア	1.1%	13.2%	14.5%	18.2%	24.3%	16.6%	11.5%	0.6%
京都府全体	2.5%	12.9%	15.8%	19.1%	21.1%	16.4%	11.6%	0.6%

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

## ●令和5年 エリア別、年代別平均消費額単価

ほとんどのエリアにおいて 50 代の平均消費額単価が高い傾向にある。一方、京都市域では、30 代の 平均消費額単価が高かった。

(単位:円)

		29歳以下	30代	40代	50代	60歳以上
京都市内	31,738	30,353	45,091	25,723	33,008	25,118
竹の里・乙訓エリア	2,276	2,127	1,816	2,734	2,378	2,239
お茶の京都エリア	4,096	4,351	3,720	4,076	4,451	3,982
森の京都エリア	4,251	4,177	4,050	4,352	5,058	3,707
海の京都エリア	11,212	10,301	8,774	10,677	12,634	12,052

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

●令和5年 エリア別リピーター率及び来訪回数(同一エリアを訪れた回数) 京都府全体のリピーターは64.2%であり、4回以上の来訪率は約40%である。また、エリアによっ て訪問回数の割合に差が見られた。

	リピーター率			訪問回数		
	グローダー学	1回	2 回	3 回	4回以上	無回答
京都市内	85.8%	14.2%	19.5%	20.0%	46.3%	0.0%
竹の里・乙訓エリア	58.2%	41.5%	9.9%	10.2%	38.1%	0.3%
お茶の京都エリア	72.5%	27.4%	13.0%	14.0%	45.5%	0.1%
森の京都エリア	56.9%	42.4%	12.1%	7.8%	37.0%	0.7%
海の京都エリア	53.5%	45.5%	18.8%	12.1%	22.6%	1.0%
京都府全体	64.2%	35.5%	14.1%	12.2%	37.9%	0.3%

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

#### ●令和5年 エリア別観光客の居住地

京都府を訪れる観光客の大半は関西居住であり、京都市以外のエリアでは約7割~9割を占めている。また、竹の里・乙訓エリアは京都府居住の来訪者が半数以上を占めている。

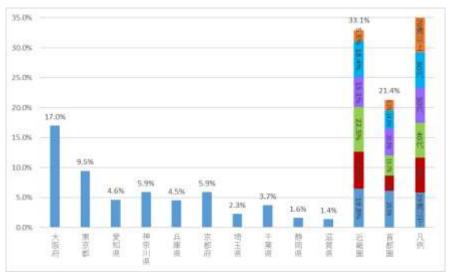
	京都府	北海道	東北	関東	中部	関西	中国	四国	九州・沖縄	海外	無回答
京都市内	4.8%	1.9%	1.9%	16.7%	20.6%	30.9%	3.7%	1.6%	4.7%	18.1%	-
竹の里・乙訓エリア	53.5%	-	0.3%	4.4%	3.7%	88.5%	1.1%	0.4%	1.1%	0.5%	-
お茶の京都エリア	37.8%	0.2%	0.3%	5.6%	6.8%	83.0%	0.9%	0.2%	0.7%	2.4%	-
森の京都エリア	33.0%	0.3%	0.3%	4.4%	6.3%	78.8%	1.4%	0.4%	0.6%	7.7%	-
海の京都エリア	32.4%	0.4%	0.5%	6.6%	10.2%	74.7%	2.4%	1.1%	1.4%	2.8%	0.1%
京都府全体	34.1%	0.4%	0.5%	6.5%	8.4%	75.7%	1.6%	0.6%	1.2%	5.0%	-

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

※「関西」は京都府も含む

## ●令和5年度 京都府宿泊旅行者の居住地

宿泊旅行者のうち近畿圏居住が33.1%、首都圏居住が21.4%を占めており、近畿圏からの旅行者が 多かった。



(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

#### ●令和5年 エリア別興味のある観光資源・コンテンツ

全体として、「自然景観」の割合が高い傾向にある。また、有名な社寺等が多く位置する京都市内では、「寺社・神社、名所・旧跡」や「郷土景観」の割合が高い。桂川・宇治川・木津川の三川が合流するお茶の京都エリアでは、「アウトドア(山・海・川)」が高くなっている。

	自然景観	寺社・神社、 名所・旧跡	買い物	町屋、街並等 郷土景観	日本食等 の飲食	アウトドア (山・海・川)	温泉・入浴施設
京都市内	74.9%	82.8%	40.9%	54.4%	40.9%	1.9%	2.3%
竹の里・乙訓エリア	86.2%	49.2%	8.8%	0.8%	1.1%	0.0%	0.0%
お茶の京都エリア	67.4%	36.7%	16.3%	15.6%	13.4%	25.9%	3.7%
森の京都エリア	84.6%	12.4%	14.9%	42.4%	26.3%	4.0%	25.0%
海の京都エリア	75.4%	25.2%	9.8%	28.1%	24.6%	2.2%	4.3%
京都府全体	75.9%	34.1%	15.5%	25.4%	19.3%	10.7%	7.9%

((出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

## ●令和5年 性・年代別興味のある観光資源・コンテンツ

いずれの性・年代層も「自然景観」、「寺社・神社、名所・旧跡」がトップ2となっている。

		自然景観	寺社・神社、 名所・旧跡	買い物	町屋、街並等 郷土景観	日本食等 の飲食	アウトドア (山・海・川)	温泉・入浴施設
男性		73.6%	32.0%	14.5%	25.1%	18.8%	13.3%	9.3%
	29歳以下	78.4%	34.3%	14.8%	30.0%	23.3%	12.7%	6.0%
	30代	78.4%	23.9%	13.3%	19.3%	17.9%	21.1%	8.3%
	40代	70.4%	31.5%	18.0%	23.6%	18.0%	13.1%	7.9%
	50代	71.9%	32.4%	12.7%	25.5%	18.3%	12.1%	10.5%
	60歳以上	70.7%	34.9%	13.9%	25.3%	17.1%	10.1%	12.5%
女性		78.5%	36.4%	16.6%	25.7%	22.2%	7.8%	6.4%
	29歳以下	77.4%	38.5%	21.9%	33.3%	22.6%	6.3%	5.2%
	30代	80.1%	34.5%	14.6%	23.5%	23.0%	18.1%	4.9%
	40代	78.5%	32.4%	13.7%	24.2%	24.6%	9.8%	4.3%
	50代	74.9%	35.1%	13.3%	24.7%	22.6%	3.6%	6.5%
	60歳以上	82.1%	41.0%	19.4%	22.3%	18.3%	3.3%	10.6%

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

#### ●国宝·重要文化財数(令和6年7月1日現在)

国宝数、重要文化財の総数は、ともに東京都に次いで全国 2 位であり、国宝、重要文化財のうち建造物の棟数は全国 1 位である。

	国	宝	重要又	と化財
		うち建造物・ 棟数		うち建造物・ 棟数
東京都	291	2棟	2,849	191棟
京都府	237	73棟	2,214	727棟
奈良県	206	71棟	1,334	435棟
全国計	1,137	295棟	13,446	5,457棟

(出展:文化庁「国宝・重要文化財都道府県別指定件数一覧」を基に作成)

## ●2022 年度 都道府県別修学旅行先上位

2022 年度の都道府県別修学旅行先として、京都府は中学校で1位、高校で2位となっている。

順位		中学校		高校				
順匹	旅行先	件数	構成比	旅行先	件数	構成比		
1	京都府	356	20.1%	大阪府	299	13.5%		
2	奈良県	304	17.2%	京都府	286	12.9%		
3	大阪府	122	6.9%	沖縄県	175	7.9%		
4	東京都	95	5.4%	東京都	171	7.7%		
5	千葉県	76	4.3%	奈良県	161	7.3%		

(出展:公益社団法人日本修学旅行協会「2022 年度実施 中学校の国内修学旅行の実態とまとめ」 「2022 年度実施 高等学校の国内修学旅行の実態とまとめ」)

#### ●2023 年 京都市修学旅行生数(実人数)

2023年(1~12月)に京都市を訪問した修学旅行生は約81万人

(単位:人)

小学校	中学校	高校	総数
131,251	500,579	178,707	810,537

(出展:京都市「京都観光総合調査 令和5年(2023年)」

#### ●令和5年 エリア別総合満足度

全体の9割以上が好意的に評価しており、「大変満足」の積極的評価は約3割となっている。

	大変満足	満足	やや満足	どちらでもない	やや不満	不満	大変不満	無回答
京都市内	43.7%	43.2%	10.5%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%
竹の里・乙訓エリア	33.3%	48.9%	15.0%	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.5%
お茶の京都エリア	25.1%	45.6%	23.3%	4.3%	0.2%	0.0%	0.1%	1.4%
森の京都エリア	28.7%	46.2%	16.4%	4.9%	0.5%	0.2%	0.2%	2.9%
海の京都エリア	25.0%	50.2%	16.1%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	6.2%
京都府全体	28.4%	47.0%	18.2%	3.6%	0.2%	0.0%	0.1%	2.5%

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

## ●令和5年 エリア別再来訪意向

全体の9割以上が再来訪意向を示しており、「大変思う」の積極的評価は約3割となっている。 京都市内と比べると、各エリアの積極的評価は低い傾向がある。

	大変思う	思う	やや思う	どちらでもない	やや思わない	思わない	全く思わない	無回答
京都市内	65.3%	27.4%	4.2%	1.6%	0.0%	0.5%	0.0%	1.0%
竹の里・乙訓エリア	31.1%	52.5%	11.9%	4.2%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%
お茶の京都エリア	30.6%	47.4%	17.6%	3.0%	0.2%	0.0%	0.2%	1.0%
森の京都エリア	37.7%	44.2%	10.5%	3.2%	0.7%	0.7%	0.4%	2.6%
海の京都エリア	30.6%	44.7%	13.8%	4.0%	1.1%	0.0%	0.0%	5.8%
京都府全体	34.8%	45.4%	13.5%	3.3%	0.5%	0.2%	0.2%	2.1%

(出展:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)

#### ●京都府内国籍別訪日外国人宿泊客数(延べ)(従業者数 10 人以上の施設)

コロナによる渡航制限が撤廃されたことで、R5 年度の総数は R4 年と比べて大幅に増加し、コロナ前の R1 年を上回った。地域別にコロナ前と比較すると、東アジアでは、中国が減少した一方、韓国や台湾の割合が増加した。また、欧米では、アメリカの割合が増加した。

(単位:人泊)

	R5年	F	R4年	E	R3年	F	R2年	E	R1年	Ę
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
韓国	756,780	7.9%	127,030	10.8%	2,290	2.9%	38,070	3.3%	347,870	3.9%
中国	1,187,710	12.3%	69,690	5.9%	9,960	12.8%	328,210	28.1%	2,453,690	27.8%
香港	505,540	5.3%	81,200	6.9%	700	0.9%	51,860	4.4%	307,930	3.5%
台湾	1,191,500	12.4%	107,910	9.2%	1,560	2.0%	156,350	13.4%	839,070	9.5%
シンガポール	329,930	3.4%	76,770	6.5%	830	1.1%	24,600	2.1%	180,740	2.0%
タイ	155,760	1.6%	27,180	2.3%	1,150	1.5%	18,870	1.6%	119,460	1.4%
マレーシア	136,630	1.4%	18,780	1.6%	470	0.6%	13,310	1.1%	93,320	1.1%
インド	66,990	0.7%	8,160	0.7%	570	0.7%	3,070	0.3%	50,320	0.6%
インドネシア	111,820	1.2%	17,060	1.5%	820	1.1%	14,650	1.3%	81,710	0.9%
ベトナム	37,310	0.4%	9,020	0.8%	5,690	7.3%	4,210	0.4%	24,010	0.3%
フィリピン	73,080	0.8%	10,660	0.9%	1,170	1.5%	9,200	0.8%	44,370	0.5%
アメリカ	1,469,300	15.3%	183,920	15.7%	15,700	20.2%	92,070	7.9%	981,670	11.1%
カナダ	242,690	2.5%	23,550	2.0%	490	0.6%	17,610	1.5%	172,180	1.9%
イギリス	314,880	3.3%	30,430	2.6%	970	1.2%	29,860	2.6%	352,220	4.0%
ドイツ	240,590	2.5%	26,260	2.2%	1,130	1.5%	20,760	1.8%	199,420	2.3%
フランス	315,810	3.3%	39,700	3.4%	1,300	1.7%	27,650	2.4%	345,610	3.9%
イタリア	286,660	3.0%	16,640	1.4%	420	0.5%	15,590	1.3%	267,900	3.0%
スペイン	240,230	2.5%	16,400	1.4%	390	0.5%	11,720	1.0%	235,410	2.7%
ロシア	28,740	0.3%	3,820	0.3%	520	0.7%	7,340	0.6%	48,400	0.5%
オーストラリア	477,500	5.0%	45,500	3.9%	530	0.7%	81,420	7.0%	451,240	5.1%
その他	1,457,890	15.1%	166,800	14.2%	29,070	37.4%	165,910	14.2%	1,237,090	14.0%
総数	9,627,340	100.0%	1,173,530	100.0%	77,830	100.0%	1,167,800	100.0%	8,833,630	100.0%

(出展:観光庁「宿泊旅行統計調査」参考表第1表を基に作成)

## ●国別旅行消費単価及び平均泊数

欧米豪の観光客は、東アジア、東南アジアの観光客に比べ、滞在期間が長く、消費単価が高い傾向にある。

(単位:消費単価/円、平均泊数/泊)

	韓国	中国	タイ	シンガポール	英国	フランス	米国	オーストラリア
消費単価	96,714	312,766	171,934	280,422	279,358	303,699	272,048	302,008
平均泊数	4.7	16.2	9.3	9.2	15.3	17.5	12.1	13.8

(出展:観光庁「2023年インバウンド消費動向調査(旧訪日外国人消費動向調査)」を基に作成)

## ●国別訪日旅行に関する意識

各国とも日本の食に対する期待が高い。また欧米豪の観光客は、東アジア、東南アジアの観光客に 比べ、日本の歴史・伝統文化体験に対する期待が高い傾向にある。

(単位:選択率(%))

	調査項目	韓国	中国	タイ	シンガポール	英国	フランス	米国	オーストラリア
訪日前に	日本食を食べること	43.1	21.6	40.5	42.9	45.2	46.6	42.2	30.5
最も期待して	日本の酒を飲むこと(日本酒・焼酎等)	4.4	0.8	1.6	0.6	0.7	0.0	0.8	0.7
いたこと	旅館に宿泊	2.2	0.7	2.8	1.8	1.7	1.7	1.5	1.3
(単一回答)	温泉入浴	7.9	4.8	3.2	3.6	3.8	4.2	3.3	2.3
	自然·景勝地観光	7.4	15.4	11.1	13.8	11.8	10.3	10.5	13.7
	繁華街の街歩き	3.2	3.2	1.4	1.6	0.9	1.1	1.6	1.2
	ショッピング	8.8	10.7	11.9	8.7	1.9	1.2	2.1	2.5
	美術館・博物館・動植物園・水族館	2.1	2.9	2.1	2.3	1.5	2.1	3.5	2.1
	テーマパーク	10.4	10.3	7.4	11.0	1.3	0.9	2.5	5.1
	スキー・スノーボード	0.1	0.9	2.2	1.8	2.1	0.4	1.4	10.3
	その他スポーツ(ゴルフ等)	1.4	0.6	0.4	0.2	0.8	0.6	0.8	0.9
	舞台·音楽鑑賞	1.1	5.6	0.7	0.3	0.5	0.4	0.7	1.0
	スポーツ観戦(相撲・サッカー等)	0.4	0.5	0.5	0.5	0.6	0.9	1.1	1.7
	自然体験ツアー・農山漁村体験	0.2	1.2	1.9	1.1	0.7	1.3	1.9	2.0
	四季の体感(花見・紅葉・雪等)	0.9	2.8	5.0	4.0	1.2	2.1	2.1	3.1
	映画・アニメ縁の地を訪問	0.9	2.1	0.6	1.3	0.3	0.3	0.7	0.5
	日本の歴史・伝統文化体験	1.1	4.2	2.1	2.3	16.7	14.9	12.4	10.6
	日本の日常生活体験	1.5	5.6	2.2	0.7	2.9	6.0	5.4	4.0
	日本のポップカルチャーを楽しむ	1.7	3.2	1.1	0.6	1.4	3.1	1.8	1.1
	治療·検診	0.1	0.3	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	上記には当てはまるものがない	1.0	2.4	1.3	0.7	4.1	1.9	3.7	5.4
	回答者数および選択率延べ合計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

(出展:観光庁「2023 年インバウンド消費動向調査(旧訪日外国人消費動向調査)」を基に作成)

## (2)地域の強みと弱み

	好影響	悪影響
	強み (Strengths)	弱み (Weaknesses)
	・自地域で積極的に活用できる強みは何か?	・自地域で改善を必要とする弱みは何か?
	・世界に通じるブランドカ	・観光客・観光消費の地域偏在
	・各地域で育まれた特色ある豊かな歴史と文 化	⇒令和4年の京都府の観光入込客数は、京 都市を除くエリアで全体の約39%
内部 環境	・阪神大都市圏や中部大都市圏に近接 ・食や文化資源	⇒観光消費額は、京都市を除くエリアで全 体の 5%
		⇒コロナ前における京都市内においては、
		一部の地域に観光客が集中し、観光課題
		やオーバーツーリズムなどと言われる問
		題が発生
		・観光産業の人材不足
	機会 (Opportunity)	脅威 (Threat)
	・自地域にとって追い風となる要素は何か?	
		・自地域にとって逆風となる要素は何か?
	・外国人観光客の段階的な受入れ再開	
	<ul><li>新型コロナウイルス感染症の影響により変</li></ul>	<ul><li>ウクライナにおける紛争など不安定な世界</li></ul>
	化した旅行のスタイルや旅行者の意識・価	情勢
	值観	- 原油価格の高騰など世界的な物価の上昇
	・関西広域連合や関西観光本部を中心とし	
外部	た、関西エリアの広域的な情報発信・プロ	
環境	モーション	
	・新名神高速道路の全線開通(令和9年)に	
	よるアクセス改善	
	・文化庁の京都移転(令和4年度)を契機と	
	した関心の高まり	
	・大阪・関西万博(令和7年)やワールドマ スターズゲームズ 2027 関西(令和9年)等	
	スタースゲームス 2027 関四(〒和9年)等 の大型イベント開催	
	・京都スタジアムの開業(令和2年)	

※上記に加え、PEST分析等の他のマーケティング分析手法を用いて分析を行っている場合は、その内容を記入(様式自由)。

## (3) ターゲット

## ①国内観光客

〇第1ターゲット

近畿圏及び首都圏在住者

#### 〇選定の理由

- ・京都府への宿泊旅行者は、近畿圏 (31.7%) 及び首都圏在住者 (30.6%) が大半を占めており、優先度の高い地域である。特に近畿圏、首都圏ともに 50 代が 30%近くを占めており、この層をメインターゲットとして誘客を図る。(令和3年度京都府宿泊旅行者の居住地出展:株式会社リクルート(じゃらんリサーチセンター)「じゃらん宿泊旅行調査 2022」)
- ・更に、近畿圏在住者については、コロナ禍で近隣観光が見直されてきた中、短時間で来訪可能 で、継続的な来訪が期待できる。
- ・また、首都圏は日本最大の人口集中地域であり、潜在的な顧客も多いと見込まれる。

### 〇取組方針

- ・テレビ、ラジオ、新聞、雑誌等のメディアなどとの記事掲載や編集タイアップを行い、京都府域 の旬の魅力を発信する。
- ・旅行会社とも連携し、旅行商品の造成などに結び付くよう働きかける。
- ・JRと連携したデジタルスタンプラリーや観光資源の宣伝・PRを実施する。

#### 〇第2ターゲット層

経済的に余裕のある50歳以上の中高年層

#### 〇選定理由

- ・来訪者の年代構成は、府内のどのエリアにおいても50代の構成が2割強で最も多く、40代と60代が次いでいる。(令和4年エリア別観光客の年代構成:京都府観光連盟「京都府観光動向調査」)
- ・年代別平均消費額単価は、ほとんどのエリアにおいて経済的に余裕のある50歳以上の平均消費 額単価が最も高く、観光消費額の増加が見込まれる。(令和4年エリア別、年代別平均消費額単 価:京都府観光連盟「京都府観光客動向調査」)
- ・興味ある観光資源・コンテンツとして寺院・神社、名所・旧跡と回答する割合が高く、伝統的建造物をはじめ、国宝・重要文化財が多数現存する京都には、継続的な来訪が期待できる。(令和4年エリア別興味のある観光資源・コンテンツ:京都府観光連盟「京都府観光動向調査」) (京都府 国宝・重要文化財数(総数) 国宝237、重要文化財2,200(都道府県別第2位) (文化庁「国宝・重要文化財都道府県別指定件数一覧」)

#### 〇取組方針

- ・旅行会社やメディア等と構築したネットワークを活用し、文化財等の文化観光に関する情報を発信
- ・物産団体等と連携し、京都物産展や観光展に出展することにより、京都の魅力を宣伝·紹介し、 誘客を促進する。
- 〇第3ターゲット

#### 修学旅行生

#### 〇選定理由

- ・京都府は、都道府県別修学旅行先として中学校で第1位(構成比22.7%)、高校で第3位(構成 比9.5%)を占め、2022年には年間74万人の修学旅行生が訪問していることから、京都観光に とって修学旅行生は重要なマーケットである。(公益社団法人日本修学旅行協会「2019実施の国 内修学旅行の実態とまとめ」)
- ・京都観光の第一歩として修学旅行で京都を訪問した学生・生徒が、将来のリピーターとなること も期待できる。

#### 〇取組方針

・府内各地のDMOと連携し、受け入れ地域の拡大を図るとともに、魅力的な学習体験プログラム を開発する。また旅行会社への積極的な呼びかけを展開するとともに、旅行商品の造成などを働 きかける。

## ②訪日外国人観光客

#### <u>○</u> ○第4ターゲット層

インバウンド観光客(東アジア、東南アジア)特に富裕層を含む個人旅行者

#### 〇選定の理由

- ・日本との地理的な距離が近く、訪問が容易であり、京都府の外国人宿泊客数の大半を占めている。
- ・海外旅行人口が増加傾向にあるとともに、リピート率が高く、安定的な来訪を見込むことができる。

#### 〇取組方針

- ・旅行博やインバウンド商談会に参加し、京都府域の観光情報を提供し海外からの誘客を図る。
- ・関西観光本部等と連携し、旅行会社への情報提供や海外有カプレス関係者の招聘などを実施 し、京都府域への誘客の促進を図る。

#### ○第5ターゲット層

インバウンド観光客(欧米豪)。特に富裕層を含む個人旅行者

#### 〇選定の理由

- ・京都市が、米国の大手旅行誌「コンデ・ナスト・トラベラー」が発表した世界人気都市ランキングの1位に選ばれ、また南丹市美山町が、UNWTO(国連世界観光機関)の「ベスト・ツーリズム・ビレッジ」の認証を受けるなど、京都の観光地は世界的な認知度が高い。
- ・所得水準が高く、また日本との地理的関係から長期滞在の傾向があり、それに伴い観光消費額が 大きい。(観光庁「2019年訪日外国人消費動向調査」)
- ・食や歴史・伝統文化体験を期待する観光客が多く、京都府の持つ観光資源と親和性が高い。 (観光庁「2019 年訪日外国人消費動向調査」)

#### 〇取組方針

- ・旅行博やインバウンド商談会に参加し、京都府域の観光情報を提供し海外からの誘客を図る。
- ・関西観光本部等との連携を強化し、商談会の実施や情報発信力のある海外媒体への記事掲載な どのプロモーション等を実施する。

# (4)観光地域づくりのコンセプト

( T ) F/L/L/L/L/M / / / /	
①コンセプト	交流の活性化と持続性の高い観光の実現
②コンセプトの考え方	京都府においては、「海の京都」エリアにおける「伊根の舟屋」「天橋
	立」、「森の京都」エリアにおける「かやぶきの里」「京都丹波高原国定公
	園」、「お茶の京都」エリアにおける「平等院」やお茶を使ったスイー
	ツ、「竹の里・乙訓」エリアにおける「長岡天満宮」をはじめとする寺社
	仏閣や最高品質の筍など、それぞれのエリアにおいて魅力あふれる地域
	資源を有している。今後、人口減少の影響が避けられない中、これらの
	京都の多彩な魅力によって、観光客だけでなく、国内外から多様な人材
	を惹きつけ、広域的な交流と連動した地域づくりの活性化や関係人口の
	拡大に向けた取組を進める。
	また観光客を積極的に受け入れることによって、地域が活性化し、地域
	社会と地域産業の双方がメリットを享受できるような持続可能な観光の
	実現が重要になってきている。特に住民の満足度を高い水準に保つこと
	が不可欠であり、住民参加による地域ブランドの向上やエコツーリズム
	などを取り入れながら、地域住民と一体となった観光振興を目指す。
	文化庁の京都移転を契機に、地域の成長や活性化につながる文化観光を
	推進するとともに、大阪・関西万博の開催を活かし、交流機会の創出と地
	域の新たな価値を創造し、持続可能な京都観光を実現する。

# 5. 関係者が実施する観光関連事業と戦略との整合性に関する調整・仕組み作り、 プロモーション

項目	概要
戦略の多様な関係者との 共有 ※原本がいかるようです。	総会、理事会、観光振興ネットワーク会議、観光関係者向けレポート
※頻度が分かるよう記入	
すること。	・行政、DMO、交通、宿泊、商工業、飲食、物産等の幅広い分野の観
	光関係団体の代表者が参画する理事会(年3回)及び総会(年1回) において、京都府観光連盟の戦略、KPIの達成状況及び今後の事業
	計画等を報告し、共有を図る。
	・京都府観光連盟、府内の市町村、観光協会及びDMOで構成する「観
	光振興ネットワーク会議」において、年2回、京都府観光連盟の戦
	略、KPIの達成状況及び今後の事業計画を報告し、共有を図る。 
	・今後、年数回程度、観光の動向や分析結果をまとめた、会員及び府内
	観光関係者向けレポートをウエブで発行することとしており、そのレ
	ポートにおいても京都府観光連盟の戦略や今後の取組方針等を説明
	し、広く関係者に共有することとしている。
観光客に提供するサービ	1 観光サービスを維持・向上する仕組み・体制
スについて、維持・向上・	
評価する仕組みや体制の	人と人との交流を重要な要素とする観光において、サービス向上には
構築	観光人材の果たす役割が大きいことから、京都府全域を対象とする広
	域的な地域連携DMOとして、京都観光を支える人材の育成に重点的
	に取り組む。
	具体的には、京都大学経営管理大学院や大和学園等の教育機関や京都
	商工会議所等の経済団体と連携し、観光資源の磨き上げや情報発信、

おもてなしの向上、業務の効率化などに意欲的に取り組む観光人材の 育成や能力向上を継続的に実施する。

#### ○京都観光アカデミーによる人材育成

京都府内の大学や経済団体、金融機関など観光人材の育成に取り組んでいる団体と連携し、これからの観光産業を担う人材を育成する「京都観光アカデミー」を令和5年3月に立ち上げ。観光人材の育成講座の開催や研修情報を一元的に発信するポータルサイトを運営するとともに、地域や異業種との交流により、新たな観光サービスの創出を目指して地域に仕掛けることができる人材と協力し、市町村や観光事業者、まちづくり関係者などとのネットワークの構築を目指す。

#### ○観光従業員の人材育成

府内の観光従事者を対象に、おもてなしの向上や国内外の観光客の誘客、AI や IOT 等の最新技術の活用等を学べるセミナーを府内各地域において複数回開催し、観光客に質の高いサービスを提供する観光人材の能力向上を図る。

#### ○観光事業者の人材育成

府内の観光事業者を対象に、人的資源管理、マーケティングや財務会計、ICT技術の導入や活用方法など観光経営や観光 DX について、講義と演習からなるセミナーをレベル別に開催し、観光産業の経営層やマネジメント層の能力向上を図る。

#### ○観光コンシェルジュの人材育成

府内の宿泊施設のフロント担当者やコンシェルジュ等を対象に、京都 府域の観光地を訪問して、観光資源や地域の状況を説明する現地説明 会を開催し、宿泊施設のコンシェルジュ等の知識の向上を図る。

#### 2 観光サービスを評価する仕組・体制

#### ○観光客動向調査結果に基づく評価

京都府及び府内DMOから依頼を受けて、京都府の主要な観光地30 カ所において、統一の調査項目による観光客へのアンケート調査を行い、地域毎に、観光客の満足度や認知度、リピーター率、再来訪の意向等を把握する。

そして、報告会を開催して調査結果をDMOや観光協会等の関係者にフィードバックして共有し、サービスの維持・向上のための効率的な事業実施に活用する。

## 観光客に対する地域一体 となった戦略に基づく一 元的な情報発信・プロモー ション

## 1 京都府観光連盟の公式ウェブサイトによる情報発信

京都府では、広域的に地域のコンセプトを明確にした「海の京都」「森の京都」「お茶の京都」「竹の里・乙訓」をエリア設定し、地域の観光資源の磨き上げ等に取り組んでいる。この取組に対応する形で、京都府観光連盟の公式ウェブサイト「京都府観光ガイド」でも、「京都市」エリアと「海の京都」「森の京都」「お茶の京都」「竹の里・乙訓」エリアに分類し、それぞれのエリアの魅力や「旬」の観光情報を発信している。

また、京都府域の歴史・風土・暮らしに根ざした多彩な「食」の魅力を「食らし旅」で紹介するとともに、府内市町村の観光協会等からそれぞれのエリアの行催事や花だより、味覚などの観光情報を集約し、「京

都府観光ガイド」で発信する仕組みを構築するなど、京都府全域の観光 情報の一元的な発信を行っている。

### 2 データ収集分析による効果的なプロモーション

人流や口コミ、観光客・事業者アンケートなど各種観光データを収集・分析し、観光地としての強みや観光客のプロフィール像を把握するモデル事業を令和3年度から実施。地域の関係者の納得感と協働を得つつ、これらの結果を誘客に活かすため、地元でワークショップを開催し、分析結果を共有するとともに、地域の観光協会と連携し、分析結果に基づくプロモーションを実施してきた。令和5年度においては、これらの手法を京都府全域へ展開するために京都府内のDMOや観光協会、市町村などとプラットフォームを構築。このプラットフォームでは人流やアンケート・ロコミ情報の分析、Web アクセスの解析などを実施する。

#### 3 乙訓地域における情報発信・プロモーション

乙訓地域は、「かぐや姫」伝説発祥の地ともいわれ、清らかな竹林が 広がるとともに、四季折々の豊かな自然と由緒ある寺社、長岡京跡、古 墳や城址などの歴史遺産にも恵まれている地域である。

令和4年京都府観光客動向調査によると、乙訓地域の訪問客の項目別満足度は、「自然景観や雰囲気」などで府全体の平均を上回っている。また京都市と隣接し、京都市の観光客を呼び込める可能性が高い地域であることから、京都市とも連携し、「竹の里・乙訓」をテーマに、これらの魅力を活用し、情報発信や周遊イベントの開催、地場産食材等の魅力発信により、乙訓地域への誘客は賑わい創出を目指す。

※各取組について、出来る限り具体的に記入すること。

## 6. KPI (実績・目標)

- ※戦略や個別の取組を定期的に確認・改善するため、少なくとも今後3年間における明確な数値目標を 記入すること。
- ※既に指標となりうる数値目標を設定している場合には、最大で過去3年間の実績も記入すること。

#### (1) 必須KPI

		2021	2022	2023	2024	2025	2026
指標項目		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
		年度	年度	年度	年度	年度	年度
	目	_	_	1, 176, 745	1, 367, 625	1, 436, 006	1, 507, 806
●旅行消費額	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(百万円)	実	517, 261	1, 116, 745	1, 657, 756			
	績	( )	( )	( )			
	目	<del>-</del>	13, 315	23, 520	32, 287	33, 901	35, 596
●延べ宿泊者数	標	(-)	(883)	(1, 662)	(12, 626)	(13, 257)	(13, 919)
(千人)	実	11, 920	21, 110	32, 125			
	績	(106)	(1, 413)	(12, 133)			
	目	<del></del>	79	86	87	88	90
●来訪者満足度	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(%)	実	77	85	94			
	績	( )	( )	( )			
	目	<u>-</u>	<u>-</u>	42. 5	45. 0	47. 5	50. 0
●リピーター率	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(%)	実	_	39. 4	37. 9			
	績	( )	( )	( )			

<sup>※</sup>括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値

## 目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

#### ●旅行消費額(観光消費額)

京都府「京都府域観光入込客等調査報告書」による。

2023 年にコロナ前の水準(2019 年:1 兆3,025 億円)以上へと回復したことから、2024 年以降の数値目標を改訂し、コロ前の水準(1 兆3,025 億円)を毎年5%ずつ上昇させることを目標に設定した。

#### ●延べ宿泊者数

観光庁「宿泊旅行統計調査」による。

2023 年にコロナ前の水準 (2019 年:30,750 千人泊) へと回復したことから、2024 年以降の数値目標を改訂し、コロナ前の水準 (全体30,750 千人泊、外国人宿泊者数12,025 千人泊) を毎年5%ずつ上昇させることを目標に設定した。

#### ●来訪者満足度(観光客満足度)

府内 30 カ所の観光地点を訪れた観光客への対面式アンケートにより把握する数値であり、「大変満足」「満足」「やや満足」と回答した観光客の割合。

令和5年4月にスタートした改訂版「京都府総合計画」では、2026年の観光客満足度90%を数値目標として設定されているため、当該目標に合わせて設定した。なお、京都府総合計画では、令和3年の観光客「項目別」満足度について、トップの「自然景観や雰囲気」が87.4%と約9割近くとなっている一方、観光情報や土産物など6割程度に止まっている項目もあることから、それらの項目

の満足度をトップの約9割近くまで引き上げることにより、2026年の観光客「総合」満足度の90%の達成を目指すとされている。

#### ●リピーター率

府内30カ所の観光地点を訪れた観光客への対面式アンケートにより把握する数値であり、京都府への訪問回数が4回目以上と回答した観光客の割合。令和5年6月に策定された改訂版「京都観光総合戦略」において、2026年のリピーター率50%を数値目標として設定されているため、当該目標に合わせて設定した。

## (2) その他の目標

		2021	2022	2023	2024	2025	2026
指標項目		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
		年度	年度	年度	年度	年度	年度
	目		52	54	57	60	63
●住民満足度	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(%)	実	50	49	49			
	績	( )	( )	( )			
● WED マカトフ	目	_	1, 295	2, 300	2, 563	2, 826	3, 089
● WEB アクセス 数(訪問者数)	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
数(初向有数) (千人)	実	1, 317	2, 037	2, 475			
	績	( )	( )	( )			

<sup>※</sup>括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値

## 指標項目及び目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

## ●住民満足度

京都府が実施する「京都府民の意識調査」において、住んでいる地域において観光資源が活用されていると思うと回答した者の割合。

京都府は、地域と連携した持続可能性の高い観光を目指す観点から、令和5年4月からスタートした京都府総合計画で当該項目の目標を2026年に63%と設定しており、当該目標に合わせて設定した。

#### ●WEB アクセス数(訪問者数)

京都府観光連盟公式サイト「京都府観光ガイド」を訪問した人数(セッション数) コロナ前の 2019 年(1,248 千人)と 2022 年(2,037 千人)の年平均増加数(263 千人)を毎年増加 させることを目指す。

<sup>※</sup>各指標項目の単位を記入すること。

# 7. 活動に係る運営費の額及び調達方法の見通し

※少なくとも今後3年間について、計画年度毎に(1)収入、(2)支出を記入すること。 ※現に活動している法人にあっては、過去3年間の実績も記入すること。

## (1) 収入

年(年度)	総収入(円)	内訳(具体	本的に記入すること)	
2021 (R3)	4, 775, 534, 508 (円)	【会費収入】	11, 845, 000	(円)
年度		【事業収入】	26, 240	
十尺		【府補助金収入】 4	1, 709, 554, 000	
		【分担·負担金収入】	20, 821, 690	
		【受託金収入】	33, 213, 761	
		【助成金収入】	50, 000	
		【雑収入】	23, 817	
2022 (R4)	24, 223, 036, 215(円)	【会費収入】	11, 815, 000	(円)
年度		【事業収入】	51, 820	
十汉			1, 163, 639, 074	
		【分担·負担金収入】	23, 152, 664	
		【受託金収入】	24, 322, 524	
		【雑収入】	55, 133	
2023 (R5)	11, 681, 975, 267(円)	【会費収入】	12, 180, 000	(円)
年度		【事業収入】	0	
十尺		【府補助金収入】 11	, 403, 873, 933	
		【分担·負担金収入】	218, 810, 259	
		【受託金収入】	46, 506, 524	
		【雑収入】	604, 551	
2024 (R6)	221, 882, 000 (円)	【会費収入】	11, 800, 000	(円)
年度		【事業収入】	0	
		【分担 負担金収入】	187, 089, 000	
		【受託金収入】	22, 948, 000	
		【雑収入】	45, 000	(Ex)
2025 (R7)	235, 850, 000 (円)	【会費収入】	11, 930, 000	(円)
年度		【事業収入】	400, 000	
		【分担·負担金収入】	199, 152, 000	
		【受託金収入】	24, 323, 000	
0000 (5.0)	005 000 000 (77)	【雑収入】 【会費収入】	45, 000 11, 970, 000	(円)
2026 (R8)	235, 890, 000 (円)	【芸食収入】 【事業収入】	400, 000	(口)
年度		【争未收入】 【分担·負担金収入】	199, 152, 000	
		【受託金収入】	24, 323, 000	
		【雑収入】	45, 000	
		▲ 不比 4 スノヘ 』	40,000	

# (2)支出

	<u>хш</u>				
年	(年度)	総支出	内訳(具体的に記入		
2021	(R3)	4, 775, 584, 504 (円)	【組織活動費】	34, 271, 053	(円)
年度			【情報発信事業費】	26, 702, 000	
1 /2			【観光客誘致対策事業費】 2		
				17, 185, 000	
				49, 698, 000	
				, 441, 905, 574	
			【観光産業正規雇用化促進事業費	- ' '	
			【諸支出金】	3, 000, 000	
2022	(R4)	24, 223, 048, 541(円)	【組織活動費】	31, 943, 836	(円)
年度			【情報発信事業費】	27, 616, 000	
<b>-12</b>				, 963, 659, 181	
			【戦略的プロモーション事業費】		
				50, 098, 000	
			【観光振興事業費】	113, 400, 000	
			【観光産業正規雇用化促進事業費		
			【諸支出金等】	5, 600, 000	
2023	(R5)	11, 682, 100, 645 (円)	【組織活動費】	37, 133, 744	(円)
年度			【情報発信事業費】	25, 886, 200	
十尺			【観光客誘致対策事業費】 11		
			【戦略的プロモーション事業費】		
			【国際観光振興事業費】	50, 998, 000	
			【観光振興事業費】	322, 724, 715	
			【観光産業正規雇用化促進事業費	<b>]</b> 12, 031, 524	
			【諸支出金等】	5, 500, 000	
2024	(R6)	221, 882, 000 (円)	【組織活動費】	39, 560, 000	(円)
年度			【情報発信事業費】	23, 845, 000	
十戊			【観光客誘致対策事業費】	15, 501, 000	
			【戦略的プロモーション事業費】		
			【国際観光振興事業費】	42, 748, 000	
			【観光振興事業費】	67, 000, 000	
			【地域活性化雇用創造プロジェクト】	10, 603, 000	
			【諸支出金等】	3, 000, 000	
2025	(R7)	235, 850, 000 (円)	【組織活動費】	36, 458, 000	(円)
年度			【情報発信事業費】	16, 139, 000	
十尺			【観光客誘致対策事業費】	59, 330, 000	
			【戦略的プロモーション事業費】	17, 725, 000	
			【国際観光振興事業費】	45, 498, 000	
			【観光振興事業費】	57, 700, 000	
			【諸支出金等】	3, 000, 000	
2026	(R8)	235, 890, 000 (円)	【組織活動費】	36, 458, 000	(円)
年度			【情報発信事業費】	16, 139, 000	
1-12			【観光客誘致対策事業費】	59, 330, 000	
			【戦略的プロモーション事業費】	17, 725, 000	
			【国際観光振興事業費】	45, 498, 000	
			【観光振興事業費】	57, 740, 000	
			【諸支出金等】	3, 000, 000	

## (3) 自律的・継続的な活動に向けた運営資金確保の取組・方針

- ・京都府と連携し、観光促進事業を実施することにより、京都府からの補助金や受託金収入等の安定的な確保を図る。令和5年度から補助金の一部を負担金に切り替え、自主的·自律的な活動が可能となっている。
- ・会員のニーズに応える事業推進や有益な情報発信により新規会員を獲得し、会費収入の増加を図る。
- ・令和6年度においては、これらの手法を京都府全域へ展開するために京都府内のDMOや観光協会、市町村などと構築したプラットフォームにより、人流やアンケート・ロコミ情報の分析、Web アクセスの解析などのデータ・収集分析を実施する中で、個別の依頼等があれば、受託事業として実施することにより、収入を確保する。

## 8. 観光地域づくり法人形成・確立に対する関係都道府県・市町村の意見

京都府は、公益社団法人京都府観光連盟と連携し、観光を入口とした地域活性化に取り組んでいるところであり、この取組を進める上でも同連盟の機能強化が重要であることから、同連盟が京都府全域を対象区域とした地域連盟DMOとして登録されることに賛同する。

## 9. マネジメント・マーケティング対象区域が他の地域連携 DMO (県単位以外) や地域 DMOと重複する場合の役割分担について (※重複しない場合は記載不要)

# 【他の地域連携DMOや地域DMOとの間で、重複区域に関する連携や役割分担等について協議を行った(行っている)か】

#### 〇地域連携DMOとの協議

海の京都DMO、森の京都DMO及びお茶のDMOとは、これまでから月1回程度、連絡調整会議を開催し、各取組の報告や地域課題についての意見交換を行っているところであり、同会議で連携や役割分担等について意見交換を行っている。

#### ○地域DMOとの協議

京都市観光協会とは、京都府観光連盟のDMO登録について説明をするとともに、連携や役割分担について協議を行った。

#### ○京都府乙訓調整監付との協議

DMO空白地域である京都府乙訓地域(向日市、長岡京市、大山崎町)については、京都府や関係協議会と連携しつつ、観光誘客を促進することとしており、京都府の担当部署と連携や役割分担について協議を行っている。

#### 【区域が重複する背景】

京都府観光連盟は、京都府全域をマーケティング・マネジメント対象区域に設定するため、京都府内の地域連携 DMOや地域 DMOの対象区域と重複することとなる。

#### 【重複区域における、それぞれの DMO の役割分担について】

京都府観光連盟は、京都府全域を対象区域とする広域的な地域連携 DMOとして、京都府全域でのマーケティングや観光情報の発信、プロモーションを一体的に行う。人材育成においても、接客

や会計、IOT活用など、共通要素が多く広域で実施することでスケールメリットが期待できる取組や、他分野連携により新しい観光サービスを生み出す人材の育成など、京都府全域で実践可能な取組に重点的に取り組むこととする。

一方で、海の京都、森の京都、お茶の京都の各地域連携DMOは、エリアにおける観光地域づくりの総合プロデューサーとして、地域資源の発掘や開発、着地型・体験型旅行商品の開発・販売、地域への移住定住につながる取組を通して、観光地域づくりを行っている。人材育成についても、地域の社寺等の観光資源を案内できるガイドの育成など、地域に密着した取組を行っているところであり、役割分担は図られている。

京都市観光協会においては、京都市域におけるマーケティングやプロモーションに取り組んでおり、今後、特に京都府観光連盟が重点的に取り組むこととしている人材育成や観光DXの分野において、連携を深めていく。また、京都市の西山エリア、京都府の乙訓エリアとの連携を強化することにより、乙訓エリアへの観光誘客、京都市内におけるオーバーツーリズムの緩和に向けた取組を推進する。

#### 【前述の役割分担等によって、効率的、効果的な活動の遂行が期待できるか】

DMOの代表者が参画する理事会のほか、DMOの担当者が参加する連絡調整会議の開催、DMO局長会議やDMOと管内市町村との会議への京都府観光連盟からの参加、DMO担当者が参加する「観光振興ネットワーク会議」での情報交換、意見交換などを通じて、重複する事業などを見直し、京都府観光連盟としての役割を明確化していく中で、効率的、効果的に事業を運営していく。

## 10. 記入担当者連絡先

担当者氏名	山副 敦則		
担当部署名(役職)	公益社団法人京都府観光連盟 事務局長		
郵便番号	602-8570		
所在地	京都市上京区下立売通新町西入薮ノ内町		
電話番号 (直通)	075-411-9990		
FAX番号	075-411-9993		
E-mail	a-yamazoe@kyoto-kankou.or.jp		

## 11.関係する都道府県・市町村担当者連絡先

都道府県·市町村名	京都府
担当者氏名	西田 剛
担当部署名(役職)	商工労働観光部観光室 室長
郵便番号	602-8570
所在地	京都市上京区下立売通新町西入薮ノ内町
電話番号(直通)	075-414-4835
FAX番号	075-414-4870
E-mail	t-nishida89@pref.kyoto.lg.jp

記入日: 令和6年7月31日

### 基礎情報

【マネジメント・マーケティング対象とする区域】

京都府全域

【設立時期】昭和26年3月8日

平成24年4月1日 公益法人認定

【設立経緯】

区域にDMO及び観光協会があるが、役割分担等をした上でDMOを 新設

【代表者】 田中誠二

【マーケティング責任者(CMO)】 四辻清美

【財務責任者(CFO)】 山副敦則

【職員数】13人(常勤10人(正職員3人・出向等7人)、非常勤3人)

【主な収入】

会費収入12百万円、府補助金11,403百万円(5年度決算)

【総支出】

事業費11.645百万円、一般管理費37百万円(5年度決算)

【連携する主な事業者】

京都府、市町村、関西観光本部、府内DMO、観光協会等

## KPI(実績·目標)

※()内は外国人に関するもの。

		2021	2022	2023	2024	2025	2026
指標項目		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
		年度	年度	年度	年度	年度	年度
	目	_	_	1, 176, 745	1, 367, 625	1, 436, 006	1, 507, 806
●旅行消費額	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(百万円)	実	517, 261	1, 116, 745	1, 657, 756			
	績	( )	( )	( )			
	目	-	13, 315	23, 520	32, 287	33, 901	35, 596
●延べ宿泊者数	標	(-)	(883)	(1, 662)	(12, 626)	(13, 257)	(13, 919)
(千人)	実	11, 920	21, 110	32, 125			
	績	(106)	(1, 413)	(12, 133)			
	目	-	79	86	87	88	90
●来訪者満足度	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(%)	実	77	85	94			
	績	( )	( )	( )			
	目	_	_	42. 5	45. 0	47. 5	50. 0
●リピーター率	標	( )	( )	( )	( )	( )	( )
(%)	実	_	39. 4	37. 9			
	績	( )	( )	( )			

## 戦略

## 【主なターゲット】

(国内観光客)近畿圏及び首都圏在住者等 (訪日外国人観光客)東アジア、東南アジア、欧 米豪等

【ターゲットの誘客に向けた取組方針】

(国内観光客)メディアや旅行会社、鉄道会社等 と連携したプロモーション

(訪日外国人観光客)インバウンド商談会への 参加や海外媒体への記事掲載等

【観光地域づくりのコンセプト】

交流の活性化や関係人口の拡大及び持続性 の高い観光の実現

## 具体的な取組

## 【観光資源の磨き上げ】

- ・食の京都事業の推進
- 【受入環境整備】
- ・宿泊施設の人手不足に対応する生産性向上対策支援 【その他】
- ・観光人材の育成
- ・各種データの収集・分析
- ・インバウンド誘致の強化
- ・京都乙訓地域のプロモーション
- ・全国旅行支援の実施
- ・各種イベントへの出展等

### 【情報発信・プロモーション】

- ・公式WEBサイト「京都府観光ガイド」による情報発信
- ·SNSによる情報発信
- ・メディアと連携したプロモーション



