

Wie werden Retrospektiven in deinem Unternehmen durchgeführt? Nenne unterschiedliche Beispiele.

Wir führen monatlich eine Teamsitzung durch. Dabei werden Neuigkeiten aus anderen Abteilungen vorgetragen. Die Marschrichtung und “major-points” bez. der Geschäftsstrategie werden erklärt. Anschliessend wird teamintern abgeschlossene und offene Punkte diskutiert.

Nach Abschluss eines Projekts sitzen alle Projektbeteiligten und Interessierte kurz zusammen (max. 10min) und schauen sich das Resultat, sowie die wichtigsten Punkte während der Umsetzung an. So weiss jeder was war und was ist und was wird.

Zu welchem Zeitpunkt werden in traditionellen Projekten (z.B. nach Wasserfall) Retrospektiven durchgeführt? Welche Probleme können dadurch entstehen.

Traditionell werden nach Abschluss eines Projekts Lehren daraus gezogen. Dies führt dazu, dass Probleme die während des Projekts aufgetreten sind, möglicherweise nicht während der Laufzeit erkannt und gelöst werden können. (“Post-Mortem-Analyse”)

In welchen Punkten unterscheidet sich das Mindset bez. Retrospektiven in agilen und traditionellen Projektmethoden?

“Agile Retrospektiven” möchten Konflikte und Probleme während dem Projekt lösen, um so das Leben aller zu verbessern. Auch ist es erlaubt den Prozess zu ändern. “Traditionelle Retrospektiven” suchen hingegen für nachfolgende Projekte eine Verbesserung. Der Fokus liegt darauf, wie der Prozess besser durchgeführt werden kann.