

Bakgrunn:

Leiing og nøkkelpersonar i Vanylven kommune har begrensa prosjektkompetanse. Kommunen har fleire løpande prosjekt og har behov for å styrke kompetansen innan prosjektstyring. Vanylven kommune søkjer eit rådgjevarmiljø som skal bistå med utvikling av eit program som skal føre til auka kompetanse og betre metodikk for prosjektstyring i Vanylven kommune. I tillegg ønskjer kommunen støtte til praktisk gjennomføring av utvalde prosjekt.

Programmet skal vere praksisnært og knyttast til konkrete utfordringar som tilsette og leiarar i Vanylven kommune møter i det daglege.

Oppdraget:

Vanylven kommune ønskjer bistand til systematisk opplæring i prosjekteigarskap og prosjektleiing. Målet er å gjere kommunen betre rusta til å realisere sine mål og strategiar gjennom å identifisere dei riktige tiltaka, gjennomføre desse på ein effektiv måte, og sikre at resultata bidreg til varig endring og forbetring.

Vanylven kommune ønskjer ei todelt tilnærming til prosjektopplæringa:

- 1. praktisk opplæring i sentrale oppgåver i prosjektarbeid for både prosjektleiarar og prosjekteigarar
- 2. praktisk oppfølging og mentoring knytta til gjennomføring av konkrete prosjekt

Del 1:

Opplæringa skal minimum omfatte:

- 1. Prosjekt som arbeidsform
- 2. Prosjektorganisering og roller
- 3. Konseptfasen (avklare behov, problemstillingar og konkretisere gevinstar)
- 4. Planlegging og oppstart av prosjekt
- 5. Effektiv prosjektgjennomføring
- 6. Endringsleiing
- 7. Gevinstplanlegging og realisering
- 8. Porteføljestyring

Programmet skal omfatte sentrale leiarroller og nøkkelmedarbeiderar i kommunen. Det er anslått at cirka 20 medarbeidarar skal kursast i tematikken. Vanylven kommunen vil legge til rette for 8 samlingar i perioden på inntil 4 timar i tillegg til ei oppstartssamling lunsj til lunsj med fokus på å etablere eit godt tillitsforhold mellom deltakarane i kurset og tilbydar.

Programmet skal ha ei varighet på 1.5 år med oppstart i perioden juni-august 2023 rundt årsskiftet 24-25.

Inkludert i programmet skal vere deling av prosjektmetodikk og malar som sikrar at kommunen eit varig verktøy for god prosjektstyring og ein varig effekt av arbeidet.

Del 2:

Vanylven kommunen arbeider m.a. med dei tre prosjekta reeetablering av familie- og læringssenteret, ressursbank og Helseplattformen, som ein ønskjer å nytte som pilotprosjekt for kompetansepiloten innan prosjektleiing. Oppdraget inkluderer oppfølging av kommunen sine prosjektleiarar med omsyn til å sikre god bruk av prosjektstyringsverktøy (utvikla i samband med opplæringa, del 1).

Kort omtale av mål, aktivitetar og framdrift i kvart prosjekt:

- Reetablering av familie- og læringssenteret
- Ressursbank
- Helseplattformen

Tildeling av oppdraget vil bli basert utifrå følgjande kriterium:

- 1. Oppdragsforståing
 - o tilbydar må gi ei skildring av korleis oppdraget er tenkt utført innanfor framdriftsplanen.

2. Kompetanse

tilbydar må gje ei kortfatta oversikt over dei konsulentane som skal gjennomføre oppdraget
det skal leggjast ved CV for desse konsulentane, og dessutan referanseliste som viser at konsulentane har erfaring frå arbeid med prosjektleiing og kommunal sektor.

3. Pris

- Del 1 av oppdraget har ei øvre ramme på mnok 1 eks. mva. I tillegg ber vi om at reise- og opphaldskostnadar vert spesifisert. Oppdragsgivar må gi ein fastpris for dette oppdraget. Kostnadar til leige av lokale og andre utlegg til samlingane vil kommunen dekke.
- Når det gjeld del 2 av oppdraget ber vi om at timeprisar vert spesifisert for gjennomføring av oppdraget.

Eventuelle spørsmål til konkurransen må sendast til oppdragsgjevar innan 5. juli 2023 til <u>postmottak@vanylven.kommune.no</u>. Presentasjon av oppdragsforståing skal skje for oppdragsgjevar i perioden 5. – 7. juli 2023, og tilbydarar skal gi forslag på dato og tidspunkt for videomøte.

Endeleg tilbod skal sendast til postmottak@vanylven.kommune.no innan den 11. juli 2023