

PROCESOS LOGISTICOS

Profesor:
MBA Mario Minaya Flores

Semana : 4

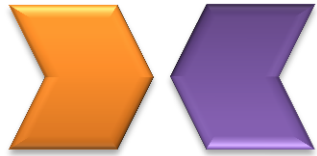
ACREDITACIONES



EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

RECONOCIMIENTOS





Competitiva

- Suma cero
- Corto plazo
- Poder de compra
- Capacidad negociadora
- Muchos proveedores



Cooperativa

- Asociados
- Largo Plazo
- Esfuerzo conjunto
- Compartir información y ahorros
- Pocos proveedores o único

Compras Centralizadas

Ventajas

- Incremento del poder de compra
- Ahorros importantes
- Garantía de disponibilidad



Limitaciones

- Necesidad de conocimiento de legislaciones de cada país en adquisiciones globalizadas
- Artículos exclusivos de una localización
- Insumos estrechamente vinculados al programa de producción
- Plazos de entrega en general mayores

ACREDITACIONES



MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Enfoque Tradicional

- ✓ Mercados estables con demanda generalmente creciente.
- ✓ Escasa variedad de productos y ciclos de vida largos.
- ✓ Preocupación de los clientes sólo por el producto, no por el servicio.
- ✓ Oferta en general escasa.
- ✓ Tasas de interés bajas para financiamiento de activos



ACREDITACIONES



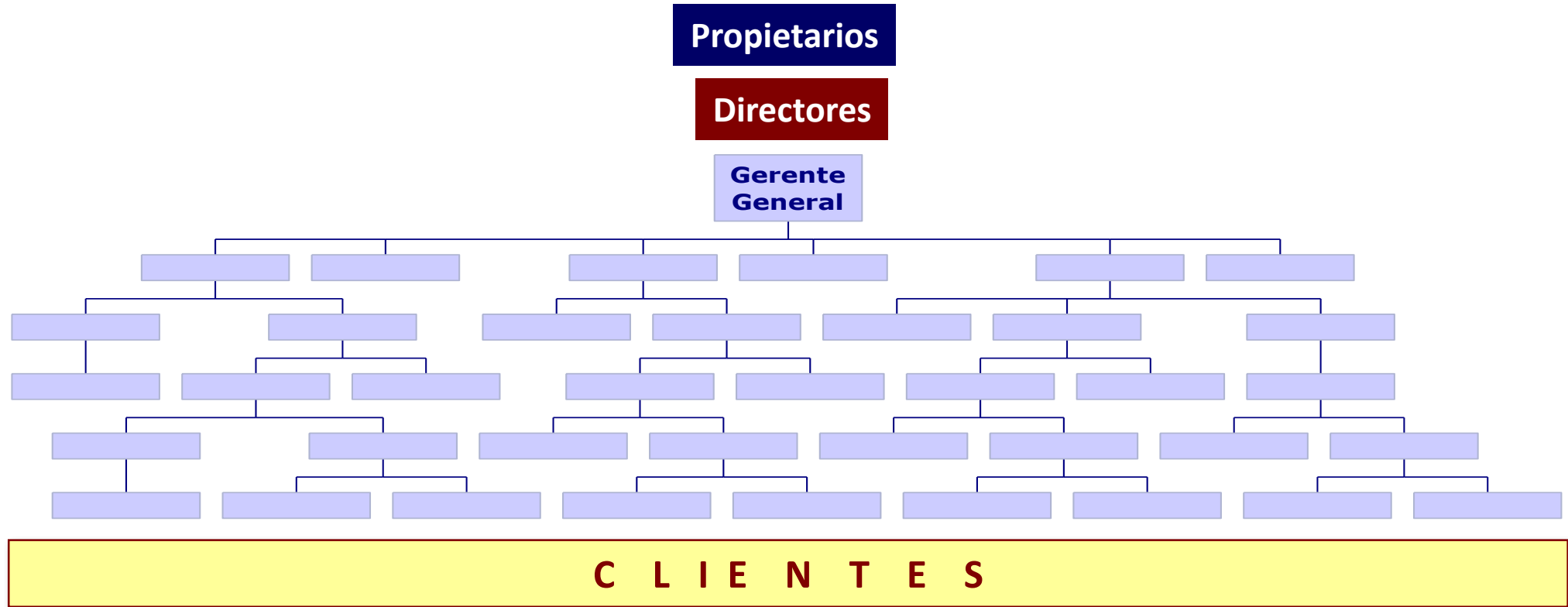
EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Entorno Tradicional



ACREDITACIONES



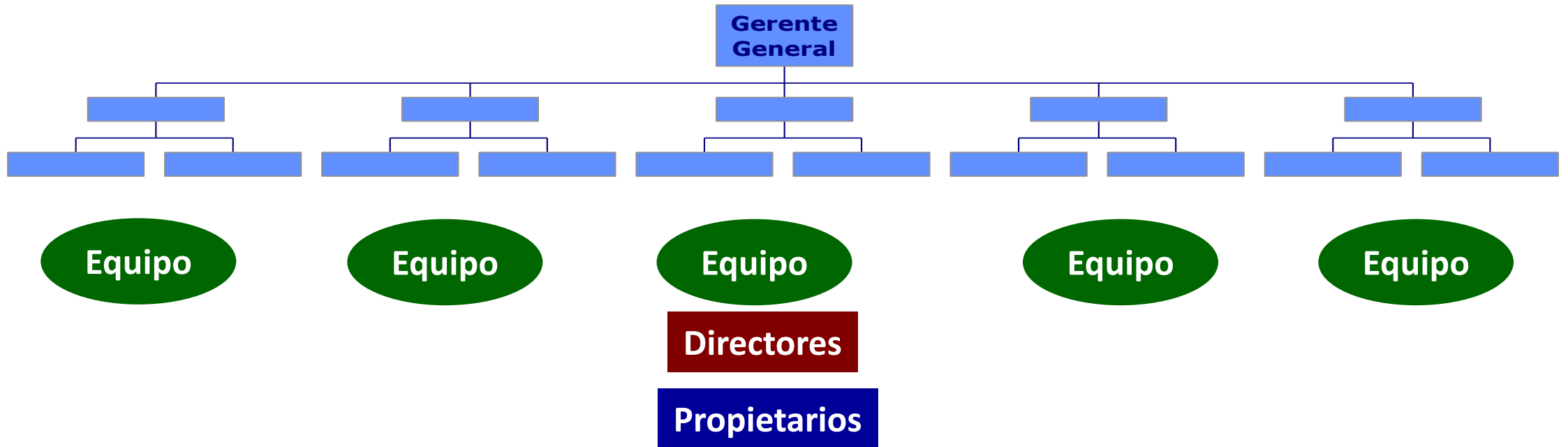
MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Nuevo Entorno

C L I E N T E S



ACREDITACIONES



MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Gestión efectiva de almacenes y control de existencias

ACREDITACIONES



EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



EMPRESA
SOCIALMENTE
RESPONSABLE

¿A qué se refiere la gestión de inventarios?

- Inventarios
 - ✓ Existencias
 - ✓ Activo Fijo
- En gestión de abastecimiento nos preocupa la gestión de las existencias en el almacén.
 - ✓ El Almacén es la puerta de entrada de los bienes de stock a nuestra organización.
 - ✓ A partir de la información de almacén planificamos y programamos nuestras compras
 - ✓ En el almacén se pueden generar mermas y obsolescencias que disminuyen la calidad del abastecimiento



Clasificación General de Materiales.



1. Materiales productivos directos o materias primas.
2. Materiales productivos indirectos.
3. Productos en proceso.
4. Productos semi-terminados.
5. Productos terminados.
6. Sub-productos.
7. Mercaderías.

ACREDITACIONES



EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Control de inventarios

- **Inventario excesivo:**
 - ✓ Pérdidas por deterioro
 - ✓ Espacio adicional para almacenamiento
 - ✓ Costo de oportunidad del capital
- **Escasez de inventarios:**
 - ✓ Interrupción de producción
 - ✓ Ventas perdidas
 - ✓ Elevado costo de procesamiento de facturas y pedidos



Objetivo de la administración de inventarios y decisiones asociadas

- Minimizar el costo total de las actividades de “abastecimiento” garantizando un nivel de servicio a los usuarios.
- Decisiones:
 - ¿Qué se mantendrá en stock?
 - ¿Cuál será el nivel de stock?
 - ¿Cuándo se comprará?



ACREDITACIONES



MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Costos de los inventarios

- Costos financieros
 - Capital involucrado
- Costos de almacenamiento
 - Bodega
 - Supervisión y control
 - Manipulación
- Costos de pérdidas
 - Obsoletos
 - Mermas
 - “Pérdidas”
- Otros costos:
 - Seguros



ACREDITACIONES



MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Ventajas y desventajas de mantener inventarios

- **Ventajas:**

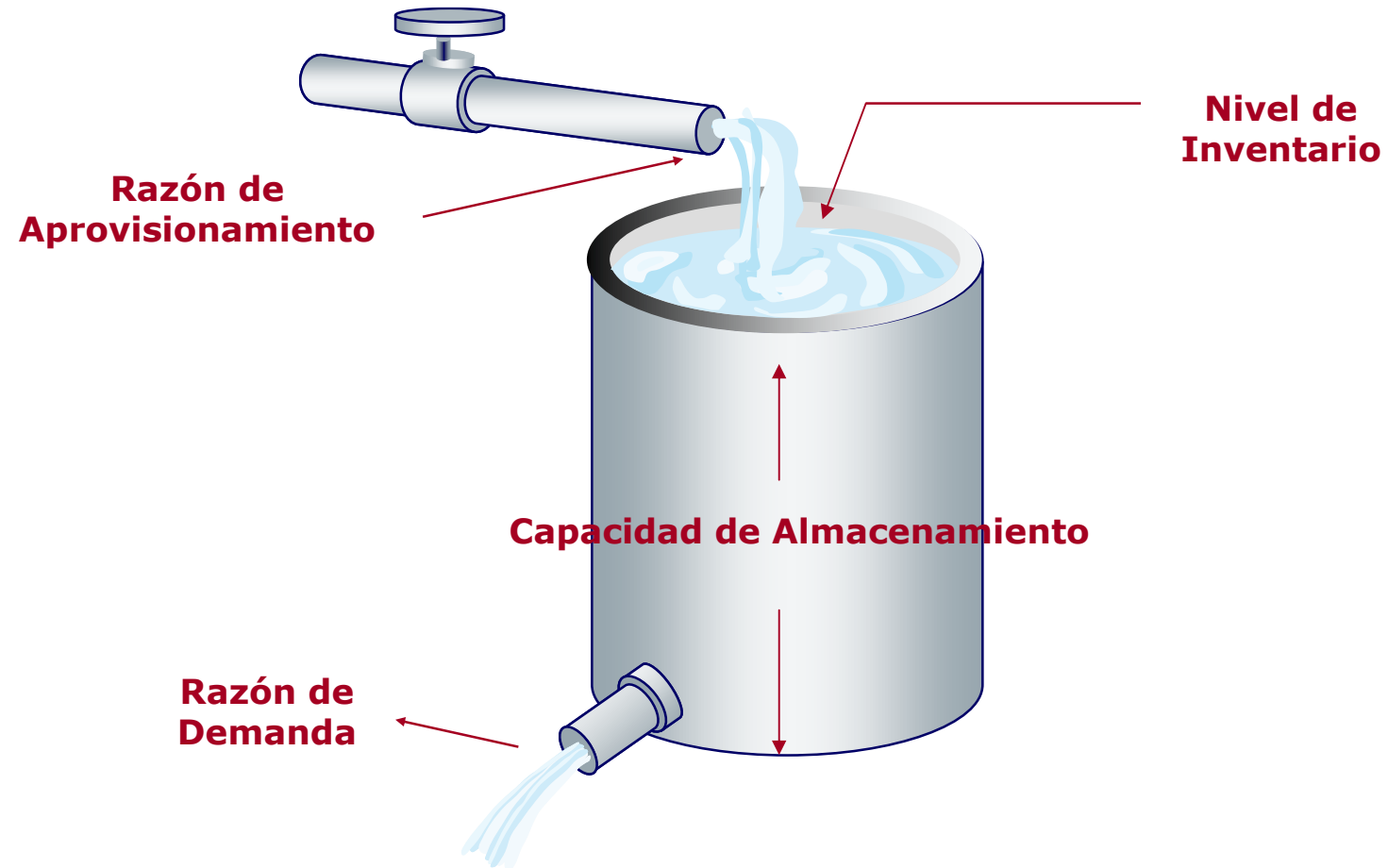
- ✓ Aumenta nivel de servicio (no hay quiebres de stock)
- ✓ Se reducen costos de comprar (volumen)
- ✓ Variabilidad de demanda no afecta
- ✓ No se depende de proveedores (fabricación, entrega)

- **Desventajas:**

- ✓ Costos financieros aumentan
- ✓ Costos de administración aumentan
- ✓ Costos de pérdidas aumentan



Control del Inventario



ACREDITACIONES

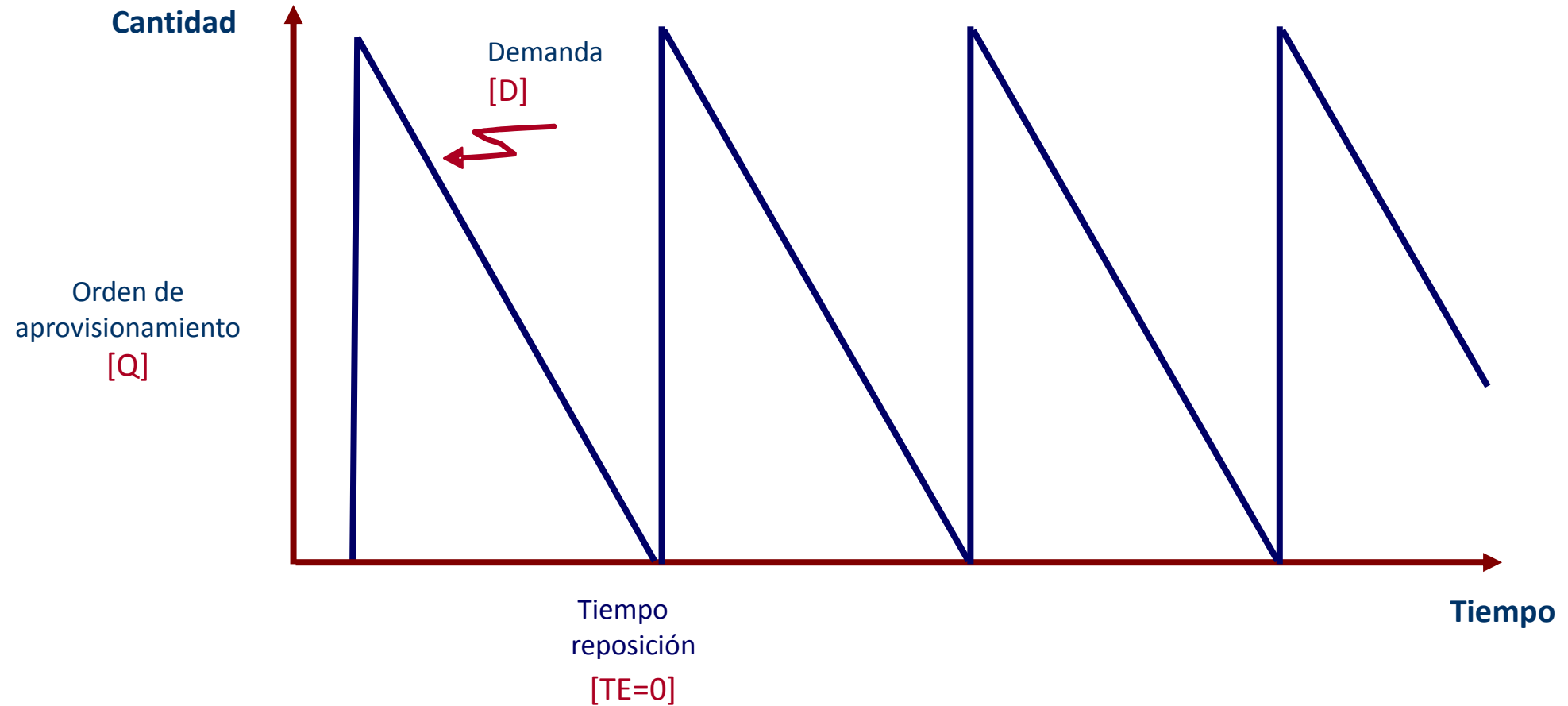


MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Creación de un modelo



ACREDITACIONES



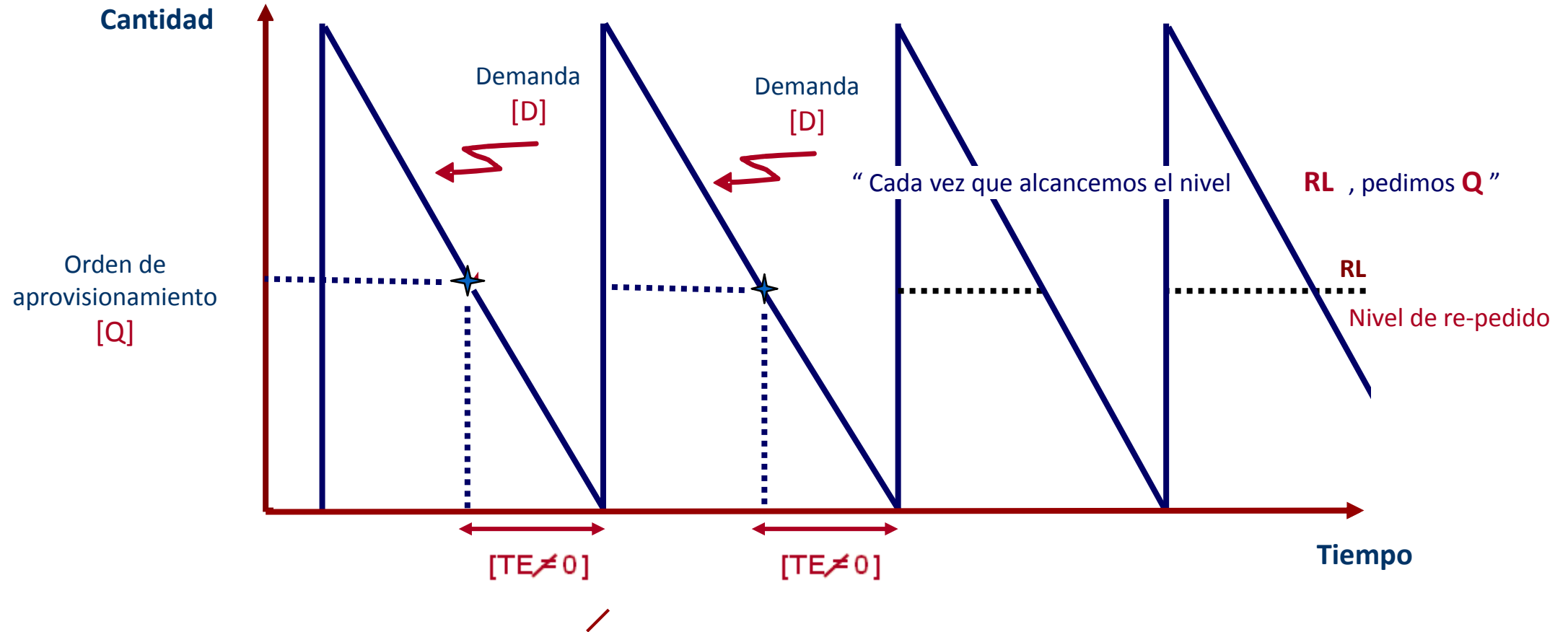
EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Creación de un modelo



ACREDITACIONES

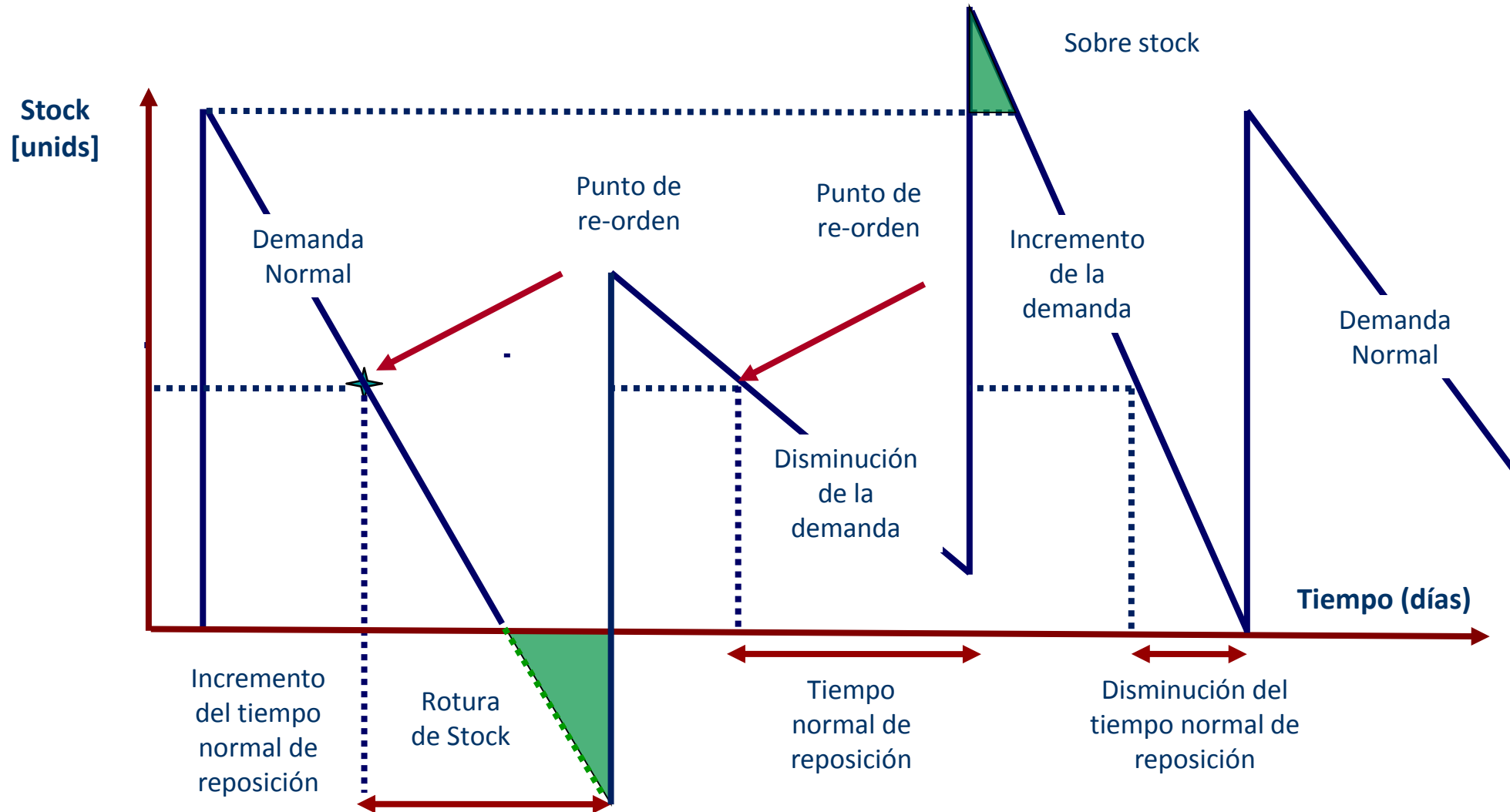


MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS



Creación de un modelo



ACREDITACIONES



EUROPEAN
COUNCIL FOR
BUSINESS
EDUCATION

MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS

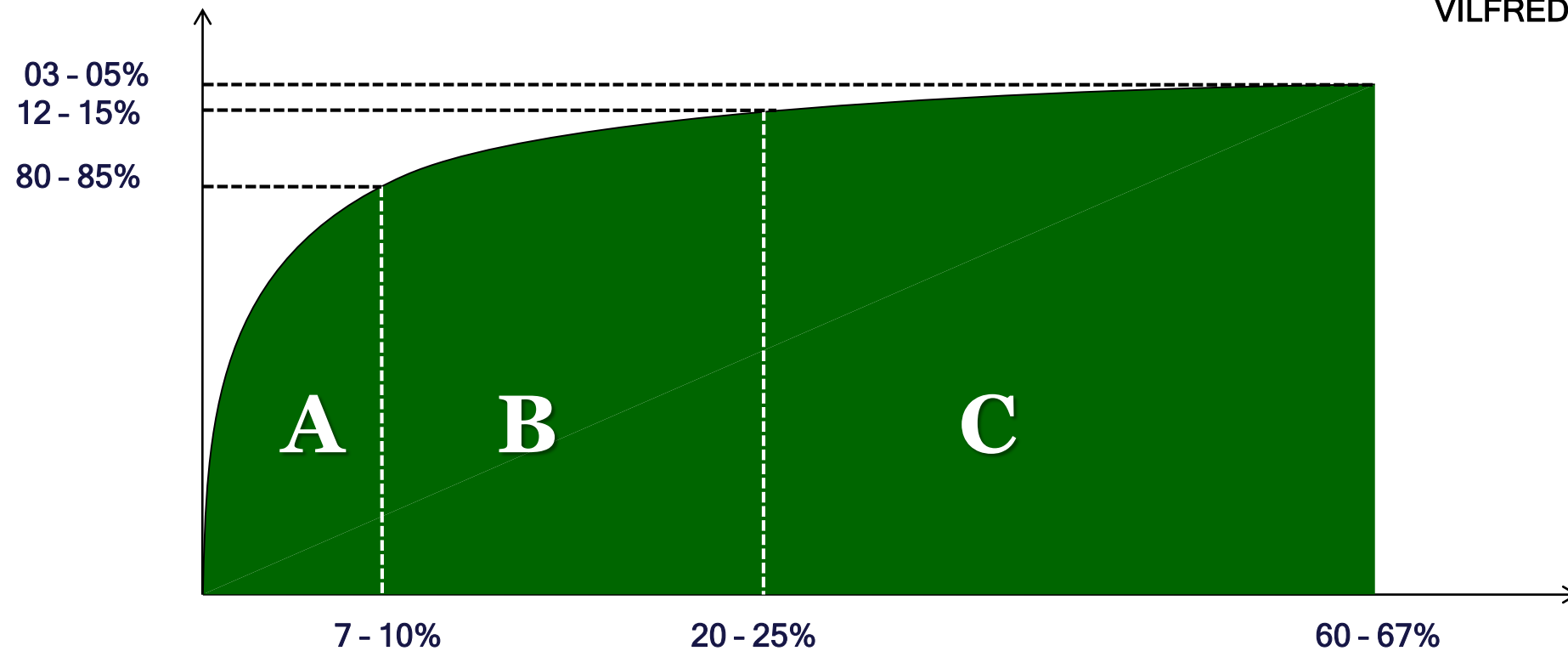


EMPRESA
SOCIALMENTE
RESPONSABLE

Sistemas ABC

En el mundo hay pocas cosas que valen mucho ..., y hay muchas cosas que valen poco.

VILFREDO PARETO



ACREDITACIONES



MBA Mario Minaya Flores

RECONOCIMIENTOS

