



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

# **Gestión Oportuna de Recursos para la Investigación (GORI)**

**El tiempo para la compra de insumos (consumibles) – 26 días**

**V.S**

**Tiempos de los proyectos de Investigación**

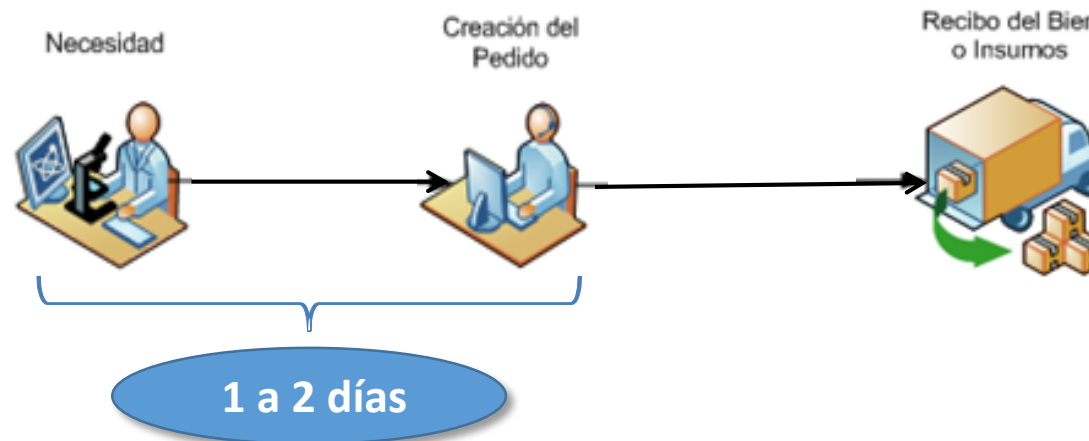
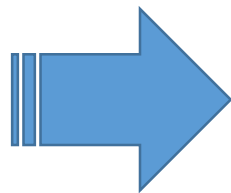
**Reducir el tiempo** inherente al proceso administrativo de las compras de insumos con destino a proyectos de investigación **mínimo en 20 días.**

# Proceso de solicitud y recibo de suministros

## Proceso Inicial



## Nuevo proceso



**Tiempo de entrega del proveedor**

# SIT

Sistematic Inventive Thinking

**Primera Etapa:**

Selección de la herramienta y aplicación de la técnica denominada “DIVISION” para la reformulación del nuevo proceso.

**Segunda Etapa:**

Revisión y evaluación de los cambios requeridos en el sistema de información (PeopleSoft).

**Tercera Etapa:**

Parametrización del sistema, pruebas e implementación.

## CAMBIO DE PARADIGMAS

**CONFIANZA**

**LIMITACIÓN DEL PROCESO:**  
MONTOS, CATEGORÍAS DE PRODUCTOS, PROVEEDORES

**CONTROL POSTERIOR**

## Sponsor:

Ing. Alexandra Leal  
Directora de Servicios Universitarios

## Líderes:

Carlos Alberto Sánchez Sánchez  
Jefe Oficina de Suministros

Juan Carlos Molina Díaz  
Coordinador Oficina de Suministros

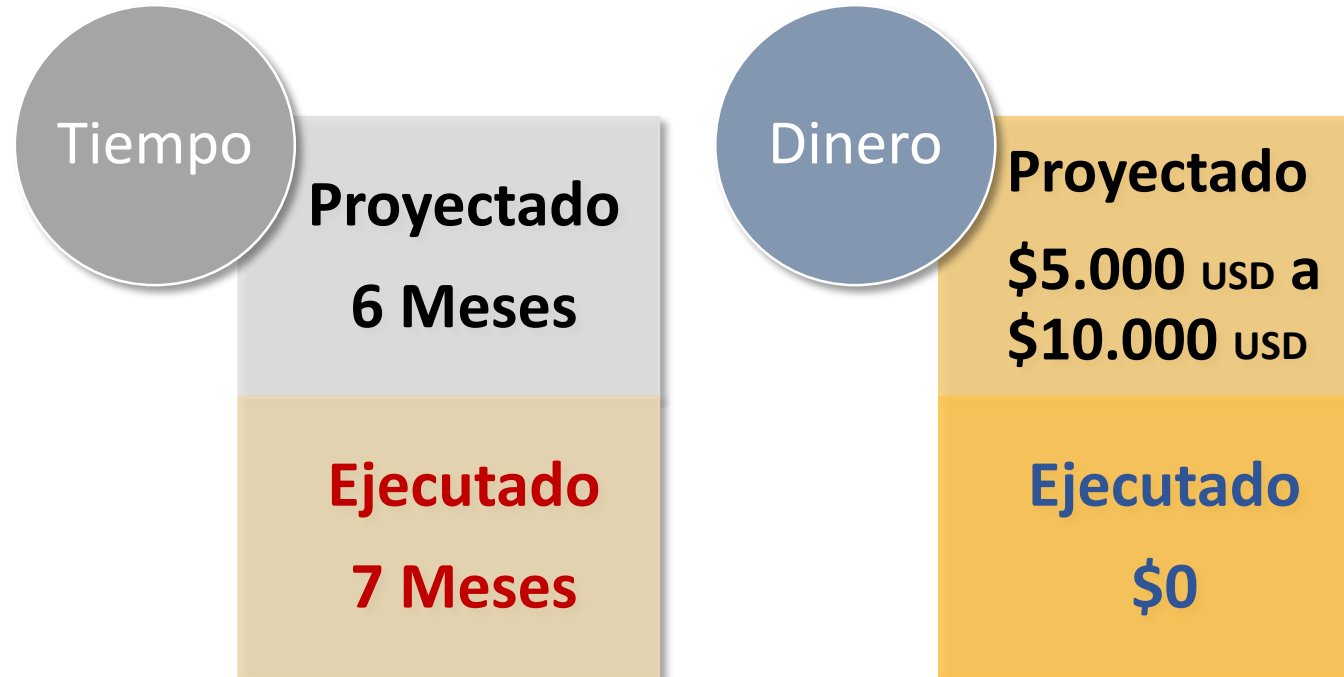
## Equipo interno:

Dra. Juana Ángel - Prof. Investigadora  
Andrés Castillo - Coordinador Oficina de  
Proyectos  
Carlos Andrés Cárdenas - Analista OyM.

## Equipo de apoyo:

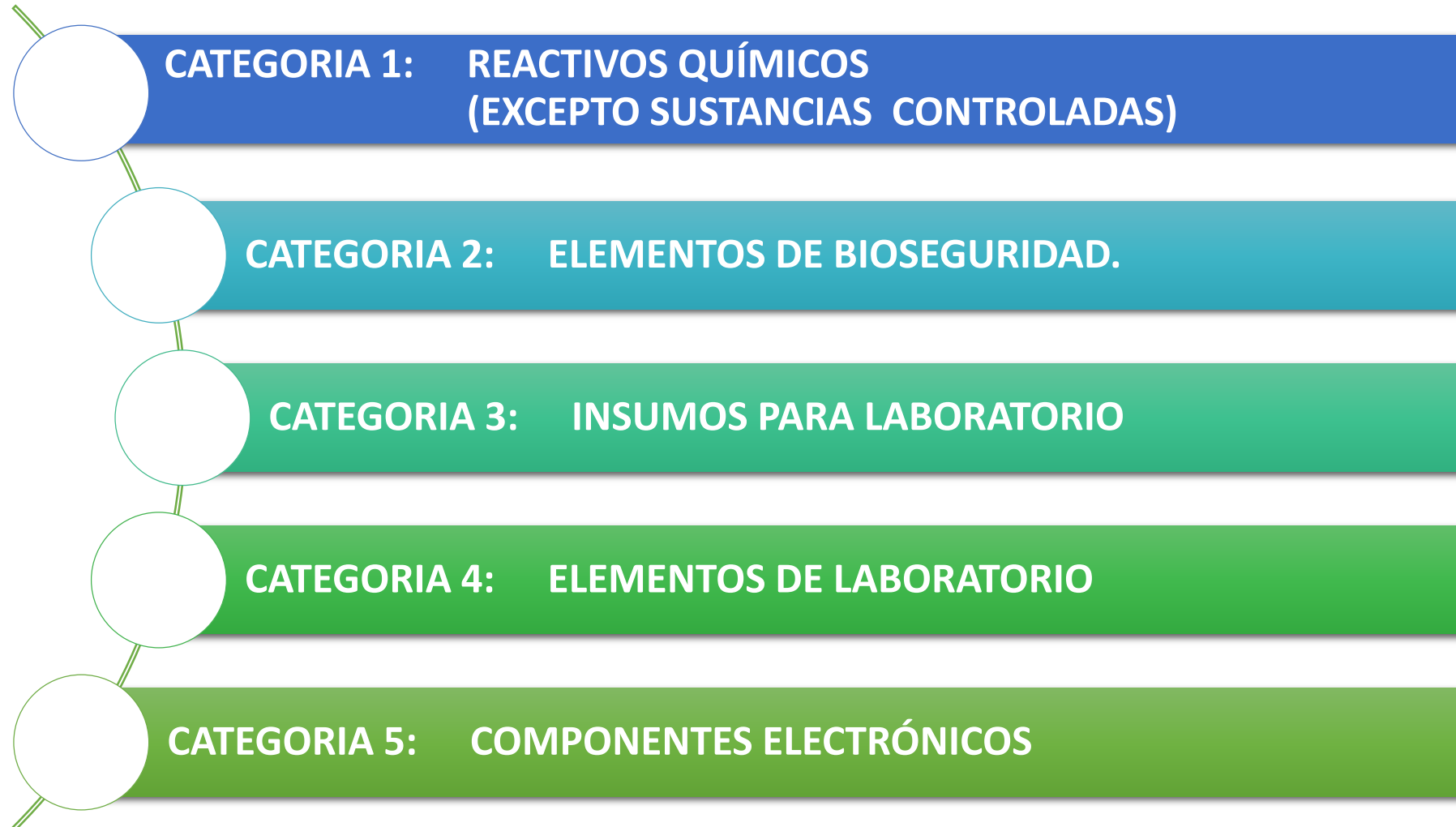
Yannia Manjarrez - Oficina de Suministros  
Juan Carlos Castro - Oficina Suministros  
Ing. Henry Niño - DTI





Proyecto desarrollado por:

- Oficina de Suministros
- Apoyo de la DTI
- Equipo implementador.



### MONTO MAXIMO DE APROBACION COMPRAS GORI

**20 S.M.M.L.V.**

**Salario mínimo 2017 (\$ 737.717)**

Se realizaran pedidos cuyo monto no supere  
**\$14.754.340**

## PROVEEDORES SELECCIONADOS PARA COMPRAS GORI

### Criterios de Selección:

Alto nivel de servicio

Cantidad de marcas  
representadas

Proveedores fabricantes

### Composición actual:

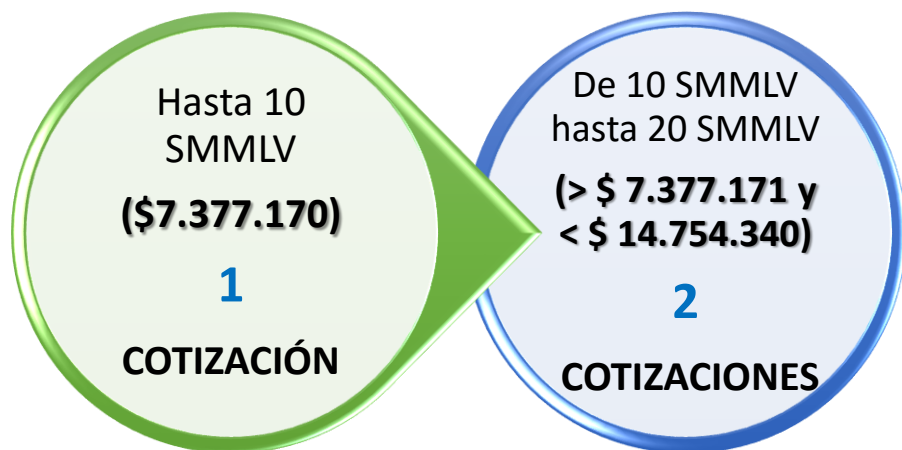
CLASIFICACIÓN	Proveedores Iniciales Proyecto GORI No. de proveedores	Proveedores Nuevos No. de proveedores	Proveedores GORI a la fecha No. de proveedores	Proveedores Inactivos No. de proveedores
Exclusivos	8	8	15	1
Distribuidores en general	12	3	10	5
Exclusivos - Distribuidores en general	3	9	11	1
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>7</b>

Cuando se consigue **una mejor oferta económica** con las mismas condiciones comerciales y técnicas, o cuando el proveedor **sea fabricante y/o distribuidor exclusivo de una marca en específico**, se podrá comprar por el modulo GORI documentando esta situación.

## Cotizaciones requeridas para GORI

Definidas según el monto de la compra y el tipo de proveedor así:

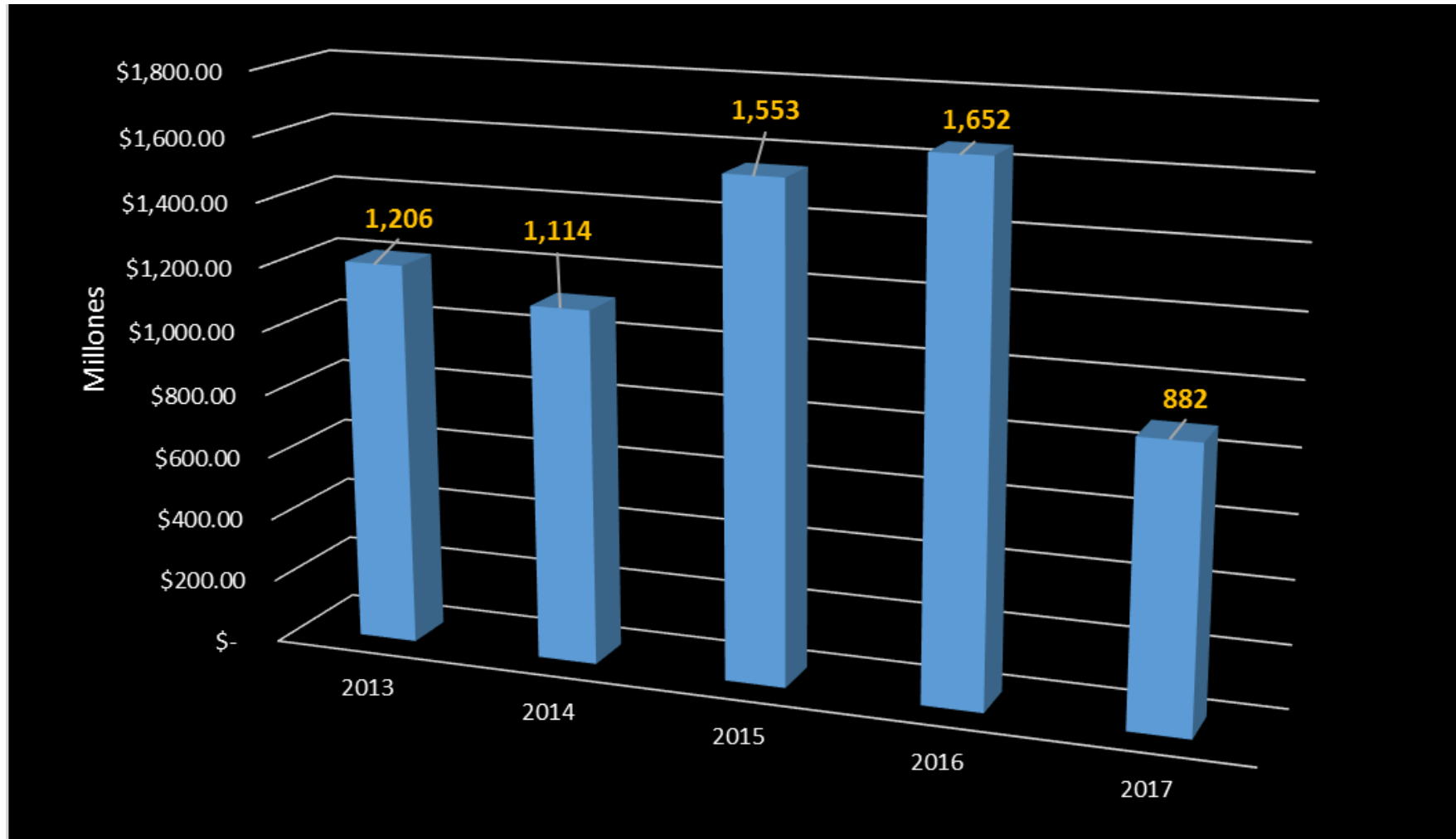
### Proveedores GORI



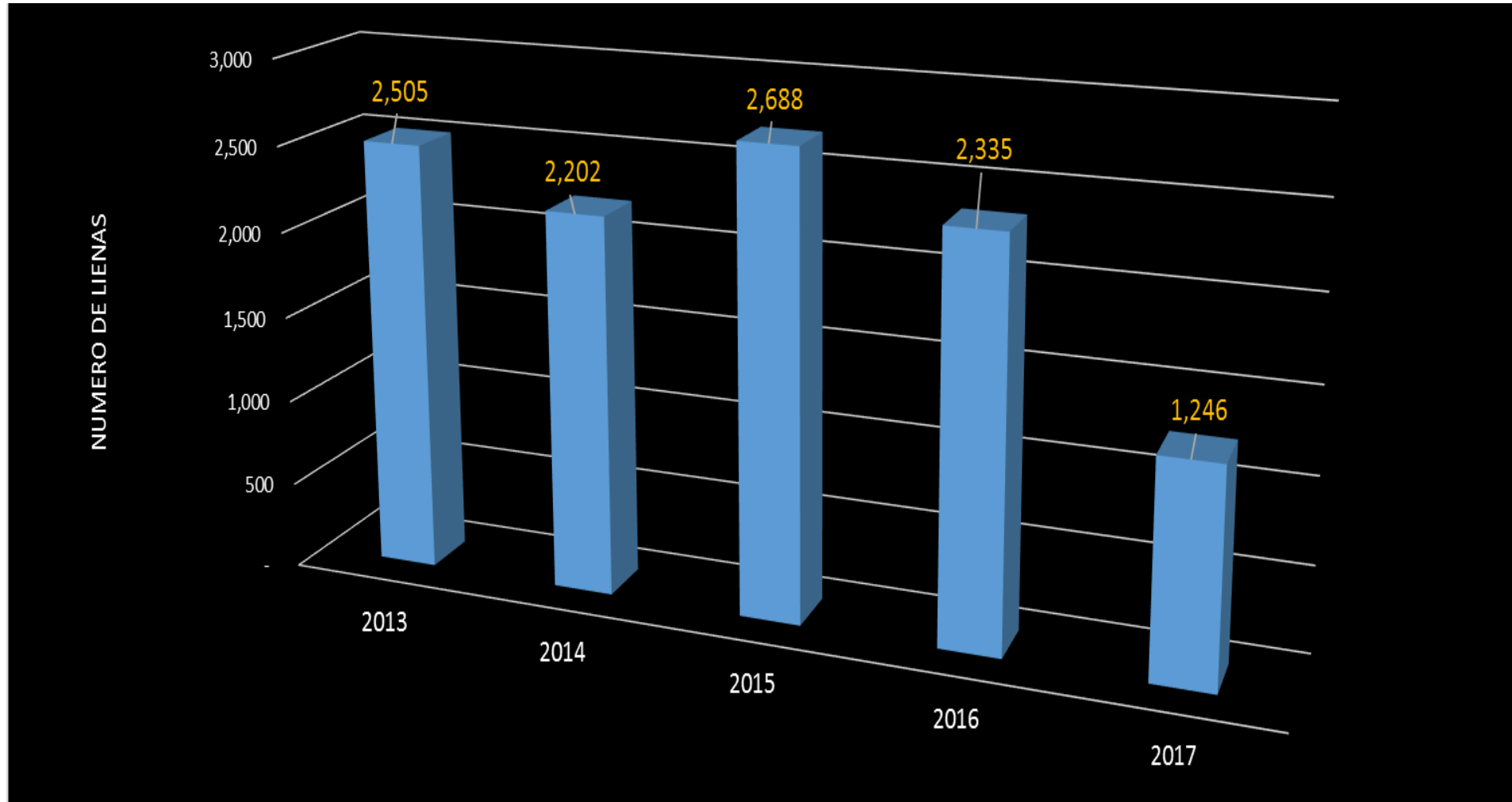
### Proveedores NO GORI



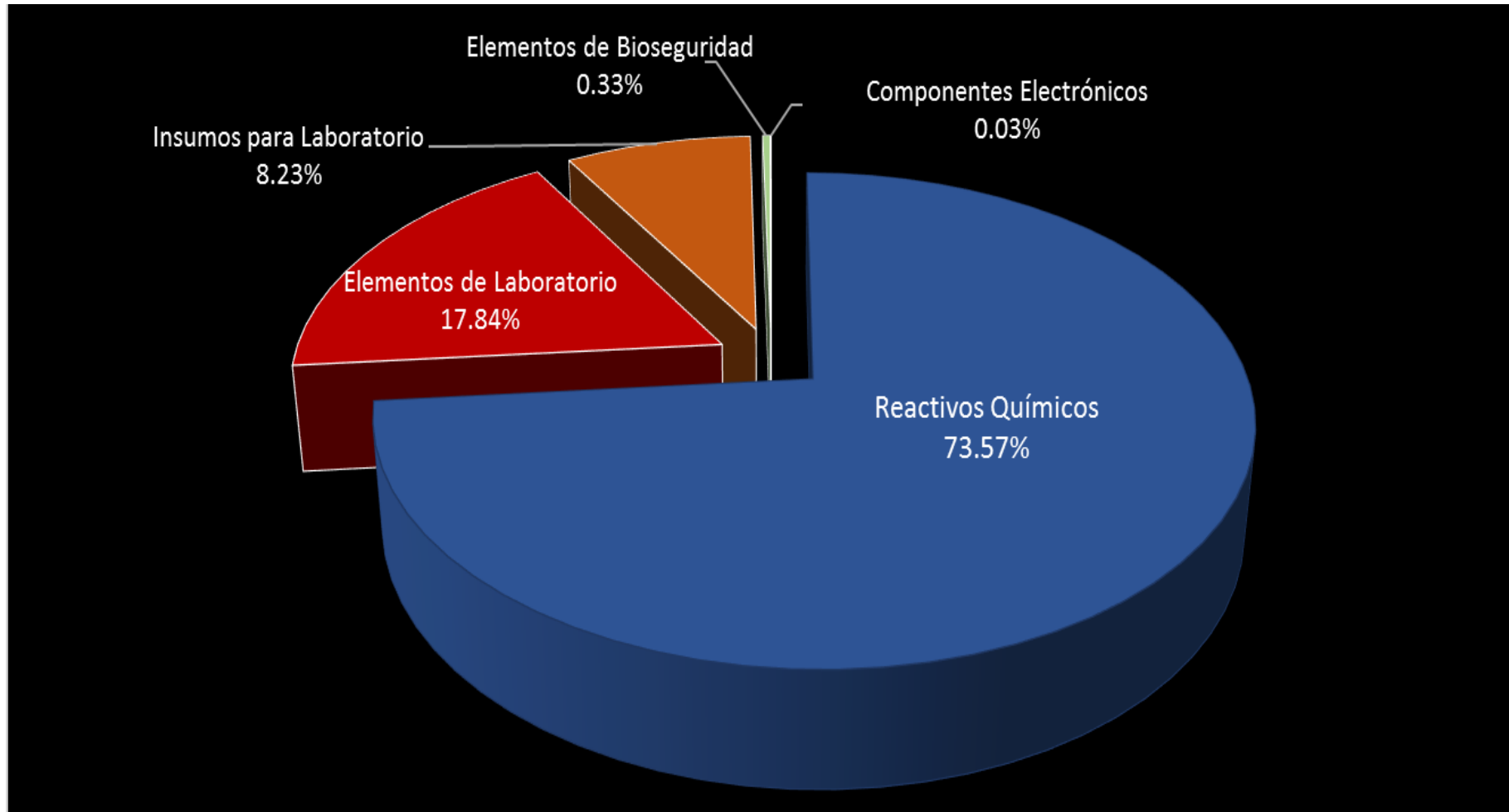
## Distribución de compras GORI 2013 –Junio 2017



## Histórico – Número de artículos tramitados por GORI 2013 – Junio 2017

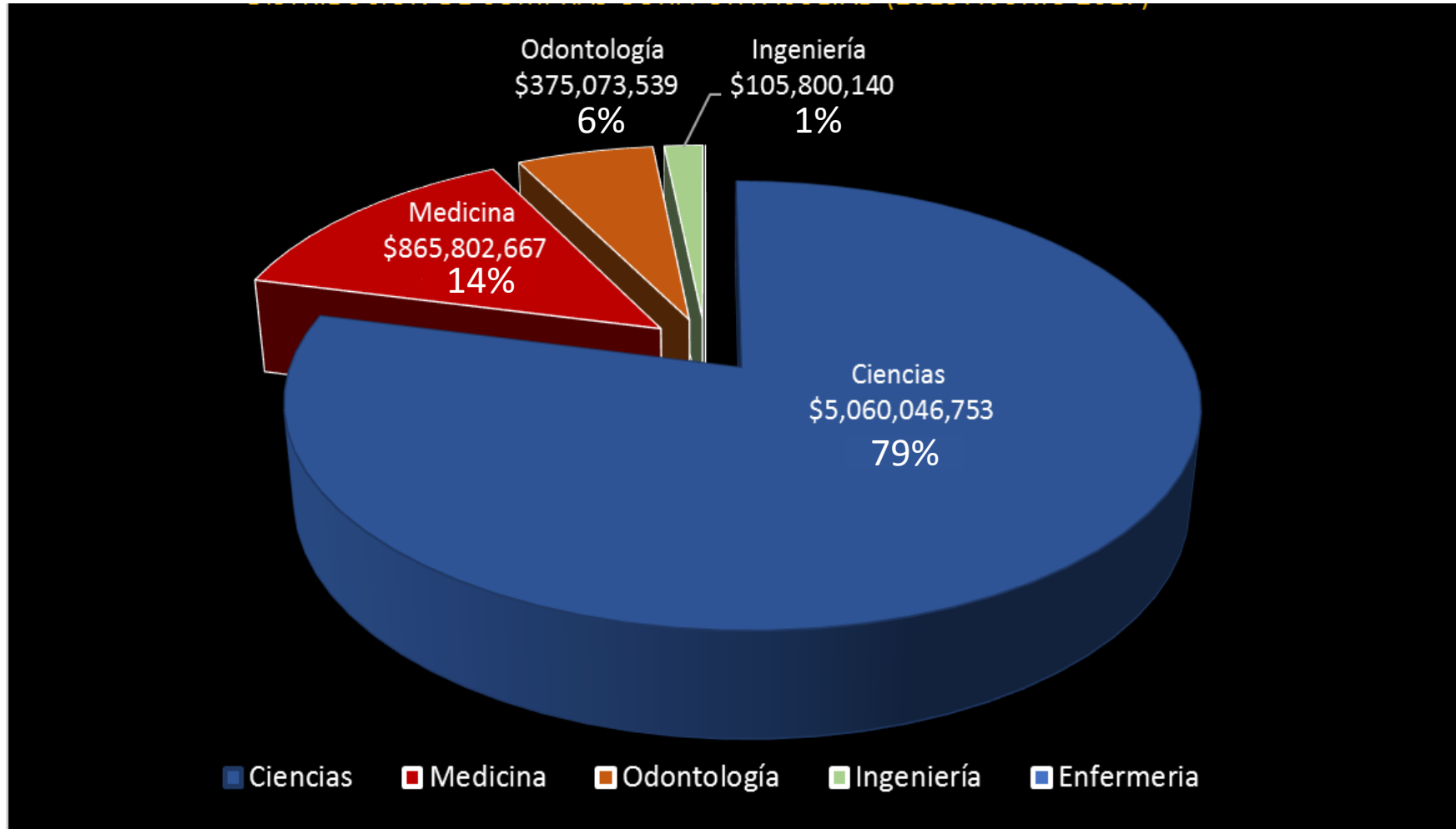


## Distribución de compras GORI por categoría (2013 – Junio 2017)

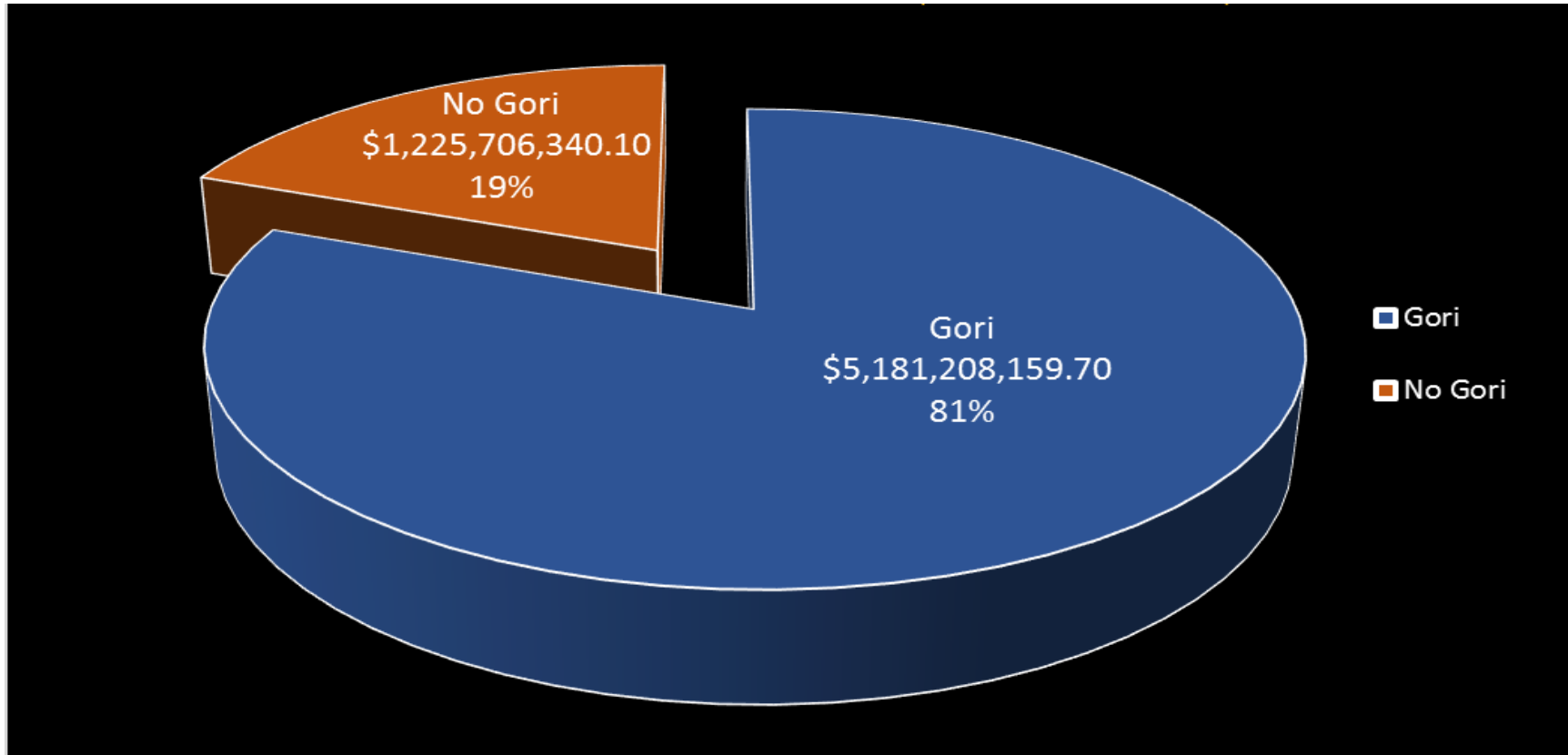




## Distribución de compras GORI por facultad (2013 – Junio 2017)

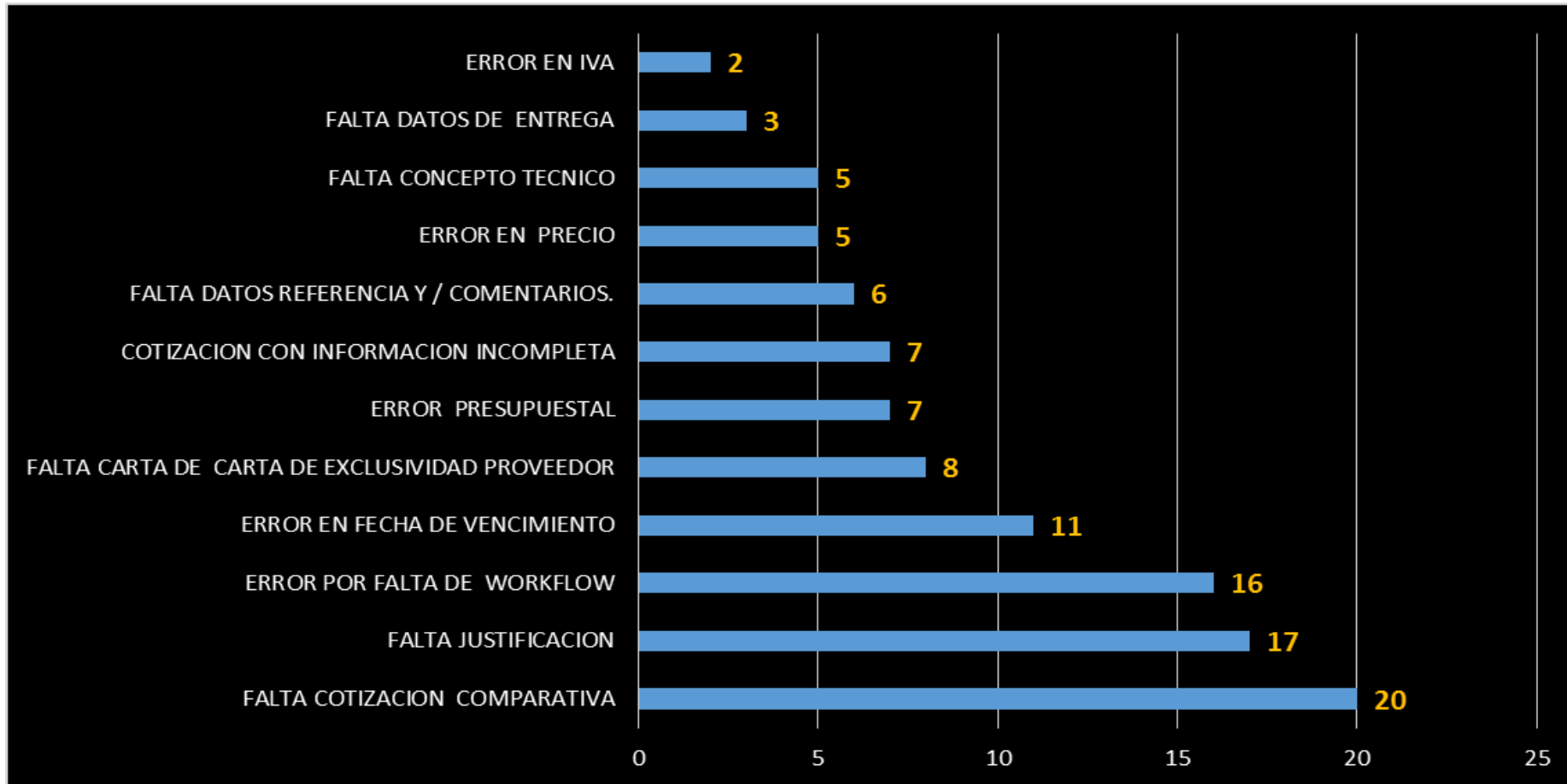


## Distribución de la compras por tipo de proveedor 2013 –Junio 2017



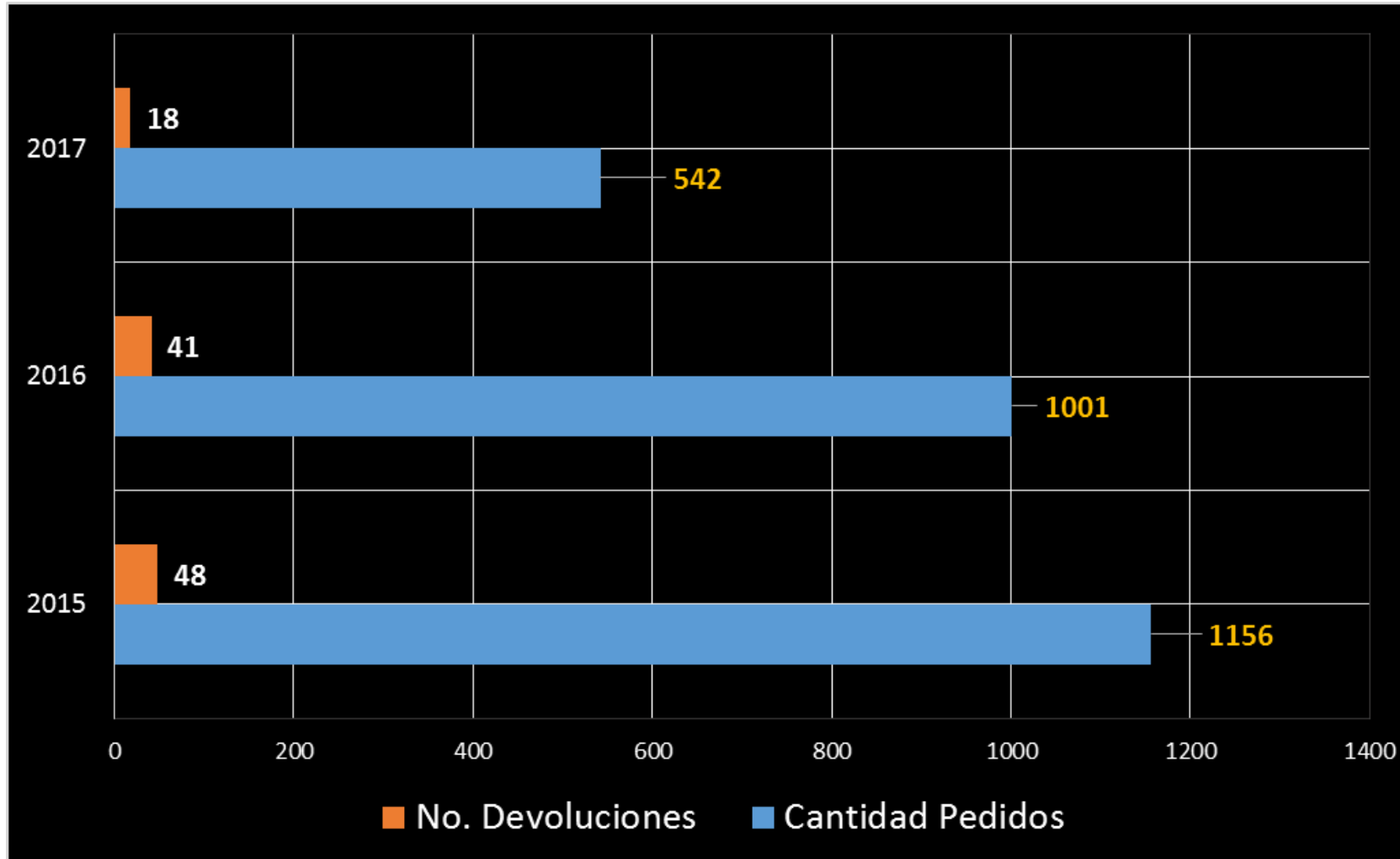
De los **\$6.406 millones** se ha comprado el 80,87% a **proveedores preseleccionados** para el desarrollo del proyecto, y el 19,13% a **proveedores no incluidos en la lista original GORI**.

## Hallazgos revisión pedidos GORI (2015 – Junio 2017)

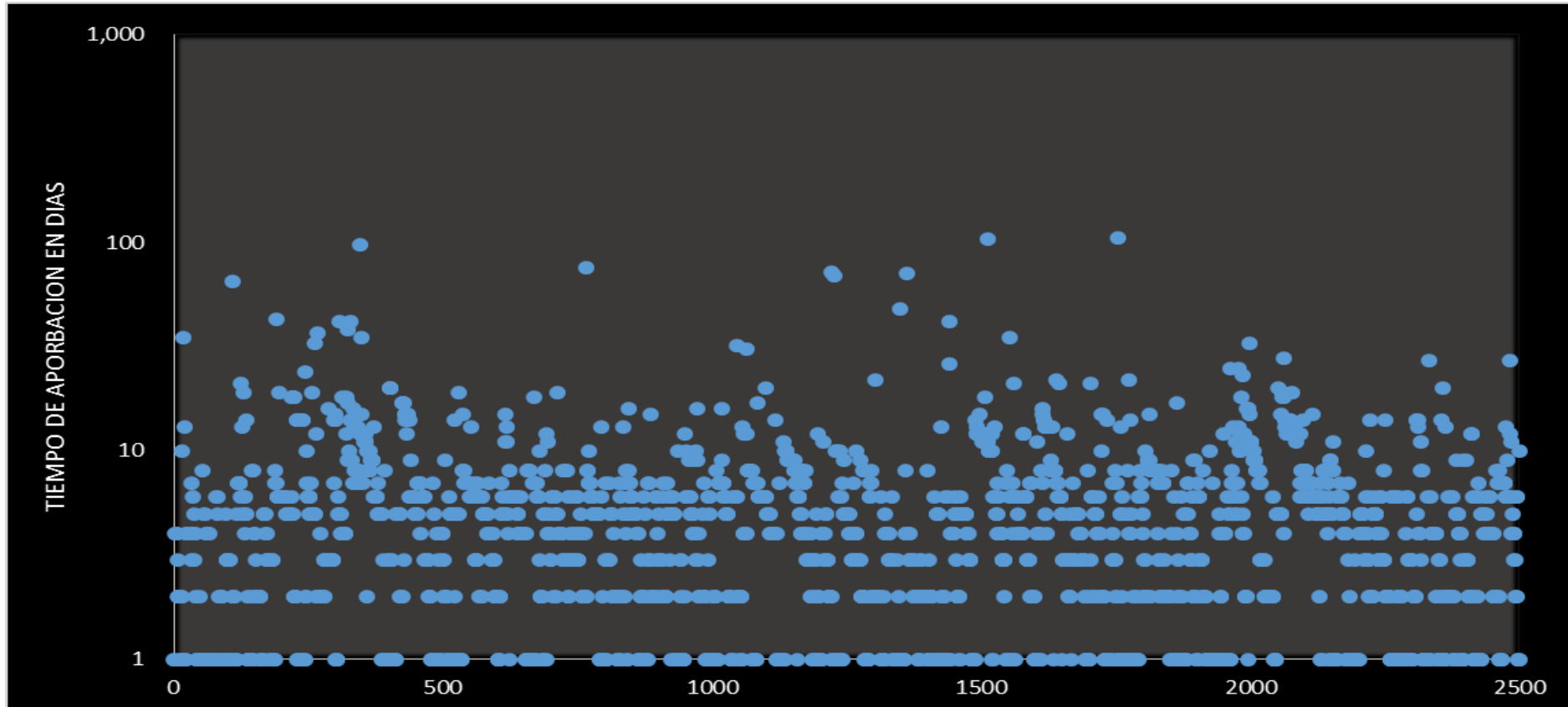


De los 2.699 pedidos evaluados, el 4% han sido devueltos para una segunda revisión.

## Número de pedidos GORI con revisión (2015 – Junio 2017)



## Tiempo Interno Proceso de Compras GORI (2013 a Junio 2017)



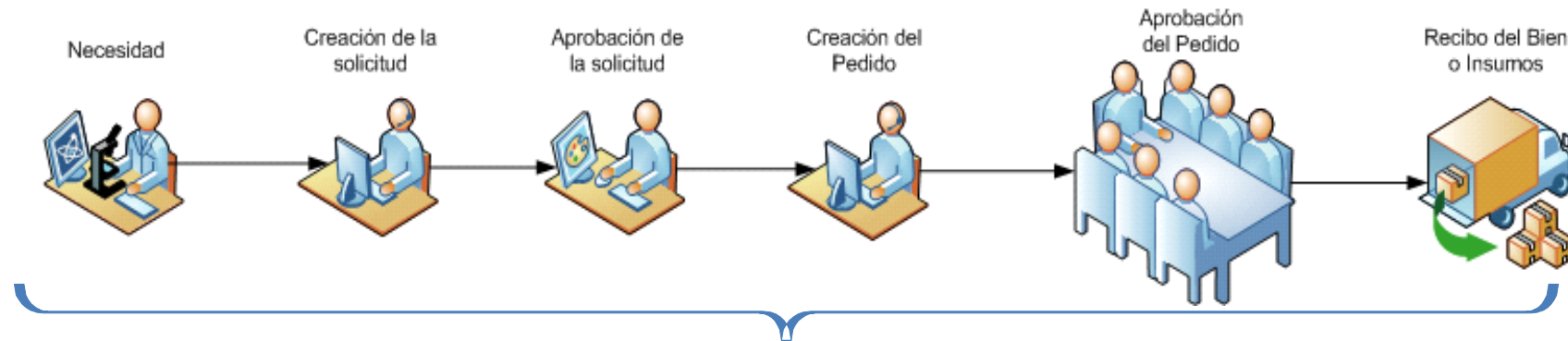
En total Se han procesado 10.976 solicitudes de compra con un tiempo promedio de proceso de:  
**4,6 días.**

**Reducción de tiempos de proceso interno**, en la gestión de compras para proyectos de investigación. Actualmente estas compras son oficializadas a los proveedores en un termino de 1 a 2 días hábiles y los procesos de aprobación se dan en un promedio de 4,6 días.

**COMUNICACIÓN**

**CAPACITACIONES A USUARIOS**

## FERRETERÍA Proceso actual

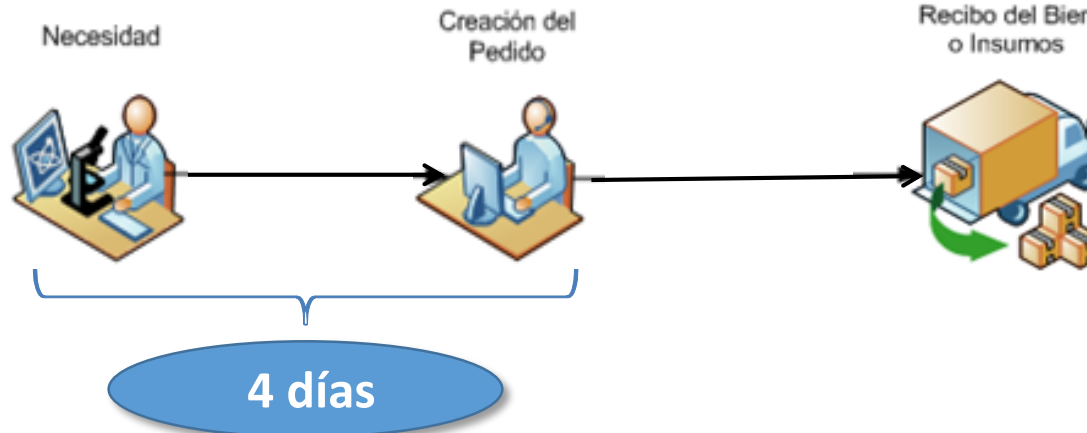
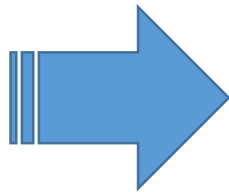


**Promedio 15,2días**

**Impacto Esperado:**

**230 pedidos año, 810 artículos, \$450 millones.**

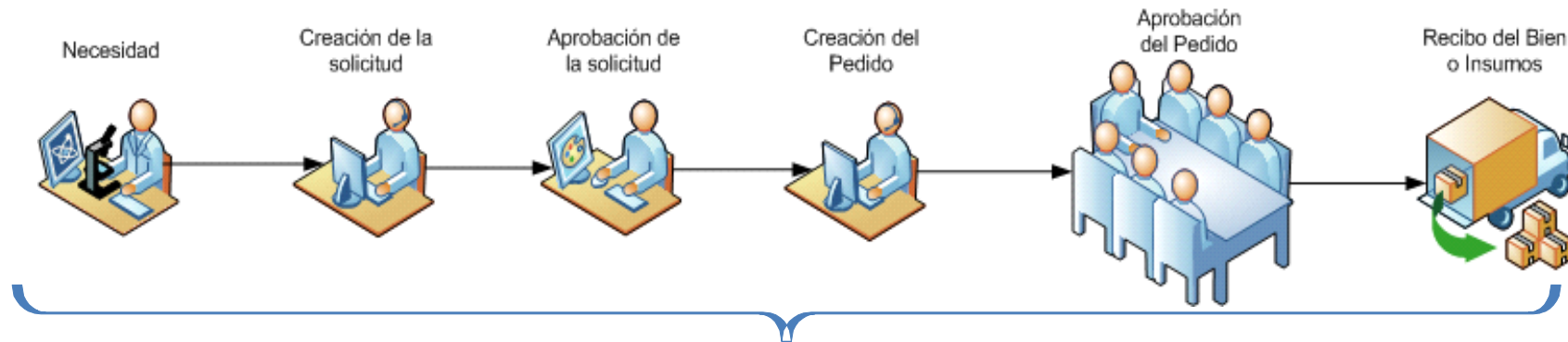
## Nuevo proceso



**Tiempo de entrega del  
proveedor**



## COMPONENTES ELECTRÓNICOS Proceso actual

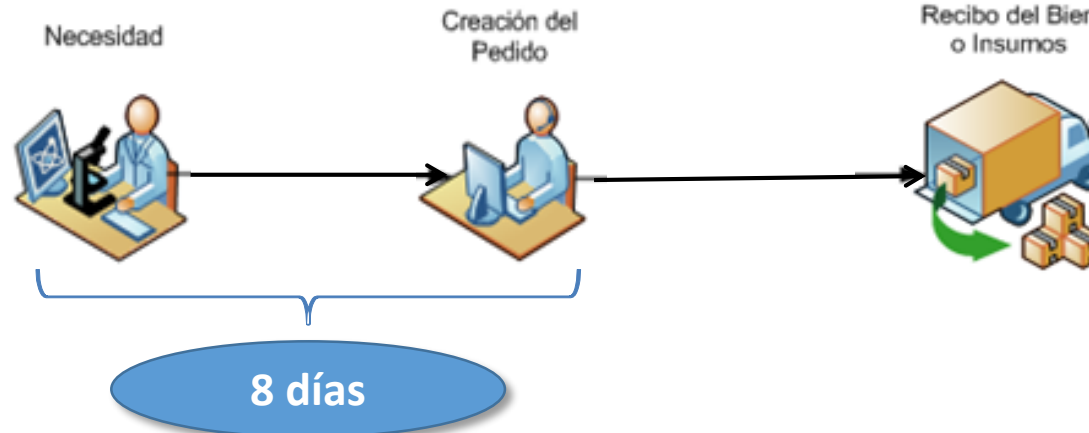
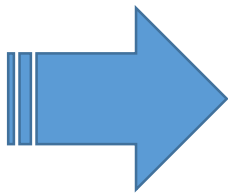


Promedio 33 días

Impacto esperado:

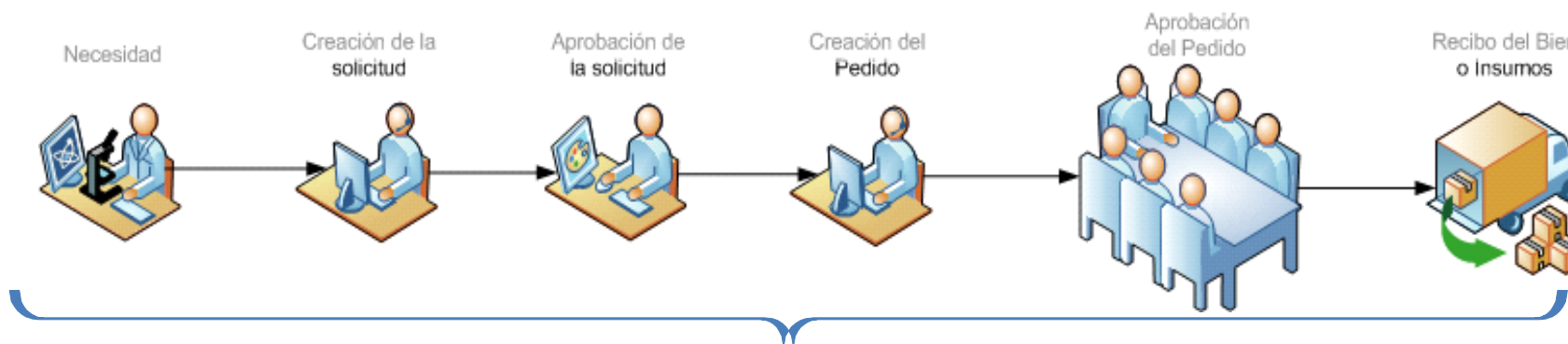
100 pedidos año, 497 referencias, \$170 millones.

## Nuevo proceso



Tiempo de entrega del  
proveedor

## MENAJE Proceso actual

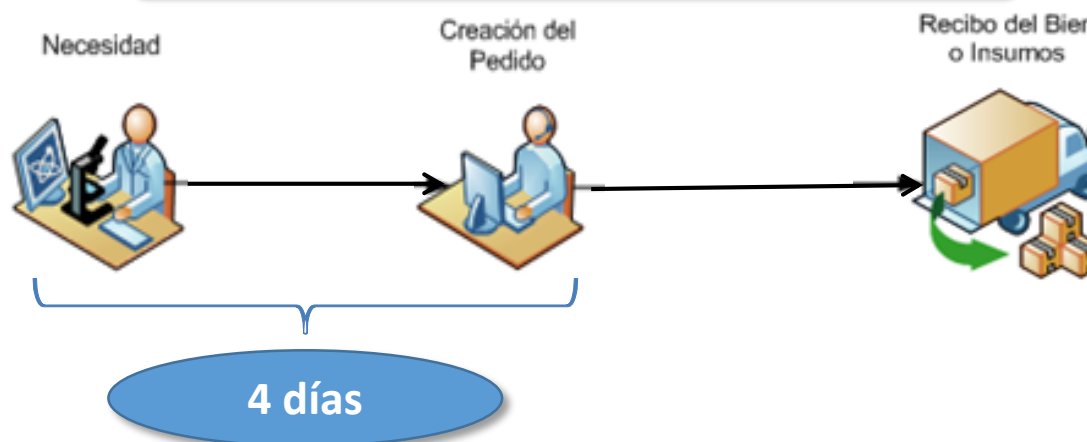
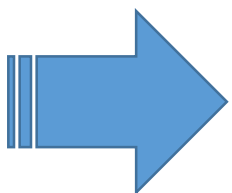


Promedio 21,3 días

Impacto esperado:

35 pedidos año, 200 artículos, \$110 millones

## Nuevo proceso



Tiempo de entrega del  
proveedor

## INQUIETUDES POR EL CAMBIO DEL PROCESO:

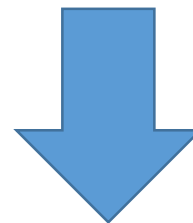
- AUDITORÍA DE LA UNIVERSIDAD
- OFICINA DE COMPRAS MENORES

## ASPECTOS CLAVES PARA EL ÉXITO DEL PROYECTO

No existe un enfoque o una metodología universal para la investigación, pero la ciencia se construye a diario sobre una base sólida de **confianza**. **Dra. Juanita Angel**.

*Instituto de Genética - PUJ*

- ✓ CONFIANZA
- ✓ CAMBIO DE PARADIGMAS
- ✓ PROCESO REDISEÑADO CON LOS PROPIOS USUARIOS



**NUEVO PROCESO DE COMPRAS QUE DISMINUYÓ  
LOS TIEMPOS Y FACILITÓ LA GESTIÓN**