

Анализ расходов на транспорт и рекомендации по оптимизации

1. Краткий анализ основных трендов

- **Общие расходы:**

- За год (365 дней) общие расходы составили **2 558 273 руб.**, средний дневной расход — **7 415 руб.**
- За последние 30 дней расходы снизились до **196 394 руб. (6 546 руб./день)**, что может указывать на сезонные колебания или меры по экономии.

- **Структура расходов (за год):**

- **Топливо: 272 953 руб.** (10,7% от общих расходов)
- **Ремонт: 1 398 руб.** (0,05%) – крайне низкие затраты, возможен недоучет или высокая надежность транспорта
- **Аренда: 493 843 руб.** (19,3%) – значимая статья, требует анализа обоснованности
- **Пробег: 1 331 458 руб.** (52,1%) – самая крупная категория, связанная с километражем
- **Штрафы: 35 113 руб.** (1,4%) – высокие затраты, требуют контроля

- **Динамика по месяцам (2023):**

- Рост расходов с **150 тыс. руб.** в январе до **160 тыс. руб.** в феврале (+ 6,7%).

2. Рекомендации по оптимизации

1. Снижение затрат на пробег (километраж)

- Оптимизировать маршруты (использовать GPS-логистику для минимизации пустых пробегов).
- Внедрить систему мониторинга топлива и стиля вождения для сокращения перерасхода.

2. Контроль расходов на аренду

- Пересмотреть договоры аренды на предмет возможности снижения ставок.
- Рассмотреть приобретение собственного транспорта, если аренда неоправданно дорога.

3. Снижение затрат на топливо

- Заключить договоры с топливными компаниями на льготные цены.
- Внедрить систему топливных карт с лимитами.

4. Минимизация штрафов

- Усилить контроль за соблюдением ПДД (обучение водителей, мониторинг нарушений).
- Использовать системы предупреждения о камерах и ограничениях скорости.

5. Анализ и сокращение админ-расходов

- Провести аудит административных трат (канцелярия, связь и т. д.) — средний чек **772 руб.** на транзакцию.

3. Потенциальные риски и способы их избежать

- **Рост цен на топливо:**
 - Фиксировать цены по долгосрочным контрактам.
- **Увеличение расходов на ремонт из-за износа транспорта:**
 - Внедрить плановое ТО для предотвращения внезапных поломок.
- **Штрафы за нарушения логистики:**
 - Автоматизировать контроль за соблюдением маршрутов и графиков.

4. Прогноз расходов на следующий период

- Текущий среднемесячный расход (~150–160 тыс. руб.) может вырасти до **170–180 тыс. руб.** из-за сезонного фактора (летний сезон).
- При оптимизации (особенно пробега и аренды) возможна экономия **10–15%** (до **140–150 тыс. руб./мес.**).

Вывод: Основной потенциал экономии — в оптимизации пробега и сокращении арендных платежей. Контроль за топливом и штрафами даст дополнительный эффект.