

11-Tableau de Bord Structure

| 02 DECISIONS | 2011 | 2010 |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| 04 Augmentation Capital | | |
| 05 Dividendes Distribués | 115 000 | |
| 06 Montant de l'emprunt | | 1 200 000 |
| 07 Emprunt : Durée | | 5 |
| 08 Emprunt : Taux | | 5 |
| 09 Montant de l'emprunt | | |
| 10 Emprunt : Durée | | |
| 11 Emprunt : Taux | | |
| 12 Remboursement Emprunt | 600 000 | |
| 13 % escompté | 70 | 70 |
| 14 Equipement (Type) | +4 (1) | +10 (1) |
| 15 Equipement (Type) | | |
| 16 Equipement (Type) | | |
| 17 Equipement (Type) | | |
| 18 Budget Maintenance | 40 000 | 10 000 |
| 19 Eff. Atelier embauché | 30 | |
| 20 Eff. Atelier licencié | | |
| 21 Eff. en chômage techn. | | |
| 22 Indice des Salaires | 106 | 102 |
| 23 Budget Social | 73 584 | 23 868 |
| 24 Etudes de marché | | |
| 26 STRUCTURE | 2011 | 2010 |
| 28 Localisation | France | France |
| 29 Capital Social | 600 000 | 600 000 |
| 30 Frais de Structure | 202 000 | 200 000 |
| 32 Atelier | | |
| 34 Frais Equipement | 141 000 | 60 000 |
| 35 Capacité nominale (Heures) | 96 000 | 48 000 |
| 36 Nb de postes installés | 60 | 30 |
| 37 Capacité/Poste | 1 600 | 1 600 |
| 38 Ind. Prod. Equip. | 101,45 | 100 |
| 39 Ind. Prod. Social | 124,19 | 103,63 |
| 40 Indice Productivité | 125,99 | 103,63 |
| 41 Capacité prévue | 98 759 | 46 261 |
| 42 Capacité perdue | | |
| 43 Capacité utilisée | 95 997 | 46 261 |
| 44 Taux d'utilisation | 100,00% | 96,00% |
| 46 Prévision à T+1 | | |
| 48 Capacité nominale | 115 200 | 96 000 |
| 49 Postes disponibles | 72 | 60 |
| 51 Effectifs et Salaires | | |
| 53 Effectif Atelier | 60 | 30 |
| 54 Salaire Atelier | 26 765 | 25 500 |
| 55 Eff. en chômage techn. | | |
| 56 Taux de grève | | |
| 57 Effectif temporaire | | |
| 58 Effectif Atelier Total | 60 | 30 |
| 59 Salaires Atelier | 1 605 900 | 765 000 |
| 60 Effectif Conseillers | 8 | 2 |
| 61 Salaires des Conseillers | 340 318 | 96 806 |
| 62 Démissions Conseillers | | |
| 64 RESULTATS | 2011 | 2010 |
| 66 Chiffre d'Affaires | 4 900 135 | 1 780 291 |
| 67 Résultat Av.Impôt | 770 076 | 162 579 |
| 68 Valeur Stock Final | 54 039 | 44 865 |
| 69 Solde de trésorerie | 363 621 | 225 352 |
| 70 Créances Clients | 289 245 | 133 522 |
| 71 Indice de Performance | 108,76 | 103,51 |
| 72 Taux de Grève | | |
| 73 Taux de Démissions | | |
| 74 Créances irrécouvrables | | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

12-Tableau de Bord par Service

| 02 Véhicule | Alarmes | Interphones | Centrales | Combinés |
|---------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| 03 Région | France | France | France | France |
| 05 Véhicules Traités | 5 300 | 5 800 | 3 500 | 1 800 |
| 06 Qualité du service | 100 | 100 | 140 | 140 |
| 07 Immos Incorporelles | | | | |
| 08 Crédit Fournisseur (j.) | 60 | 60 | 60 | 60 |
| 09 Prix de vente net | 105 | 205 | 455 | 950 |
| 10 Action Commerciale | 5 565 | 12 618 | 15 925 | 17 100 |
| 11 Publicité et Promotion | 300 | 400 | 31 850 | 34 200 |
| 12 Respect des Normes | 5 565 | 25 236 | 31 850 | 34 200 |
| 13 Effectif Conseillers | 1 | 1 | 3 | 3 |
| 14 Indice Salaires | 104 | 104 | 104 | 104 |
| 15 Commissions (%CA) | 1 | 1 | 2 | 2,50 |
| 16 Tx reprise V.O. (%) | 90 | 90 | 60 | 60 |
| 17 Véhicules prévus | 5 300 | 6 155 | 3 500 | 1 800 |
| 18 Ventes contractuelles | | | | |
| 20 ATELIER | | | | |
| 22 Taux Réalisation R & D | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 23 Stock Initial (Quantité) | | 355 | | |
| 24 Stock Initial (Qualité) | | 100 | | |
| 26 Heures par véhicule | 2,38 | 3,97 | 8,89 | 17,78 |
| 27 Total Heures | 12 614 | 23 026 | 31 115 | 32 004 |
| 28 Repris (VO) /Traités (SAV) | 5 152 | 5 638 | 3 402 | 1 750 |
| 29 Niveau de Qualité | 100 | 100 | 140 | 140 |
| 30 Coût VO ou Pièces (SAV) | 52 035 | 170 831 | 384 834 | 494 900 |
| 31 Salaires Atelier | 205 110 | 374 421 | 505 958 | 520 412 |
| 32 Equipement + Maintenance | 18 009 | 32 875 | 44 424 | 45 693 |
| 33 Dot. Amortissement | 25 545 | 46 631 | 63 012 | 64 812 |
| 34 Coût Unitaire | 58,37 | 110,81 | 293,42 | 643,32 |
| 35 Frais de remise en état | | | | |
| 37 Vendeur | | | | |
| 38 Quantité achetée | | | | |
| 39 Niveau d'équipement | | | | |
| 40 Coût Unitaire d'achat | | | | |
| 41 Délai de règlement (j.) | | | | |
| 43 Quantité Offerte | 5 152 | 5 993 | 3 402 | 1 750 |
| 44 Qualité | 100 | 100 | 140 | 140 |
| 46 VENTES | | | | |
| 48 Ventes/Contrats | | | | |
| 49 Acheteur | | | | |
| 50 Niveau d'équipement | | | | |
| 51 Prix de Vente Unitaire | | | | |
| 52 Délai règlement (j.) | | | | |
| 53 C.A. sur contrat | | | | |
| 54 % CA entreprise | | | | |
| 55 Frais de remise en état | | | | |
| 56 Dispo. après contrats | 5 152 | 5 993 | 3 402 | 1 750 |
| 58 Demande Attribuée | 5 359 | 6 125 | 3 740 | 1 600 |
| 59 Reports | | | | 66 |
| 60 Demande Réelle | 5 359 | 6 125 | 3 740 | 1 666 |
| 61 Ventes/Marchés (Qté) | 5 152 | 5 993 | 3 402 | 1 666 |
| 62 Ventes Perdues (Qté) | 207 | 132 | 338 | |
| 63 Ventes Perdues (%) | 3,86% | 2,16% | 9,04% | |
| 64 Prix de vente effectif | 105 | 205 | 455 | 950 |
| 65 Chiffre d'Affaires | 540 960 | 1 228 565 | 1 547 910 | 1 582 700 |
| 66 % CA entreprise | 11,00% | 25,00% | 32,00% | 32,00% |
| 67 Masse Salar. Vendeurs | 36 922 | 43 798 | 125 494 | 134 104 |
| 68 Salaire d'un vendeur | 36 922 | 43 798 | 41 831 | 44 701 |
| 69 I.C.S.V. | 98,89 | 97,13 | 96,60 | 95,50 |
| 70 Respect des Normes | 5 410 | 12 286 | 15 479 | 15 827 |
| 72 Stock Final (Qté) | | | | 84 |
| 73 St. Reprises VO (Qté) | | | | 84 |
| 74 St. Reprises VO (Valeur) | | | | 54 039 |
| 75 St. Achats (Qté) | | | | |
| 76 St. Achats (Valeur) | | | | |
| 77 Stock Final (Qualité) | | | | |
| 78 Frais de stockage | | | | 848 |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

13-Compte de Résultats

| 02 | Période | 2011 | 2010 | % |
|-----------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 04 | PRODUITS D'EXPLOITATION | 4 909 309 | 1 825 156 | 168,98% |
| 06 | Ventes de véhicules | | | |
| 07 | Ventes de V.O. (Reprises) | 4 900 135 | 1 780 291 | 175,24% |
| 08 | Production Stockée | 9 174 | 44 865 | -79,55% |
| 09 | Subvention d'exploitation | | | |
| 10 | Autres produits d'exploit. | | | |
| 11 | dont Prime de volume | | | |
| 12 | dont Prime de qualité | | | |
| 13 | dont Prime de déstockage | | | |
| 14 | dont Com./Financements | | | |
| 15 | dont Ventes de S.A.V. | | | |
| 17 | CHARGES D'EXPLOITATION | 4 089 901 | 1 593 492 | 156,66% |
| 19 | Achats de véhicules | | | |
| 20 | Reprises V.O. | 1 102 600 | 246 960 | 346,47% |
| 21 | Variation du stock | | | |
| 22 | Services Extérieurs | 607 659 | 360 858 | 68,39% |
| 23 | Frais de Structure | 202 000 | 200 000 | |
| 24 | Frais sur Equipements | 141 000 | 60 000 | |
| 25 | Frais de Stockage | 848 | 355 | |
| 26 | Frais de remise en état | | | |
| 27 | Frais de Distribution | 49 002 | 17 803 | |
| 28 | Action Commerciale | 51 208 | 31 763 | |
| 29 | Publicité | 66 750 | 650 | |
| 30 | Respect des Normes | 96 851 | 50 287 | |
| 31 | Etudes | | | |
| 32 | Frais de Personnel | 2 039 642 | 885 674 | 130,29% |
| 33 | Salaires Atelier | 1 605 900 | 765 000 | |
| 34 | Commerciaux - Fixes | 252 096 | 61 200 | |
| 35 | Commissions | 88 222 | 35 606 | |
| 36 | Budget Social | 73 584 | 23 868 | |
| 37 | Embauche/Licenc. | 19 840 | | |
| 38 | Dotation aux Amortissements | 340 000 | 100 000 | 240,00% |
| 39 | sur équipement | 200 000 | 100 000 | |
| 40 | sur Immos Incorp. | 140 000 | | |
| 41 | sur autres immos | | | |
| 42 | Autres charges d'exploitation | | | |
| 46 | dont Pièces Détachées (SAV) | | | |
| 48 | RESULTAT D'EXPLOITATION | 819 408 | 231 664 | 253,71% |
| 50 | PRODUITS FINANCIERS | 9 014 | 4 000 | 125,35% |
| 52 | Placements | 9 014 | 4 000 | |
| 53 | Escompte obtenu | | | |
| 54 | Autres produits financiers | | | |
| 56 | CHARGES FINANCIERES | 58 346 | 73 085 | -20,17% |
| 58 | Intérêts sur emprunts | 30 000 | 60 000 | |
| 59 | Agios sur découvert | | | |
| 60 | Frais d'escompte | 28 346 | 13 085 | |
| 61 | Autres charges financières | | | |
| 63 | RESULTAT FINANCIER | - 49 332 | - 69 085 | 28,59% |
| 65 | Produits exceptionnels | | | |
| 66 | Charges exceptionnelles | | | |
| 68 | RESULTAT EXCEPTIONNEL | | | |
| 70 | RESULTAT AV.IMPOTS | 770 076 | 162 579 | 373,66% |
| 72 | IMPOTS | 154 015 | 32 516 | 373,66% |
| 74 | RESULTAT | 616 061 | 130 063 | 373,66% |
| 76 | Rés.Expl./C.A. | 16,72% | 13,01% | 28,51% |
| 77 | Résultat /C.A. | 12,57% | 7,31% | 72,09% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

14-Bilan - Exercice

| | | | | | |
|-----------|----------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
| 02 | Période | | 2011 | | 2010 |
| 04 | A C T I F | | | | |
| 06 | ACTIF IMMOBILISE | | 1 462 000 | | 1 600 000 |
| 07 | Immos Incorporelles | 700 000 | | 700 000 | |
| 08 | Amortissement | 140 000 | | | |
| 09 | Immob. Corpor. | 1 202 000 | | 1 000 000 | |
| 10 | Amortissement | 300 000 | | 100 000 | |
| 11 | Autres Immob. | | | | |
| 12 | Amortissement | | | | |
| 13 | Immos financières | | | | |
| 14 | Participations | | | | |
| 15 | ACTIF CIRCULANT | | 706 905 | | 403 739 |
| 16 | Stock | 54 039 | | 44 865 | |
| 17 | Clients | 289 245 | | 133 522 | |
| 19 | Autres créances | | | | |
| 20 | Disponibilités | 363 621 | | 225 352 | |
| 21 | TOTAL ACTIF | | 2 168 905 | | 2 003 739 |
| 23 | Période | | 2011 | | 2010 |
| 24 | P A S S I F | | | | |
| 26 | CAPITAUX PROPRES | | 1 231 124 | | 730 063 |
| 27 | Capital Social | 600 000 | | 600 000 | |
| 28 | Réserves / Reports | 15 063 | | | |
| 29 | Résultat Exercice | 616 061 | | 130 063 | |
| 32 | DETTES | | 937 781 | | 1 273 676 |
| 33 | Emprunts | 600 000 | | 1 200 000 | |
| 34 | Concours Bancaires | | | | |
| 35 | Fournisseurs | 183 766 | | 41 160 | |
| 36 | Dettes fiscales | 154 015 | | 32 516 | |
| 38 | Autres Dettes | | | | |
| 39 | TOTAL PASSIF | | 2 168 905 | | 2 003 739 |
| 41 | Effets Escomptés non échus | 674 904 | | 311 551 | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

15-Soldes Intermédiaires de Gestion

| 02 | Période | 2011 | 2010 | % |
|-----------|---|------------------|------------------|----------------|
| 04 | Vente de Marchandises | | | |
| 05 | - Coût d'Achat Marchandises Vendues | | | |
| 07 | = MARGE COMMERCIALE | | | |
| 09 | Production Vendue | 4 900 135 | 1 780 291 | 175,24% |
| 10 | + Production Stockée (variation) | 9 174 | 44 865 | -79,55% |
| 12 | = PRODUCTION DE L'EXERCICE | 4 909 309 | 1 825 156 | 168,98% |
| 14 | Production de l'Exercice | 4 909 309 | 1 825 156 | 168,98% |
| 15 | + Marge Commerciale | | | |
| 16 | - Achats Matières | 1 102 600 | 246 960 | 346,47% |
| 17 | - Services Extérieurs | 607 659 | 360 858 | 68,39% |
| 19 | = VALEUR AJOUTEE | 3 199 050 | 1 217 338 | 162,79% |
| 21 | Valeur Ajoutée | 3 199 050 | 1 217 338 | 162,79% |
| 22 | + Subvention d'Exploitation | | | |
| 23 | - Impôts et Taxes | | | |
| 24 | - Charges de Personnel | 2 039 642 | 885 674 | 130,29% |
| 26 | = EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 1 159 408 | 331 664 | 249,57% |
| 28 | Excédent Brut d'Exploitation (EBE) | 1 159 408 | 331 664 | 249,57% |
| 29 | + Autres produits d'exploitation | | | |
| 30 | - Dotations Amortissements | 340 000 | 100 000 | 240,00% |
| 31 | - Autres charges d'exploitation | | | |
| 33 | = RESULTAT D'EXPLOITATION | 819 408 | 231 664 | 253,71% |
| 35 | Résultat d'Exploitation | 819 408 | 231 664 | 253,71% |
| 36 | + Produits Financiers | 9 014 | 4 000 | 125,35% |
| 37 | - Charges Financières | 58 346 | 73 085 | -20,17% |
| 39 | RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | 770 076 | 162 579 | 373,66% |
| 41 | Produits exceptionnels | | | |
| 42 | - Charges exceptionnelles | | | |
| 44 | = RESULTAT EXCEPTIONNEL | | | |
| 46 | Résultat courant avant impôts | 770 076 | 162 579 | 373,66% |
| 47 | + Résultat exceptionnel | | | |
| 48 | - Impôts sur les bénéfices | 154 015 | 32 516 | 373,66% |
| 50 | = RESULTAT DE L'EXERCICE | 616 061 | 130 063 | 373,66% |
| 52 | Résultat de l'exercice | 616 061 | 130 063 | 373,66% |
| 53 | + Dotations aux Amortissements | 340 000 | 100 000 | 240,00% |
| 55 | = CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.) | 956 061 | 230 063 | 315,56% |
| 57 | Excédent Brut d'Exploitation | 1 159 408 | 331 664 | 249,57% |
| 58 | + Autres produits d'exploitation | | | |
| 59 | + Produits financiers | 9 014 | 4 000 | 125,35% |
| 60 | - Charges financières | 58 346 | 73 085 | -20,17% |
| 61 | - Autres charges d'exploitation | | | |
| 62 | + Produits exceptionnels | | | |
| 63 | - Charges exceptionnelles | | | |
| 64 | - Impôts sur les Bénéfices | 154 015 | 32 516 | 373,66% |
| 66 | = CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.) | 956 061 | 230 063 | 315,56% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

16-Tableau de Financement

| 02 | Période | 2011 | 2010 |
|----|--|----------------|------------------|
| 04 | FONDS DE ROULEMENT | | |
| 06 | Capacité d'Autofinancement | 956 061 | 230 063 |
| 07 | + Augmentation des Capitaux Propres | | |
| 08 | + Augmentation des Emprunts | | 1 200 000 |
| 09 | + Cessions d'Immobilisations | | |
| 11 | (A) = RESSOURCES | 956 061 | 1 430 063 |
| 13 | Dividendes distribués | 115 000 | |
| 14 | + Réduction des Capitaux Propres | | |
| 15 | + Remboursement des Emprunts | 600 000 | |
| 16 | + Investissements | 202 000 | 1 200 000 |
| 18 | (B) = EMPLOIS | 917 000 | 1 200 000 |
| 20 | (C) = (A)-(B) = VARIATION F.R. NET | 39 061 | 230 063 |
| 22 | BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT | | |
| 24 | Augmentation des Stocks | 9 174 | 44 865 |
| 25 | + Augmentation du Crédit Clients | 155 723 | 133 522 |
| 26 | + Augmentation des Créances TVA | | |
| 27 | + Augmentation des Autres Créances | | |
| 28 | + Diminution des Dettes Fournisseurs | | |
| 29 | + Diminution des Dettes Fiscales | | |
| 30 | + Diminution des Dettes TVA | | |
| 31 | + Diminution des Autres dettes | | |
| 33 | (D) = EMPLOIS | 164 897 | 178 387 |
| 35 | Diminution des Stocks | | |
| 36 | + Diminution du Crédit Clients | | |
| 37 | + Diminution des Créances TVA | | |
| 38 | + Diminution des Autres Créances | | |
| 39 | + Augmentation des Dettes Fournisseurs | 142 606 | 41 160 |
| 40 | + Augmentation des Dettes Fiscales | 121 499 | 32 516 |
| 41 | + Augmentation des Dettes TVA | | |
| 42 | + Augmentation des Autres dettes | | |
| 44 | (E) = RESSOURCES | 264 105 | 73 676 |
| 46 | (F) = (D) - (E) VARIATION DU B.F.R. | - 99 208 | 104 711 |
| 48 | (G) = (C)-(F) VARIATION DE TRESORERIE | 138 269 | 125 352 |
| 50 | (H) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE | 225 352 | 100 000 |
| 52 | (I) = (G)+(H) SOLDE FINAL | 363 621 | 225 352 |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

| 02 Flux liés à l'exploitation | 2010 | 2011 |
|--|--------------------|------------------|
| 04 E.B.E. | 331 664 | 1 159 408 |
| 05 - Variation des stocks (SF-SI) | - 44 865 | - 9 174 |
| 06 - Variation des créances clients | - 133 522 | - 155 723 |
| 07 + Variation des dettes fournisseurs | 41 160 | 142 606 |
| 08 + Autres produits d'exploitation | | |
| 09 - Autres charges d'exploitation | | |
| 10 + Produits financiers (total) | 4 000 | 9 014 |
| 11 - Frais financiers (total) | - 73 085 | - 58 346 |
| 12 + Autres produits exceptionnels | | |
| 13 - Autres charges exceptionnelles | | |
| 14 - Impôt payé en T | | - 32 516 |
| 15 = Cash flow dégagé par l'exploitation | 125 352 | 1 055 269 |
| 17 Flux liés aux investissements | | |
| 19 Cessions d'immobilisations | | |
| 20 + Revente de participations | | |
| 21 + Dividendes reçus | | |
| 22 - Achats d'équipement | - 500 000 | - 202 000 |
| 23 - Achats autres immos | | |
| 24 - Investissements R&D | - 700 000 | |
| 25 - Immobilisations financières | | |
| 26 - Prises de participation | | |
| 27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement | - 1 200 000 | - 202 000 |
| 29 Flux liés au financement | | |
| 31 Nouveaux emprunts | 1 200 000 | |
| 32 - Remboursement d'emprunts | | - 600 000 |
| 33 Augmentation de capital | | |
| 34 - Variation Autres créances | | |
| 35 + Variation Autres dettes | | |
| 36 - Dividendes distribués | | - 115 000 |
| 37 = Cash flow dégagé lié au financement | 1 200 000 | - 715 000 |
| 39 Variation de trésorerie | 125 352 | 138 269 |
| 41 Trésorerie initiale | 100 000 | 225 352 |
| 42 + Variation de trésorerie | 125 352 | 138 269 |
| 44 = Trésorerie finale | 225 352 | 363 621 |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

20-Analyse du coût de revient

| 02 Véhicule | Total | Alarmes | Interphones | Centrales | Combinés |
|--|-----------|---------|-------------|-----------|-----------|
| 03 Région | | France | France | France | France |
| 05 Stock initial | | | | | |
| 07 Quantité en stock | | | 355 | | |
| 08 Valeur du stock | 44 865 | | 44 865 | | |
| 09 Coût unitaire | | | 126,38 | | |
| 11 SAV et Reprise V.O. | | | | | |
| 13 Repris (VO) ou Entrées (SAV) | | 5 152 | 5 638 | 3 402 | 1 750 |
| 14 Coût Véhicules (VO) ou Pièces (SAV) | 1 102 600 | 52 035 | 170 831 | 384 834 | 494 900 |
| 15 Salaires Atelier | 1 605 900 | 205 110 | 374 421 | 505 958 | 520 412 |
| 16 Frais équipement | 141 000 | 18 008 | 32 874 | 44 423 | 45 692 |
| 17 Dot. Amortissement | 200 000 | 25 545 | 46 631 | 63 012 | 64 812 |
| 18 Coût total | 3 049 500 | 300 698 | 624 757 | 998 227 | 1 125 816 |
| 19 Coût Unitaire | | 58,365 | 110,812 | 293,424 | 643,323 |
| 20 Remise en état | | | | | |
| 22 Achats | | | | | |
| 24 Quantité achetée | | | | | |
| 25 Prix d'achat Brut | | | | | |
| 26 Coût d'achat net (2) | | | | | |
| 28 Offre | | | | | |
| 30 Coût d'obtention total | 3 094 363 | 300 698 | 669 622 | 998 227 | 1 125 816 |
| 31 Quantité offerte | | 5 152 | 5 993 | 3 402 | 1 750 |
| 32 Coût d'obtention unitaire | | 58,365 | 111,734 | 293,424 | 643,323 |
| 34 VENTES/CONTRATS | | | | | |
| 36 Quantité vendue/Contrats | | | | | |
| 37 Frais de transport | | | | | |
| 38 Prix de vente/Contrats | | | | | |
| 39 Contribution/Unité | | | | | |
| 40 Quote-Part Frais Généraux | | | | | |
| 41 Frais Généraux/Unité | | | | | |
| 42 Marge unitaire/Contrats | | | | | |
| 43 Marge totale/Contrats | | | | | |
| 45 Ventes sur Région | | | | | |
| 47 Quantité vendue | | 5 152 | 5 993 | 3 402 | 1 666 |
| 48 Salaires Conseillers | 340 318 | 36 922 | 43 798 | 125 494 | 134 104 |
| 49 Budgets directs | 214 809 | 11 430 | 38 254 | 79 625 | 85 500 |
| 50 Distribution | 49 002 | 5 410 | 12 286 | 15 479 | 15 827 |
| 51 Coût Commercial /unité | 604 129 | 10,435 | 15,741 | 64,844 | 141,315 |
| 52 Prix de vente net | | 105 | 205 | 455 | 950 |
| 53 Contribution / Unité | | 36,20 | 77,53 | 96,73 | 165,36 |
| 54 Quote-Part Frais Généraux | 485 607 | 53 516 | 121 539 | 153 131 | 157 421 |
| 55 Frais Généraux / Unité | | 10,387 | 20,28 | 45,012 | 94,49 |
| 56 Marge Nette/u. | | 25,813 | 57,25 | 51,718 | 70,87 |
| 57 Marge totale | 770 100 | 132 988 | 343 099 | 175 944 | 118 069 |
| 59 FRAIS GENERAUX (1) | 485 606 | | | | |
| 61 Prime de volume | 4 900 135 | 540 960 | 1 228 565 | 1 547 910 | 1 582 700 |
| 62 + Prime de qualité | 3 303 456 | 310 907 | 684 455 | 1 111 390 | 1 196 704 |
| 63 + Prime de déstockage | 1 596 679 | 230 053 | 544 110 | 436 520 | 385 996 |
| 64 (A) = Remises sur achats | 32,58% | 42,53% | 44,29% | 28,20% | 24,39% |
| 65 Comm. sur financement | 826 606 | | | | |
| 66 + Produits Dérivés | 770 076 | | | | |
| 67 (B) = C.A. annexe | 2 536 816 | | | | |
| 69 Coût d'obtention (%CA) | | 55,59% | 54,50% | 64,49% | 67,72% |
| 70 Coût Commercial (%CA) | | 9,94% | 7,68% | 14,25% | 14,88% |
| 71 Marge Brute/CA. (3) | | 34,48% | 37,82% | 21,26% | 17,41% |
| 72 Marge Nette/CA | | 24,58% | 27,93% | 11,37% | 7,46% |
| 74 Ecart % Résultat | ,00% | | | | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

21-T.B. Historique

| 02 DECISIONS | 2010 | 2011 |
|---------------------------------|---------------|----------------|
| 04 Augmentation Capital | | |
| 05 Dividendes Distribués | | 115 000 |
| 06 Montant de l'emprunt | 1 200 000 | |
| 07 Emprunt : Durée | 5 | |
| 08 Emprunt : Taux | 5 | |
| 09 Montant de l'emprunt | | |
| 10 Emprunt : Durée | | |
| 11 Emprunt : Taux | | |
| 12 Remboursement Emprunt | | 600 000 |
| 13 % escompté | 70 | 70 |
| 14 Equipement (Type) | +10 (1) | +4 (1) |
| 15 Equipement (Type) | | |
| 16 Equipement (Type) | | |
| 17 Equipement (Type) | | |
| 18 Budget Maintenance | 10 000 | 40 000 |
| 19 Eff. Atelier embauché | | 30 |
| 20 Eff. Atelier licencié | | |
| 21 Eff. en chômage techn. | | |
| 22 Indice des Salaires | 102 | 106 |
| 23 Budget Social | 23 868 | 73 584 |
| 24 Etudes de marché | | |
| 26 STRUCTURE | 2010 | 2011 |
| 28 Localisation | France | France |
| 29 Capital Social | 600 000 | 600 000 |
| 30 Frais de Structure | 200 000 | 202 000 |
| 32 Atelier | | |
| 34 Frais Equipement | 60 000 | 141 000 |
| 35 Capacité nominale (Heures) | 48 000 | 96 000 |
| 36 Nb de postes installés | 30 | 60 |
| 37 Capacité/Poste | 1 600 | 1 600 |
| 38 Ind. Prod. Equip. | 100 | 101,45 |
| 39 Ind. Prod. Social | 103,63 | 124,19 |
| 40 Indice Productivité | 103,63 | 125,99 |
| 41 Capacité prévue | 46 261 | 98 759 |
| 42 Capacité perdue | | |
| 43 Capacité utilisée | 46 261 | 95 997 |
| 44 Taux d'utilisation | 96,00% | 100,00% |
| 46 Prévision à T+1 | | |
| 48 Capacité nominale | 96 000 | 115 200 |
| 49 Postes disponibles | 60 | 72 |
| 51 Effectifs et Salaires | | |
| 53 Effectif Atelier | 30 | 60 |
| 54 Salaire Atelier | 25 500 | 26 765 |
| 55 Eff. en chômage techn. | | |
| 56 Taux de grève | | |
| 57 Effectif temporaire | | |
| 58 Effectif Atelier Total | 30 | 60 |
| 59 Salaires Atelier | 765 000 | 1 605 900 |
| 60 Effectif Conseillers | 2 | 8 |
| 61 Salaires des Conseillers | 96 806 | 340 318 |
| 62 Démissions Conseillers | | |
| 64 RESULTATS | 2010 | 2011 |
| 66 Chiffre d'Affaires | 1 780 291 | 4 900 135 |
| 67 Résultat Av. Impôt | 162 579 | 770 076 |
| 68 Valeur Stock Final | 44 865 | 54 039 |
| 69 Solde de trésorerie | 225 352 | 363 621 |
| 70 Créances Clients | 133 522 | 289 245 |
| 71 Indice de Performance | 103,51 | 108,76 |
| 72 Taux de Grève | | |
| 73 Taux de Démissions | | |
| 74 Créances irrécouvrables | | |
| 75 T.V.A. Collectée | | |
| 76 T.V.A Dédectible | | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

22-Compte de trésorerie

| 02 Opération | Entrées | Sorties |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 03 Base | H.T. | H.T. |
| 05 Augmentation de capital | | |
| 06 Dividendes distribués | | 115 000 |
| 07 Encaissement d'emprunts | | |
| 08 Remboursement d'emprunts | | 600 000 |
| 09 Subvention d'exploitation | | |
| 10 Immos financières | | |
| 12 Acquisition d'équipement | | 202 000 |
| 13 Cession d'équipement | | |
| 14 Autres immos | | |
| 15 Participations | | |
| 17 Frais de Structure | | 202 000 |
| 18 Frais Equipements | | 141 000 |
| 19 Frais Logistiques | | 49 850 |
| 20 Action Commerciale | | 51 208 |
| 21 Publicité | | 66 750 |
| 22 Marketing Divers | | 96 851 |
| 23 Etudes | | |
| 25 Salaires de Production | | 1 605 900 |
| 26 Salaires F.V. | | 340 318 |
| 27 Budget social | | 73 584 |
| 28 Embauche/Licenciement | | 19 840 |
| 30 Encais. Clients (N-1) | 133 522 | |
| 31 Ventes sur Marchés | 3 935 986 | |
| 32 Ventes sur Contrats | | |
| 33 Effets Escomptés | 674 904 | |
| 35 Règlement Fourn. (N-1) | | 41 160 |
| 36 Reprises V.O. | | 918 834 |
| 37 Achats Véhicules | | |
| 39 Charges financières | | 58 346 |
| 40 Produits financiers | 9 014 | |
| 42 Autres produits d'exploit. | | |
| 43 Autres charges d'exploit. | | |
| 44 Produits exceptionnels | | |
| 45 Charges exceptionnelles | | |
| 46 Var. Autres créances | | |
| 47 Var. Autres dettes | | |
| 50 T.V.A. payée | | |
| 51 Impôt payé | | 32 516 |
| 53 Totaux | 4 753 426 | 4 615 157 |
| 55 Variation | 138 269 | |
| 57 Solde antérieur | 225 352 | |
| 59 Solde final | 363 621 | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

23-Compte de Résultats annuel

| 02 | Période | 2011 |
|-----------------------------------|-----------|------------------|
| 04 PRODUITS D'EXPLOITATION | | 4 909 309 |
| 06 Ventes de véhicules | | |
| 07 Ventes de V.O. (Reprises) | | 4 900 135 |
| 08 Production Stockée | | 9 174 |
| 09 Subvention d'exploitation | | |
| 10 Autres produits d'exploit. | | |
| 11 dont Prime de volume | | |
| 12 dont Prime de qualité | | |
| 13 dont Prime de déstockage | | |
| 14 dont Com./Financements | | |
| 15 dont Produits dérivés | | |
| 17 CHARGES D'EXPLOITATION | | 4 089 901 |
| 19 Achats de véhicules | | |
| 20 Reprises V.O. | | 1 102 600 |
| 21 Variation du stock | | |
| 22 Services Extérieurs | | 607 659 |
| 23 Frais de Structure | 202 000 | |
| 24 Frais sur Equipements | 141 000 | |
| 25 Frais de Stockage | 848 | |
| 26 Frais de remise en état | | |
| 27 Frais de Distribution | 49 002 | |
| 28 Action Commerciale | 51 208 | |
| 29 Publicité | 66 750 | |
| 30 Respect des Normes | 96 851 | |
| 31 Etudes | | |
| 32 Frais de Personnel | | 2 039 642 |
| 33 Salaires Production | 1 605 900 | |
| 34 Salaires Fixes F. V. | 252 096 | |
| 35 Commissions | 88 222 | |
| 36 Budget Social | 73 584 | |
| 37 Embauche/Licenc. | 19 840 | |
| 38 Dotation aux Amortissements | | 340 000 |
| 39 sur équipement | 200 000 | |
| 40 sur Immos Incorp. | 140 000 | |
| 41 sur autres immos | | |
| 42 Autres charges d'exploitation | | |
| 46 dont Charges dérivées | | |
| 48 RESULTAT D'EXPLOITATION | | 819 408 |
| 50 PRODUITS FINANCIERS | | 9 014 |
| 52 Placements | 9 014 | |
| 53 Escompte obtenu | | |
| 54 Autres produits financiers | | |
| 56 CHARGES FINANCIERES | | 58 346 |
| 58 Intérêts sur emprunts | 30 000 | |
| 59 Agios sur découvert | | |
| 60 Frais d'escompte | 28 346 | |
| 61 Autres charges financières | | |
| 63 RESULTAT FINANCIER | | - 49 332 |
| 65 Produits exceptionnels | | |
| 66 Charges exceptionnelles | | |
| 68 RESULTAT EXCEPTIONNEL | | |
| 70 RESULTAT AV.IMPOTS | | 770 076 |
| 72 IMPOTS | | 154 015 |
| 74 RESULTAT | | 616 061 |
| 76 Rés.Expl./C.A. | | 16,72% |
| 77 Résultat /C.A. | | 12,57% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

| 02 | Entreprise | Elec-Acic | Elec-Trône | Qual-Ectro | Elec-Sol | Elec-Growth |
|----|-----------------------|-----------|------------|------------|-----------|-------------|
| 04 | Période Création | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 05 | Période Fin | | | | | |
| 06 | Localisation | France | France | France | France | France |
| 08 | Capital | 600 000 | 600 000 | 600 000 | 600 000 | 600 000 |
| 09 | Nombre de titres | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 |
| 10 | Détenus par : | | | | | |
| 11 | 1 - Elec-Acic | | | | | |
| 12 | 2 - Elec-Trône | | | | | |
| 13 | 3 - Qual-Ectro | | | | | |
| 14 | 4 - Elec-Sol | | | | | |
| 15 | 5 - Elec-Growth | | | | | |
| 16 | 6 - Astral-Sec | | | | | |
| 17 | 7 - Elec-Nova | | | | | |
| 18 | 8 - Sec-Tronics | | | | | |
| 19 | Actionnaires divers | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 |
| 21 | Participations dans : | | | | | |
| 23 | 1 - Elec-Acic | | | | | |
| 24 | 2 - Elec-Trône | | | | | |
| 25 | 3 - Qual-Ectro | | | | | |
| 26 | 4 - Elec-Sol | | | | | |
| 27 | 5 - Elec-Growth | | | | | |
| 28 | 6 - Astral-Sec | | | | | |
| 29 | 7 - Elec-Nova | | | | | |
| 30 | 8 - Sec-Tronics | | | | | |
| 32 | Valeurs essentielles | | | | | |
| 34 | Chiffre d'Affaires | 6 121 641 | 4 900 135 | 1 680 000 | 4 868 727 | 4 641 490 |
| 35 | Résultat | | | | | |
| 36 | Trésorerie | | | | | |
| 37 | B.F.R. | 1 157 137 | 5 503 | 1 669 426 | 362 079 | 610 578 |
| 38 | Valeur Ajoutée | 2 274 287 | 3 199 050 | 1 615 538 | 3 392 970 | 2 821 194 |
| 39 | E.B.E. | 291 020 | 1 159 408 | - 212 623 | 1 395 454 | 973 560 |
| 40 | C.A.F. | 292 625 | 956 061 | - 271 184 | 1 144 077 | 774 080 |
| 41 | Capitaux propres | 604 573 | 1 231 124 | 13 539 | 1 461 172 | 872 136 |
| 42 | E.V.A. | - 107 813 | 569 970 | - 480 275 | 751 304 | 408 841 |
| 43 | F.R.N.G. | 304 573 | 369 124 | - 359 461 | 549 672 | 572 136 |
| 44 | Endettement | 2 219 745 | 937 781 | 3 070 693 | 904 594 | 1 234 925 |
| 46 | Valeur mathématique | 60,46 | 123,11 | 1,35 | 146,12 | 87,21 |
| 47 | Indice de performance | 97,05 | 106,14 | 97,19 | 108,54 | 96,22 |
| 48 | Valeur estimée | 49,68 | 180,11 | - 46,67 | 221,25 | 128,10 |

| | | | | | | |
|----|------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| 49 | Valeur estimée globale | - 2 057 464 | 3 860 661 | - 5 729 502 | 4 964 863 | 2 069 358 |
|----|------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----------|

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

| 02 | Entreprise | Astral-Sec | Elec-Nova | Sec-Tronics |
|----|-----------------------|------------|-----------|-------------|
| 04 | Période Création | 1 | 1 | 1 |
| 05 | Période Fin | | | |
| 06 | Localisation | France | France | France |
| 08 | Capital | 600 000 | 600 000 | 600 000 |
| 09 | Nombre de titres | 10 000 | 10 000 | 10 000 |
| 10 | Détenus par : | | | |
| 11 | 1 - Elec-Acic | | | |
| 12 | 2 - Elec-Trône | | | |
| 13 | 3 - Qual-Ectro | | | |
| 14 | 4 - Elec-Sol | | | |
| 15 | 5 - Elec-Growth | | | |
| 16 | 6 - Astral-Sec | | | |
| 17 | 7 - Elec-Nova | | | |
| 18 | 8 - Sec-Tronics | | | |
| 19 | Actionnaires divers | 10 000 | 10 000 | 10 000 |
| 21 | Participations dans : | | | |
| 23 | 1 - Elec-Acic | | | |
| 24 | 2 - Elec-Trône | | | |
| 25 | 3 - Qual-Ectro | | | |
| 26 | 4 - Elec-Sol | | | |
| 27 | 5 - Elec-Growth | | | |
| 28 | 6 - Astral-Sec | | | |
| 29 | 7 - Elec-Nova | | | |
| 30 | 8 - Sec-Tronics | | | |
| 32 | Valeurs essentielles | | | |
| 34 | Chiffre d'Affaires | 3 127 429 | 4 219 312 | 4 412 077 |
| 35 | Résultat | | | |
| 36 | Trésorerie | | | |
| 37 | B.F.R. | 480 935 | 327 454 | 542 021 |
| 38 | Valeur Ajoutée | 1 603 546 | 2 832 464 | 2 372 050 |
| 39 | E.B.E. | 359 619 | 960 166 | 478 815 |
| 40 | C.A.F. | 223 321 | 778 204 | 400 895 |
| 41 | Capitaux propres | 567 681 | 1 142 677 | 662 476 |
| 42 | E.V.A. | - 61 489 | 400 599 | 26 728 |
| 43 | F.R.N.G. | 267 681 | 842 677 | 682 476 |
| 44 | Endettement | 1 288 265 | 1 228 563 | 1 473 326 |
| 46 | Valeur mathématique | 56,77 | 114,27 | 66,25 |
| 47 | Indice de performance | 96,54 | 102,33 | 96,01 |
| 48 | Valeur estimée | 50,62 | 154,33 | 68,92 |

| | | | | |
|--|------------------------|-------------|-----------|-----------|
| 49 | Valeur estimée globale | - 1 110 159 | 2 656 053 | - 445 470 |
| Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com | | | | |

25-Tableau de Bord Financier

| 02 | Période | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|-------------------------------------|------------------|------------------|------|
| 04 | Ressources propres | 730 063 | 1 231 124 | |
| 05 | Emprunts | 1 200 000 | 600 000 | |
| 06 | Amortissements | 100 000 | 440 000 | |
| 08 (A) | RESSOURCES STABLES | 2 030 063 | 2 271 124 | |
| 10 | Immobilisations brutes | 1 700 000 | 1 902 000 | |
| 12 (B) | ACTIF STABLE | 1 700 000 | 1 902 000 | |
| 14 (E) = (A) - (B) : F.R.N.G. | | 330 063 | 369 124 | |
| 16 | Clients | 133 522 | 289 245 | |
| 17 | Stocks | 44 865 | 54 039 | |
| 18 | T.V.A. | | | |
| 19 | Autres créances | | | |
| 21 (C) : ACTIF CIRCULANT | | 178 387 | 343 284 | |
| 23 | Fournisseurs | 41 160 | 183 766 | |
| 24 | Dettes fiscales | 32 516 | 154 015 | |
| 25 | T.V.A. | | | |
| 26 | Autres dettes | | | |
| 28 (D) : DETTES NON FINANCIERES | | 73 676 | 337 781 | |
| 30 (F) = (C) - (D) : B.F.R. | | 104 711 | 5 503 | |
| 32 TRESORERIE NETTE (E - F) | | 225 352 | 363 621 | |
| 34 | Capacité d'Autofinancement | 230 063 | 956 061 | |
| 35 | + Augmentation des Capitaux Propres | | | |
| 36 | + Augmentation des Emprunts | 1 200 000 | | |
| 37 | + Cessions d'Immobilisations | | | |
| 39 (A) = RESSOURCES | | 1 430 063 | 956 061 | |
| 41 | Dividendes distribués | | 115 000 | |
| 42 | + Réduction des Capitaux Propres | | | |
| 43 | + Remboursement des Emprunts | | 600 000 | |
| 44 | + Investissements | 1 200 000 | 202 000 | |
| 46 (B) = EMPLOIS | | 1 200 000 | 917 000 | |
| 48 (C) = (A)-(B) = VAR. F.R. [N - (N-1)] | | 230 063 | 39 061 | |
| 50 | Variation des Stocks | 44 865 | 9 174 | |
| 51 | + Variation du Crédit Clients | 133 522 | 155 723 | |
| 52 | + Variation Crédit TVA | | | |
| 53 | + Variation Autres créances | | | |
| 54 | - Variation du Crédit Fournisseurs | - 41 160 | - 142 606 | |
| 55 | - Variation Dettes Fiscales | - 32 516 | - 121 499 | |
| 56 | - Variation Dettes TVA | | | |
| 57 | - Variation Autres dettes | | | |
| 59 (D) = VARIATION DU B.F.R. | | 104 711 | - 99 208 | |
| 61 (E) = (C)-(D) VARIATION DE TRESORERIE | | 125 352 | 138 269 | |
| 63 (F) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE | | 100 000 | 225 352 | |
| 65 (G) = (E)+(F) SOLDE FINAL DE TRESORERIE | | 225 352 | 363 621 | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

26-Tableau des Immobilisations

| 02 | PERIODE | | 1 | 2 |
|----|-----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 04 | Nb Achats | 10 | 10 | 4 |
| 05 | Type acheté | CLASSIQUE 1 | CLASSIQUE 1 | CLASSIQUE 1 |
| 06 | Durée Amort. | 5 | 5 | 5 |
| 07 | Coût Unitaire | 50 000 | 50 000 | 50 500 |
| 08 | Coût Total | 500 000 | 500 000 | 202 000 |
| 09 | Nb Restant | 10 | 10 | 4 |
| 10 | Age (années) | 1 | | |
| 11 | Amortissement | 200 000 | 100 000 | |
| 12 | Val.Res.Totale | 300 000 | 400 000 | 202 000 |
| 13 | Val.Res.Unit. | 30 000 | 40 000 | 50 500 |
| 14 | Nb Cessions | | | |
| 15 | Type Cédé | | | |
| 16 | Valeur d'Achat | | | |
| 17 | Amort/Cessions | | | |
| 18 | Productivité | 99,01 | 100 | 100 |
| 19 | Risque panne (%) | | | |
| 20 | Aléa | 71 | 71 | 71 |
| 21 | Perte de Prod.(Panne) | | | |
| 22 | Augment.Product.(%) | 3,9 | | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

27-Tableau des Emprunts

| 02 | Période | Capital | Remb. | Durée | Taux | /Période | Remb. | Solde |
|----|-------------------|-----------|---------|-------|-------|----------|---------|---------|
| 04 | 1 - Exercice 2010 | 1 200 000 | | 5 | 5,00% | 240 000 | 600 000 | 600 000 |
| 05 | 2 - Exercice 2011 | | 600 000 | | | | | |
| 07 | Total | 1 200 000 | 600 000 | | | 240 000 | 600 000 | 600 000 |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

31-Indicateurs Socio-économiques

| 02 Période | 2011 |
|------------------------------|--------|
| 04 Marché | France |
| 06 Indice des Prix (Général) | 101 |
| 07 Indice des Prix (Branche) | 101 |
| 08 Indice des Salaires | 101 |
| 09 Tx Emprunt/An (%) | 5 |
| 10 Tx Escompte (%) | 6 |
| 11 Tx Découvert/An(%) | 10 |
| 12 Tx Trésorerie>0 /An(%) | 4 |
| 13 Tx I.S./An (%) | 20 |
| 14 Tx T.V.A. (%) | |
| 15 Coût Sal.F.V./An. | 30 000 |
| 16 Efficacité Com/Fixe (%) | 60 |
| 17 Coût Sal.Prod./An. | 25 000 |
| 18 Frais M.O.Temp.(%) | 125 |
| 19 Frais d'Embauche (%) | 2 |
| 20 Frais de Licenciement (%) | 15 |
| 21 Max. Temp. (% eff) | 20 |
| 23 Frais de Distribution (%) | 1 |
| 24 1 -France | |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

32-Etudes Marché X Produit

| | | | | |
|---------------------------------------|----------------|-------------------------|------------------|-----------------|
| 02 Véhicule | Alarmes | Interphone s | Centrales | Combinés |
| 03 Région | France | France | France | France |
| 05 2) Influence sur les ventes | | | | |
| 07 du Prix | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 08 de l'Action Commerciale | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 09 de la Publicité | | | | |
| 10 du Marketing Divers | 1,50 | 2 | 2 | 2 |
| 11 du Budget F.V. | 1 | 1 | 1,50 | 1,50 |
| 12 du Tx reprise V.O. | 3 | 3 | 1,50 | 1,50 |
| 13 du Niveau d'Equipement | | | 3 | 4 |
| 14 des notes | | | | |
| 15 Taux de fidélité (%) | 10 | 10 | 20 | 30 |
| 17 3) La demande | | | | |
| 19 Demande Potentielle | 56 000 | 72 000 | 59 200 | 31 200 |
| 20 Nombre d'offreurs | 8 | 8 | 8 | 8 |
| 21 Offre globale | 43 859 | 48 760 | 28 829 | 13 501 |
| 22 Indice market. global [%] | 82 | 72 | 59 | 59 |
| 23 Demande effective | 43 393 | 48 493 | 24 969 | 11 340 |
| 24 % Demande perdue | 22,51% | 32,65% | 57,82% | 63,65% |
| 25 Ventes effectives | 42 179 | 47 019 | 24 211 | 10 772 |
| 27 4) Position Optimale | | | | |
| 29 Action Commerciale (%CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |
| 30 Publicité (%CA) | | | | |
| 31 Marketing Divers (%CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |
| 32 Force de Vente(%CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |
| 33 Prix optimum | 80,80 | 161,60 | 242,40 | 484,80 |
| 34 Evolution des prix | | | | |
| 35 Niveau Qualité | 100 | 100 | 140 | 140 |
| 37 5) Demande prospective | | | | |
| 39 2012 | 48 000 | 68 000 | 62 400 | 34 400 |
| 40 2013 | 41 600 | 64 000 | 66 400 | 37 600 |
| 41 2014 | 36 000 | 60 000 | 70 400 | 40 800 |
| 42 2015 | 30 400 | 56 000 | 74 400 | 44 800 |
| 43 Total | 156 000 | 248 000 | 273 600 | 157 600 |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

33-Etude de la concurrence

| 02 Véhicule | Alarmes | Interphones | Centrales | Combinés |
|---------------------------------------|---------|-------------|-----------|-----------|
| 03 Région | France | France | France | France |
| 05 6) C.A. par PRODUIT | | | | |
| 07 1 - Elec-Acic | 582 000 | 1 405 201 | 2 251 936 | 1 882 504 |
| 08 2 - Elec-Trône | 540 960 | 1 228 565 | 1 547 910 | 1 582 700 |
| 09 3 - Qual-Ectro | 560 000 | 1 120 000 | | |
| 10 4 - Elec-Sol | 537 548 | 1 186 714 | 1 592 143 | 1 552 322 |
| 11 5 - Elec-Growth | 592 230 | 1 155 770 | 1 712 690 | 1 180 800 |
| 12 6 - Astral-Sec | 527 902 | 970 227 | 732 500 | 896 800 |
| 13 7 - Elec-Nova | 479 803 | 1 231 787 | 1 484 832 | 1 022 890 |
| 14 8 - Sec-Tronics | 421 991 | 1 142 886 | 1 376 800 | 1 470 400 |
| 28 6) PARTS DE MARCHÉ | | | | |
| 30 1 - Elec-Acic | 14,23% | 15,17% | 20,18% | 18,98% |
| 31 2 - Elec-Trône | 12,21% | 12,75% | 14,05% | 15,47% |
| 32 3 - Qual-Ectro | 13,28% | 11,91% | | |
| 33 4 - Elec-Sol | 12,20% | 12,34% | 14,49% | 14,87% |
| 34 5 - Elec-Growth | 14,78% | 12,94% | 16,45% | 13,70% |
| 35 6 - Astral-Sec | 12,33% | 10,27% | 6,05% | 8,76% |
| 36 7 - Elec-Nova | 11,26% | 12,54% | 14,57% | 11,16% |
| 37 8 - Sec-Tronics | 9,71% | 12,09% | 14,22% | 17,06% |
| 51 7) Position de l'entreprise | | | | |
| 53 Note Marketing(0/120) | 80 | 73 | 67 | 65 |
| 54 Parts de Marché (%) | 12,21% | 12,75% | 14,05% | 15,47% |
| 55 Prix % Prix moyen | 104,53% | 101,94% | 101,43% | 105,20% |
| 56 Action Com. % moy. | 96,53% | 74,35% | 43,02% | 50,87% |
| 57 Publicité % moy. | 8,60% | 3,28% | 119,62% | 113,85% |
| 58 Market. Div. % moy. | 78,33% | 141,35% | 65,04% | 70,14% |
| 59 Effectif F.V. % moy. | 121,95% | 107,53% | 126,32% | 120,00% |
| 60 Salaire F.V. % moy. | 97,69% | 95,72% | 92,32% | 100,02% |
| 61 Reprise V.O. % moy. | 104,65% | 104,65% | 84,51% | 84,51% |
| 62 Equipement % moy. | 100,00% | 100,00% | 112,00% | 112,90% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

| 02 01-Alarmes | Elec-Acic | Elec-Trône | Qual-Ectro | Elec-Sol | Elec-Growth | Astral-Sec |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 05 Quantité Offerte | 6 000 | 5 152 | 5 600 | 5 510 | 7 548 | 5 201 |
| 06 Niveau d'équipement offert | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 07 Prix de vente net | 97 | 105 | 100 | 104,50 | 95 | 101,50 |
| 08 Action commerciale | 17 460 | 5 565 | 7 476 | 1 000 | 1 560 | 6 000 |
| 09 Publicité | 5 820 | 300 | 9 968 | | | 1 500 |
| 10 Respect des Normes | 5 820 | 5 565 | 7 476 | 6 600 | 10 000 | 5 000 |
| 11 Effectif Vendeurs | 1 | 1 | 1 | ,33 | 1 | 1 |
| 12 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 104 | 102 | 104 | 101 | 102 |
| 13 Commissions (%CA) | 2 | 1 | 2 | | ,50 | ,15 |
| 14 Tx reprise V.O (%) | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 15 Ventes prévues (Qté) | 6 000 | 5 300 | 5 600 | 5 553 | 7 670 | 5 703 |
| 17 Ventes effectives | 6 000 | 5 152 | 5 600 | 5 144 | 6 234 | 5 201 |
| 18 Chiffre d'Affaires | 582 000 | 540 960 | 560 000 | 537 548 | 592 230 | 527 902 |
| 19 Part de Marché (%) | 14,23% | 12,21% | 13,28% | 12,20% | 14,78% | 12,33% |
| 21 02-Interphones | Elec-Acic | Elec-Trône | Qual-Ectro | Elec-Sol | Elec-Growth | Astral-Sec |
| 24 Quantité Offerte | 7 133 | 5 993 | 5 600 | 5 803 | 6 083 | 4 827 |
| 25 Niveau d'équipement offert | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 26 Prix de vente net | 197 | 205 | 200 | 204,50 | 190 | 201 |
| 27 Action commerciale | 55 160 | 12 618 | 14 952 | 2 300 | 800 | 13 000 |
| 28 Publicité | 41 370 | 400 | 24 920 | | | 5 000 |
| 29 Respect des Normes | 35 455 | 25 236 | 14 952 | 12 500 | 4 200 | 10 000 |
| 30 Effectif Vendeurs | 1 | 1 | 1 | ,67 | 1 | 1 |
| 31 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 104 | 102 | 104 | 101 | 102 |
| 32 Commissions (%CA) | 2 | 1 | 2 | | ,50 | 1,19 |
| 33 Tx reprise V.O (%) | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 34 Ventes prévues (Qté) | 7 000 | 6 155 | 5 600 | 5 846 | 6 109 | 5 467 |
| 36 Ventes effectives | 7 133 | 5 993 | 5 600 | 5 803 | 6 083 | 4 827 |
| 37 Chiffre d'Affaires | 1 405 201 | 1 228 565 | 1 120 000 | 1 186 714 | 1 155 770 | 970 227 |
| 38 Part de Marché (%) | 15,17% | 12,75% | 11,91% | 12,34% | 12,94% | 10,27% |
| 40 03-Centrales | Elec-Acic | Elec-Trône | Qual-Ectro | Elec-Sol | Elec-Growth | Astral-Sec |
| 43 Quantité Offerte | 5 000 | 3 402 | 2 800 | 3 897 | 4 429 | 2 056 |
| 44 Niveau d'équipement offert | 130 | 140 | 60 | 130 | 135 | 118 |
| 45 Prix de vente net | 460,99 | 455 | | 453,99 | 430 | 500 |
| 46 Action commerciale | 184 396 | 15 925 | 24 920 | 10 000 | 11 500 | 7 000 |
| 47 Publicité | 112 773 | 31 850 | 24 920 | 500 | 600 | 20 000 |
| 48 Respect des Normes | 161 346 | 31 850 | 24 920 | 31 000 | 35 000 | 10 000 |
| 49 Effectif Vendeurs | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| 50 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 104 | 102 | 104 | 102 | 110 |
| 51 Commissions (%CA) | 3,50 | 2 | 2,50 | 2 | 2 | 1,80 |
| 52 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 | 90 | 60 | 60 | 60 |
| 53 Ventes prévues (Qté) | 5 000 | 3 500 | 2 800 | 3 931 | 4 500 | 3 500 |
| 55 Ventes effectives | 4 885 | 3 402 | | 3 507 | 3 983 | 1 465 |
| 56 Chiffre d'Affaires | 2 251 936 | 1 547 910 | | 1 592 143 | 1 712 690 | 732 500 |
| 57 Part de Marché (%) | 20,18% | 14,05% | | 14,49% | 16,45% | 6,05% |
| 59 04-Combinés | Elec-Acic | Elec-Trône | Qual-Ectro | Elec-Sol | Elec-Growth | Astral-Sec |
| 62 Quantité Offerte | 2 044 | 1 750 | 1 780 | 2 177 | 1 476 | 1 234 |
| 63 Niveau d'équipement offert | 135 | 140 | 50 | 140 | 135 | 118 |
| 64 Prix de vente net | 920,99 | 950 | | 968,99 | 800 | 950 |
| 65 Action commerciale | 150 600 | 17 100 | 30 099 | 15 000 | 10 500 | 12 000 |
| 66 Publicité | 112 950 | 34 200 | 45 149 | 2 000 | 1 400 | 30 000 |
| 67 Respect des Normes | 150 600 | 34 200 | 45 149 | 31 000 | 21 500 | 12 000 |
| 68 Effectif Vendeurs | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 69 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 104 | 102 | 104 | 102 | 115 |

| | | | | | | |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 70 Commissions (%CA) | 3,50 | 2,50 | 2,50 | 2,50 | 2 | 2,80 |
| 71 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 | 90 | 60 | 60 | 60 |
| 72 Ventes prévues (Qté) | 2 044 | 1 800 | 1 780 | 2 196 | 1 500 | 2 100 |
| 74 Ventes effectives | 2 044 | 1 666 | | 1 602 | 1 476 | 944 |
| 75 Chiffre d'Affaires | 1 882 504 | 1 582 700 | | 1 552 322 | 1 180 800 | 896 800 |
| 76 Part de Marché (%) | 18,98% | 15,47% | | 14,87% | 13,70% | 8,76% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

| 02 01-Alarmes | Elec-Nova | Sec-Tronics |
|-------------------------------|------------------|--------------------|
| 05 Quantité Offerte | 4 751 | 4 097 |
| 06 Niveau d'equipement offert | 100 | 100 |
| 07 Prix de vente net | 100,99 | 103 |
| 08 Action commerciale | 2 399 | 4 660 |
| 09 Publicité | 10 076 | 233 |
| 10 Respect des Normes | 2 399 | 13 979 |
| 11 Effectif Vendeurs | ,23 | 1 |
| 12 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 102 |
| 13 Commissions (%CA) | ,50 | 2,50 |
| 14 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 |
| 15 Ventes prévues (Qté) | 4 751 | 4 524 |
| 17 Ventes effectives | 4 751 | 4 097 |
| 18 Chiffre d'Affaires | 479 803 | 421 991 |
| 19 Part de Marché (%) | 11,26% | 9,71% |
| 21 02-Interphones | Elec-Nova | Sec-Tronics |
| 24 Quantité Offerte | 7 635 | 5 686 |
| 25 Niveau d'equipement offert | 100 | 100 |
| 26 Prix de vente net | 208,99 | 201 |
| 27 Action commerciale | 19 148 | 17 793 |
| 28 Publicité | 25 530 | 297 |
| 29 Respect des Normes | 16 754 | 23 724 |
| 30 Effectif Vendeurs | ,77 | 1 |
| 31 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 102 |
| 32 Commissions (%CA) | ,50 | 2,50 |
| 33 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 |
| 34 Ventes prévues (Qté) | 7 635 | 5 814 |
| 36 Ventes effectives | 5 894 | 5 686 |
| 37 Chiffre d'Affaires | 1 231 787 | 1 142 886 |
| 38 Part de Marché (%) | 12,54% | 12,09% |
| 40 03-Centrales | Elec-Nova | Sec-Tronics |
| 43 Quantité Offerte | 3 803 | 3 442 |
| 44 Niveau d'equipement offert | 125 | 139 |
| 45 Prix de vente net | 420,99 | 400 |
| 46 Action commerciale | 27 217 | 15 204 |
| 47 Publicité | 21 614 | 760 |
| 48 Respect des Normes | 36 824 | 60 815 |
| 49 Effectif Vendeurs | 2 | 2 |
| 50 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 102 |
| 51 Commissions (%CA) | 2 | 2,50 |
| 52 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 |
| 53 Ventes prévues (Qté) | 3 803 | 3 901 |
| 55 Ventes effectives | 3 527 | 3 442 |
| 56 Chiffre d'Affaires | 1 484 832 | 1 376 800 |
| 57 Part de Marché (%) | 14,57% | 14,22% |
| 59 04-Combinés | Elec-Nova | Sec-Tronics |
| 62 Quantité Offerte | 1 202 | 1 838 |
| 63 Niveau d'equipement offert | 130 | 139 |
| 64 Prix de vente net | 850,99 | 800 |
| 65 Action commerciale | 17 389 | 16 234 |
| 66 Publicité | 13 809 | 812 |
| 67 Respect des Normes | 30 687 | 64 934 |
| 68 Effectif Vendeurs | 2 | 2 |
| 69 Indice Salarial Vendeurs | 104 | 102 |

| | | |
|------------------------------|-----------|-----------|
| 70 Commissions (%CA) | 2 | 2,50 |
| 71 Tx reprise V.O (%) | 90 | 60 |
| 72 Ventes prévues (Qté) | 1 202 | 2 029 |
| 74 Ventes effectives | 1 202 | 1 838 |
| 75 Chiffre d'Affaires | 1 022 890 | 1 470 400 |
| 76 Part de Marché (%) | 11,16% | 17,06% |

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

35-Caractéristiques des Produit(s)

| 02 Véhicule | 1- Alarmes | Interpho ne | - Centrales | 4- Combinés |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 03 Région | 1-France | 1-France | 1-France | 1-France |
| 05 Demande potentielle moyenne | 7 000 | 9 000 | 7 400 | 3 900 |
| 06 Quantité unitaire | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 07 Nb de Produits / Unité | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 08 Report Demande (%) | 40 | 30 | 30 | 30 |
| 09 Indice Conjoncturel | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 11 Nb U.R.P. / Unité | 3 | 5 | 8 | 16 |
| 12 Coût Cons.Mat/Unit. | 10 | 30 | 80 | 200 |
| 13 Coût Stockage/Unit. | 1 | 1 | 4 | 10 |
| 14 Remise en état/unité | | | | |
| 15 Respect des normes/unité | | | | |
| 16 % Stock périmé | | | | |
| 19 Niveau Equip. Mini | 100 | 100 | 60 | 50 |
| 20 % économie M.P. | | | 20 | 30 |
| 21 % économie URP | | | 20 | 30 |
| 22 % dépréciation | | | 20 | 30 |
| 23 Niveau Equip. Maxi | 100 | 100 | 140 | 150 |
| 24 % surcoût M.P. | | | 40 | 50 |
| 25 % surcoût URP | | | 40 | 50 |
| 26 % appréciation | | | 20 | 25 |
| 27 Tolérance (% Stock) | 10 | 10 | 20 | 20 |
| 29 Crédit Fournis. (J) | 60 | 60 | 60 | 60 |
| 30 % Escompte | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 32 Prix d'Achat | 75 | 145 | | |
| 34 Prix de Base Tarif | 100 | 200 | 300 | 600 |
| 35 Poids Fidélité (%) | 10 | 10 | 20 | 30 |
| 36 Stock mini (% ventes) | | | | |
| 37 Poids des Notes | | | | |
| 38 Poids du Prix | 40 | 30 | 20 | 20 |
| 39 Poids Action Commerciale | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 40 Poids Publicité | | | | |
| 41 Poids Marketing Divers | 15 | 20 | 20 | 20 |
| 42 Poids Force de Vente | 10 | 10 | 15 | 15 |
| 43 Poids Reprise V.O. | 30 | 30 | 15 | 15 |
| 44 Poids Equipement | | | 30 | 40 |
| 45 Limite Action Com. (% CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |
| 46 Limite Publicité (% CA) | | | | |
| 47 Limite Market. Divers (% CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |
| 48 Maxi coût F.V.(% CA) | 10 | 8 | 8 | 10 |