

11-Tableau de Bord Structure

02 DECISIONS	2014	2013
04 Augmentation Capital		
05 Dividendes Distribués	930 000	800 000
06 Montant de l'emprunt		
07 Emprunt : Durée		
08 Emprunt : Taux		
09 Montant de l'emprunt		
10 Emprunt : Durée		
11 Emprunt : Taux		
12 Remboursement Emprunt		
13 % escompté	70	70
14 Equipement (Type)		+1 (2)
15 Equipement (Type)		+3 (1)
16 Equipement (Type)		
17 Equipement (Type)		
18 Budget Maintenance	98 000	75 000
19 Eff. Atelier embauché	9	3
20 Eff. Atelier licencié		
21 Eff. en chômage techn.		
22 Indice des Salaires	112	110
23 Budget Social	144 342	95 340
24 Etudes de marché		
26 STRUCTURE	2014	2013
28 Localisation	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000
30 Frais de Structure	208 000	206 000
32 Atelier		
34 Frais Equipement	243 600	203 750
35 Capacité nominale (Heures)	134 400	120 000
36 Nb de postes installés	84	75
37 Capacité/Poste	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	94,72	98,73
39 Ind. Prod. Social	136,94	134,55
40 Indice Productivité	129,70	132,84
41 Capacité prévue	139 825	120 482
42 Capacité perdue		
43 Capacité utilisée	134 400	120 001
44 Taux d'utilisation	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1		
48 Capacité nominale	134 400	134 400
49 Postes disponibles	84	84
51 Effectifs et Salaires		
53 Effectif Atelier	84	75
54 Salaire Atelier	29 120	28 325
55 Eff. en chômage techn.		
56 Taux de grève		
57 Effectif temporaire		
58 Effectif Atelier Total	84	75
59 Salaires Atelier	2 446 080	2 124 375
60 Effectif Conseillers	11	10
61 Salaires des Conseillers	612 243	505 169
62 Démissions Conseillers		
64 RESULTATS	2014	2013
66 Chiffre d'Affaires	7 513 958	6 834 123
67 Résultat Av.Impôt	934 942	1 127 658
68 Valeur Stock Final	54 139	
69 Solde de trésorerie	1 053 688	896 775
70 Créances Clients	410 847	379 812
71 Indice de Performance	100,98	103,21
72 Taux de Grève		
73 Taux de Démissions		
74 Créances irrécouvrables		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

12-Tableau de Bord par Service

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 Véhicules Traités	3 500	5 300	5 600	3 400
06 Qualité du service	100	100	150	150
07 Immos Incorporables				
08 Crédit Fournisseur (j.)	60	60	60	60
09 Prix de vente net	106	206	500	1 070
10 Action Commerciale	2 597	7 643	28 000	36 380
11 Publicité et Promotion	500	600	112 000	145 520
12 Respect des Normes	2 597	10 918	112 000	145 520
13 Effectif Conseillers	,25	,75	5	5
14 Indice Salaires	107	107	108	108
15 Commissions (%CA)	2	2	3,50	3,50
16 Tx reprise V.O. (%)	90	90	60	60
17 Véhicules prévus	3 500	5 300	5 600	3 400
18 Ventes contractuelles				
20 ATELIER				
22 Taux Réalisation R & D	100	100	100	100
23 Stock Initial (Quantité)				
24 Stock Initial (Qualité)				
26 Heures par véhicule	2,31	3,86	8,64	18,50
27 Total Heures	8 084	20 457	48 384	62 900
28 Repris (VO) /Traités (SAV)	3 364	5 094	5 383	3 268
29 Niveau de Qualité	100	100	140	150
30 Coût VO ou Pièces (SAV)	34 986	158 933	627 012	1 019 616
31 Salaires Atelier	141 432	357 885	846 409	1 100 354
32 Equipement + Maintenance	14 085	35 641	84 292	109 582
33 Dot. Amortissement	16 639	42 105	99 580	129 456
34 Coût Unitaire	61,58	116,72	307,88	721,85
35 Frais de remise en état				
37 Vendeur				
38 Quantité achetée				
39 Niveau d'équipement				
40 Coût Unitaire d'achat				
41 Délai de règlement (j.)				
43 Quantité Offerte	3 364	5 094	5 383	3 268
44 Qualité	100	100	140	150
46 VENTES				
48 Ventes/Contrats				
49 Acheteur				
50 Niveau d'équipement				
51 Prix de Vente Unitaire				
52 Délai règlement (j.)				
53 C.A. sur contrat				
54 % CA entreprise				
55 Frais de remise en état				
56 Dispo. après contrats	3 364	5 094	5 383	3 268
58 Demande Attribuée	3 496	5 619	5 539	3 140
59 Reports				53
60 Demande Réelle	3 496	5 619	5 539	3 193
61 Ventes/Marchés (Qté)	3 364	5 094	5 383	3 193
62 Ventes Perdues (Qté)	132	525	156	
63 Ventes Perdues (%)	3,78%	9,34%	2,82%	
64 Prix de vente effectif	106	206	500	1 070
65 Chiffre d'Affaires	356 584	1 049 364	2 691 500	3 416 510
66 % CA entreprise	5,00%	14,00%	36,00%	45,00%
67 Masse Salar. Vendeurs	15 478	46 025	262 682	288 058
68 Salaire d'un vendeur	61 912	61 366	52 536	57 611
69 I.C.S.V.	98,86	97,47	93,10	98,70
70 Respect des Normes	3 566	10 494	26 915	34 165
72 Stock Final (Qté)				75
73 St. Reprises VO (Qté)				75
74 St. Reprises VO (Valeur)				54 139
75 St. Achats (Qté)				
76 St. Achats (Valeur)				
77 Stock Final (Qualité)				
78 Frais de stockage				780

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

13-Compte de Résultats

02	Période	2014	2013	%
04	PRODUITS D'EXPLOITATION	7 568 097	6 834 123	10,74%
06	Ventes de véhicules			
07	Ventes de V.O. (Reprises)	7 513 958	6 834 123	9,95%
08	Production Stockée	54 139		
09	Subvention d'exploitation			
10	Autres produits d'exploit.			
11	dont Prime de volume			
12	dont Prime de qualité			
13	dont Prime de déstockage			
14	dont Com./Financements			
15	dont Ventes de S.A.V.			
17	CHARGES D'EXPLOITATION	6 628 763	5 694 110	16,41%
19	Achats de véhicules			
20	Reprises V.O.	1 840 547	1 631 161	12,84%
21	Variation du stock			
22	Services Extérieurs	1 151 795	939 485	22,60%
23	Frais de Structure	208 000	206 000	
24	Frais sur Equipements	243 600	203 750	
25	Frais de Stockage	780		
26	Frais de remise en état			
27	Frais de Distribution	75 140	68 341	
28	Action Commerciale	79 620	67 605	
29	Publicité	263 620	184 052	
30	Respect des Normes	281 035	209 737	
31	Etudes			
32	Frais de Personnel	3 208 641	2 726 584	17,68%
33	Salaires Atelier	2 446 080	2 124 375	
34	Commerciaux - Fixes	370 344	330 630	
35	Commissions	241 899	174 539	
36	Budget Social	144 342	95 340	
37	Embauche/Licenc.	5 976	1 700	
38	Dotation aux Amortissements	427 780	396 880	7,79%
39	sur équipement	287 780	256 880	
40	sur Immos Incorp.	140 000	140 000	
41	sur autres immos			
42	Autres charges d'exploitation			
46	dont Pièces Détachées (SAV)			
48	RESULTAT D'EXPLOITATION	939 334	1 140 013	-17,60%
50	PRODUITS FINANCIERS	35 871	24 866	44,26%
52	Placements	35 871	24 866	
53	Escompte obtenu			
54	Autres produits financiers			
56	CHARGES FINANCIERES	40 263	37 221	8,17%
58	Intérêts sur emprunts			
59	Agios sur découvert			
60	Frais d'escompte	40 263	37 221	
61	Autres charges financières			
63	RESULTAT FINANCIER	- 4 392	- 12 355	64,45%
65	Produits exceptionnels			
66	Charges exceptionnelles			
68	RESULTAT EXCEPTIONNEL			
70	RESULTAT AV.IMPOTS	934 942	1 127 658	-17,09%
72	IMPOTS	186 988	225 532	-17,09%
74	RESULTAT	747 954	902 126	-17,09%
76	Rés.Expl./C.A.	12,50%	16,68%	-25,06%
77	Résultat /C.A.	9,95%	13,20%	-24,59%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

14-Bilan - Exercice

02	Période		2014		2013
04	A C T I F				
06	ACTIF IMMOBILISE		493 840		921 620
07	Immos Incorporelles	700 000		700 000	
08	Amortissement	560 000		420 000	
09	Immob. Corpor.	1 438 900		1 438 900	
10	Amortissement	1 085 060		797 280	
11	Autres Immob.				
12	Amortissement				
13	Immos financières				
14	Participations				
15	ACTIF CIRCULANT		1 518 676		1 276 589
16	Stock	54 139			
17	Clients	410 847		379 812	
19	Autres créances				
20	Disponibilités	1 053 690		896 777	
21	TOTAL ACTIF		2 012 516		2 198 209
23	Période		2014		2013
24	P A S S I F				
26	CAPITAUX PROPRES		1 518 769		1 700 815
27	Capital Social	600 000		600 000	
28	Réserves / Reports	170 815		198 689	
29	Résultat Exercice	747 954		902 126	
32	DETTES		493 745		497 392
33	Emprunts				
34	Concours Bancaires				
35	Fournisseurs	306 757		271 860	
36	Dettes fiscales	186 988		225 532	
38	Autres Dettes				
39	TOTAL PASSIF		2 012 514		2 198 207
41	Effets Escomptés non échus	958 641		886 226	
43	*** Ecart Actif - Passif		2		2

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

15-Soldes Intermédiaires de Gestion

02	Période	2014	2013	%
04	Vente de Marchandises			
05	- Coût d'Achat Marchandises Vendues			
07	= MARGE COMMERCIALE			
09	Production Vendue	7 513 958	6 834 123	9,95%
10	+ Production Stockée (variation)	54 139		
12	= PRODUCTION DE L'EXERCICE	7 568 097	6 834 123	10,74%
14	Production de l'Exercice	7 568 097	6 834 123	10,74%
15	+ Marge Commerciale			
16	- Achats Matières	1 840 547	1 631 161	12,84%
17	- Services Extérieurs	1 151 795	939 485	22,60%
19	= VALEUR AJOUTEE	4 575 755	4 263 477	7,32%
21	Valeur Ajoutée	4 575 755	4 263 477	7,32%
22	+ Subvention d'Exploitation			
23	- Impôts et Taxes			
24	- Charges de Personnel	3 208 641	2 726 584	17,68%
26	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 367 114	1 536 893	-11,05%
28	Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	1 367 114	1 536 893	-11,05%
29	+ Autres produits d'exploitation			
30	- Dotations Amortissements	427 780	396 880	7,79%
31	- Autres charges d'exploitation			
33	= RESULTAT D'EXPLOITATION	939 334	1 140 013	-17,60%
35	Résultat d'Exploitation	939 334	1 140 013	-17,60%
36	+ Produits Financiers	35 871	24 866	44,26%
37	- Charges Financières	40 263	37 221	8,17%
39	RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	934 942	1 127 658	-17,09%
41	Produits exceptionnels			
42	- Charges exceptionnelles			
44	= RESULTAT EXCEPTIONNEL			
46	Résultat courant avant impôts	934 942	1 127 658	-17,09%
47	+ Résultat exceptionnel			
48	- Impôts sur les bénéfices	186 988	225 532	-17,09%
50	= RESULTAT DE L'EXERCICE	747 954	902 126	-17,09%
52	Résultat de l'exercice	747 954	902 126	-17,09%
53	+ Dotations aux Amortissements	427 780	396 880	7,79%
55	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 175 734	1 299 006	-9,49%
57	Excédent Brut d'Exploitation	1 367 114	1 536 893	-11,05%
58	+ Autres produits d'exploitation			
59	+ Produits financiers	35 871	24 866	44,26%
60	- Charges financières	40 263	37 221	8,17%
61	- Autres charges d'exploitation			
62	+ Produits exceptionnels			
63	- Charges exceptionnelles			
64	- Impôts sur les Bénéfices	186 988	225 532	-17,09%
66	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 175 734	1 299 006	-9,49%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

16-Tableau de Financement

02	Période	2014	2013
04	FONDS DE ROULEMENT		
06	Capacité d'Autofinancement	1 175 734	1 299 006
07	+ Augmentation des Capitaux Propres		
08	+ Augmentation des Emprunts		
09	+ Cessions d'Immobilisations		
11	(A) = RESSOURCES	1 175 734	1 299 006
13	Dividendes distribués	930 000	800 000
14	+ Réduction des Capitaux Propres		
15	+ Remboursement des Emprunts		
16	+ Investissements		236 900
18	(B) = EMPLOIS	930 000	1 036 900
20	(C) = (A)-(B) = VARIATION F.R. NET	245 734	262 106
22	BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		
24	Augmentation des Stocks	54 139	
25	+ Augmentation du Crédit Clients	31 035	15 771
26	+ Augmentation des Créances TVA		
27	+ Augmentation des Autres Créances		
28	+ Diminution des Dettes Fournisseurs		
29	+ Diminution des Dettes Fiscales	38 544	
30	+ Diminution des Dettes TVA		
31	+ Diminution des Autres dettes		
33	(D) = EMPLOIS	123 718	15 771
35	Diminution des Stocks		
36	+ Diminution du Crédit Clients		
37	+ Diminution des Créances TVA		
38	+ Diminution des Autres Créances		
39	+ Augmentation des Dettes Fournisseurs	34 897	19 363
40	+ Augmentation des Dettes Fiscales		9 422
41	+ Augmentation des Dettes TVA		
42	+ Augmentation des Autres dettes		
44	(E) = RESSOURCES	34 897	28 785
46	(F) = (D) - (E) VARIATION DU B.F.R.	88 821	- 13 014
48	(G) = (C)-(F) VARIATION DE TRESORERIE	156 913	275 120
50	(H) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE	896 775	621 655
52	(I) = (G)+(H) SOLDE FINAL	1 053 688	896 775

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

02 Flux liés à l'exploitation	2010	2011	2012	2013
04 E.B.E.	331 664	1 163 377	1 481 593	1 536 893
05 - Variation des stocks (SF-SI)	- 44 865	- 167	45 032	
06 - Variation des créances clients	- 133 522	- 156 388	- 74 131	- 15 771
07 + Variation des dettes fournisseurs	41 160	142 606	68 731	19 363
08 + Autres produits d'exploitation				
09 - Autres charges d'exploitation				
10 + Produits financiers (total)	4 000	9 014	15 035	24 866
11 - Frais financiers (total)	- 73 085	- 58 411	- 35 676	- 37 221
12 + Autres produits exceptionnels				
13 - Autres charges exceptionnelles				
14 - Impôt payé en T		- 32 516	- 154 796	- 216 110
15 = Cash flow dégagé par l'exploitation	125 352	1 067 515	1 345 788	1 312 020
17 Flux liés aux investissements				
19 Cessions d'immobilisations				
20 + Revente de participations				
21 + Dividendes reçus				
22 - Achats d'équipement	- 500 000	- 202 000		- 236 900
23 - Achats autres immos				
24 - Investissements R&D	- 700 000			
25 - Immobilisations financières				
26 - Prises de participation				
27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement	- 1 200 000	- 202 000		- 236 900
29 Flux liés au financement				
31 Nouveaux emprunts	1 200 000			
32 - Remboursement d'emprunts		- 600 000	- 600 000	
33 Augmentation de capital				
34 - Variation Autres créances				
35 + Variation Autres dettes				
36 - Dividendes distribués		- 115 000	- 500 000	- 800 000
37 = Cash flow dégagé lié au financement	1 200 000	- 715 000	- 1 100 000	- 800 000
39 Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788	275 120
41 Trésorerie initiale	100 000	225 352	375 867	621 655
42 + Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788	275 120
44 = Trésorerie finale	225 352	375 867	621 655	896 775

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

02 Flux liés à l'exploitation	2014
04 E.B.E.	1 367 114
05 - Variation des stocks (SF-SI)	- 54 139
06 - Variation des créances clients	- 31 035
07 + Variation des dettes fournisseurs	34 897
08 + Autres produits d'exploitation	
09 - Autres charges d'exploitation	
10 + Produits financiers (total)	35 871
11 - Frais financiers (total)	- 40 263
12 + Autres produits exceptionnels	
13 - Autres charges exceptionnelles	
14 - Impôt payé en T	- 225 532
15 = Cash flow dégagé par l'exploitation	1 086 913
17 Flux liés aux investissements	
19 Cessions d'immobilisations	
20 + Revente de participations	
21 + Dividendes reçus	
22 - Achats d'équipement	
23 - Achats autres immos	
24 - Investissements R&D	
25 - Immobilisations financières	
26 - Prises de participation	
27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement	
29 Flux liés au financement	
31 Nouveaux emprunts	
32 - Remboursement d'emprunts	
33 Augmentation de capital	
34 - Variation Autres créances	
35 + Variation Autres dettes	
36 - Dividendes distribués	- 930 000
37 = Cash flow dégagé lié au financement	- 930 000
39 Variation de trésorerie	156 913
41 Trésorerie initiale	896 775
42 + Variation de trésorerie	156 913
44 = Trésorerie finale	1 053 688

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

20-Analyse du coût de revient

02 Véhicule	Total	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région		France	France	France	France
05 Stock initial					
07 Quantité en stock					
08 Valeur du stock					
09 Coût unitaire					
11 SAV et Reprise V.O.					
13 Repris (VO) ou Entrées (SAV)		3 364	5 094	5 383	3 268
14 Coût Véhicules (VO) ou Pièces (SAV)	1 840 547	34 986	158 933	627 012	1 019 616
15 Salaires Atelier	2 446 080	141 432	357 885	846 409	1 100 354
16 Frais équipement	243 600	14 084	35 641	84 292	109 581
17 Dot. Amortissement	287 780	16 639	42 105	99 580	129 456
18 Coût total	4 818 007	207 141	594 564	1 657 293	2 359 007
19 Coût Unitaire		61,576	116,718	307,875	721,85
20 Remise en état					
22 Achats					
24 Quantité achetée					
25 Prix d'achat Brut					
26 Coût d'achat net (2)					
28 Offre					
30 Coût d'obtention total	4 818 005	207 141	594 564	1 657 293	2 359 007
31 Quantité offerte		3 364	5 094	5 383	3 268
32 Coût d'obtention unitaire		61,576	116,718	307,875	721,85
34 VENTES/CONTRATS					
36 Quantité vendue/Contrats					
37 Frais de transport					
38 Prix de vente/Contrats					
39 Contribution/Unité					
40 Quote-Part Frais Généraux					
41 Frais Généraux/Unité					
42 Marge unitaire/Contrats					
43 Marge totale/Contrats					
45 Ventes sur Région					
47 Quantité vendue		3 364	5 094	5 383	3 193
48 Salaires Conseillers	612 243	15 478	46 025	262 682	288 058
49 Budgets directs	624 275	5 694	19 161	252 000	327 420
50 Distribution	75 140	3 566	10 494	26 915	34 165
51 Coût Commercial /unité	1 311 658	7,354	14,857	100,612	203,459
52 Prix de vente net		106	206	500	1 070
53 Contribution / Unité		37,07	74,42	91,51	144,69
54 Quote-Part Frais Généraux	503 491	23 857	70 206	180 071	229 357
55 Frais Généraux / Unité		7,092	13,782	33,452	71,831
56 Marge Nette/u.		29,978	60,638	58,058	72,859
57 Marge totale	954 898	100 845	308 889	312 526	232 638
59 FRAIS GENERAUX (1)	503 492				
61 Prime de volume	7 513 958	356 584	1 049 364	2 691 500	3 416 510
62 + Prime de qualité	5 524 146	201 156	592 498	2 015 018	2 715 474
63 + Prime de déstockage	1 989 812	155 428	456 866	676 482	701 036
64 (A) = Remises sur achats	26,48%	43,59%	43,54%	25,13%	20,52%
65 Comm. sur financement	1 034 872				
66 + Produits Dérivés	934 942				
67 (B) = C.A. annexe	3 907 899				
69 Coût d'obtention (%CA)		58,09%	56,66%	61,58%	67,46%
70 Coût Commercial (%CA)		6,94%	7,21%	20,12%	19,01%
71 Marge Brute/CA. (3)		34,97%	36,13%	18,30%	13,52%
72 Marge Nette/CA		28,28%	29,44%	11,61%	6,81%
74 Ecart % Résultat	2,13%				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

21-T.B. Historique

02 DECISIONS	2010	2011	2012	2013	2014
04 Augmentation Capital					
05 Dividendes Distribués		115 000	500 000	800 000	930 000
06 Montant de l'emprunt	1 200 000				
07 Emprunt : Durée	5				
08 Emprunt : Taux	5				
09 Montant de l'emprunt					
10 Emprunt : Durée					
11 Emprunt : Taux					
12 Remboursement Emprunt		600 000	600 000		
13 % escompté	70	70	70	70	70
14 Equipement (Type)	+10 (1)	+4 (1)		+1 (2)	
15 Equipement (Type)				+3 (1)	
16 Equipement (Type)					
17 Equipement (Type)					
18 Budget Maintenance	10 000	40 000	57 600	75 000	98 000
19 Eff. Atelier embauché		30	12	3	9
20 Eff. Atelier licencié					
21 Eff. en chômage techn.					
22 Indice des Salaires	102	106	108	110	112
23 Budget Social	23 868	73 584	90 360	95 340	144 342
24 Etudes de marché					
26 STRUCTURE	2010	2011	2012	2013	2014
28 Localisation	France	France	France	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
30 Frais de Structure	200 000	202 000	204 000	206 000	208 000
32 Atelier					
34 Frais Equipement	60 000	141 000	180 000	203 750	243 600
35 Capacité nominale (Heures)	48 000	96 000	115 200	120 000	134 400
36 Nb de postes installés	30	60	72	75	84
37 Capacité/Poste	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	100	101,45	101,18	98,73	94,72
39 Ind. Prod. Social	103,63	124,19	131,94	134,55	136,94
40 Indice Productivité	103,63	125,99	133,50	132,84	129,70
41 Capacité prévue	46 261	98 759	119 719	120 482	139 825
42 Capacité perdue					
43 Capacité utilisée	46 261	95 997	115 200	120 001	134 400
44 Taux d'utilisation	96,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1					
48 Capacité nominale	96 000	115 200	115 200	134 400	134 400
49 Postes disponibles	60	72	72	84	84
51 Effectifs et Salaires					
53 Effectif Atelier	30	60	72	75	84
54 Salaire Atelier	25 500	26 765	27 540	28 325	29 120
55 Eff. en chômage techn.					
56 Taux de grève					
57 Effectif temporaire					
58 Effectif Atelier Total	30	60	72	75	84
59 Salaires Atelier	765 000	1 605 900	1 982 880	2 124 375	2 446 080
60 Effectif Conseillers	2	8	10	10	11
61 Salaires des Conseillers	96 806	340 650	481 637	505 169	612 243
62 Démissions Conseillers					
64 RESULTATS	2010	2011	2012	2013	2014
66 Chiffre d'Affaires	1 780 291	4 913 435	6 450 982	6 834 123	7 513 958
67 Résultat Av.Impôt	162 579	773 980	1 080 552	1 127 658	934 942
68 Valeur Stock Final	44 865	45 032			54 139
69 Solde de trésorerie	225 352	375 867	621 655	896 775	1 053 688
70 Créances Clients	133 522	289 910	364 041	379 812	410 847
71 Indice de Performance	103,51	107,37	106,08	103,21	100,98
72 Taux de Grève					
73 Taux de Démissions					
74 Créances irrécouvrables					
75 T.V.A. Collectée					
76 T.V.A Dédectible					

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

22-Compte de trésorerie

02 Opération	Entrées	Sorties
03 Base	H.T.	H.T.
05 Augmentation de capital		
06 Dividendes distribués		930 000
07 Encaissement d'emprunts		
08 Remboursement d'emprunts		
09 Subvention d'exploitation		
10 Immos financières		
12 Acquisition d'équipement		
13 Cession d'équipement		
14 Autres immos		
15 Participations		
17 Frais de Structure		208 000
18 Frais Equipements		243 600
19 Frais Logistiques		75 920
20 Action Commerciale		79 620
21 Publicité		263 620
22 Marketing Divers		281 035
23 Etudes		
25 Salaires de Production		2 446 080
26 Salaires F.V.		612 243
27 Budget social		144 342
28 Embauche/Licenciement		5 976
30 Encais. Clients (N-1)	379 812	
31 Ventes sur Marchés	6 144 470	
32 Ventes sur Contrats		
33 Effets Escomptés	958 641	
35 Règlement Fourn. (N-1)		271 860
36 Reprises V.O.		1 533 790
37 Achats Véhicules		
39 Charges financières		40 263
40 Produits financiers	35 871	
42 Autres produits d'exploit.		
43 Autres charges d'exploit.		
44 Produits exceptionnels		
45 Charges exceptionnelles		
46 Var. Autres créances		
47 Var. Autres dettes		
50 T.V.A. payée		
51 Impôt payé		225 532
53 Totaux	7 518 794	7 361 881
55 Variation	156 913	
57 Solde antérieur	896 777	
59 Solde final	1 053 690	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

23-Compte de Résultats annuel

02	Période		2014
04	PRODUITS		
	D'EXPLOITATION		7 568 097
06	Ventes de véhicules		
07	Ventes de V.O. (Reprises)		7 513 958
08	Production Stockée		54 139
09	Subvention d'exploitation		
10	Autres produits d'exploit.		
11	dont Prime de volume		
12	dont Prime de qualité		
13	dont Prime de déstockage		
14	dont Com./Financements		
15	dont Produits dérivés		
17	CHARGES		
	D'EXPLOITATION		6 628 763
19	Achats de véhicules		
20	Reprises V.O.		1 840 547
21	Variation du stock		
22	Services Extérieurs		1 151 795
23	Frais de Structure	208 000	
24	Frais sur Equipements	243 600	
25	Frais de Stockage	780	
26	Frais de remise en état		
27	Frais de Distribution	75 140	
28	Action Commerciale	79 620	
29	Publicité	263 620	
30	Respect des Normes	281 035	
31	Etudes		
32	Frais de Personnel		3 208 641
33	Salaires Production	2 446 080	
34	Salaires Fixes F. V.	370 344	
35	Commissions	241 899	
36	Budget Social	144 342	
37	Embauche/Licenc.	5 976	
38	Dotation aux Amortissements		427 780
39	sur équipement	287 780	
40	sur Immos Incorp.	140 000	
41	sur autres immos		
42	Autres charges d'exploitation		
46	dont Charges dérivées		
48	RESULTAT		
	D'EXPLOITATION		939 334
50	PRODUITS FINANCIERS		35 871
52	Placements	35 871	
53	Escompte obtenu		
54	Autres produits financiers		
56	CHARGES FINANCIERES		40 263
58	Intérêts sur emprunts		
59	Agios sur découvert		
60	Frais d'escompte	40 263	
61	Autres charges financières		
63	RESULTAT FINANCIER		- 4 392
65	Produits exceptionnels		
66	Charges exceptionnelles		
68	RESULTAT		
	EXCEPTIONNEL		
70	RESULTAT AV.IMPOTS		934 942
72	IMPOTS		186 988
74	RESULTAT		747 954
76	Rés.Expl./C.A.		12,50%
77	Résultat /C.A.		9,95%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth
04	Période Création	1	1	1	1	1
05	Période Fin					
06	Localisation	France	France	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :					
11	1 - Elec-Acic					
12	2 - Elec-Trône					
13	3 - Qual-Ectro					
14	4 - Elec-Sol					
15	5 - Elec-Growth					
16	6 - Astral-Sec					
17	7 - Elec-Nova					
18	8 - Sec-Tronics					
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :					
23	1 - Elec-Acic					
24	2 - Elec-Trône					
25	3 - Qual-Ectro					
26	4 - Elec-Sol					
27	5 - Elec-Growth					
28	6 - Astral-Sec					
29	7 - Elec-Nova					
30	8 - Sec-Tronics					
32	Valeurs essentielles					
34	Chiffre d'Affaires	6 968 170	7 513 958	6 988 257	7 335 446	7 123 359
35	Résultat					
36	Trésorerie					
37	B.F.R.	724 370	- 28 759	- 132 316	417 670	385 161
38	Valeur Ajoutée	3 843 636	4 575 755	4 462 172	4 936 809	5 093 506
39	E.B.E.	1 695 057	1 367 114	1 603 506	1 914 964	2 027 922
40	C.A.F.	1 427 588	1 175 734	1 377 514	1 601 514	1 721 130
41	Capitaux propres	2 459 824	1 518 769	1 770 242	1 779 714	2 566 851
42	E.V.A.	893 663	675 529	858 181	1 105 545	1 066 219
43	F.R.N.G.	2 288 944	1 024 929	1 279 322	1 273 114	2 048 931
44	Endettement	903 014	493 745	520 732	614 085	817 334
46	Valeur mathématique	245,98	151,88	177,02	177,97	256,69
47	Indice de performance	97,14	104,23	101,80	107,20	98,55
48	Valeur estimée	335,35	219,43	262,84	288,53	363,31

49	Valeur estimée globale	7 756 659	5 750 360	7 328 470	8 321 264	8 985 780
----	------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Astral-Sec	Elec-Nova	Sec-Tronics
04	Période Création	1	1	1
05	Période Fin			
06	Localisation	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :			
11	1 - Elec-Acic			
12	2 - Elec-Trône			
13	3 - Qual-Ectro			
14	4 - Elec-Sol			
15	5 - Elec-Growth			
16	6 - Astral-Sec			
17	7 - Elec-Nova			
18	8 - Sec-Tronics			
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :			
23	1 - Elec-Acic			
24	2 - Elec-Trône			
25	3 - Qual-Ectro			
26	4 - Elec-Sol			
27	5 - Elec-Growth			
28	6 - Astral-Sec			
29	7 - Elec-Nova			
30	8 - Sec-Tronics			
32	Valeurs essentielles			
34	Chiffre d'Affaires	6 739 347	7 217 198	7 638 045
35	Résultat			
36	Trésorerie			
37	B.F.R.	207 299	147 636	243 751
38	Valeur Ajoutée	3 298 585	4 366 287	4 907 028
39	E.B.E.	1 258 602	974 335	1 628 473
40	C.A.F.	1 030 920	825 055	1 364 412
41	Capitaux propres	1 220 048	1 515 719	1 658 850
42	E.V.A.	607 400	316 994	818 155
43	F.R.N.G.	1 056 848	1 170 599	966 930
44	Endettement	744 429	633 654	531 699
46	Valeur mathématique	122	151,57	165,88
47	Indice de performance	94,92	99,01	97,15
48	Valeur estimée	182,74	183,27	247,70

49	Valeur estimée globale	4 854 559	3 297 838	6 355 046
Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com				

25-Tableau de Bord Financier

02	Période	2013	2014	2015
04	Ressources propres	1 700 815	1 518 769	
05	Emprunts			
06	Amortissements	1 217 280	1 645 060	
08 (A)	RESSOURCES STABLES	2 918 095	3 163 829	
10	Immobilisations brutes	2 138 900	2 138 900	
12 (B)	ACTIF STABLE	2 138 900	2 138 900	
14 (E) = (A) - (B) : F.R.N.G.		779 195	1 024 929	
16	Clients	379 812	410 847	
17	Stocks		54 139	
18	T.V.A.			
19	Autres créances			
21 (C) : ACTIF CIRCULANT		379 812	464 986	
23	Fournisseurs	271 860	306 757	
24	Dettes fiscales	225 532	186 988	
25	T.V.A.			
26	Autres dettes			
28 (D) : DETTES NON FINANCIERES		497 392	493 745	
30 (F) = (C) - (D) : B.F.R.		- 117 580	- 28 759	
32 TRESORERIE NETTE (E - F)		896 775	1 053 688	
34	Capacité d'Autofinancement	1 299 006	1 175 734	
35	+ Augmentation des Capitaux Propres			
36	+ Augmentation des Emprunts			
37	+ Cessions d'Immobilisations			
39 (A) = RESSOURCES		1 299 006	1 175 734	
41	Dividendes distribués	800 000	930 000	
42	+ Réduction des Capitaux Propres			
43	+ Remboursement des Emprunts			
44	+ Investissements	236 900		
46 (B) = EMPLOIS		1 036 900	930 000	
48 (C) = (A)-(B) = VAR. F.R. [N - (N-1)]		262 106	245 734	
50	Variation des Stocks		54 139	
51	+ Variation du Crédit Clients	15 771	31 035	
52	+ Variation Crédit TVA			
53	+ Variation Autres créances			
54	- Variation du Crédit Fournisseurs	- 19 363	- 34 897	
55	- Variation Dettes Fiscales	- 9 422	38 544	
56	- Variation Dettes TVA			
57	- Variation Autres dettes			
59 (D) = VARIATION DU B.F.R.		- 13 014	88 821	
61 (E) = (C)-(D) VARIATION DE TRESORERIE		275 120	156 913	
63 (F) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE		621 655	896 775	
65 (G) = (E)+(F) SOLDE FINAL DE TRESORERIE		896 775	1 053 688	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

26-Tableau des Immobilisations

02 PERIODE		1	2	4	4
04 Nb Achats	10	10	4	1	3
05 Type acheté	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1	EXPRESSE 2	CLASSIQUE 1
06 Durée Amort.	5	5	5	5	5
07 Coût Unitaire	50 000	50 000	50 500	82 400	51 500
08 Coût Total	500 000	500 000	202 000	82 400	154 500
09 Nb Restant	10	10	4	1	3
10 Age (années)	4	3	2	1	
11 Amortissement	500 000	400 000	121 200	32 960	30 900
12 Val.Res.Totale		100 000	80 800	49 440	123 600
13 Val.Res.Unit.		10 000	20 200	49 440	41 200
14 Nb Cessions					
15 Type Cédé					
16 Valeur d'Achat					
17 Amort/Cessions					
18 Productivité	86,21	91,74	96,15	99,01	100
19 Risque panne (%)					
20 Aléa	91	91	91	27	91
21 Perte de Prod.(Panne)					
22 Augment.Product.(%)	3,9	3,9	3,9	3,9	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

27-Tableau des Emprunts

02	Période	Capital	Remb.	Durée	Taux	/Période	Remb.	Solde
04	1 - Exercice 2010	1 200 000		5	5,00%		1 200 000	
05	2 - Exercice 2011		600 000					
06	3 - Exercice 2012		600 000					
08	Total	1 200 000	1 200 000				1 200 000	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

31-Indicateurs Socio-économiques

02 Période	2014
04 Marché	France
06 Indice des Prix (Général)	104
07 Indice des Prix (Branche)	104
08 Indice des Salaires	104
09 Tx Emprunt/An (%)	5
10 Tx Escompte (%)	6
11 Tx Découvert/An(%)	10
12 Tx Trésorerie>0 /An(%)	4
13 Tx I.S./An (%)	20
14 Tx T.V.A. (%)	
15 Coût Sal.F.V./An.	30 000
16 Efficacité Com/Fixe (%)	60
17 Coût Sal.Prod./An.	25 000
18 Frais M.O.Temp.(%)	125
19 Frais d'Embauche (%)	2
20 Frais de Licenciement (%)	15
21 Max. Temp. (% eff)	20
23 Frais de Distribution (%)	1
24 1 -France	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

32-Etudes Marché X Produit

02 Véhicule	Alarmes	Interphone s	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 2) Influence sur les ventes				
07 du Prix	6	5	1,67	3
08 de l'Action Commerciale	1	1	1,33	2
09 de la Publicité				
10 du Marketing Divers	1,50	2	1	1
11 du Budget F.V.	1	1	1	1,50
12 du Tx reprise V.O.	3	3	1	1,50
13 du Niveau d'Equipement			2	4
14 des notes				
15 Taux de fidélité (%)	10	10	30	35
17 3) La demande				
19 Demande Potentielle	36 000	60 000	70 400	40 800
20 Nombre d'offreurs	8	8	8	8
21 Offre globale	28 666	45 686	43 295	26 857
22 Indice market. global [%]	81	77	65	69
23 Demande effective	27 971	43 995	41 586	25 847
24 % Demande perdue	22,30%	26,68%	40,93%	36,65%
25 Ventes effectives	27 026	42 432	40 693	25 235
27 4) Position Optimale				
29 Action Commerciale (%CA)	6	5	6	6
30 Publicité (%CA)				
31 Marketing Divers (%CA)	6	5	6	6
32 Force de Vente(%CA)	6	5	6	6
33 Prix optimum	79,04	158,08	249,60	499,20
34 Evolution des prix		-2,56%		
35 Niveau Qualité	100	100	140	140
37 5) Demande prospective				
39 2015	30 400	56 000	74 400	44 800
40 2016	27 200	52 800	78 400	48 000
41 2017	24 800	48 800	80 000	50 400
42 2018	24 000	44 000	80 000	52 800
43 Total	106 400	201 600	312 800	196 000

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

33-Etude de la concurrence

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 6) C.A. par PRODUIT				
07 1 - Elec-Acic	420 403	1 241 314	2 336 453	2 970 000
08 2 - Elec-Trône	356 584	1 049 364	2 691 500	3 416 510
09 3 - Qual-Ectro	400 155	1 159 944	2 248 158	3 180 000
10 4 - Elec-Sol	348 042	1 055 494	2 582 948	3 348 962
11 5 - Elec-Growth	358 470	1 076 304	2 529 945	3 158 640
12 6 - Astral-Sec	334 194	1 054 725	2 666 070	2 684 358
13 7 - Elec-Nova	261 223	981 748	2 432 413	3 541 814
14 8 - Sec-Tronics	351 540	1 048 560	2 781 709	3 456 236
28 6) PARTS DE MARCHÉ				
30 1 - Elec-Acic	15,25%	14,56%	11,48%	11,77%
31 2 - Elec-Trône	12,45%	12,01%	13,23%	12,65%
32 3 - Qual-Ectro	14,38%	13,40%	10,92%	12,60%
33 4 - Elec-Sol	12,27%	12,13%	12,70%	12,63%
34 5 - Elec-Growth	12,63%	12,43%	12,56%	11,70%
35 6 - Astral-Sec	11,34%	12,13%	13,24%	10,62%
36 7 - Elec-Nova	9,29%	11,23%	12,12%	13,75%
37 8 - Sec-Tronics	12,39%	12,11%	13,75%	14,28%
51 7) Position de l'entreprise				
53 Note Marketing(0/120)	78	80	65	60
54 Parts de Marché (%)	12,45%	12,01%	13,23%	12,65%
55 Prix % Prix moyen	101,10%	100,90%	100,37%	104,68%
56 Action Com. % moy.	130,57%	91,26%	96,45%	104,23%
57 Publicité % moy.	53,65%	10,85%	459,47%	459,17%
58 Market. Div. % moy.	63,56%	86,19%	190,48%	214,26%
59 Effectif F.V. % moy.	35,71%	83,33%	125,00%	121,21%
60 Salaire F.V. % moy.	151,69%	137,22%	98,70%	98,37%
61 Reprise V.O. % moy.	100,00%	100,00%	84,51%	84,51%
62 Equipement % moy.	100,00%	100,00%	101,45%	102,74%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
05 Quantité Offerte	4 400	3 364	3 885	3 315	3 828	4 000
06 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
07 Prix de vente net	101,99	106	103	104,99	105	109
08 Action commerciale	2 290	2 597	1 800	1 100	800	1 500
09 Publicité	46	500	400			200
10 Respect des Normes	5 000	2 597	1 800	5 900	4 800	5 000
11 Effectif Vendeurs	1	,25	1	,25		
12 Indice Salarial Vendeurs	104	107	105	104		
13 Commissions (%CA)	1	2	1			
14 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	4 489	3 500	4 000	3 539	3 828	4 000
17 Ventes effectives	4 122	3 364	3 885	3 315	3 414	3 066
18 Chiffre d'Affaires	420 403	356 584	400 155	348 042	358 470	334 194
19 Part de Marché (%)	15,25%	12,45%	14,38%	12,27%	12,63%	11,34%
21 02-Interphones	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
24 Quantité Offerte	7 839	5 094	5 686	5 149	5 800	6 000
25 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
26 Prix de vente net	200,99	206	204	204,99	204	205
27 Action commerciale	9 000	7 643	5 400	2 300	2 355	2 000
28 Publicité	199	600	2 200			200
29 Respect des Normes	13 244	10 918	8 700	12 500	12 400	8 000
30 Effectif Vendeurs	1	,75	1	,75		
31 Indice Salarial Vendeurs	104	107	105	104		
32 Commissions (%CA)	1	2	1			
33 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
34 Ventes prévues (Qté)	6 389	5 300	5 900	5 502	5 800	6 000
36 Ventes effectives	6 176	5 094	5 686	5 149	5 276	5 145
37 Chiffre d'Affaires	1 241 314	1 049 364	1 159 944	1 055 494	1 076 304	1 054 725
38 Part de Marché (%)	14,56%	12,01%	13,40%	12,13%	12,43%	12,13%
40 03-Centrales	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
43 Quantité Offerte	6 366	5 383	4 443	5 265	5 515	5 452
44 Niveau d'équipement offert	129	140	140	140	140	140
45 Prix de vente net	499,99	500	506	499,99	495	495
46 Action commerciale	30 000	28 000	35 500	20 000	18 700	20 000
47 Publicité	6 787	112 000	25 000	700	470	500
48 Respect des Normes	54 297	112 000	35 500	55 100	46 700	30 000
49 Effectif Vendeurs	2	5	4	4	4	3
50 Indice Salarial Vendeurs	104	108	106	106	105	105
51 Commissions (%CA)	2,70	3,50	2,90	2,50	2,50	4
52 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	90
53 Ventes prévues (Qté)	5 920	5 600	4 600	5 626	5 515	6 031
55 Ventes effectives	4 673	5 383	4 443	5 166	5 111	5 386
56 Chiffre d'Affaires	2 336 453	2 691 500	2 248 158	2 582 948	2 529 945	2 666 070
57 Part de Marché (%)	11,48%	13,23%	10,92%	12,70%	12,56%	13,24%
59 04-Combinés	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
62 Quantité Offerte	3 147	3 268	3 180	3 858	3 530	2 679
63 Niveau d'équipement offert	129	150	150	150	150	145
64 Prix de vente net	1 000	1 070	1 000	1 050,49	1 070	1 002
65 Action commerciale	39 159	36 380	44 500	30 000	23 200	25 000
66 Publicité	7 589	145 520	35 000	8 000	1 860	450
67 Respect des Normes	52 212	145 520	50 400	65 000	46 400	40 000
68 Effectif Vendeurs	2	5	4	4	4	3
69 Indice Salarial Vendeurs	104	108	106	107	105	105

70 Commissions (%CA)	2,70	3,50	2,90	3	3	4
71 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	90
72 Ventes prévues (Qté)	3 400	3 400	3 300	4 101	3 530	2 100
74 Ventes effectives	2 970	3 193	3 180	3 188	2 952	2 679
75 Chiffre d'Affaires	2 970 000	3 416 510	3 180 000	3 348 962	3 158 640	2 684 358
76 Part de Marché (%)	11,77%	12,65%	12,60%	12,63%	11,70%	10,62%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Nova	Sec-Tronics
05 Quantité Offerte	2 512	3 362
06 Niveau d'equipement offert	100	100
07 Prix de vente net	103,99	105
08 Action commerciale	4 057	1 765
09 Publicité	6 241	71
10 Respect des Normes	4 057	3 530
11 Effectif Vendeurs	1	
12 Indice Salarial Vendeurs	108	
13 Commissions (%CA)	1	
14 Tx reprise V.O (%)	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	3 047	3 362
17 Ventes effectives	2 512	3 348
18 Chiffre d'Affaires	261 223	351 540
19 Part de Marché (%)	9,29%	12,39%
21 02-Interphones	Elec-Nova	Sec-Tronics
24 Quantité Offerte	4 766	5 352
25 Niveau d'equipement offert	100	100
26 Prix de vente net	205,99	204
27 Action commerciale	30 113	8 189
28 Publicité	30 113	10 918
29 Respect des Normes	30 113	5 459
30 Effectif Vendeurs	1	
31 Indice Salarial Vendeurs	108	
32 Commissions (%CA)	,70	
33 Tx reprise V.O (%)	90	90
34 Ventes prévues (Qté)	5 801	5 352
36 Ventes effectives	4 766	5 140
37 Chiffre d'Affaires	981 748	1 048 560
38 Part de Marché (%)	11,23%	12,11%
40 03-Centrales	Elec-Nova	Sec-Tronics
43 Quantité Offerte	4 934	5 937
44 Niveau d'equipement offert	140	140
45 Prix de vente net	492,99	497
46 Action commerciale	51 215	28 826
47 Publicité	20 723	28 826
48 Respect des Normes	50 327	86 478
49 Effectif Vendeurs	5	5
50 Indice Salarial Vendeurs	108	108
51 Commissions (%CA)	2	3
52 Tx reprise V.O (%)	90	60
53 Ventes prévues (Qté)	6 005	5 937
55 Ventes effectives	4 934	5 597
56 Chiffre d'Affaires	2 432 413	2 781 709
57 Part de Marché (%)	12,12%	13,75%
59 04-Combinés	Elec-Nova	Sec-Tronics
62 Quantité Offerte	3 469	3 726
63 Niveau d'equipement offert	150	140
64 Prix de vente net	1 020,99	959
65 Action commerciale	47 417	33 565
66 Publicité	21 553	33 565
67 Respect des Normes	43 106	100 695
68 Effectif Vendeurs	6	5
69 Indice Salarial Vendeurs	108	108

70 Commissions (%CA)	1,80	3
71 Tx reprise V.O (%)	90	60
72 Ventes prévues (Qté)	4 222	3 726
74 Ventes effectives	3 469	3 604
75 Chiffre d'Affaires	3 541 814	3 456 236
76 Part de Marché (%)	13,75%	14,28%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

35-Caractéristiques des Produit(s)

02 Véhicule	1- Alarmes	Interpho ne	- Centrales	4- Combinés
03 Région	1-France	1-France	1-France	1-France
05 Demande potentielle moyenne	4 500	7 500	8 800	5 100
06 Quantité unitaire	1	1	1	1
07 Nb de Produits / Unité	1	1	1	1
08 Report Demande (%)	40	30	30	30
09 Indice Conjoncturel	100	100	100	100
11 Nb U.R.P. / Unité	3	5	8	16
12 Coût Cons.Mat/Unit.	10	30	80	200
13 Coût Stockage/Unit.	1	1	4	10
14 Remise en état/unité				
15 Respect des normes/unité				
16 % Stock périmé				
19 Niveau Equip. Mini	100	100	60	50
20 % économie M.P.			20	30
21 % économie URP			20	30
22 % dépréciation			20	30
23 Niveau Equip. Maxi	100	100	140	150
24 % surcoût M.P.			40	50
25 % surcoût URP			40	50
26 % appréciation			20	25
27 Tolérance (% Stock)	10	10	20	20
29 Crédit Fournis. (J)	60	60	60	60
30 % Escompte	1	1	1	1
32 Prix d'Achat	75	140		
34 Prix de Base Tarif	95	190	300	600
35 Poids Fidélité (%)	10	10	30	35
36 Stock mini (% ventes)				
37 Poids des Notes				
38 Poids du Prix	60	50	25	30
39 Poids Action Commerciale	10	10	20	20
40 Poids Publicité				
41 Poids Marketing Divers	15	20	15	10
42 Poids Force de Vente	10	10	15	15
43 Poids Reprise V.O.	30	30	15	15
44 Poids Equipement			30	40
45 Limite Action Com. (% CA)	6	5	6	6
46 Limite Publicité (% CA)				
47 Limite Market. Divers (% CA)	6	5	6	6
48 Maxi coût F.V.(% CA)	6	5	6	6