

11-Tableau de Bord Structure

02 DECISIONS	2013	2012
04 Augmentation Capital		
05 Dividendes Distribués	800 000	500 000
06 Montant de l'emprunt		
07 Emprunt : Durée		
08 Emprunt : Taux		
09 Montant de l'emprunt		
10 Emprunt : Durée		
11 Emprunt : Taux		
12 Remboursement Emprunt		600 000
13 % escompté	70	70
14 Equipement (Type)	+1 (2)	
15 Equipement (Type)	+3 (1)	
16 Equipement (Type)		
17 Equipement (Type)		
18 Budget Maintenance	75 000	57 600
19 Eff. Atelier embauché	3	12
20 Eff. Atelier licencié		
21 Eff. en chômage techn.		
22 Indice des Salaires	110	108
23 Budget Social	95 340	90 360
24 Etudes de marché		
26 STRUCTURE	2013	2012
28 Localisation	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000
30 Frais de Structure	206 000	204 000
32 Atelier		
34 Frais Equipement	203 750	180 000
35 Capacité nominale (Heures)	120 000	115 200
36 Nb de postes installés	75	72
37 Capacité/Poste	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	98,73	101,18
39 Ind. Prod. Social	134,55	131,94
40 Indice Productivité	132,84	133,50
41 Capacité prévue	120 482	119 719
42 Capacité perdue		
43 Capacité utilisée	120 001	115 200
44 Taux d'utilisation	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1		
48 Capacité nominale	134 400	115 200
49 Postes disponibles	84	72
51 Effectifs et Salaires		
53 Effectif Atelier	75	72
54 Salaire Atelier	28 325	27 540
55 Eff. en chômage techn.		
56 Taux de grève		
57 Effectif temporaire		
58 Effectif Atelier Total	75	72
59 Salaires Atelier	2 124 375	1 982 880
60 Effectif Conseillers	10	10
61 Salaires des Conseillers	505 169	481 637
62 Démissions Conseillers		
64 RESULTATS	2013	2012
66 Chiffre d'Affaires	6 834 123	6 450 982
67 Résultat Av.Impôt	1 127 658	1 080 552
68 Valeur Stock Final		
69 Solde de trésorerie	896 775	621 655
70 Créances Clients	379 812	364 041
71 Indice de Performance	103,21	106,08
72 Taux de Grève		
73 Taux de Démissions		
74 Créances irrécouvrables		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

12-Tableau de Bord par Service

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 Véhicules Traités	3 700	5 525	4 620	2 900
06 Qualité du service	100	100	140	150
07 Immos Incorporelles				
08 Crédit Fournisseur (j.)	60	60	60	60
09 Prix de vente net	106	206	495	1 050
10 Action Commerciale	3 922	11 382	23 216	29 085
11 Publicité et Promotion	400	600	81 254	101 798
12 Respect des Normes	3 922	22 763	81 254	101 798
13 Effectif Conseillers	1	1	4	4
14 Indice Salaires	107	107	107	107
15 Commissions (%CA)	1	1	3	3
16 Tx reprise V.O. (%)	90	90	60	60
17 Véhicules prévus	3 700	5 525	4 620	2 900
18 Ventes contractuelles				
20 ATELIER				
22 Taux Réalisation R & D	100	100	100	100
23 Stock Initial (Quantité)				
24 Stock Initial (Qualité)				
26 Heures par véhicule	2,26	3,76	8,43	18,07
27 Total Heures	8 361	20 773	38 946	52 402
28 Repris (VO) /Traités (SAV)	3 685	5 503	4 601	2 888
29 Niveau de Qualité	100	100	140	150
30 Coût VO ou Pièces (SAV)	37 955	170 043	530 771	892 392
31 Salaires Atelier	147 430	366 275	686 698	923 972
32 Equipement + Maintenance	14 140	35 130	65 862	88 619
33 Dot. Amortissement	17 827	44 290	83 036	111 727
34 Coût Unitaire	58,98	111,89	296,97	698,31
35 Frais de remise en état				
37 Vendeur				
38 Quantité achetée				
39 Niveau d'équipement				
40 Coût Unitaire d'achat				
41 Délai de règlement (j.)				
43 Quantité Offerte	3 685	5 503	4 601	2 888
44 Qualité	100	100	140	150
46 VENTES				
48 Ventes/Contrats				
49 Acheteur				
50 Niveau d'équipement				
51 Prix de Vente Unitaire				
52 Délai règlement (j.)				
53 C.A. sur contrat				
54 % CA entreprise				
55 Frais de remise en état				
56 Dispo. après contrats	3 685	5 503	4 601	2 888
58 Demande Attribuée	4 120	5 977	4 779	2 874
59 Reports				20
60 Demande Réelle	4 120	5 977	4 779	2 894
61 Ventes/Marchés (Qté)	3 685	5 503	4 601	2 888
62 Ventes Perdues (Qté)	435	474	178	
63 Ventes Perdues (%)	10,56%	7,93%	3,72%	
64 Prix de vente effectif	106	206	495	1 050
65 Chiffre d'Affaires	390 610	1 133 618	2 277 495	3 032 400
66 % CA entreprise	6,00%	17,00%	33,00%	44,00%
67 Masse Salar. Vendeurs	36 969	44 399	200 577	223 224
68 Salaire d'un vendeur	36 969	44 399	50 144	55 806
69 I.C.S.V.	97,34	98	99,05	99,98
70 Respect des Normes	3 906	11 336	22 775	30 324
72 Stock Final (Qté)				
73 St. Reprises VO (Qté)				
74 St. Reprises VO (Valeur)				
75 St. Achats (Qté)				
76 St. Achats (Valeur)				
77 Stock Final (Qualité)				
78 Frais de stockage				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

13-Compte de Résultats

02	Période		2013		2012	%
04	PRODUITS D'EXPLOITATION		6 834 123		6 405 950	6,68%
06	Ventes de véhicules					
07	Ventes de V.O. (Reprises)		6 834 123		6 450 982	5,94%
08	Production Stockée				- 45 032	
09	Subvention d'exploitation					
10	Autres produits d'exploit.					
11	dont Prime de volume					
12	dont Prime de qualité					
13	dont Prime de déstockage					
14	dont Com./Financements					
15	dont Ventes de S.A.V.					
17	CHARGES D'EXPLOITATION		5 694 110		5 304 757	7,34%
19	Achats de véhicules					
20	Reprises V.O.		1 631 161		1 514 982	7,67%
21	Variation du stock					
22	Services Extérieurs		939 485		846 603	10,97%
23	Frais de Structure	206 000		204 000		
24	Frais sur Equipements	203 750		180 000		
25	Frais de Stockage					
26	Frais de remise en état					
27	Frais de Distribution	68 341		64 510		
28	Action Commerciale	67 605		67 355		
29	Publicité	184 052		151 221		
30	Respect des Normes	209 737		179 517		
31	Etudes					
32	Frais de Personnel		2 726 584		2 562 772	6,39%
33	Salaires Atelier	2 124 375		1 982 880		
34	Commerciaux - Fixes	330 630		321 300		
35	Commissions	174 539		160 337		
36	Budget Social	95 340		90 360		
37	Embauche/Licenc.	1 700		7 895		
38	Dotation aux Amortissements		396 880		380 400	4,33%
39	sur équipement	256 880		240 400		
40	sur Immos Incorp.	140 000		140 000		
41	sur autres immos					
42	Autres charges d'exploitation					
46	dont Pièces Détachées (SAV)					
48	RESULTAT D'EXPLOITATION		1 140 013		1 101 193	3,53%
50	PRODUITS FINANCIERS		24 866		15 035	65,39%
52	Placements	24 866		15 035		
53	Escompte obtenu					
54	Autres produits financiers					
56	CHARGES FINANCIERES		37 221		35 676	4,33%
58	Intérêts sur emprunts					
59	Agios sur découvert					
60	Frais d'escompte	37 221		35 676		
61	Autres charges financières					
63	RESULTAT FINANCIER		- 12 355		- 20 641	40,14%
65	Produits exceptionnels					
66	Charges exceptionnelles					
68	RESULTAT EXCEPTIONNEL					
70	RESULTAT AV.IMPOTS		1 127 658		1 080 552	4,36%
72	IMPOTS		225 532		216 110	4,36%
74	RESULTAT		902 126		864 442	4,36%
76	Rés.Expl./C.A.		16,68%		17,07%	-2,28%
77	Résultat /C.A.		13,20%		13,40%	-1,49%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

14-Bilan - Exercice

02	Période		2013		2012
04	A C T I F				
06	ACTIF IMMOBILISE		921 620		1 081 600
07	Immos Incorporelles	700 000		700 000	
08	Amortissement	420 000		280 000	
09	Immob. Corpor.	1 438 900		1 202 000	
10	Amortissement	797 280		540 400	
11	Autres Immob.				
12	Amortissement				
13	Immos financières				
14	Participations				
15	ACTIF CIRCULANT		1 276 589		985 696
16	Stock				
17	Clients	379 812		364 041	
19	Autres créances				
20	Disponibilités	896 777		621 655	
21	TOTAL ACTIF		2 198 209		2 067 296
23	Période		2013		2012
24	P A S S I F				
26	CAPITAUX PROPRES		1 700 815		1 598 689
27	Capital Social	600 000		600 000	
28	Réserves / Reports	198 689		134 247	
29	Résultat Exercice	902 126		864 442	
32	DETTES		497 392		468 607
33	Emprunts				
34	Concours Bancaires				
35	Fournisseurs	271 860		252 497	
36	Dettes fiscales	225 532		216 110	
38	Autres Dettes				
39	TOTAL PASSIF		2 198 207		2 067 296
41	Effets Escomptés non échus	886 226		849 428	
43	*** Ecart Actif - Passif		2		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

15-Soldes Intermédiaires de Gestion

02	Période	2013	2012	%
04	Vente de Marchandises			
05	- Coût d'Achat Marchandises Vendues			
07	= MARGE COMMERCIALE			
09	Production Vendue	6 834 123	6 450 982	5,94%
10	+ Production Stockée (variation)		- 45 032	
12	= PRODUCTION DE L'EXERCICE	6 834 123	6 405 950	6,68%
14	Production de l'Exercice	6 834 123	6 405 950	6,68%
15	+ Marge Commerciale			
16	- Achats Matières	1 631 161	1 514 982	7,67%
17	- Services Extérieurs	939 485	846 603	10,97%
19	= VALEUR AJOUTEE	4 263 477	4 044 365	5,42%
21	Valeur Ajoutée	4 263 477	4 044 365	5,42%
22	+ Subvention d'Exploitation			
23	- Impôts et Taxes			
24	- Charges de Personnel	2 726 584	2 562 772	6,39%
26	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 536 893	1 481 593	3,73%
28	Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	1 536 893	1 481 593	3,73%
29	+ Autres produits d'exploitation			
30	- Dotations Amortissements	396 880	380 400	4,33%
31	- Autres charges d'exploitation			
33	= RESULTAT D'EXPLOITATION	1 140 013	1 101 193	3,53%
35	Résultat d'Exploitation	1 140 013	1 101 193	3,53%
36	+ Produits Financiers	24 866	15 035	65,39%
37	- Charges Financières	37 221	35 676	4,33%
39	RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 127 658	1 080 552	4,36%
41	Produits exceptionnels			
42	- Charges exceptionnelles			
44	= RESULTAT EXCEPTIONNEL			
46	Résultat courant avant impôts	1 127 658	1 080 552	4,36%
47	+ Résultat exceptionnel			
48	- Impôts sur les bénéfices	225 532	216 110	4,36%
50	= RESULTAT DE L'EXERCICE	902 126	864 442	4,36%
52	Résultat de l'exercice	902 126	864 442	4,36%
53	+ Dotations aux Amortissements	396 880	380 400	4,33%
55	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 299 006	1 244 842	4,35%
57	Excédent Brut d'Exploitation	1 536 893	1 481 593	3,73%
58	+ Autres produits d'exploitation			
59	+ Produits financiers	24 866	15 035	65,39%
60	- Charges financières	37 221	35 676	4,33%
61	- Autres charges d'exploitation			
62	+ Produits exceptionnels			
63	- Charges exceptionnelles			
64	- Impôts sur les Bénéfices	225 532	216 110	4,36%
66	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 299 006	1 244 842	4,35%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

16-Tableau de Financement

02	Période	2013	2012
04	FONDS DE ROULEMENT		
06	Capacité d'Autofinancement	1 299 006	1 244 842
07	+ Augmentation des Capitaux Propres		
08	+ Augmentation des Emprunts		
09	+ Cessions d'Immobilisations		
11	(A) = RESSOURCES	1 299 006	1 244 842
13	Dividendes distribués	800 000	500 000
14	+ Réduction des Capitaux Propres		
15	+ Remboursement des Emprunts		600 000
16	+ Investissements	236 900	
18	(B) = EMPLOIS	1 036 900	1 100 000
20	(C) = (A)-(B) = VARIATION F.R. NET	262 106	144 842
22	BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		
24	Augmentation des Stocks		
25	+ Augmentation du Crédit Clients	15 771	74 131
26	+ Augmentation des Créances TVA		
27	+ Augmentation des Autres Créances		
28	+ Diminution des Dettes Fournisseurs		
29	+ Diminution des Dettes Fiscales		
30	+ Diminution des Dettes TVA		
31	+ Diminution des Autres dettes		
33	(D) = EMPLOIS	15 771	74 131
35	Diminution des Stocks		45 032
36	+ Diminution du Crédit Clients		
37	+ Diminution des Créances TVA		
38	+ Diminution des Autres Créances		
39	+ Augmentation des Dettes Fournisseurs	19 363	68 731
40	+ Augmentation des Dettes Fiscales	9 422	61 314
41	+ Augmentation des Dettes TVA		
42	+ Augmentation des Autres dettes		
44	(E) = RESSOURCES	28 785	175 077
46	(F) = (D) - (E) VARIATION DU B.F.R.	- 13 014	- 100 946
48	(G) = (C)-(F) VARIATION DE TRESORERIE	275 120	245 788
50	(H) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE	621 655	375 867
52	(I) = (G)+(H) SOLDE FINAL	896 775	621 655

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

02 Flux liés à l'exploitation	2010	2011	2012	2013
04 E.B.E.	331 664	1 163 377	1 481 593	1 536 893
05 - Variation des stocks (SF-SI)	- 44 865	- 167	45 032	
06 - Variation des créances clients	- 133 522	- 156 388	- 74 131	- 15 771
07 + Variation des dettes fournisseurs	41 160	142 606	68 731	19 363
08 + Autres produits d'exploitation				
09 - Autres charges d'exploitation				
10 + Produits financiers (total)	4 000	9 014	15 035	24 866
11 - Frais financiers (total)	- 73 085	- 58 411	- 35 676	- 37 221
12 + Autres produits exceptionnels				
13 - Autres charges exceptionnelles				
14 - Impôt payé en T		- 32 516	- 154 796	- 216 110
15 = Cash flow dégagé par l'exploitation	125 352	1 067 515	1 345 788	1 312 020
17 Flux liés aux investissements				
19 Cessions d'immobilisations				
20 + Revente de participations				
21 + Dividendes reçus				
22 - Achats d'équipement	- 500 000	- 202 000		- 236 900
23 - Achats autres immos				
24 - Investissements R&D	- 700 000			
25 - Immobilisations financières				
26 - Prises de participation				
27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement	- 1 200 000	- 202 000		- 236 900
29 Flux liés au financement				
31 Nouveaux emprunts	1 200 000			
32 - Remboursement d'emprunts		- 600 000	- 600 000	
33 Augmentation de capital				
34 - Variation Autres créances				
35 + Variation Autres dettes				
36 - Dividendes distribués		- 115 000	- 500 000	- 800 000
37 = Cash flow dégagé lié au financement	1 200 000	- 715 000	- 1 100 000	- 800 000
39 Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788	275 120
41 Trésorerie initiale	100 000	225 352	375 867	621 655
42 + Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788	275 120
44 = Trésorerie finale	225 352	375 867	621 655	896 775

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

20-Analyse du coût de revient

02 Véhicule	Total	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région		France	France	France	France
05 Stock initial					
07 Quantité en stock					
08 Valeur du stock					
09 Coût unitaire					
11 SAV et Reprise V.O.					
13 Repris (VO) ou Entrées (SAV)		3 685	5 503	4 601	2 888
14 Coût Véhicules (VO) ou Pièces (SAV)	1 631 161	37 955	170 043	530 771	892 392
15 Salaires Atelier	2 124 375	147 430	366 275	686 698	923 972
16 Frais équipement	203 750	14 140	35 129	65 861	88 618
17 Dot. Amortissement	256 880	17 827	44 290	83 036	111 727
18 Coût total	4 216 166	217 352	615 737	1 366 366	2 016 709
19 Coût Unitaire		58,983	111,891	296,972	698,306
20 Remise en état					
22 Achats					
24 Quantité achetée					
25 Prix d'achat Brut					
26 Coût d'achat net (2)					
28 Offre					
30 Coût d'obtention total	4 216 164	217 352	615 737	1 366 366	2 016 709
31 Quantité offerte		3 685	5 503	4 601	2 888
32 Coût d'obtention unitaire		58,983	111,891	296,972	698,306
34 VENTES/CONTRATS					
36 Quantité vendue/Contrats					
37 Frais de transport					
38 Prix de vente/Contrats					
39 Contribution/Unité					
40 Quote-Part Frais Généraux					
41 Frais Généraux/Unité					
42 Marge unitaire/Contrats					
43 Marge totale/Contrats					
45 Ventes sur Région					
47 Quantité vendue		3 685	5 503	4 601	2 888
48 Salaires Conseillers	505 169	36 969	44 399	200 577	223 224
49 Budgets directs	461 394	8 244	34 745	185 724	232 681
50 Distribution	68 341	3 906	11 336	22 775	30 324
51 Coût Commercial /unité	1 034 904	13,329	16,442	88,91	168,362
52 Prix de vente net		106	206	495	1 050
53 Contribution / Unité		33,69	77,67	109,12	183,33
54 Quote-Part Frais Généraux	455 398	26 029	75 540	151 763	202 066
55 Frais Généraux / Unité		7,064	13,727	32,985	69,967
56 Marge Nette/u.		26,626	63,943	76,135	113,363
57 Marge totale	1 127 683	98 116	351 878	350 297	327 392
59 FRAIS GENERAUX (1)	455 397				
61 Prime de volume	6 834 123	390 610	1 133 618	2 277 495	3 032 400
62 + Prime de qualité	4 790 440	234 504	626 798	1 626 545	2 302 593
63 + Prime de déstockage	2 043 683	156 106	506 820	650 950	729 807
64 (A) = Remises sur achats	29,90%	39,96%	44,71%	28,58%	24,07%
65 Comm. sur financement	916 027				
66 + Produits Dérivés	1 127 658				
67 (B) = C.A. annexe	3 063 215				
69 Coût d'obtention (%CA)		55,64%	54,32%	59,99%	66,51%
70 Coût Commercial (%CA)		12,57%	7,98%	17,96%	16,03%
71 Marge Brute/CA. (3)		31,78%	37,70%	22,04%	17,46%
72 Marge Nette/CA		25,12%	31,04%	15,38%	10,80%
74 Ecart % Résultat	,00%				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

21-T.B. Historique

02 DECISIONS	2010	2011	2012	2013
04 Augmentation Capital				
05 Dividendes Distribués		115 000	500 000	800 000
06 Montant de l'emprunt	1 200 000			
07 Emprunt : Durée	5			
08 Emprunt : Taux	5			
09 Montant de l'emprunt				
10 Emprunt : Durée				
11 Emprunt : Taux				
12 Remboursement Emprunt		600 000	600 000	
13 % escompté	70	70	70	70
14 Equipement (Type)	+10 (1)	+4 (1)		+1 (2)
15 Equipement (Type)				+3 (1)
16 Equipement (Type)				
17 Equipement (Type)				
18 Budget Maintenance	10 000	40 000	57 600	75 000
19 Eff. Atelier embauché		30	12	3
20 Eff. Atelier licencié				
21 Eff. en chômage techn.				
22 Indice des Salaires	102	106	108	110
23 Budget Social	23 868	73 584	90 360	95 340
24 Etudes de marché				
26 STRUCTURE	2010	2011	2012	2013
28 Localisation	France	France	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000	600 000	600 000
30 Frais de Structure	200 000	202 000	204 000	206 000
32 Atelier				
34 Frais Equipement	60 000	141 000	180 000	203 750
35 Capacité nominale (Heures)	48 000	96 000	115 200	120 000
36 Nb de postes installés	30	60	72	75
37 Capacité/Poste	1 600	1 600	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	100	101,45	101,18	98,73
39 Ind. Prod. Social	103,63	124,19	131,94	134,55
40 Indice Productivité	103,63	125,99	133,50	132,84
41 Capacité prévue	46 261	98 759	119 719	120 482
42 Capacité perdue				
43 Capacité utilisée	46 261	95 997	115 200	120 001
44 Taux d'utilisation	96,00%	100,00%	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1				
48 Capacité nominale	96 000	115 200	115 200	134 400
49 Postes disponibles	60	72	72	84
51 Effectifs et Salaires				
53 Effectif Atelier	30	60	72	75
54 Salaire Atelier	25 500	26 765	27 540	28 325
55 Eff. en chômage techn.				
56 Taux de grève				
57 Effectif temporaire				
58 Effectif Atelier Total	30	60	72	75
59 Salaires Atelier	765 000	1 605 900	1 982 880	2 124 375
60 Effectif Conseillers	2	8	10	10
61 Salaires des Conseillers	96 806	340 650	481 637	505 169
62 Démissions Conseillers				
64 RESULTATS	2010	2011	2012	2013
66 Chiffre d'Affaires	1 780 291	4 913 435	6 450 982	6 834 123
67 Résultat Av.Impôt	162 579	773 980	1 080 552	1 127 658
68 Valeur Stock Final	44 865	45 032		
69 Solde de trésorerie	225 352	375 867	621 655	896 775
70 Créances Clients	133 522	289 910	364 041	379 812
71 Indice de Performance	103,51	107,37	106,08	103,21
72 Taux de Grève				
73 Taux de Démissions				
74 Créances irrécouvrables				
75 T.V.A. Collectée				
76 T.V.A Dédectible				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

22-Compte de trésorerie

02 Opération	Entrées	Sorties
03 Base	H.T.	H.T.
05 Augmentation de capital		
06 Dividendes distribués		800 000
07 Encaissement d'emprunts		
08 Remboursement d'emprunts		
09 Subvention d'exploitation		
10 Immos financières		
12 Acquisition d'équipement		236 900
13 Cession d'équipement		
14 Autres immos		
15 Participations		
17 Frais de Structure		206 000
18 Frais Equipements		203 750
19 Frais Logistiques		68 341
20 Action Commerciale		67 605
21 Publicité		184 052
22 Marketing Divers		209 737
23 Etudes		
25 Salaires de Production		2 124 375
26 Salaires F.V.		505 169
27 Budget social		95 340
28 Embauche/Licenciement		1 700
30 Encais. Clients (N-1)	364 041	
31 Ventes sur Marchés	5 568 085	
32 Ventes sur Contrats		
33 Effets Escomptés	886 226	
35 Règlement Fourn. (N-1)		252 497
36 Reprises V.O.		1 359 301
37 Achats Véhicules		
39 Charges financières		37 221
40 Produits financiers	24 866	
42 Autres produits d'exploit.		
43 Autres charges d'exploit.		
44 Produits exceptionnels		
45 Charges exceptionnelles		
46 Var. Autres créances		
47 Var. Autres dettes		
50 T.V.A. payée		
51 Impôt payé		216 110
53 Totaux	6 843 218	6 568 098
55 Variation	275 120	
57 Solde antérieur	621 655	
59 Solde final	896 775	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

23-Compte de Résultats annuel

02	Période	2013
04 PRODUITS D'EXPLOITATION		6 834 123
06 Ventes de véhicules		
07 Ventes de V.O. (Reprises)		6 834 123
08 Production Stockée		
09 Subvention d'exploitation		
10 Autres produits d'exploit.		
11 dont Prime de volume		
12 dont Prime de qualité		
13 dont Prime de déstockage		
14 dont Com./Financements		
15 dont Produits dérivés		
17 CHARGES D'EXPLOITATION		5 694 110
19 Achats de véhicules		
20 Reprises V.O.		1 631 161
21 Variation du stock		
22 Services Extérieurs		939 485
23 Frais de Structure	206 000	
24 Frais sur Equipements	203 750	
25 Frais de Stockage		
26 Frais de remise en état		
27 Frais de Distribution	68 341	
28 Action Commerciale	67 605	
29 Publicité	184 052	
30 Respect des Normes	209 737	
31 Etudes		
32 Frais de Personnel		2 726 584
33 Salaires Production	2 124 375	
34 Salaires Fixes F. V.	330 630	
35 Commissions	174 539	
36 Budget Social	95 340	
37 Embauche/Licenc.	1 700	
38 Dotation aux Amortissements		396 880
39 sur équipement	256 880	
40 sur Immos Incorp.	140 000	
41 sur autres immos		
42 Autres charges d'exploitation		
46 dont Charges dérivées		
48 RESULTAT D'EXPLOITATION		1 140 013
50 PRODUITS FINANCIERS		24 866
52 Placements	24 866	
53 Escompte obtenu		
54 Autres produits financiers		
56 CHARGES FINANCIERES		37 221
58 Intérêts sur emprunts		
59 Agios sur découvert		
60 Frais d'escompte	37 221	
61 Autres charges financières		
63 RESULTAT FINANCIER		- 12 355
65 Produits exceptionnels		
66 Charges exceptionnelles		
68 RESULTAT EXCEPTIONNEL		
70 RESULTAT AV.IMPOTS		1 127 658
72 IMPOTS		225 532
74 RESULTAT		902 126
76 Rés.Expl./C.A.		16,68%
77 Résultat /C.A.		13,20%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth
04	Période Création	1	1	1	1	1
05	Période Fin					
06	Localisation	France	France	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :					
11	1 - Elec-Acic					
12	2 - Elec-Trône					
13	3 - Qual-Ectro					
14	4 - Elec-Sol					
15	5 - Elec-Growth					
16	6 - Astral-Sec					
17	7 - Elec-Nova					
18	8 - Sec-Tronics					
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :					
23	1 - Elec-Acic					
24	2 - Elec-Trône					
25	3 - Qual-Ectro					
26	4 - Elec-Sol					
27	5 - Elec-Growth					
28	6 - Astral-Sec					
29	7 - Elec-Nova					
30	8 - Sec-Tronics					
32	Valeurs essentielles					
34	Chiffre d'Affaires	7 050 510	6 834 123	6 274 760	6 618 260	6 268 648
35	Résultat					
36	Trésorerie					
37	B.F.R.	599 262	- 117 580	- 33 611	539 829	705 218
38	Valeur Ajoutée	3 769 903	4 263 477	4 243 694	4 253 247	4 149 704
39	E.B.E.	1 532 962	1 536 893	1 744 116	1 738 843	1 680 369
40	C.A.F.	1 268 698	1 299 006	1 450 091	1 491 730	1 466 883
41	Capitaux propres	2 145 676	1 700 815	1 812 868	1 728 525	1 970 841
42	E.V.A.	774 094	826 969	971 018	1 024 408	902 489
43	F.R.N.G.	1 801 356	779 195	1 251 808	800 125	1 711 001
44	Endettement	1 134 960	497 392	863 875	531 662	979 618
46	Valeur mathématique	214,57	170,08	181,29	172,85	197,08
47	Indice de performance	96,90	105,04	101,77	107,98	98,14
48	Valeur estimée	291,98	252,78	278,39	275,29	287,33

49	Valeur estimée globale	6 368 704	6 596 842	7 658 301	7 203 011	6 905 228
----	------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Astral-Sec	Elec-Nova	Sec-Tronics
04	Période Création	1	1	1
05	Période Fin			
06	Localisation	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :			
11	1 - Elec-Acic			
12	2 - Elec-Trône			
13	3 - Qual-Ectro			
14	4 - Elec-Sol			
15	5 - Elec-Growth			
16	6 - Astral-Sec			
17	7 - Elec-Nova			
18	8 - Sec-Tronics			
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :			
23	1 - Elec-Acic			
24	2 - Elec-Trône			
25	3 - Qual-Ectro			
26	4 - Elec-Sol			
27	5 - Elec-Growth			
28	6 - Astral-Sec			
29	7 - Elec-Nova			
30	8 - Sec-Tronics			
32	Valeurs essentielles			
34	Chiffre d'Affaires	6 010 674	7 144 431	6 450 370
35	Résultat			
36	Trésorerie			
37	B.F.R.	874 113	1 380 785	907 178
38	Valeur Ajoutée	3 237 619	3 962 679	4 287 736
39	E.B.E.	1 326 189	953 108	1 479 830
40	C.A.F.	1 079 362	877 718	1 293 006
41	Capitaux propres	900 728	2 062 024	1 596 538
42	E.V.A.	660 235	263 097	730 277
43	F.R.N.G.	755 928	1 485 544	722 518
44	Endettement	1 242 829	888 042	982 641
46	Valeur mathématique	90,07	206,20	159,65
47	Indice de performance	94,40	99,52	96,27
48	Valeur estimée	156,10	232,51	232,68

49	Valeur estimée globale	3 794 760	2 033 499	4 638 492
Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com				

25-Tableau de Bord Financier

02	Période	2012	2013	2014
04	Ressources propres	1 598 689	1 700 815	
05	Emprunts			
06	Amortissements	820 400	1 217 280	
08 (A)	RESSOURCES STABLES	2 419 089	2 918 095	
10	Immobilisations brutes	1 902 000	2 138 900	
12 (B)	ACTIF STABLE	1 902 000	2 138 900	
14 (E) = (A) - (B) : F.R.N.G.		517 089	779 195	
16	Clients	364 041	379 812	
17	Stocks			
18	T.V.A.			
19	Autres créances			
21 (C) : ACTIF CIRCULANT		364 041	379 812	
23	Fournisseurs	252 497	271 860	
24	Dettes fiscales	216 110	225 532	
25	T.V.A.			
26	Autres dettes			
28 (D) : DETTES NON FINANCIERES		468 607	497 392	
30 (F) = (C) - (D) : B.F.R.		- 104 566	- 117 580	
32 TRESORERIE NETTE (E - F)		621 655	896 775	
34	Capacité d'Autofinancement	1 244 842	1 299 006	
35	+ Augmentation des Capitaux Propres			
36	+ Augmentation des Emprunts			
37	+ Cessions d'Immobilisations			
39 (A) = RESSOURCES		1 244 842	1 299 006	
41	Dividendes distribués	500 000	800 000	
42	+ Réduction des Capitaux Propres			
43	+ Remboursement des Emprunts	600 000		
44	+ Investissements		236 900	
46 (B) = EMPLOIS		1 100 000	1 036 900	
48 (C) = (A)-(B) = VAR. F.R. [N - (N-1)]		144 842	262 106	
50	Variation des Stocks	- 45 032		
51	+ Variation du Crédit Clients	74 131	15 771	
52	+ Variation Crédit TVA			
53	+ Variation Autres créances			
54	- Variation du Crédit Fournisseurs	- 68 731	- 19 363	
55	- Variation Dettes Fiscales	- 61 314	- 9 422	
56	- Variation Dettes TVA			
57	- Variation Autres dettes			
59 (D) = VARIATION DU B.F.R.		- 100 946	- 13 014	
61 (E) = (C)-(D) VARIATION DE TRESORERIE		245 788	275 120	
63 (F) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE		375 867	621 655	
65 (G) = (E)+(F) SOLDE FINAL DE TRESORERIE		621 655	896 775	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

26-Tableau des Immobilisations

02 PERIODE		1	2	4	4
04 Nb Achats	10	10	4	1	3
05 Type acheté	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1	EXPRESSE 2	CLASSIQUE 1
06 Durée Amort.	5	5	5	5	5
07 Coût Unitaire	50 000	50 000	50 500	82 400	51 500
08 Coût Total	500 000	500 000	202 000	82 400	154 500
09 Nb Restant	10	10	4	1	3
10 Age (années)	3	2	1		
11 Amortissement	400 000	300 000	80 800	16 480	
12 Val.Res.Totale	100 000	200 000	121 200	65 920	154 500
13 Val.Res.Unit.	10 000	20 000	30 300	65 920	51 500
14 Nb Cessions					
15 Type Cédé					
16 Valeur d'Achat					
17 Amort/Cessions					
18 Productivité	91,74	96,15	99,01	100	100
19 Risque panne (%)					
20 Aléa	53	53	53	77	53
21 Perte de Prod.(Panne)					
22 Augment.Product.(%)	3,9	3,9	3,9	3,9	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

27-Tableau des Emprunts

02	Période	Capital	Remb.	Durée	Taux	/Période	Remb.	Solde
04	1 - Exercice 2010	1 200 000		5	5,00%		1 200 000	
05	2 - Exercice 2011		600 000					
06	3 - Exercice 2012		600 000					
08	Total	1 200 000	1 200 000				1 200 000	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

31-Indicateurs Socio-économiques

02 Période	2013
04 Marché	France
06 Indice des Prix (Général)	103
07 Indice des Prix (Branche)	103
08 Indice des Salaires	103
09 Tx Emprunt/An (%)	5
10 Tx Escompte (%)	6
11 Tx Découvert/An(%)	10
12 Tx Trésorerie>0 /An(%)	4
13 Tx I.S./An (%)	20
14 Tx T.V.A. (%)	
15 Coût Sal.F.V./An.	30 000
16 Efficacité Com/Fixe (%)	60
17 Coût Sal.Prod./An.	25 000
18 Frais M.O.Temp.(%)	125
19 Frais d'Embauche (%)	2
20 Frais de Licenciement (%)	15
21 Max. Temp. (% eff)	20
23 Frais de Distribution (%)	1
24 1 -France	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

32-Etudes Marché X Produit

02 Véhicule	Alarmes	Interphone s	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 2) Influence sur les ventes				
07 du Prix	5	4	1,67	2,50
08 de l'Action Commerciale	1	1	1,33	2
09 de la Publicité				
10 du Marketing Divers	1,50	2	1	1
11 du Budget F.V.	1	1	1	1,50
12 du Tx reprise V.O.	3	3	1	1,50
13 du Niveau d'Equipement			2	4
14 des notes				
15 Taux de fidélité (%)	10	10	25	35
17 3) La demande				
19 Demande Potentielle	41 600	64 000	66 400	37 600
20 Nombre d'offreurs	8	8	8	8
21 Offre globale	34 079	46 038	38 043	24 539
22 Indice market. global [%]	77	76	61	68
23 Demande effective	31 274	45 910	37 044	23 441
24 % Demande perdue	24,82%	28,27%	44,21%	37,66%
25 Ventes effectives	30 938	43 861	35 522	23 211
27 4) Position Optimale				
29 Action Commerciale (%CA)	8	6	8	8
30 Publicité (%CA)				
31 Marketing Divers (%CA)	8	6	8	8
32 Force de Vente(%CA)	8	6	8	8
33 Prix optimum	78,28	160,68	247,20	494,40
34 Evolution des prix	-5,00%			
35 Niveau Qualité	100	100	140	140
37 5) Demande prospective				
39 2014	36 000	60 000	70 400	40 800
40 2015	30 400	56 000	74 400	44 800
41 2016	27 200	52 800	78 400	48 000
42 2017	24 800	48 800	80 000	50 400
43 Total	118 400	217 600	303 200	184 000

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

33-Etude de la concurrence

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 6) C.A. par PRODUIT				
07 1 - Elec-Acic	451 128	1 287 585	2 259 119	3 052 678
08 2 - Elec-Trône	390 610	1 133 618	2 277 495	3 032 400
09 3 - Qual-Ectro	448 256	1 153 824	2 015 520	2 657 160
10 4 - Elec-Sol	390 878	1 060 413	2 139 457	3 027 512
11 5 - Elec-Growth	386 258	1 127 240	1 980 000	2 775 150
12 6 - Astral-Sec	347 760	1 130 634	2 093 280	2 439 000
13 7 - Elec-Nova	416 376	1 047 693	2 283 312	3 397 050
14 8 - Sec-Tronics	360 360	980 287	2 353 557	2 756 166
28 6) PARTS DE MARCHÉ				
30 1 - Elec-Acic	16,03%	15,05%	13,65%	13,83%
31 2 - Elec-Trône	11,91%	12,55%	12,95%	12,44%
32 3 - Qual-Ectro	14,07%	12,90%	11,13%	11,56%
33 4 - Elec-Sol	12,03%	11,79%	12,05%	12,42%
34 5 - Elec-Growth	11,89%	12,54%	11,26%	11,39%
35 6 - Astral-Sec	10,04%	12,45%	12,03%	10,51%
36 7 - Elec-Nova	12,94%	11,71%	13,39%	15,47%
37 8 - Sec-Tronics	11,09%	11,01%	13,55%	12,38%
51 7) Position de l'entreprise				
53 Note Marketing(0/120)	79	80	60	59
54 Parts de Marché (%)	11,91%	12,55%	12,95%	12,44%
55 Prix % Prix moyen	102,31%	101,41%	101,25%	105,29%
56 Action Com. % moy.	164,31%	129,06%	78,90%	73,73%
57 Publicité % moy.	32,57%	11,99%	346,94%	338,35%
58 Market. Div. % moy.	81,76%	163,33%	139,46%	146,59%
59 Effectif F.V. % moy.	130,21%	96,90%	114,29%	110,34%
60 Salaire F.V. % moy.	102,20%	108,97%	94,85%	94,51%
61 Reprise V.O. % moy.	100,00%	100,00%	84,51%	84,51%
62 Equipement % moy.	100,00%	100,00%	101,45%	103,45%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
05 Quantité Offerte	4 958	3 685	5 183	3 764	4 307	4 700
06 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
07 Prix de vente net	90,99	106	103	104,99	104,99	112
08 Action commerciale	4 592	3 922	1 914	1 000	1 000	500
09 Publicité	46	400	478			100
10 Respect des Normes	9 185	3 922	2 400	5 900	6 000	3 000
11 Effectif Vendeurs	1	1	1	,27		
12 Indice Salarial Vendeurs	104	107	105	104		
13 Commissions (%CA)	1	1	1			
14 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	5 047	3 700	5 221	4 003	4 307	4 700
17 Ventes effectives	4 958	3 685	4 352	3 723	3 679	3 105
18 Chiffre d'Affaires	451 128	390 610	448 256	390 878	386 258	347 760
19 Part de Marché (%)	16,03%	11,91%	14,07%	12,03%	11,89%	10,04%
21 02-Interphones	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
24 Quantité Offerte	8 242	5 503	5 656	5 173	5 499	6 000
25 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
26 Prix de vente net	195	206	204	204,99	204,99	207
27 Action commerciale	13 244	11 382	5 175	2 300	2 170	1 100
28 Publicité	199	600	3 105			100
29 Respect des Normes	13 244	22 763	9 400	12 500	11 400	5 500
30 Effectif Vendeurs	1	1	1	,73		
31 Indice Salarial Vendeurs	104	107	105	104		
32 Commissions (%CA)	1	1	1			
33 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
34 Ventes prévues (Qté)	6 792	5 525	5 701	5 501	5 499	6 000
36 Ventes effectives	6 603	5 503	5 656	5 173	5 499	5 462
37 Chiffre d'Affaires	1 287 585	1 133 618	1 153 824	1 060 413	1 127 240	1 130 634
38 Part de Marché (%)	15,05%	12,55%	12,90%	11,79%	12,54%	12,45%
40 03-Centrales	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
43 Quantité Offerte	6 639	4 601	4 214	4 279	4 000	4 603
44 Niveau d'équipement offert	130	140	140	140	140	137
45 Prix de vente net	465,99	495	510	499,99	495	490
46 Action commerciale	28 506	23 216	23 138	20 000	17 800	1 500
47 Publicité	6 787	81 254	15 000	700	450	300
48 Respect des Normes	54 297	81 254	25 000	55 100	44 500	15 000
49 Effectif Vendeurs	2	4	3	4	4	2
50 Indice Salarial Vendeurs	104	107	106	106	105	105
51 Commissions (%CA)	2,70	3	2,50	2,50	2,50	4
52 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	90
53 Ventes prévues (Qté)	5 826	4 620	4 248	4 547	4 000	5 457
55 Ventes effectives	4 848	4 601	3 952	4 279	4 000	4 272
56 Chiffre d'Affaires	2 259 119	2 277 495	2 015 520	2 139 457	1 980 000	2 093 280
57 Part de Marché (%)	13,65%	12,95%	11,13%	12,05%	11,26%	12,03%
59 04-Combinés	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
62 Quantité Offerte	3 210	2 888	2 684	3 192	2 643	3 231
63 Niveau d'équipement offert	140	150	145	150	150	137
64 Prix de vente net	950,99	1 050	990	1 050,49	1 050	1 000
65 Action commerciale	39 159	29 085	28 611	29 000	23 000	1 500
66 Publicité	7 589	101 798	19 000	3 000	1 850	400
67 Respect des Normes	52 212	101 798	30 000	60 000	46 000	18 000
68 Effectif Vendeurs	2	4	3	4	4	2
69 Indice Salarial Vendeurs	104	107	106	106	105	105

70 Commissions (%CA)	2,70	3	2,50	3	3	4
71 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	90
72 Ventes prévues (Qté)	3 192	2 900	2 706	3 360	2 643	3 809
74 Ventes effectives	3 210	2 888	2 684	2 882	2 643	2 439
75 Chiffre d'Affaires	3 052 678	3 032 400	2 657 160	3 027 512	2 775 150	2 439 000
76 Part de Marché (%)	13,83%	12,44%	11,56%	12,42%	11,39%	10,51%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Nova	Sec-Tronics
05 Quantité Offerte	4 050	3 432
06 Niveau d'equipement offert	100	100
07 Prix de vente net	103,99	105
08 Action commerciale	4 365	1 802
09 Publicité	8 731	72
10 Respect des Normes	4 365	3 604
11 Effectif Vendeurs	,57	
12 Indice Salarial Vendeurs	107	
13 Commissions (%CA)	,70	
14 Tx reprise V.O (%)	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	4 198	3 432
17 Ventes effectives	4 004	3 432
18 Chiffre d'Affaires	416 376	360 360
19 Part de Marché (%)	12,94%	11,09%
21 02-Interphones	Elec-Nova	Sec-Tronics
24 Quantité Offerte	5 136	4 829
25 Niveau d'equipement offert	100	100
26 Prix de vente net	203,99	203
27 Action commerciale	30 409	4 771
28 Publicité	35 839	191
29 Respect des Normes	27 151	9 541
30 Effectif Vendeurs	1,43	
31 Indice Salarial Vendeurs	107	
32 Commissions (%CA)	,70	
33 Tx reprise V.O (%)	90	90
34 Ventes prévues (Qté)	5 324	4 829
36 Ventes effectives	5 136	4 829
37 Chiffre d'Affaires	1 047 693	980 287
38 Part de Marché (%)	11,71%	11,01%
40 03-Centrales	Elec-Nova	Sec-Tronics
43 Quantité Offerte	4 757	4 950
44 Niveau d'equipement offert	140	139
45 Prix de vente net	479,99	489
46 Action commerciale	97 040	24 206
47 Publicité	81 656	1 210
48 Respect des Normes	118 342	72 616
49 Effectif Vendeurs	5	4
50 Indice Salarial Vendeurs	107	106
51 Commissions (%CA)	2,60	3
52 Tx reprise V.O (%)	90	60
53 Ventes prévues (Qté)	4 931	4 950
55 Ventes effectives	4 757	4 813
56 Chiffre d'Affaires	2 283 312	2 353 557
57 Part de Marché (%)	13,39%	13,55%
59 04-Combinés	Elec-Nova	Sec-Tronics
62 Quantité Offerte	3 591	3 100
63 Niveau d'equipement offert	150	139
64 Prix de vente net	945,99	959
65 Action commerciale	135 485	29 729
66 Publicité	105 572	1 486
67 Respect des Normes	158 359	89 187
68 Effectif Vendeurs	6	4
69 Indice Salarial Vendeurs	107	106

70 Commissions (%CA)	2,10	3
71 Tx reprise V.O (%)	90	60
72 Ventes prévues (Qté)	3 720	3 100
74 Ventes effectives	3 591	2 874
75 Chiffre d'Affaires	3 397 050	2 756 166
76 Part de Marché (%)	15,47%	12,38%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

35-Caractéristiques des Produit(s)

02 Véhicule	1- Alarmes	Interpho ne	- Centrales	4- Combinés
03 Région	1-France	1-France	1-France	1-France
05 Demande potentielle moyenne	5 200	8 000	8 300	4 700
06 Quantité unitaire	1	1	1	1
07 Nb de Produits / Unité	1	1	1	1
08 Report Demande (%)	40	30	30	30
09 Indice Conjoncturel	100	100	100	100
11 Nb U.R.P. / Unité	3	5	8	16
12 Coût Cons.Mat/Unit.	10	30	80	200
13 Coût Stockage/Unit.	1	1	4	10
14 Remise en état/unité				
15 Respect des normes/unité				
16 % Stock périmé				
19 Niveau Equip. Mini	100	100	60	50
20 % économie M.P.			20	30
21 % économie URP			20	30
22 % dépréciation			20	30
23 Niveau Equip. Maxi	100	100	140	150
24 % surcoût M.P.			40	50
25 % surcoût URP			40	50
26 % appréciation			20	25
27 Tolérance (% Stock)	10	10	20	20
29 Crédit Fournis. (J)	60	60	60	60
30 % Escompte	1	1	1	1
32 Prix d'Achat	75	145		
34 Prix de Base Tarif	95	195	300	600
35 Poids Fidélité (%)	10	10	25	35
36 Stock mini (% ventes)				
37 Poids des Notes				
38 Poids du Prix	50	40	25	25
39 Poids Action Commerciale	10	10	20	20
40 Poids Publicité				
41 Poids Marketing Divers	15	20	15	10
42 Poids Force de Vente	10	10	15	15
43 Poids Reprise V.O.	30	30	15	15
44 Poids Equipement			30	40
45 Limite Action Com. (% CA)	8	6	8	8
46 Limite Publicité (% CA)				
47 Limite Market. Divers (% CA)	8	6	8	8
48 Maxi coût F.V.(% CA)	8	6	8	8