

11-Tableau de Bord Structure

02 DECISIONS	2010	Création
04 Augmentation Capital		600 000
05 Dividendes Distribués		
06 Montant de l'emprunt	1 200 000	
07 Emprunt : Durée	5	
08 Emprunt : Taux	5	
09 Montant de l'emprunt		
10 Emprunt : Durée		
11 Emprunt : Taux		
12 Remboursement Emprunt		
13 % escompté	70	
14 Equipement (Type)	+10 (1)	+10 (1)
15 Equipement (Type)		
16 Equipement (Type)		
17 Equipement (Type)		
18 Budget Maintenance	10 000	
19 Eff. Atelier embauché		30
20 Eff. Atelier licencié		
21 Eff. en chômage techn.		
22 Indice des Salaires	102	
23 Budget Social	23 868	
24 Etudes de marché		
26 STRUCTURE	2010	Création
28 Localisation	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000
30 Frais de Structure	200 000	
32 Atelier		
34 Frais Equipement	60 000	
35 Capacité nominale (Heures)	48 000	
36 Nb de postes installés	30	
37 Capacité/Poste	1 600	
38 Ind. Prod. Equip.	100	
39 Ind. Prod. Social	103,63	100
40 Indice Productivité	103,63	
41 Capacité prévue	46 261	
42 Capacité perdue		
43 Capacité utilisée	46 261	
44 Taux d'utilisation	96,00%	
46 Prévision à T+1		
48 Capacité nominale	96 000	48 000
49 Postes disponibles	60	30
51 Effectifs et Salaires		
53 Effectif Atelier	30	30
54 Salaire Atelier	25 500	
55 Eff. en chômage techn.		
56 Taux de grève		
57 Effectif temporaire		
58 Effectif Atelier Total	30	30
59 Salaires Atelier	765 000	
60 Effectif Conseillers	2	
61 Salaires des Conseillers	96 806	
62 Démissions Conseillers		
64 RESULTATS	2010	Création
66 Chiffre d'Affaires	1 780 291	
67 Résultat Av.Impôt	162 579	
68 Valeur Stock Final	44 865	
69 Solde de trésorerie	225 352	100 000
70 Créances Clients	133 522	
71 Indice de Performance	103,51	
72 Taux de Grève		
73 Taux de Démissions		
74 Créances irrécouvrables		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

12-Tableau de Bord par Service

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 Véhicules Traités	5 130	6 522		
06 Qualité du service	100	100		
07 Immos Incorporelles			300 000	400 000
08 Crédit Fournisseur (j.)	60	60	60	60
09 Prix de vente net	103	203		
10 Action Commerciale	5 284	26 479		
11 Publicité et Promotion	300	350		
12 Respect des Normes	10 568	39 719		
13 Effectif Conseillers	1	1		
14 Indice Salaires	102	102		
15 Commissions (%CA)	2	2		
16 Tx reprise V.O. (%)	90	90		
17 Véhicules prévus	5 130	6 522		
18 Ventes contractuelles				
20 ATELIER				
22 Taux Réalisation R & D	100	100	100	100
23 Stock Initial (Quantité)				
24 Stock Initial (Qualité)				
26 Heures par véhicule	2,89	4,82		
27 Total Heures	14 825	31 436		
28 Repris (VO) /Traités (SAV)	5 130	6 522		
29 Niveau de Qualité	100	100		
30 Coût VO ou Pièces (SAV)	51 300	195 660		
31 Salaires Atelier	245 155	519 845		
32 Equipement + Maintenance	19 228	40 772		
33 Dot. Amortissement	32 046	67 954		
34 Coût Unitaire	67,78	126,38		
35 Frais de remise en état				
37 Vendeur				
38 Quantité achetée				
39 Niveau d'équipement				
40 Coût Unitaire d'achat				
41 Délai de règlement (j.)				
43 Quantité Offerte	5 130	6 522		
44 Qualité	100	100		
46 VENTES				
48 Ventes/Contrats				
49 Acheteur				
50 Niveau d'équipement				
51 Prix de Vente Unitaire				
52 Délai règlement (j.)				
53 C.A. sur contrat				
54 % CA entreprise				
55 Frais de remise en état				
56 Dispo. après contrats	5 130	6 522		
58 Demande Attribuée	5 466	6 167		
59 Reports				
60 Demande Réelle	5 466	6 167		
61 Ventes/Marchés (Qté)	5 130	6 167		
62 Ventes Perdues (Qté)	336			
63 Ventes Perdues (%)	6,15%			
64 Prix de vente effectif	103	203		
65 Chiffre d'Affaires	528 390	1 251 901		
66 % CA entreprise	30,00%	70,00%		
67 Masse Salar. Vendeurs	41 168	55 638		
68 Salaire d'un vendeur	41 168	55 638		
69 I.C.S.V.	97,46	97,13		
70 Respect des Normes	5 284	12 519		
72 Stock Final (Qté)		355		
73 St. Reprises VO (Qté)		355		
74 St. Reprises VO (Valeur)		44 865		
75 St. Achats (Qté)				
76 St. Achats (Valeur)				
77 Stock Final (Qualité)				
78 Frais de stockage		355		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

13-Compte de Résultats

02	Période	2010
04	PRODUITS D'EXPLOITATION	1 825 156
06	Ventes de véhicules	
07	Ventes de V.O. (Reprises)	1 780 291
08	Production Stockée	44 865
09	Subvention d'exploitation	
10	Autres produits d'exploit.	
11	dont Prime de volume	
12	dont Prime de qualité	
13	dont Prime de déstockage	
14	dont Com./Financements	
15	dont Ventes de S.A.V.	
17	CHARGES D'EXPLOITATION	1 593 492
19	Achats de véhicules	
20	Reprises V.O.	246 960
21	Variation du stock	
22	Services Extérieurs	360 858
23	Frais de Structure	200 000
24	Frais sur Equipements	60 000
25	Frais de Stockage	355
26	Frais de remise en état	
27	Frais de Distribution	17 803
28	Action Commerciale	31 763
29	Publicité	650
30	Respect des Normes	50 287
31	Etudes	
32	Frais de Personnel	885 674
33	Salaires Atelier	765 000
34	Commerciaux - Fixes	61 200
35	Commissions	35 606
36	Budget Social	23 868
37	Embauche/Licenc.	
38	Dotation aux Amortissements	100 000
39	sur équipement	100 000
40	sur Immos Incorp.	
41	sur autres immos	
42	Autres charges d'exploitation	
46	dont Pièces Détachées (SAV)	
48	RESULTAT D'EXPLOITATION	231 664
50	PRODUITS FINANCIERS	4 000
52	Placements	4 000
53	Escompte obtenu	
54	Autres produits financiers	
56	CHARGES FINANCIERES	73 085
58	Intérêts sur emprunts	60 000
59	Agios sur découvert	
60	Frais d'escompte	13 085
61	Autres charges financières	
63	RESULTAT FINANCIER	- 69 085
65	Produits exceptionnels	
66	Charges exceptionnelles	
68	RESULTAT EXCEPTIONNEL	
70	RESULTAT AV.IMPOTS	162 579
72	IMPOTS	32 516
74	RESULTAT	130 063
76	Rés.Expl./C.A.	13,01%
77	Résultat /C.A.	7,31%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

14-Bilan - Exercice

02	Période		2010		Création
04	A C T I F				
06	ACTIF IMMOBILISE		1 600 000		500 000
07	Immos Incorporelles	700 000			
08	Amortissement				
09	Immob. Corpor.	1 000 000		500 000	
10	Amortissement	100 000			
11	Autres Immob.				
12	Amortissement				
13	Immos financières				
14	Participations				
15	ACTIF CIRCULANT		403 739		100 000
16	Stock	44 865			
17	Clients	133 522			
19	Autres créances				
20	Disponibilités	225 352		100 000	
21	TOTAL ACTIF		2 003 739		600 000
23	Période		2010		Création
24	P A S S I F				
26	CAPITAUX PROPRES		730 063		600 000
27	Capital Social	600 000		600 000	
28	Réserves / Reports				
29	Résultat Exercice	130 063			
32	DETTES		1 273 676		
33	Emprunts	1 200 000			
34	Concours Bancaires				
35	Fournisseurs	41 160			
36	Dettes fiscales	32 516			
38	Autres Dettes				
39	TOTAL PASSIF		2 003 739		600 000
41	Effets Escomptés non échus	311 551			

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

15-Soldes Intermédiaires de Gestion

02	Période	2010
04	Vente de Marchandises	
05	- Coût d'Achat Marchandises Vendues	
07	= MARGE COMMERCIALE	
09	Production Vendue	1 780 291
10	+ Production Stockée (variation)	44 865
12	= PRODUCTION DE L'EXERCICE	1 825 156
14	Production de l'Exercice	1 825 156
15	+ Marge Commerciale	
16	- Achats Matières	246 960
17	- Services Extérieurs	360 858
19	= VALEUR AJOUTEE	1 217 338
21	Valeur Ajoutée	1 217 338
22	+ Subvention d'Exploitation	
23	- Impôts et Taxes	
24	- Charges de Personnel	885 674
26	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	331 664
28	Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	331 664
29	+ Autres produits d'exploitation	
30	- Dotations Amortissements	100 000
31	- Autres charges d'exploitation	
33	= RESULTAT D'EXPLOITATION	231 664
35	Résultat d'Exploitation	231 664
36	+ Produits Financiers	4 000
37	- Charges Financières	73 085
39	RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	162 579
41	Produits exceptionnels	
42	- Charges exceptionnelles	
44	= RESULTAT EXCEPTIONNEL	
46	Résultat courant avant impôts	162 579
47	+ Résultat exceptionnel	
48	- Impôts sur les bénéfices	32 516
50	= RESULTAT DE L'EXERCICE	130 063
52	Résultat de l'exercice	130 063
53	+ Dotations aux Amortissements	100 000
55	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	230 063
57	Excédent Brut d'Exploitation	331 664
58	+ Autres produits d'exploitation	
59	+ Produits financiers	4 000
60	- Charges financières	73 085
61	- Autres charges d'exploitation	
62	+ Produits exceptionnels	
63	- Charges exceptionnelles	
64	- Impôts sur les Bénéfices	32 516
66	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	230 063

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

16-Tableau de Financement

02	Période	2010
04	FONDS DE ROULEMENT	
06	Capacité d'Autofinancement	230 063
07	+ Augmentation des Capitaux Propres	
08	+ Augmentation des Emprunts	1 200 000
09	+ Cessions d'Immobilisations	
11	(A) = RESSOURCES	1 430 063
13	Dividendes distribués	
14	+ Réduction des Capitaux Propres	
15	+ Remboursement des Emprunts	
16	+ Investissements	1 200 000
18	(B) = EMPLOIS	1 200 000
20	(C) = (A)-(B) = VARIATION F.R. NET	230 063
22	BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	
24	Augmentation des Stocks	44 865
25	+ Augmentation du Crédit Clients	133 522
26	+ Augmentation des Créances TVA	
27	+ Augmentation des Autres Créances	
28	+ Diminution des Dettes Fournisseurs	
29	+ Diminution des Dettes Fiscales	
30	+ Diminution des Dettes TVA	
31	+ Diminution des Autres dettes	
33	(D) = EMPLOIS	178 387
35	Diminution des Stocks	
36	+ Diminution du Crédit Clients	
37	+ Diminution des Créances TVA	
38	+ Diminution des Autres Créances	
39	+ Augmentation des Dettes Fournisseurs	41 160
40	+ Augmentation des Dettes Fiscales	32 516
41	+ Augmentation des Dettes TVA	
42	+ Augmentation des Autres dettes	
44	(E) = RESSOURCES	73 676
46	(F) = (D) - (E) VARIATION DU B.F.R.	104 711
48	(G) = (C)-(F) VARIATION DE TRESORERIE	125 352
50	(H) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE	100 000
52	(I) = (G)+(H) SOLDE FINAL	225 352

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

02 Flux liés à l'exploitation	2010
04 E.B.E.	331 664
05 - Variation des stocks (SF-SI)	- 44 865
06 - Variation des créances clients	- 133 522
07 + Variation des dettes fournisseurs	41 160
08 + Autres produits d'exploitation	
09 - Autres charges d'exploitation	
10 + Produits financiers (total)	4 000
11 - Frais financiers (total)	- 73 085
12 + Autres produits exceptionnels	
13 - Autres charges exceptionnelles	
14 - Impôt payé en T	
15 = Cash flow dégagé par l'exploitation	125 352
17 Flux liés aux investissements	
19 Cessions d'immobilisations	
20 + Revente de participations	
21 + Dividendes reçus	
22 - Achats d'équipement	- 500 000
23 - Achats autres immos	
24 - Investissements R&D	- 700 000
25 - Immobilisations financières	
26 - Prises de participation	
27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement	- 1 200 000
29 Flux liés au financement	
31 Nouveaux emprunts	1 200 000
32 - Remboursement d'emprunts	
33 Augmentation de capital	
34 - Variation Autres créances	
35 + Variation Autres dettes	
36 - Dividendes distribués	
37 = Cash flow dégagé lié au financement	1 200 000
39 Variation de trésorerie	125 352
41 Trésorerie initiale	100 000
42 + Variation de trésorerie	125 352
44 = Trésorerie finale	225 352

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

20-Analyse du coût de revient

02 Véhicule	Total	Alarmes	Interphones
03 Région		France	France
05 Stock initial			
07 Quantité en stock			
08 Valeur du stock			
09 Coût unitaire			
11 SAV et Reprise V.O.			
13 Repris (VO) ou Entrées (SAV)		5 130	6 522
14 Coût Véhicules (VO) ou Pièces (SAV)	246 960	51 300	195 660
15 Salaires Atelier	765 000	245 155	519 845
16 Frais équipement	60 000	19 227	40 772
17 Dot. Amortissement	100 000	32 046	67 954
18 Coût total	1 171 960	347 728	824 231
19 Coût Unitaire		67,783	126,377
20 Remise en état			
22 Achats			
24 Quantité achetée			
25 Prix d'achat Brut			
26 Coût d'achat net (2)			
28 Offre			
30 Coût d'obtention total	1 171 959	347 728	824 231
31 Quantité offerte		5 130	6 522
32 Coût d'obtention unitaire		67,783	126,377
34 VENTES/CONTRATS			
36 Quantité vendue/Contrats			
37 Frais de transport			
38 Prix de vente/Contrats			
39 Contribution/Unité			
40 Quote-Part Frais Généraux			
41 Frais Généraux/Unité			
42 Marge unitaire/Contrats			
43 Marge totale/Contrats			
45 Ventes sur Région			
47 Quantité vendue		5 130	6 167
48 Salaires Conseillers	96 806	41 168	55 638
49 Budgets directs	82 700	16 152	66 548
50 Distribution	17 803	5 284	12 519
51 Coût Commercial /unité	197 309	12,204	21,843
52 Prix de vente net		103	203
53 Contribution / Unité		23,01	54,78
54 Quote-Part Frais Généraux	293 309	86 949	206 360
55 Frais Généraux / Unité		16,949	33,462
56 Marge Nette/u.		6,061	21,318
57 Marge totale	162 560	31 092	131 468
59 FRAIS GENERAUX (1)	293 309		
61 Prime de volume	1 780 291	528 390	1 251 901
62 + Prime de qualité	1 164 404	359 059	805 345
63 + Prime de déstockage	615 887	169 331	446 556
64 (A) = Remises sur achats	34,59%	32,05%	35,67%
65 Comm. sur financement	453 309		
66 + Produits Dérivés	162 579		
67 (B) = C.A. annexe	1 310 340		
69 Coût d'obtention (%CA)		65,81%	62,25%
70 Coût Commercial (%CA)		11,85%	10,76%
71 Marge Brute/CA. (3)		22,34%	26,99%
72 Marge Nette/CA		5,88%	10,50%
74 Ecart % Résultat	-0,01%		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

21-T.B. Historique

02 DECISIONS	2010
04 Augmentation Capital	
05 Dividendes Distribués	
06 Montant de l'emprunt	1 200 000
07 Emprunt : Durée	5
08 Emprunt : Taux	5
09 Montant de l'emprunt	
10 Emprunt : Durée	
11 Emprunt : Taux	
12 Remboursement Emprunt	
13 % escompté	70
14 Equipement (Type)	+10 (1)
15 Equipement (Type)	
16 Equipement (Type)	
17 Equipement (Type)	
18 Budget Maintenance	10 000
19 Eff. Atelier embauché	
20 Eff. Atelier licencié	
21 Eff. en chômage techn.	
22 Indice des Salaires	102
23 Budget Social	23 868
24 Etudes de marché	
26 STRUCTURE	2010
28 Localisation	France
29 Capital Social	600 000
30 Frais de Structure	200 000
32 Atelier	
34 Frais Equipement	60 000
35 Capacité nominale (Heures)	48 000
36 Nb de postes installés	30
37 Capacité/Poste	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	100
39 Ind. Prod. Social	103,63
40 Indice Productivité	103,63
41 Capacité prévue	46 261
42 Capacité perdue	
43 Capacité utilisée	46 261
44 Taux d'utilisation	96,00%
46 Prévision à T+1	
48 Capacité nominale	96 000
49 Postes disponibles	60
51 Effectifs et Salaires	
53 Effectif Atelier	30
54 Salaire Atelier	25 500
55 Eff. en chômage techn.	
56 Taux de grève	
57 Effectif temporaire	
58 Effectif Atelier Total	30
59 Salaires Atelier	765 000
60 Effectif Conseillers	2
61 Salaires des Conseillers	96 806
62 Démissions Conseillers	
64 RESULTATS	2010
66 Chiffre d'Affaires	1 780 291
67 Résultat Av. Impôt	162 579
68 Valeur Stock Final	44 865
69 Solde de trésorerie	225 352
70 Créances Clients	133 522
71 Indice de Performance	103,51
72 Taux de Grève	
73 Taux de Démissions	
74 Créances irrécouvrables	
75 T.V.A. Collectée	
76 T.V.A Déductible	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

22-Compte de trésorerie

02 Opération	Entrées	Sorties
03 Base	H.T.	H.T.
05 Augmentation de capital		
06 Dividendes distribués		
07 Encaissement d'emprunts	1 200 000	
08 Remboursement d'emprunts		
09 Subvention d'exploitation		
10 Immos financières		
12 Acquisition d'équipement		500 000
13 Cession d'équipement		
14 Autres immos		700 000
15 Participations		
17 Frais de Structure		200 000
18 Frais Equipements		60 000
19 Frais Logistiques		18 158
20 Action Commerciale		31 763
21 Publicité		650
22 Marketing Divers		50 287
23 Etudes		
25 Salaires de Production		765 000
26 Salaires F.V.		96 806
27 Budget social		23 868
28 Embauche/Licenciement		
30 Encais. Clients (N-1)		
31 Ventes sur Marchés	1 335 218	
32 Ventes sur Contrats		
33 Effets Escomptés	311 551	
35 Règlement Fourn. (N-1)		
36 Reprises V.O.		205 800
37 Achats Véhicules		
39 Charges financières		73 085
40 Produits financiers	4 000	
42 Autres produits d'exploit.		
43 Autres charges d'exploit.		
44 Produits exceptionnels		
45 Charges exceptionnelles		
46 Var. Autres créances		
47 Var. Autres dettes		
50 T.V.A. payée		
51 Impôt payé		
53 Totaux	2 850 769	2 725 417
55 Variation	125 352	
57 Solde antérieur	100 000	
59 Solde final	225 352	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

23-Compte de Résultats annuel

02	Période	2010
04 PRODUITS D'EXPLOITATION		1 825 156
06 Ventes de véhicules		
07 Ventes de V.O. (Reprises)		1 780 291
08 Production Stockée		44 865
09 Subvention d'exploitation		
10 Autres produits d'exploit.		
11 dont Prime de volume		
12 dont Prime de qualité		
13 dont Prime de déstockage		
14 dont Com./Financements		
15 dont Produits dérivés		
17 CHARGES D'EXPLOITATION		1 593 492
19 Achats de véhicules		
20 Reprises V.O.		246 960
21 Variation du stock		
22 Services Extérieurs		360 858
23 Frais de Structure	200 000	
24 Frais sur Equipements	60 000	
25 Frais de Stockage	355	
26 Frais de remise en état		
27 Frais de Distribution	17 803	
28 Action Commerciale	31 763	
29 Publicité	650	
30 Respect des Normes	50 287	
31 Etudes		
32 Frais de Personnel		885 674
33 Salaires Production	765 000	
34 Salaires Fixes F. V.	61 200	
35 Commissions	35 606	
36 Budget Social	23 868	
37 Embauche/Licenc.		
38 Dotation aux Amortissements		100 000
39 sur équipement	100 000	
40 sur Immos Incorp.		
41 sur autres immos		
42 Autres charges d'exploitation		
46 dont Charges dérivées		
48 RESULTAT D'EXPLOITATION		231 664
50 PRODUITS FINANCIERS		4 000
52 Placements	4 000	
53 Escompte obtenu		
54 Autres produits financiers		
56 CHARGES FINANCIERES		73 085
58 Intérêts sur emprunts	60 000	
59 Agios sur découvert		
60 Frais d'escompte	13 085	
61 Autres charges financières		
63 RESULTAT FINANCIER		- 69 085
65 Produits exceptionnels		
66 Charges exceptionnelles		
68 RESULTAT EXCEPTIONNEL		
70 RESULTAT AV.IMPOTS		162 579
72 IMPOTS		32 516
74 RESULTAT		130 063
76 Rés.Expl./C.A.		13,01%
77 Résultat /C.A.		7,31%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth
04	Période Création	1	1	1	1	1
05	Période Fin					
06	Localisation	France	France	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :					
11	1 - Elec-Acic					
12	2 - Elec-Trône					
13	3 - Qual-Ectro					
14	4 - Elec-Sol					
15	5 - Elec-Growth					
16	6 - Astral-Sec					
17	7 - Elec-Nova					
18	8 - Sec-Tronics					
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :					
23	1 - Elec-Acic					
24	2 - Elec-Trône					
25	3 - Qual-Ectro					
26	4 - Elec-Sol					
27	5 - Elec-Growth					
28	6 - Astral-Sec					
29	7 - Elec-Nova					
30	8 - Sec-Tronics					
32	Valeurs essentielles					
34	Chiffre d'Affaires	1 794 950	1 780 291	1 779 600	1 677 445	1 647 575
35	Résultat					
36	Trésorerie					
37	B.F.R.	406 821	104 711	491 586	199 008	822 876
38	Valeur Ajoutée	1 206 722	1 217 338	1 187 034	1 211 934	1 349 808
39	E.B.E.	342 185	331 664	314 404	372 198	94 056
40	C.A.F.	171 948	230 063	224 723	267 095	38 056
41	Capitaux propres	671 948	730 063	724 723	767 095	458 056
42	E.V.A.	57 151	100 828	85 287	135 403	- 139 658
43	F.R.N.G.	1 646 948	330 063	374 723	267 095	38 056
44	Endettement	2 633 653	1 273 676	1 458 544	1 184 397	2 048 820
46	Valeur mathématique	67,19	73,01	72,47	76,71	45,81
47	Indice de performance	97,66	103,51	102,73	106,12	91,94
48	Valeur estimée	72,91	83,09	81	90,25	31,84

49	Valeur estimée globale	- 123 948	183 672	- 294 843	329 077	- 2 414 540
----	------------------------	-----------	---------	-----------	---------	-------------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Astral-Sec	Elec-Nova	Sec-Tronics
04	Période Création	1	1	1
05	Période Fin			
06	Localisation	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :			
11	1 - Elec-Acic			
12	2 - Elec-Trône			
13	3 - Qual-Ectro			
14	4 - Elec-Sol			
15	5 - Elec-Growth			
16	6 - Astral-Sec			
17	7 - Elec-Nova			
18	8 - Sec-Tronics			
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :			
23	1 - Elec-Acic			
24	2 - Elec-Trône			
25	3 - Qual-Ectro			
26	4 - Elec-Sol			
27	5 - Elec-Growth			
28	6 - Astral-Sec			
29	7 - Elec-Nova			
30	8 - Sec-Tronics			
32	Valeurs essentielles			
34	Chiffre d'Affaires	1 771 971	1 635 906	1 580 200
35	Résultat			
36	Trésorerie			
37	B.F.R.	737 387	155 787	568 986
38	Valeur Ajoutée	1 129 389	1 175 758	1 042 680
39	E.B.E.	246 450	319 029	177 976
40	C.A.F.	174 360	220 804	101 581
41	Capitaux propres	674 360	720 804	601 581
42	E.V.A.	37 442	91 183	- 31 698
43	F.R.N.G.	274 360	320 804	601 581
44	Endettement	1 767 117	1 271 334	1 679 227
46	Valeur mathématique	67,44	72,08	60,16
47	Indice de performance	99,46	102,80	95,78
48	Valeur estimée	71,18	81,20	56,99

49	Valeur estimée globale	- 880 777	60 162	- 1 177 525
----	------------------------	-----------	--------	-------------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

25-Tableau de Bord Financier

02	Période	2010	2011
04	Ressources propres	730 063	
05	Emprunts	1 200 000	
06	Amortissements	100 000	
08 (A)	RESSOURCES STABLES	2 030 063	
10	Immobilisations brutes	1 700 000	
12 (B)	ACTIF STABLE	1 700 000	
14 (E) = (A) - (B) : F.R.N.G.		330 063	
16	Clients	133 522	
17	Stocks	44 865	
18	T.V.A.		
19	Autres créances		
21 (C) : ACTIF CIRCULANT		178 387	
23	Fournisseurs	41 160	
24	Dettes fiscales	32 516	
25	T.V.A.		
26	Autres dettes		
28 (D) : DETTES NON FINANCIERES		73 676	
30 (F) = (C) - (D) : B.F.R.		104 711	
32 TRESORERIE NETTE (E - F)		225 352	
34	Capacité d'Autofinancement	230 063	
35	+ Augmentation des Capitaux Propres		
36	+ Augmentation des Emprunts	1 200 000	
37	+ Cessions d'Immobilisations		
39 (A) = RESSOURCES		1 430 063	
41	Dividendes distribués		
42	+ Réduction des Capitaux Propres		
43	+ Remboursement des Emprunts		
44	+ Investissements	1 200 000	
46 (B) = EMPLOIS		1 200 000	
48 (C) = (A)-(B) = VAR. F.R. [N - (N-1)]		230 063	
50	Variation des Stocks	44 865	
51	+ Variation du Crédit Clients	133 522	
52	+ Variation Crédit TVA		
53	+ Variation Autres créances		
54	- Variation du Crédit Fournisseurs	- 41 160	
55	- Variation Dettes Fiscales	- 32 516	
56	- Variation Dettes TVA		
57	- Variation Autres dettes		
59 (D) = VARIATION DU B.F.R.		104 711	
61 (E) = (C)-(D) VARIATION DE TRESORERIE		125 352	
63 (F) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE		100 000	
65 (G) = (E)+(F) SOLDE FINAL DE TRESORERIE		225 352	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

26-Tableau des Immobilisations

02	PERIODE		1
04	Nb Achats	10	10
05	Type acheté	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1
06	Durée Amort.	5	5
07	Coût Unitaire	50 000	50 000
08	Coût Total	500 000	500 000
09	Nb Restant	10	10
10	Age (années)		
11	Amortissement	100 000	
12	Val.Res.Totale	400 000	500 000
13	Val.Res.Unit.	40 000	50 000
14	Nb Cessions		
15	Type Cédé		
16	Valeur d'Achat		
17	Amort/Cessions		
18	Productivité	100	100
19	Risque panne (%)		
20	Aléa	71	71
21	Perte de Prod.(Panne)		
22	Augment.Product.(%)		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

27-Tableau des Emprunts

02	Période	Capital	Remb.	Durée	Taux	/Période	Remb.	Solde
04	Création							
05	1 - Exercice 2010	1 200 000		5	5,00%	240 000		1 200 000
07	Total	1 200 000				240 000		1 200 000

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

31-Indicateurs Socio-économiques

02 Période	2010
04 Marché	France
06 Indice des Prix (Général)	100
07 Indice des Prix (Branche)	100
08 Indice des Salaires	100
09 Tx Emprunt/An (%)	5
10 Tx Escompte (%)	6
11 Tx Découvert/An(%)	10
12 Tx Trésorerie>0 /An(%)	4
13 Tx I.S./An (%)	20
14 Tx T.V.A. (%)	
15 Coût Sal.F.V./An.	30 000
16 Efficacité Com/Fixe (%)	60
17 Coût Sal.Prod./An.	25 000
18 Frais M.O.Temp.(%)	125
19 Frais d'Embauche (%)	
20 Frais de Licenciement (%)	15
21 Max. Temp. (% eff)	20
23 Frais de Distribution (%)	1
24 1 -France	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

32-Etudes Marché X Produit

02 Véhicule	Alarmes	Interphone s	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 2) Influence sur les ventes				
07 du Prix	4	3	2	2
08 de l'Action Commerciale	1	1	1	1
09 de la Publicité				
10 du Marketing Divers	1,50	2	2	2
11 du Budget F.V.	1	1	1,50	1,50
12 du Tx reprise V.O.	3	3	1,50	1,50
13 du Niveau d'Equipement			3	4
14 des notes				
15 Taux de fidélité (%)	10	10	20	30
17 3) La demande				
19 Demande Potentielle	64 000	72 000	56 000	28 800
20 Nombre d'offreurs	8	8		
21 Offre globale	44 007	62 381		
22 Indice market. global [%]	81	76		
23 Demande effective	43 800	47 651		
24 % Demande perdue	31,56%	33,82%		
25 Ventes effectives	42 613	47 651		
27 4) Position Optimale				
29 Action Commerciale (%CA)	10	8	8	10
30 Publicité (%CA)				
31 Marketing Divers (%CA)	10	8	8	10
32 Force de Vente(%CA)	10	8	8	10
33 Prix optimum	80	160	240	480
34 Evolution des prix				
35 Niveau Qualité	100	100	140	140
37 5) Demande prospective				
39 2011	56 000	72 000	59 200	31 200
40 2012	48 000	68 000	62 400	34 400
41 2013	41 600	64 000	66 400	37 600
42 2014	36 000	60 000	70 400	40 800
43 Total	181 600	264 000	258 400	144 000

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

33-Etude de la concurrence

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 6) C.A. par PRODUIT				
07 1 - Elec-Acic	555 445	1 239 505		
08 2 - Elec-Trône	528 390	1 251 901		
09 3 - Qual-Ectro	594 000	1 185 600		
10 4 - Elec-Sol	542 635	1 134 810		
11 5 - Elec-Growth	540 000	1 107 575		
12 6 - Astral-Sec	623 601	1 148 370		
13 7 - Elec-Nova	504 648	1 131 258		
14 8 - Sec-Tronics	363 000	1 217 200		
28 6) PARTS DE MARCHE				
30 1 - Elec-Acic	12,91%	12,94%		
31 2 - Elec-Trône	12,04%	12,94%		
32 3 - Qual-Ectro	13,94%	12,44%		
33 4 - Elec-Sol	12,42%	11,76%		
34 5 - Elec-Growth	14,08%	13,28%		
35 6 - Astral-Sec	14,78%	11,93%		
36 7 - Elec-Nova	12,09%	11,93%		
37 8 - Sec-Tronics	7,74%	12,77%		
51 7) Position de l'entreprise				
53 Note Marketing(0/120)	80	77		
54 Parts de Marché (%)	12,04%	12,94%		
55 Prix % Prix moyen	103,21%	103,28%		
56 Action Com. % moy.	58,48%	99,69%		
57 Publicité % moy.	4,35%	2,05%		
58 Market. Div. % moy.	99,64%	129,68%		
59 Effectif F.V. % moy.	95,76%	92,06%		
60 Salaire F.V. % moy.	109,73%	116,95%		
61 Reprise V.O. % moy.	104,65%	113,92%		
62 Equipement % moy.	100,00%	100,00%		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
05 Quantité Offerte	5 500	5 130	6 000	5 927	6 000	7 000
06 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
07 Prix de vente net	100,99	103	100	102,50	90	99
08 Action commerciale	8 887	5 284	8 010	9 113	24 300	6 930
09 Publicité	500	300	10 680	6 075	24 300	
10 Respect des Normes	11 109	10 568	8 010	12 150	24 300	6 930
11 Effectif Vendeurs	1	1	1	,31		2
12 Indice Salarial Vendeurs	101	102	101	103		100
13 Commissions (%CA)	2	2	2	,02		2
14 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	5 500	5 130	6 000	5 927	6 000	7 000
17 Ventes effectives	5 500	5 130	5 940	5 294	6 000	6 299
18 Chiffre d'Affaires	555 445	528 390	594 000	542 635	540 000	623 601
19 Part de Marché (%)	12,91%	12,04%	13,94%	12,42%	14,08%	14,78%
21 02-Interphones	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
24 Quantité Offerte	6 300	6 522	7 000	6 549	10 800	9 600
25 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
26 Prix de vente net	200,99	203	200	202,50	175	202
27 Action commerciale	22 792	26 479	18 690	19 892	24 300	38 784
28 Publicité	1 140	350	24 920	10 262	48 600	
29 Respect des Normes	35 455	39 719	18 690	26 523	24 300	38 784
30 Effectif Vendeurs	1	1	1	,69	2	1
31 Indice Salarial Vendeurs	101	102	101	103	100	100
32 Commissions (%CA)	2	2	2	,02	2	2
33 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	60	60
34 Ventes prévues (Qté)	6 300	6 522	7 000	6 549	10 800	9 600
36 Ventes effectives	6 167	6 167	5 928	5 604	6 329	5 685
37 Chiffre d'Affaires	1 239 505	1 251 901	1 185 600	1 134 810	1 107 575	1 148 370
38 Part de Marché (%)	12,94%	12,94%	12,44%	11,76%	13,28%	11,93%
40 03-Centrales	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
43 Quantité Offerte						
44 Niveau d'équipement offert						
45 Prix de vente net						
46 Action commerciale						
47 Publicité						
48 Respect des Normes						
49 Effectif Vendeurs						
50 Indice Salarial Vendeurs						
51 Commissions (%CA)						
52 Tx reprise V.O (%)						
53 Ventes prévues (Qté)						
55 Ventes effectives						
56 Chiffre d'Affaires						
57 Part de Marché (%)						
59 04-Combinés	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
62 Quantité Offerte						
63 Niveau d'équipement offert						
64 Prix de vente net						
65 Action commerciale						
66 Publicité						
67 Respect des Normes						
68 Effectif Vendeurs						
69 Indice Salarial Vendeurs						

70 Commissions (%CA)						
71 Tx reprise V.O (%)						
72 Ventes prévues (Qté)						
74 Ventes effectives						
75 Chiffre d'Affaires						
76 Part de Marché (%)						

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Nova	Sec-Tronics
05 Quantité Offerte	5 150	3 300
06 Niveau d'equipement offert	100	100
07 Prix de vente net	97,99	110
08 Action commerciale	1 514	8 250
09 Publicité	5 046	8 250
10 Respect des Normes	3 533	8 250
11 Effectif Vendeurs	1	1
12 Indice Salarial Vendeurs	101	101
13 Commissions (%CA)	,50	2
14 Tx reprise V.O (%)	90	60
15 Ventes prévues (Qté)	5 150	3 300
17 Ventes effectives	5 150	3 300
18 Chiffre d'Affaires	504 648	363 000
19 Part de Marché (%)	12,09%	7,74%
21 02-Interphones	Elec-Nova	Sec-Tronics
24 Quantité Offerte	6 510	9 100
25 Niveau d'equipement offert	100	100
26 Prix de vente net	198,99	200
27 Action commerciale	12 954	48 600
28 Publicité	2 591	48 600
29 Respect des Normes	12 954	48 600
30 Effectif Vendeurs	1	1
31 Indice Salarial Vendeurs	101	101
32 Commissions (%CA)	,50	2
33 Tx reprise V.O (%)	90	60
34 Ventes prévues (Qté)	6 510	9 100
36 Ventes effectives	5 685	6 086
37 Chiffre d'Affaires	1 131 258	1 217 200
38 Part de Marché (%)	11,93%	12,77%
40 03-Centrales	Elec-Nova	Sec-Tronics
43 Quantité Offerte		
44 Niveau d'equipement offert		
45 Prix de vente net		
46 Action commerciale		
47 Publicité		
48 Respect des Normes		
49 Effectif Vendeurs		
50 Indice Salarial Vendeurs		
51 Commissions (%CA)		
52 Tx reprise V.O (%)		
53 Ventes prévues (Qté)		
55 Ventes effectives		
56 Chiffre d'Affaires		
57 Part de Marché (%)		
59 04-Combinés	Elec-Nova	Sec-Tronics
62 Quantité Offerte		
63 Niveau d'equipement offert		
64 Prix de vente net		
65 Action commerciale		
66 Publicité		
67 Respect des Normes		
68 Effectif Vendeurs		
69 Indice Salarial Vendeurs		

70 Commissions (%CA)		
71 Tx reprise V.O (%)		
72 Ventes prévues (Qté)		
74 Ventes effectives		
75 Chiffre d'Affaires		
76 Part de Marché (%)		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

35-Caractéristiques des Produit(s)

02 Véhicule	1- Alarmes	Interpho ne	- Centrales	4- Combinés
03 Région	1-France	1-France	1-France	1-France
05 Demande potentielle moyenne	8 000	9 000	7 000	3 600
06 Quantité unitaire	1	1	1	1
07 Nb de Produits / Unité	1	1	1	1
08 Report Demande (%)	40	30	30	30
09 Indice Conjoncturel	100	100	100	100
11 Nb U.R.P. / Unité	3	5	8	16
12 Coût Cons.Mat/Unit.	10	30	80	200
13 Coût Stockage/Unit.	1	1	4	10
14 Remise en état/unité				
15 Respect des normes/unité				
16 % Stock périmé				
19 Niveau Equip. Mini	100	100	60	50
20 % économie M.P.			20	30
21 % économie URP			20	30
22 % dépréciation			20	30
23 Niveau Equip. Maxi	100	100	140	150
24 % surcoût M.P.			40	50
25 % surcoût URP			40	50
26 % appréciation			20	25
27 Tolérance (% Stock)	10	10	20	20
29 Crédit Fournis. (J)	60	60	60	60
30 % Escompte	1	1	1	1
32 Prix d'Achat	75	145		
34 Prix de Base Tarif	100	200	300	600
35 Poids Fidélité (%)	10	10	20	30
36 Stock mini (% ventes)				
37 Poids des Notes				
38 Poids du Prix	40	30	20	20
39 Poids Action Commerciale	10	10	10	10
40 Poids Publicité				
41 Poids Marketing Divers	15	20	20	20
42 Poids Force de Vente	10	10	15	15
43 Poids Reprise V.O.	30	30	15	15
44 Poids Equipement			30	40
45 Limite Action Com. (% CA)	10	8	8	10
46 Limite Publicité (% CA)				
47 Limite Market. Divers (% CA)	10	8	8	10
48 Maxi coût F.V.(% CA)	10	8	8	10