

11-Tableau de Bord Structure

02 DECISIONS	2012	2011
04 Augmentation Capital		
05 Dividendes Distribués	500 000	115 000
06 Montant de l'emprunt		
07 Emprunt : Durée		
08 Emprunt : Taux		
09 Montant de l'emprunt		
10 Emprunt : Durée		
11 Emprunt : Taux		
12 Remboursement Emprunt	600 000	600 000
13 % escompté	70	70
14 Equipement (Type)		+4 (1)
15 Equipement (Type)		
16 Equipement (Type)		
17 Equipement (Type)		
18 Budget Maintenance	57 600	40 000
19 Eff. Atelier embauché	12	30
20 Eff. Atelier licencié		
21 Eff. en chômage techn.		
22 Indice des Salaires	108	106
23 Budget Social	90 360	73 584
24 Etudes de marché		
26 STRUCTURE	2012	2011
28 Localisation	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000
30 Frais de Structure	204 000	202 000
32 Atelier		
34 Frais Equipement	180 000	141 000
35 Capacité nominale (Heures)	115 200	96 000
36 Nb de postes installés	72	60
37 Capacité/Poste	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	101,18	101,45
39 Ind. Prod. Social	131,94	124,19
40 Indice Productivité	133,50	125,99
41 Capacité prévue	119 719	98 759
42 Capacité perdue		
43 Capacité utilisée	115 200	95 997
44 Taux d'utilisation	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1		
48 Capacité nominale	115 200	115 200
49 Postes disponibles	72	72
51 Effectifs et Salaires		
53 Effectif Atelier	72	60
54 Salaire Atelier	27 540	26 765
55 Eff. en chômage techn.		
56 Taux de grève		
57 Effectif temporaire		
58 Effectif Atelier Total	72	60
59 Salaires Atelier	1 982 880	1 605 900
60 Effectif Conseillers	10	8
61 Salaires des Conseillers	481 637	340 650
62 Démissions Conseillers		
64 RESULTATS	2012	2011
66 Chiffre d'Affaires	6 450 982	4 913 435
67 Résultat Av.Impôt	1 080 552	773 980
68 Valeur Stock Final		45 032
69 Solde de trésorerie	621 655	375 867
70 Créances Clients	364 041	289 910
71 Indice de Performance	106,08	107,37
72 Taux de Grève		
73 Taux de Démissions		
74 Créances irrécouvrables		

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

12-Tableau de Bord par Service

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 Véhicules Traités	5 000	5 800	4 550	2 700
06 Qualité du service	100	100	140	150
07 Immos Incorporelles				
08 Crédit Fournisseur (j.)	60	60	60	60
09 Prix de vente net	106	206	485	1 000
10 Action Commerciale	5 300	11 948	22 407	27 700
11 Publicité et Promotion	400	500	67 221	83 100
12 Respect des Normes	5 300	23 896	67 221	83 100
13 Effectif Conseillers	1	1	4	4
14 Indice Salaires	105	105	105	105
15 Commissions (%CA)	1	1	3	3
16 Tx reprise V.O. (%)	90	90	60	60
17 Véhicules prévus	5 000	5 800	4 550	2 770
18 Ventes contractuelles				
20 ATELIER				
22 Taux Réalisation R & D	100	100	100	100
23 Stock Initial (Quantité)				70
24 Stock Initial (Qualité)				140
26 Heures par véhicule	2,25	3,75	8,39	17,98
27 Total Heures	11 250	21 750	38 174	48 545
28 Repris (VO) /Traités (SAV)	4 811	5 581	4 378	2 598
29 Niveau de Qualité	100	100	140	150
30 Coût VO ou Pièces (SAV)	49 072	170 779	500 143	794 988
31 Salaires Atelier	186 325	360 240	632 267	804 048
32 Equipement + Maintenance	16 914	32 702	57 395	72 989
33 Dot. Amortissement	22 590	43 675	76 655	97 481
34 Coût Unitaire	57,14	108,83	289,28	681,10
35 Frais de remise en état				
37 Vendeur				
38 Quantité achetée				
39 Niveau d'équipement				
40 Coût Unitaire d'achat				
41 Délai de règlement (j.)				
43 Quantité Offerte	4 811	5 581	4 378	2 668
44 Qualité	100	100	140	150
46 VENTES				
48 Ventes/Contrats				
49 Acheteur				
50 Niveau d'équipement				
51 Prix de Vente Unitaire				
52 Délai règlement (j.)				
53 C.A. sur contrat				
54 % CA entreprise				
55 Frais de remise en état				
56 Dispo. après contrats	4 811	5 581	4 378	2 668
58 Demande Attribuée	4 847	6 109	4 567	2 718
59 Reports				
60 Demande Réelle	4 847	6 109	4 567	2 718
61 Ventes/Marchés (Qté)	4 811	5 581	4 378	2 668
62 Ventes Perdues (Qté)	36	528	189	50
63 Ventes Perdues (%)	,74%	8,64%	4,14%	1,84%
64 Prix de vente effectif	106	206	485	1 000
65 Chiffre d'Affaires	509 966	1 149 686	2 123 330	2 668 000
66 % CA entreprise	8,00%	18,00%	33,00%	41,00%
67 Masse Salar. Vendeurs	37 230	43 627	192 220	208 560
68 Salaire d'un vendeur	37 230	43 627	48 055	52 140
69 I.C.S.V.	99,63	97,65	97,78	98,36
70 Respect des Normes	5 100	11 497	21 233	26 680
72 Stock Final (Qté)				
73 St. Reprises VO (Qté)				
74 St. Reprises VO (Valeur)				
75 St. Achats (Qté)				
76 St. Achats (Valeur)				
77 Stock Final (Qualité)				
78 Frais de stockage				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

13-Compte de Résultats

02	Période		2012		2011	%
04	PRODUITS D'EXPLOITATION		6 405 950		4 913 602	30,37%
06	Ventes de véhicules					
07	Ventes de V.O. (Reprises)		6 450 982		4 913 435	31,29%
08	Production Stockée		- 45 032		167	
09	Subvention d'exploitation					
10	Autres produits d'exploit.					
11	dont Prime de volume					
12	dont Prime de qualité					
13	dont Prime de déstockage					
14	dont Com./Financements					
15	dont Ventes de S.A.V.					
17	CHARGES D'EXPLOITATION		5 304 757		4 090 225	29,69%
19	Achats de véhicules					
20	Reprises V.O.		1 514 982		1 102 600	37,40%
21	Variation du stock					
22	Services Extérieurs		846 603		607 651	39,32%
23	Frais de Structure	204 000		202 000		
24	Frais sur Equipements	180 000		141 000		
25	Frais de Stockage			707		
26	Frais de remise en état					
27	Frais de Distribution	64 510		49 135		
28	Action Commerciale	67 355		51 208		
29	Publicité	151 221		66 750		
30	Respect des Normes	179 517		96 851		
31	Etudes					
32	Frais de Personnel		2 562 772		2 039 974	25,63%
33	Salaires Atelier	1 982 880		1 605 900		
34	Commerciaux - Fixes	321 300		252 096		
35	Commissions	160 337		88 554		
36	Budget Social	90 360		73 584		
37	Embauche/Licenc.	7 895		19 840		
38	Dotation aux Amortissements		380 400		340 000	11,88%
39	sur équipement	240 400		200 000		
40	sur Immos Incorp.	140 000		140 000		
41	sur autres immos					
42	Autres charges d'exploitation					
46	dont Pièces Détachées (SAV)					
48	RESULTAT D'EXPLOITATION		1 101 193		823 377	33,74%
50	PRODUITS FINANCIERS		15 035		9 014	66,80%
52	Placements	15 035		9 014		
53	Escompte obtenu					
54	Autres produits financiers					
56	CHARGES FINANCIERES		35 676		58 411	-38,92%
58	Intérêts sur emprunts			30 000		
59	Agios sur découvert					
60	Frais d'escompte	35 676		28 411		
61	Autres charges financières					
63	RESULTAT FINANCIER		- 20 641		- 49 397	58,21%
65	Produits exceptionnels					
66	Charges exceptionnelles					
68	RESULTAT EXCEPTIONNEL					
70	RESULTAT AV.IMPOTS		1 080 552		773 980	39,61%
72	IMPOTS		216 110		154 796	39,61%
74	RESULTAT		864 442		619 184	39,61%
76	Rés.Expl./C.A.		17,07%		16,76%	1,86%
77	Résultat /C.A.		13,40%		12,60%	6,33%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

14-Bilan - Exercice

02	Période		2012		2011
04	A C T I F				
06	ACTIF IMMOBILISE		1 081 600		1 462 000
07	Immos Incorporelles	700 000		700 000	
08	Amortissement	280 000		140 000	
09	Immob. Corpor.	1 202 000		1 202 000	
10	Amortissement	540 400		300 000	
11	Autres Immob.				
12	Amortissement				
13	Immos financières				
14	Participations				
15	ACTIF CIRCULANT		985 696		710 809
16	Stock			45 032	
17	Clients	364 041		289 910	
19	Autres créances				
20	Disponibilités	621 655		375 867	
21	TOTAL ACTIF		2 067 296		2 172 809
23	Période		2012		2011
24	P A S S I F				
26	CAPITAUX PROPRES		1 598 689		1 234 247
27	Capital Social	600 000		600 000	
28	Réserves / Reports	134 247		15 063	
29	Résultat Exercice	864 442		619 184	
32	DETTES		468 607		938 562
33	Emprunts			600 000	
34	Concours Bancaires				
35	Fournisseurs	252 497		183 766	
36	Dettes fiscales	216 110		154 796	
38	Autres Dettes				
39	TOTAL PASSIF		2 067 296		2 172 809
41	Effets Escomptés non échus	849 428		676 456	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

15-Soldes Intermédiaires de Gestion

02	Période	2012	2011	%
04	Vente de Marchandises			
05	- Coût d'Achat Marchandises Vendues			
07	= MARGE COMMERCIALE			
09	Production Vendue	6 450 982	4 913 435	31,29%
10	+ Production Stockée (variation)	- 45 032	167	
12	= PRODUCTION DE L'EXERCICE	6 405 950	4 913 602	30,37%
14	Production de l'Exercice	6 405 950	4 913 602	30,37%
15	+ Marge Commerciale			
16	- Achats Matières	1 514 982	1 102 600	37,40%
17	- Services Extérieurs	846 603	607 651	39,32%
19	= VALEUR AJOUTEE	4 044 365	3 203 351	26,25%
21	Valeur Ajoutée	4 044 365	3 203 351	26,25%
22	+ Subvention d'Exploitation			
23	- Impôts et Taxes			
24	- Charges de Personnel	2 562 772	2 039 974	25,63%
26	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1 481 593	1 163 377	27,35%
28	Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	1 481 593	1 163 377	27,35%
29	+ Autres produits d'exploitation			
30	- Dotations Amortissements	380 400	340 000	11,88%
31	- Autres charges d'exploitation			
33	= RESULTAT D'EXPLOITATION	1 101 193	823 377	33,74%
35	Résultat d'Exploitation	1 101 193	823 377	33,74%
36	+ Produits Financiers	15 035	9 014	66,80%
37	- Charges Financières	35 676	58 411	-38,92%
39	RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 080 552	773 980	39,61%
41	Produits exceptionnels			
42	- Charges exceptionnelles			
44	= RESULTAT EXCEPTIONNEL			
46	Résultat courant avant impôts	1 080 552	773 980	39,61%
47	+ Résultat exceptionnel			
48	- Impôts sur les bénéfices	216 110	154 796	39,61%
50	= RESULTAT DE L'EXERCICE	864 442	619 184	39,61%
52	Résultat de l'exercice	864 442	619 184	39,61%
53	+ Dotations aux Amortissements	380 400	340 000	11,88%
55	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 244 842	959 184	29,78%
57	Excédent Brut d'Exploitation	1 481 593	1 163 377	27,35%
58	+ Autres produits d'exploitation			
59	+ Produits financiers	15 035	9 014	66,80%
60	- Charges financières	35 676	58 411	-38,92%
61	- Autres charges d'exploitation			
62	+ Produits exceptionnels			
63	- Charges exceptionnelles			
64	- Impôts sur les Bénéfices	216 110	154 796	39,61%
66	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT(C.A.F.)	1 244 842	959 184	29,78%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

16-Tableau de Financement

02	Période	2012	2011
04	FONDS DE ROULEMENT		
06	Capacité d'Autofinancement	1 244 842	959 184
07	+ Augmentation des Capitaux Propres		
08	+ Augmentation des Emprunts		
09	+ Cessions d'Immobilisations		
11	(A) = RESSOURCES	1 244 842	959 184
13	Dividendes distribués	500 000	115 000
14	+ Réduction des Capitaux Propres		
15	+ Remboursement des Emprunts	600 000	600 000
16	+ Investissements		202 000
18	(B) = EMPLOIS	1 100 000	917 000
20	(C) = (A)-(B) = VARIATION F.R. NET	144 842	42 184
22	BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		
24	Augmentation des Stocks		167
25	+ Augmentation du Crédit Clients	74 131	156 388
26	+ Augmentation des Créances TVA		
27	+ Augmentation des Autres Créances		
28	+ Diminution des Dettes Fournisseurs		
29	+ Diminution des Dettes Fiscales		
30	+ Diminution des Dettes TVA		
31	+ Diminution des Autres dettes		
33	(D) = EMPLOIS	74 131	156 555
35	Diminution des Stocks	45 032	
36	+ Diminution du Crédit Clients		
37	+ Diminution des Créances TVA		
38	+ Diminution des Autres Créances		
39	+ Augmentation des Dettes Fournisseurs	68 731	142 606
40	+ Augmentation des Dettes Fiscales	61 314	122 280
41	+ Augmentation des Dettes TVA		
42	+ Augmentation des Autres dettes		
44	(E) = RESSOURCES	175 077	264 886
46	(F) = (D) - (E) VARIATION DU B.F.R.	- 100 946	- 108 331
48	(G) = (C)-(F) VARIATION DE TRESORERIE	245 788	150 515
50	(H) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE	375 867	225 352
52	(I) = (G)+(H) SOLDE FINAL	621 655	375 867

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

17-Tableau des Flux Financiers

02 Flux liés à l'exploitation	2010	2011	2012
04 E.B.E.	331 664	1 163 377	1 481 593
05 - Variation des stocks (SF-SI)	- 44 865	- 167	45 032
06 - Variation des créances clients	- 133 522	- 156 388	- 74 131
07 + Variation des dettes fournisseurs	41 160	142 606	68 731
08 + Autres produits d'exploitation			
09 - Autres charges d'exploitation			
10 + Produits financiers (total)	4 000	9 014	15 035
11 - Frais financiers (total)	- 73 085	- 58 411	- 35 676
12 + Autres produits exceptionnels			
13 - Autres charges exceptionnelles			
14 - Impôt payé en T		- 32 516	- 154 796
15 = Cash flow dégagé par l'exploitation	125 352	1 067 515	1 345 788
17 Flux liés aux investissements			
19 Cessions d'immobilisations			
20 + Revente de participations			
21 + Dividendes reçus			
22 - Achats d'équipement	- 500 000	- 202 000	
23 - Achats autres immos			
24 - Investissements R&D	- 700 000		
25 - Immobilisations financières			
26 - Prises de participation			
27 = Cash flow utilisé lié à l'investissement	- 1 200 000	- 202 000	
29 Flux liés au financement			
31 Nouveaux emprunts	1 200 000		
32 - Remboursement d'emprunts		- 600 000	- 600 000
33 Augmentation de capital			
34 - Variation Autres créances			
35 + Variation Autres dettes			
36 - Dividendes distribués		- 115 000	- 500 000
37 = Cash flow dégagé lié au financement	1 200 000	- 715 000	- 1 100 000
39 Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788
41 Trésorerie initiale	100 000	225 352	375 867
42 + Variation de trésorerie	125 352	150 515	245 788
44 = Trésorerie finale	225 352	375 867	621 655

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

20-Analyse du coût de revient

02 Véhicule	Total	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région		France	France	France	France
05 Stock initial					
07 Quantité en stock					70
08 Valeur du stock	45 032				45 032
09 Coût unitaire					643,314
11 SAV et Reprise V.O.					
13 Repris (VO) ou Entrées (SAV)		4 811	5 581	4 378	2 598
14 Coût Véhicules (VO) ou Pièces (SAV)	1 514 982	49 072	170 779	500 143	794 988
15 Salaires Atelier	1 982 880	186 325	360 240	632 267	804 048
16 Frais équipement	180 000	16 914	32 701	57 395	72 989
17 Dot. Amortissement	240 400	22 590	43 675	76 655	97 481
18 Coût total	3 918 262	274 901	607 395	1 266 460	1 769 506
19 Coût Unitaire		57,14	108,833	289,278	681,103
20 Remise en état					
22 Achats					
24 Quantité achetée					
25 Prix d'achat Brut					
26 Coût d'achat net (2)					
28 Offre					
30 Coût d'obtention total	3 963 294	274 901	607 395	1 266 460	1 814 538
31 Quantité offerte		4 811	5 581	4 378	2 668
32 Coût d'obtention unitaire		57,14	108,833	289,278	680,112
34 VENTES/CONTRATS					
36 Quantité vendue/Contrats					
37 Frais de transport					
38 Prix de vente/Contrats					
39 Contribution/Unité					
40 Quote-Part Frais Généraux					
41 Frais Généraux/Unité					
42 Marge unitaire/Contrats					
43 Marge totale/Contrats					
45 Ventes sur Région					
47 Quantité vendue		4 811	5 581	4 378	2 668
48 Salaires Conseillers	481 637	37 230	43 627	192 220	208 560
49 Budgets directs	398 093	11 000	36 344	156 849	193 900
50 Distribution	64 510	5 100	11 497	21 233	26 680
51 Coût Commercial /unité	944 240	11,085	16,389	84,582	160,847
52 Prix de vente net		106	206	485	1 000
53 Contribution / Unité		37,77	80,78	111,14	159,04
54 Quote-Part Frais Généraux	462 896	36 593	82 497	152 361	191 445
55 Frais Généraux / Unité		7,606	14,782	34,802	71,756
56 Marge Nette/u.		30,164	65,998	76,338	87,284
57 Marge totale	1 080 533	145 119	368 334	334 207	232 873
59 FRAIS GENERAUX (1)	462 896				
61 Prime de volume	6 450 982	509 966	1 149 686	2 123 330	2 668 000
62 + Prime de qualité	4 487 134	288 727	622 487	1 502 712	2 073 208
63 + Prime de déstockage	1 963 848	221 239	527 199	620 618	594 792
64 (A) = Remises sur achats	30,44%	43,38%	45,86%	29,23%	22,29%
65 Comm. sur financement	883 296				
66 + Produits Dérivés	1 080 552				
67 (B) = C.A. annexe	2 901 511				
69 Coût d'obtention (%CA)		53,91%	52,83%	59,64%	68,01%
70 Coût Commercial (%CA)		10,46%	7,96%	17,44%	16,08%
71 Marge Brute/CA. (3)		35,63%	39,21%	22,92%	15,90%
72 Marge Nette/CA		28,46%	32,04%	15,74%	8,73%
74 Ecart % Résultat	,00%				

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

21-T.B. Historique

02 DECISIONS	2010	2011	2012
04 Augmentation Capital			
05 Dividendes Distribués		115 000	500 000
06 Montant de l'emprunt	1 200 000		
07 Emprunt : Durée	5		
08 Emprunt : Taux	5		
09 Montant de l'emprunt			
10 Emprunt : Durée			
11 Emprunt : Taux			
12 Remboursement Emprunt		600 000	600 000
13 % escompté	70	70	70
14 Equipement (Type)	+10 (1)	+4 (1)	
15 Equipement (Type)			
16 Equipement (Type)			
17 Equipement (Type)			
18 Budget Maintenance	10 000	40 000	57 600
19 Eff. Atelier embauché		30	12
20 Eff. Atelier licencié			
21 Eff. en chômage techn.			
22 Indice des Salaires	102	106	108
23 Budget Social	23 868	73 584	90 360
24 Etudes de marché			
26 STRUCTURE	2010	2011	2012
28 Localisation	France	France	France
29 Capital Social	600 000	600 000	600 000
30 Frais de Structure	200 000	202 000	204 000
32 Atelier			
34 Frais Equipement	60 000	141 000	180 000
35 Capacité nominale (Heures)	48 000	96 000	115 200
36 Nb de postes installés	30	60	72
37 Capacité/Poste	1 600	1 600	1 600
38 Ind. Prod. Equip.	100	101,45	101,18
39 Ind. Prod. Social	103,63	124,19	131,94
40 Indice Productivité	103,63	125,99	133,50
41 Capacité prévue	46 261	98 759	119 719
42 Capacité perdue			
43 Capacité utilisée	46 261	95 997	115 200
44 Taux d'utilisation	96,00%	100,00%	100,00%
46 Prévision à T+1			
48 Capacité nominale	96 000	115 200	115 200
49 Postes disponibles	60	72	72
51 Effectifs et Salaires			
53 Effectif Atelier	30	60	72
54 Salaire Atelier	25 500	26 765	27 540
55 Eff. en chômage techn.			
56 Taux de grève			
57 Effectif temporaire			
58 Effectif Atelier Total	30	60	72
59 Salaires Atelier	765 000	1 605 900	1 982 880
60 Effectif Conseillers	2	8	10
61 Salaires des Conseillers	96 806	340 650	481 637
62 Démissions Conseillers			
64 RESULTATS	2010	2011	2012
66 Chiffre d'Affaires	1 780 291	4 913 435	6 450 982
67 Résultat Av.Impôt	162 579	773 980	1 080 552
68 Valeur Stock Final	44 865	45 032	
69 Solde de trésorerie	225 352	375 867	621 655
70 Créances Clients	133 522	289 910	364 041
71 Indice de Performance	103,51	107,37	106,08
72 Taux de Grève			
73 Taux de Démissions			
74 Créances irrécouvrables			
75 T.V.A. Collectée			
76 T.V.A Dédutable			

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

22-Compte de trésorerie

02 Opération	Entrées	Sorties
03 Base	H.T.	H.T.
05 Augmentation de capital		
06 Dividendes distribués		500 000
07 Encaissement d'emprunts		
08 Remboursement d'emprunts		600 000
09 Subvention d'exploitation		
10 Immos financières		
12 Acquisition d'équipement		
13 Cession d'équipement		
14 Autres immos		
15 Participations		
17 Frais de Structure		204 000
18 Frais Equipements		180 000
19 Frais Logistiques		64 510
20 Action Commerciale		67 355
21 Publicité		151 221
22 Marketing Divers		179 517
23 Etudes		
25 Salaires de Production		1 982 880
26 Salaires F.V.		481 637
27 Budget social		90 360
28 Embauche/Licenciement		7 895
30 Encais. Clients (N-1)	289 910	
31 Ventes sur Marchés	5 237 513	
32 Ventes sur Contrats		
33 Effets Escomptés	849 428	
35 Règlement Fourn. (N-1)		183 766
36 Reprises V.O.		1 262 485
37 Achats Véhicules		
39 Charges financières		35 676
40 Produits financiers	15 035	
42 Autres produits d'exploit.		
43 Autres charges d'exploit.		
44 Produits exceptionnels		
45 Charges exceptionnelles		
46 Var. Autres créances		
47 Var. Autres dettes		
50 T.V.A. payée		
51 Impôt payé		154 796
53 Totaux	6 391 886	6 146 098
55 Variation	245 788	
57 Solde antérieur	375 867	
59 Solde final	621 655	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

23-Compte de Résultats annuel

02	Période	2012
04 PRODUITS D'EXPLOITATION		6 405 950
06 Ventes de véhicules		
07 Ventes de V.O. (Reprises)		6 450 982
08 Production Stockée		- 45 032
09 Subvention d'exploitation		
10 Autres produits d'exploit.		
11 dont Prime de volume		
12 dont Prime de qualité		
13 dont Prime de déstockage		
14 dont Com./Financements		
15 dont Produits dérivés		
17 CHARGES D'EXPLOITATION		5 304 757
19 Achats de véhicules		
20 Reprises V.O.		1 514 982
21 Variation du stock		
22 Services Extérieurs		846 603
23 Frais de Structure	204 000	
24 Frais sur Equipements	180 000	
25 Frais de Stockage		
26 Frais de remise en état		
27 Frais de Distribution	64 510	
28 Action Commerciale	67 355	
29 Publicité	151 221	
30 Respect des Normes	179 517	
31 Etudes		
32 Frais de Personnel		2 562 772
33 Salaires Production	1 982 880	
34 Salaires Fixes F. V.	321 300	
35 Commissions	160 337	
36 Budget Social	90 360	
37 Embauche/Licenc.	7 895	
38 Dotation aux Amortissements		380 400
39 sur équipement	240 400	
40 sur Immos Incorp.	140 000	
41 sur autres immos		
42 Autres charges d'exploitation		
46 dont Charges dérivées		
48 RESULTAT D'EXPLOITATION		1 101 193
50 PRODUITS FINANCIERS		15 035
52 Placements	15 035	
53 Escompte obtenu		
54 Autres produits financiers		
56 CHARGES FINANCIERES		35 676
58 Intérêts sur emprunts		
59 Agios sur découvert		
60 Frais d'escompte	35 676	
61 Autres charges financières		
63 RESULTAT FINANCIER		- 20 641
65 Produits exceptionnels		
66 Charges exceptionnelles		
68 RESULTAT EXCEPTIONNEL		
70 RESULTAT AV.IMPOTS		1 080 552
72 IMPOTS		216 110
74 RESULTAT		864 442
76 Rés.Expl./C.A.		17,07%
77 Résultat /C.A.		13,40%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth
04	Période Création	1	1	1	1	1
05	Période Fin					
06	Localisation	France	France	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
10	Détenu par :					
11	1 - Elec-Acic					
12	2 - Elec-Trône					
13	3 - Qual-Ectro					
14	4 - Elec-Sol					
15	5 - Elec-Growth					
16	6 - Astral-Sec					
17	7 - Elec-Nova					
18	8 - Sec-Tronics					
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :					
23	1 - Elec-Acic					
24	2 - Elec-Trône					
25	3 - Qual-Ectro					
26	4 - Elec-Sol					
27	5 - Elec-Growth					
28	6 - Astral-Sec					
29	7 - Elec-Nova					
30	8 - Sec-Tronics					
32	Valeurs essentielles					
34	Chiffre d'Affaires	6 910 811	6 450 982	5 321 821	6 479 192	6 083 032
35	Résultat					
36	Trésorerie					
37	B.F.R.	415 020	- 104 566	719 817	208 872	- 19 763
38	Valeur Ajoutée	3 731 994	4 044 365	3 492 895	4 177 611	3 992 788
39	E.B.E.	1 509 060	1 481 593	1 342 688	1 750 430	1 733 933
40	C.A.F.	1 160 119	1 244 842	1 070 356	1 459 639	1 389 070
41	Capitaux propres	1 340 044	1 598 689	1 562 317	1 746 434	1 629 238
42	E.V.A.	778 774	801 020	670 454	1 024 782	914 260
43	F.R.N.G.	894 284	517 089	1 239 417	705 234	1 248 118
44	Endettement	1 447 367	468 607	997 546	522 428	1 254 392
46	Valeur mathématique	134	159,87	156,23	174,64	162,92
47	Indice de performance	96,70	105,65	101,75	108,44	97,23
48	Valeur estimée	211,88	239,97	223,28	277,12	254,35

49	Valeur estimée globale	5 189 364	6 127 620	4 720 040	7 447 012	6 906 146
----	------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

24-Communication financière

02	Entreprise	Astral-Sec	Elec-Nova	Sec-Tronics
04	Période Création	1	1	1
05	Période Fin			
06	Localisation	France	France	France
08	Capital	600 000	600 000	600 000
09	Nombre de titres	10 000	10 000	10 000
10	Détenus par :			
11	1 - Elec-Acic			
12	2 - Elec-Trône			
13	3 - Qual-Ectro			
14	4 - Elec-Sol			
15	5 - Elec-Growth			
16	6 - Astral-Sec			
17	7 - Elec-Nova			
18	8 - Sec-Tronics			
19	Actionnaires divers	10 000	10 000	10 000
21	Participations dans :			
23	1 - Elec-Acic			
24	2 - Elec-Trône			
25	3 - Qual-Ectro			
26	4 - Elec-Sol			
27	5 - Elec-Growth			
28	6 - Astral-Sec			
29	7 - Elec-Nova			
30	8 - Sec-Tronics			
32	Valeurs essentielles			
34	Chiffre d'Affaires	4 756 174	6 302 942	5 118 399
35	Résultat			
36	Trésorerie			
37	B.F.R.	1 237 134	110 049	537 918
38	Valeur Ajoutée	2 061 821	3 582 259	3 297 887
39	E.B.E.	156 788	1 264 767	1 087 982
40	C.A.F.	79 175	1 039 614	917 536
41	Capitaux propres	232 966	1 760 876	1 124 732
42	E.V.A.	- 259 098	583 802	451 525
43	F.R.N.G.	106 566	1 365 036	903 612
44	Endettement	2 570 515	1 123 420	1 290 961
46	Valeur mathématique	23,30	176,09	112,47
47	Indice de performance	94,11	100,55	95,58
48	Valeur estimée	- 2,61	234,47	157,63

49	Valeur estimée globale	- 3 494 628	4 914 022	2 819 204
----	------------------------	-------------	-----------	-----------

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

25-Tableau de Bord Financier

02	Période	2011	2012	2013
04	Ressources propres	1 234 247	1 598 689	
05	Emprunts	600 000		
06	Amortissements	440 000	820 400	
08 (A)	RESSOURCES STABLES	2 274 247	2 419 089	
10	Immobilisations brutes	1 902 000	1 902 000	
12 (B)	ACTIF STABLE	1 902 000	1 902 000	
14 (E) = (A) - (B) : F.R.N.G.		372 247	517 089	
16	Clients	289 910	364 041	
17	Stocks	45 032		
18	T.V.A.			
19	Autres créances			
21 (C) : ACTIF CIRCULANT		334 942	364 041	
23	Fournisseurs	183 766	252 497	
24	Dettes fiscales	154 796	216 110	
25	T.V.A.			
26	Autres dettes			
28 (D) : DETTES NON FINANCIERES		338 562	468 607	
30 (F) = (C) - (D) : B.F.R.		- 3 620	- 104 566	
32 TRESORERIE NETTE (E - F)		375 867	621 655	
34	Capacité d'Autofinancement	959 184	1 244 842	
35	+ Augmentation des Capitaux Propres			
36	+ Augmentation des Emprunts			
37	+ Cessions d'Immobilisations			
39 (A) = RESSOURCES		959 184	1 244 842	
41	Dividendes distribués	115 000	500 000	
42	+ Réduction des Capitaux Propres			
43	+ Remboursement des Emprunts	600 000	600 000	
44	+ Investissements	202 000		
46 (B) = EMPLOIS		917 000	1 100 000	
48 (C) = (A)-(B) = VAR. F.R. [N - (N-1)]		42 184	144 842	
50	Variation des Stocks	167	- 45 032	
51	+ Variation du Crédit Clients	156 388	74 131	
52	+ Variation Crédit TVA			
53	+ Variation Autres créances			
54	- Variation du Crédit Fournisseurs	- 142 606	- 68 731	
55	- Variation Dettes Fiscales	- 122 280	- 61 314	
56	- Variation Dettes TVA			
57	- Variation Autres dettes			
59 (D) = VARIATION DU B.F.R.		- 108 331	- 100 946	
61 (E) = (C)-(D) VARIATION DE TRESORERIE		150 515	245 788	
63 (F) = SOLDE ANTERIEUR DE TRESORERIE		225 352	375 867	
65 (G) = (E)+(F) SOLDE FINAL DE TRESORERIE		375 867	621 655	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

26-Tableau des Immobilisations

02	PERIODE		1	2
04	Nb Achats	10	10	4
05	Type acheté	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1	CLASSIQUE 1
06	Durée Amort.	5	5	5
07	Coût Unitaire	50 000	50 000	50 500
08	Coût Total	500 000	500 000	202 000
09	Nb Restant	10	10	4
10	Age (années)	2	1	
11	Amortissement	300 000	200 000	40 400
12	Val.Res.Totale	200 000	300 000	161 600
13	Val.Res.Unit.	20 000	30 000	40 400
14	Nb Cessions			
15	Type Cédé			
16	Valeur d'Achat			
17	Amort/Cessions			
18	Productivité	96,15	99,01	100
19	Risque panne (%)			
20	Aléa	5	5	5
21	Perte de Prod.(Panne)			
22	Augment.Product.(%)	3,9	3,9	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

27-Tableau des Emprunts

02	Période	Capital	Remb.	Durée	Taux	/Période	Remb.	Solde
04	1 - Exercice 2010	1 200 000		5	5,00%		1 200 000	
05	2 - Exercice 2011		600 000					
06	3 - Exercice 2012		600 000					
08	Total	1 200 000	1 200 000				1 200 000	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

31-Indicateurs Socio-économiques

02 Période	2012
04 Marché	France
06 Indice des Prix (Général)	102
07 Indice des Prix (Branche)	102
08 Indice des Salaires	102
09 Tx Emprunt/An (%)	5
10 Tx Escompte (%)	6
11 Tx Découvert/An(%)	10
12 Tx Trésorerie>0 /An(%)	4
13 Tx I.S./An (%)	20
14 Tx T.V.A. (%)	
15 Coût Sal.F.V./An.	30 000
16 Efficacité Com/Fixe (%)	60
17 Coût Sal.Prod./An.	25 000
18 Frais M.O.Temp.(%)	125
19 Frais d'Embauche (%)	2
20 Frais de Licenciement (%)	15
21 Max. Temp. (% eff)	20
23 Frais de Distribution (%)	1
24 1 -France	

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

32-Etudes Marché X Produit

02 Véhicule	Alarmes	Interphone s	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 2) Influence sur les ventes				
07 du Prix	5	4	1,33	2
08 de l'Action Commerciale	1	1	1	1
09 de la Publicité				
10 du Marketing Divers	1,50	2	1,33	2
11 du Budget F.V.	1	1	1	1,50
12 du Tx reprise V.O.	3	3	1	1,50
13 du Niveau d'Equipement			2	4
14 des notes				
15 Taux de fidélité (%)	10	10	25	30
17 3) La demande				
19 Demande Potentielle	48 000	68 000	62 400	34 400
20 Nombre d'offreurs	8	8	8	8
21 Offre globale	36 773	48 088	35 050	20 663
22 Indice market. global [%]	82	73	63	71
23 Demande effective	37 519	46 733	34 158	20 257
24 % Demande perdue	23,39%	31,27%	45,26%	41,11%
25 Ventes effectives	35 673	45 779	33 439	19 351
27 4) Position Optimale				
29 Action Commerciale (%CA)	8	6	8	8
30 Publicité (%CA)				
31 Marketing Divers (%CA)	8	6	8	8
32 Force de Vente(%CA)	8	6	8	8
33 Prix optimum	81,60	159,12	244,80	489,60
34 Evolution des prix		-2,50%		
35 Niveau Qualité	100	100	140	140
37 5) Demande prospective				
39 2013	41 600	64 000	66 400	37 600
40 2014	36 000	60 000	70 400	40 800
41 2015	30 400	56 000	74 400	44 800
42 2016	27 200	52 800	78 400	48 000
43 Total	135 200	232 800	289 600	171 200

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

33-Etude de la concurrence

02 Véhicule	Alarmes	Interphones	Centrales	Combinés
03 Région	France	France	France	France
05 6) C.A. par PRODUIT				
07 1 - Elec-Acic	568 458	1 304 516	2 224 277	2 813 560
08 2 - Elec-Trône	509 966	1 149 686	2 123 330	2 668 000
09 3 - Qual-Ectro	553 110	1 226 244	1 642 467	1 900 000
10 4 - Elec-Sol	485 612	1 067 383	2 222 224	2 703 973
11 5 - Elec-Growth	494 188	1 139 949	1 991 895	2 457 000
12 6 - Astral-Sec	429 934	1 177 400	1 512 940	1 635 900
13 7 - Elec-Nova	262 685	1 270 919	2 167 306	2 602 032
14 8 - Sec-Tronics	391 297	1 014 242	1 840 880	1 871 980
28 6) PARTS DE MARCHÉ				
30 1 - Elec-Acic	16,10%	14,11%	14,43%	15,45%
31 2 - Elec-Trône	13,49%	12,19%	13,09%	13,79%
32 3 - Qual-Ectro	15,05%	13,13%	9,82%	10,34%
33 4 - Elec-Sol	13,03%	11,37%	13,70%	13,97%
34 5 - Elec-Growth	13,19%	12,15%	12,28%	12,70%
35 6 - Astral-Sec	11,48%	12,67%	9,84%	8,90%
36 7 - Elec-Nova	7,01%	13,41%	14,87%	14,52%
37 8 - Sec-Tronics	10,65%	10,97%	11,97%	10,34%
51 7) Position de l'entreprise				
53 Note Marketing(0/120)	84	78	64	71
54 Parts de Marché (%)	13,49%	12,19%	13,09%	13,79%
55 Prix % Prix moyen	102,36%	100,89%	103,22%	103,70%
56 Action Com. % moy.	125,83%	101,39%	60,74%	62,93%
57 Publicité % moy.	32,08%	7,79%	292,61%	342,71%
58 Market. Div. % moy.	86,74%	146,78%	124,99%	141,23%
59 Effectif F.V. % moy.	133,93%	108,70%	133,33%	128,00%
60 Salaire F.V. % moy.	99,97%	98,18%	95,45%	96,61%
61 Reprise V.O. % moy.	104,65%	104,65%	84,51%	88,24%
62 Equipement % moy.	100,00%	100,00%	104,48%	106,38%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réserve à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
05 Quantité Offerte	6 000	4 811	5 905	4 647	5 014	4 095
06 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
07 Prix de vente net	99	106	103	104,50	104,99	104,99
08 Action commerciale	5 940	5 300	2 706	1 000	850	12 000
09 Publicité	59	400	541			900
10 Respect des Normes	11 880	5 300	2 706	5 900	5 000	12 000
11 Effectif Vendeurs	1	1	1	,31		1
12 Indice Salarial Vendeurs	104	105	104	104		105
13 Commissions (%CA)	1,30	1	1			1
14 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
15 Ventes prévues (Qté)	6 000	5 000	5 905	4 867	5 014	4 095
17 Ventes effectives	5 742	4 811	5 370	4 647	4 707	4 095
18 Chiffre d'Affaires	568 458	509 966	553 110	485 612	494 188	429 934
19 Part de Marché (%)	16,10%	13,49%	15,05%	13,03%	13,19%	11,48%
21 02-Interphones	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
24 Quantité Offerte	8 000	5 581	6 110	5 207	6 100	5 800
25 Niveau d'équipement offert	100	100	100	100	100	100
26 Prix de vente net	202	206	204	204,99	204,99	203
27 Action commerciale	16 160	11 948	5 546	2 300	2 700	25 000
28 Publicité	242	500	9 983			2 000
29 Respect des Normes	16 160	23 896	9 983	12 500	14 100	25 000
30 Effectif Vendeurs	1	1	1	,69		1
31 Indice Salarial Vendeurs	104	105	104	104		105
32 Commissions (%CA)	1,40	1	1			2
33 Tx reprise V.O (%)	90	90	90	90	90	90
34 Ventes prévues (Qté)	8 000	5 800	6 110	5 474	6 100	5 800
36 Ventes effectives	6 458	5 581	6 011	5 207	5 561	5 800
37 Chiffre d'Affaires	1 304 516	1 149 686	1 226 244	1 067 383	1 139 949	1 177 400
38 Part de Marché (%)	14,11%	12,19%	13,13%	11,37%	12,15%	12,67%
40 03-Centrales	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
43 Quantité Offerte	5 732	4 378	3 285	4 629	4 107	3 946
44 Niveau d'équipement offert	130	140	134	139	139	120
45 Prix de vente net	460,99	485	499,99	484,99	485	460
46 Action commerciale	27 745	22 407	17 541	20 000	16 400	90 000
47 Publicité	6 606	67 221	17 541	500	410	18 000
48 Respect des Normes	52 848	67 221	17 541	51 000	40 910	60 000
49 Effectif Vendeurs	2	4	3	4	2	3
50 Indice Salarial Vendeurs	104	105	104	105	105	105
51 Commissions (%CA)	2,70	3	2,50	2,50	2,50	3
52 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	90
53 Ventes prévues (Qté)	5 732	4 550	3 285	4 736	4 107	4 771
55 Ventes effectives	4 825	4 378	3 285	4 582	4 107	3 289
56 Chiffre d'Affaires	2 224 277	2 123 330	1 642 467	2 222 224	1 991 895	1 512 940
57 Part de Marché (%)	14,43%	13,09%	9,82%	13,70%	12,28%	9,84%
59 04-Combinés	Elec-Acic	Elec-Trône	Qual-Ectro	Elec-Sol	Elec-Growth	Astral-Sec
62 Quantité Offerte	3 100	2 668	2 000	3 239	2 500	2 281
63 Niveau d'équipement offert	140	150	139	148	150	120
64 Prix de vente net	940,99	1 000	950	999,99	1 000	950
65 Action commerciale	37 630	27 700	20 292	27 000	22 210	100 000
66 Publicité	7 293	83 100	20 292	2 000	1 800	16 000
67 Respect des Normes	50 174	83 100	20 292	50 000	44 500	60 000
68 Effectif Vendeurs	2	4	3	4	2	3
69 Indice Salarial Vendeurs	104	105	104	105	105	105

70 Commissions (%CA)	2,70	3	2,50	3	3	3
71 Tx reprise V.O (%)	90	60	60	60	60	60
72 Ventes prévues (Qté)	3 100	2 770	2 000	3 376	2 500	2 793
74 Ventes effectives	2 990	2 668	2 000	2 704	2 457	1 722
75 Chiffre d'Affaires	2 813 560	2 668 000	1 900 000	2 703 973	2 457 000	1 635 900
76 Part de Marché (%)	15,45%	13,79%	10,34%	13,97%	12,70%	8,90%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

34-Concurrence (Détail)

02 01-Alarmes	Elec-Nova	Sec-Tronics
05 Quantité Offerte	2 502	3 799
06 Niveau d'equipement offert	100	100
07 Prix de vente net	104,99	103
08 Action commerciale	3 940	1 956
09 Publicité	7 881	196
10 Respect des Normes	3 940	2 152
11 Effectif Vendeurs	,17	
12 Indice Salarial Vendeurs	105	
13 Commissions (%CA)	,60	
14 Tx reprise V.O (%)	90	60
15 Ventes prévues (Qté)	2 502	3 799
17 Ventes effectives	2 502	3 799
18 Chiffre d'Affaires	262 685	391 297
19 Part de Marché (%)	7,01%	10,65%
21 02-Interphones	Elec-Nova	Sec-Tronics
24 Quantité Offerte	6 140	5 150
25 Niveau d'equipement offert	100	100
26 Prix de vente net	206,99	202
27 Action commerciale	25 418	5 202
28 Publicité	38 128	520
29 Respect des Normes	22 877	5 722
30 Effectif Vendeurs	,83	
31 Indice Salarial Vendeurs	105	
32 Commissions (%CA)	,60	
33 Tx reprise V.O (%)	90	60
34 Ventes prévues (Qté)	6 140	5 150
36 Ventes effectives	6 140	5 021
37 Chiffre d'Affaires	1 270 919	1 014 242
38 Part de Marché (%)	13,41%	10,97%
40 03-Centrales	Elec-Nova	Sec-Tronics
43 Quantité Offerte	4 971	4 002
44 Niveau d'equipement offert	130	139
45 Prix de vente net	435,99	459,99
46 Action commerciale	65 019	36 017
47 Publicité	72 605	900
48 Respect des Normes	86 692	54 026
49 Effectif Vendeurs	3	3
50 Indice Salarial Vendeurs	105	103
51 Commissions (%CA)	2,50	2,50
52 Tx reprise V.O (%)	90	60
53 Ventes prévues (Qté)	4 971	4 002
55 Ventes effectives	4 971	4 002
56 Chiffre d'Affaires	2 167 306	1 840 880
57 Part de Marché (%)	14,87%	11,97%
59 04-Combinés	Elec-Nova	Sec-Tronics
62 Quantité Offerte	2 875	2 000
63 Niveau d'equipement offert	135	139
64 Prix de vente net	925,99	935,99
65 Action commerciale	79 867	37 440
66 Publicité	62 562	936
67 Respect des Normes	106 489	56 159
68 Effectif Vendeurs	4	3
69 Indice Salarial Vendeurs	105	103

70 Commissions (%CA)	2	2,50
71 Tx reprise V.O (%)	90	60
72 Ventes prévues (Qté)	2 875	2 000
74 Ventes effectives	2 810	2 000
75 Chiffre d'Affaires	2 602 032	1 871 980
76 Part de Marché (%)	14,52%	10,34%

Prix et montants en Euro / Unité de volume : Produit / Réservé à l'usage exclusif de : ENCG KENITRA / www.bessis.com

35-Caractéristiques des Produit(s)

02 Véhicule	1- Alarmes	Interpho ne	- Centrales	4- Combinés
03 Région	1-France	1-France	1-France	1-France
05 Demande potentielle moyenne	6 000	8 500	7 800	4 300
06 Quantité unitaire	1	1	1	1
07 Nb de Produits / Unité	1	1	1	1
08 Report Demande (%)	40	30	30	30
09 Indice Conjoncturel	100	100	100	100
11 Nb U.R.P. / Unité	3	5	8	16
12 Coût Cons.Mat/Unit.	10	30	80	200
13 Coût Stockage/Unit.	1	1	4	10
14 Remise en état/unité				
15 Respect des normes/unité				
16 % Stock périmé				
19 Niveau Equip. Mini	100	100	60	50
20 % économie M.P.			20	30
21 % économie URP			20	30
22 % dépréciation			20	30
23 Niveau Equip. Maxi	100	100	140	150
24 % surcoût M.P.			40	50
25 % surcoût URP			40	50
26 % appréciation			20	25
27 Tolérance (% Stock)	10	10	20	20
29 Crédit Fournis. (J)	60	60	60	60
30 % Escompte	1	1	1	1
32 Prix d'Achat	75	145		
34 Prix de Base Tarif	100	195	300	600
35 Poids Fidélité (%)	10	10	25	30
36 Stock mini (% ventes)				
37 Poids des Notes				
38 Poids du Prix	50	40	20	20
39 Poids Action Commerciale	10	10	15	10
40 Poids Publicité				
41 Poids Marketing Divers	15	20	20	20
42 Poids Force de Vente	10	10	15	15
43 Poids Reprise V.O.	30	30	15	15
44 Poids Equipement			30	40
45 Limite Action Com. (% CA)	8	6	8	8
46 Limite Publicité (% CA)				
47 Limite Market. Divers (% CA)	8	6	8	8
48 Maxi coût F.V.(% CA)	8	6	8	8