

## ISWC - Discussion Yann/Guillaume/Bastien

### Participants

- Guillaume Jay
- Bastien Gallay
- LEBREUILLY Yann

**Date** 2025-10-21

**Team Sync**

### Informations sur la réunion.

- **Titre** : ISWC - DISCUSSION YANN/GUILLAUME/BASTIEN
- **Date** : 21 octobre 2025
- **Type** : Microsoft Teams
- **Durée** : 45 minutes ( )

**Participants** :

Guillaume Jay

- Bastien Gallay
- LEBREUILLY Yann
- **Enregistré par** : Teragone Factory
- **Contexte** : Réunion préparatoire avant un audit technique avec Spanish Point

### Ordre du jour

- Débriefing des difficultés rencontrées lors de la première session d'audit avec Spanish Point
- Discussion sur les problèmes d'accès à la documentation et au code source
- Analyse de la relation contractuelle et commerciale avec Spanish Point
- Évaluation de la gouvernance du produit ISWC
- Stratégie pour la suite de l'audit et la réunion de 11h
- Clarification du contexte métier et technique de l'application

### Suivi des tâches précédentes.

- ■ **Accès au code source** : Bastien/Guillaume - Blocage persistant de la part de Spanish Point malgré les demandes répétées
- ■ **Documentation technique** : Équipe audit - Documentation disponible mais désorganisée et obsolète, certains specs datent de 2019
- ■ **Environnement de pré-production** : Yann - Demande bloquée par des coûts excessifs (20 000€ et 20 jours de travail)
- ■ **Mise en place CAB** : Yann - Processus de déploiement contrôlé mis en place depuis un an
- ■ **Mise à jour.NET** : Spanish Point - Passage du.NET 3.1 (non supporté depuis 2022) en cours après négociation

### Discussion par personne

#### Yann LEBREUILLY (Responsable programmes CISAC)

Yann exprime une frustration profonde concernant la gouvernance du produit ISWC, déclarant : *"pour moi, il y a beaucoup de choses qui ne vont pas sur le management de ce produit"*. Il souligne les problèmes majeurs de documentation non disponible, obsolète et mal organisée. Il révèle des dysfonctionnements graves, notamment un incident majeur survenu en mai-juin de l'année précédente où du code POC a été mergé en production par erreur, causant six mois d'incidents. Yann exprime clairement sa vision à moyen terme : *"Ma vision moyen terme, c'est de me passer de eux, en fait, tout simplement"*, justifiant cette position par l'opacité totale et le manque de contrôle sur le SI. Il critique également les coûts exorbitants (50K€/mois de cloud) et l'attitude défensive de Spanish Point.

Bastien GALLAY (Auditeur Teragone Factory)

Bastien fait état des difficultés rencontrées lors de la première session d'audit, notant l'attitude défensive de Spanish Point : *"Ils étaient beaucoup sur la défensive, je ne sais pas si c'est une attitude qu'ils avaient"*. Il identifie un problème architectural majeur avec le couplage fort entre le code propriétaire et le matching engine. Bastien souligne que les blocages d'accès au code violent les règles de base de l'audit : *"Ça fait partie des règles de l'art en qualité logicielle"*. Il propose une approche plus collaborative pour la suite, suggérant de rencontrer le créateur du matching engine pour mieux comprendre la vision technique.

Guillaume JAY (Auditeur Teragone Factory)

Guillaume exprime une position moins indulgente que Bastien concernant Spanish Point : *"Moi, je suis moins indulgent que Bastien, effectivement. j'ai pris une telle baffe hier, une telle froideur"*. Il compare négativement cette expérience avec d'autres audits où les équipes étaient enthousiastes et collaboratives. Guillaume identifie des problèmes techniques critiques, notamment l'utilisation de .NET 3.1 non supporté depuis 2022. Il questionne la dépendance totale aux données CISAC dans le business model de Spanish Point et souligne l'aspect "boîte noire totale" de la solution.

Questions soulevées.

- **Accès au code source** : Spanish Point refuse l'accès en invoquant successivement des raisons légales, techniques, puis la propriété intellectuelle du matching engine
- **Couplage architectural** : Intrication forte entre le code CISAC et le matching engine propriétaire, rendant l'audit partiel
- **Gouvernance défailante** : Absence de processus de déploiement contrôlé jusqu'à l'intervention de Yann, documentation obsolète
- **Coûts excessifs** : Demandes financières disproportionnées pour des tâches simples (20K€ pour étendre un environnement de test)
- **Incident de production majeur** : Merge accidentel de code POC en production ayant causé 6 mois d'instabilité
- **Obsolescence technique** : .NET 3.1 non supporté, Databricks plusieurs versions en retard
- **Relation commerciale dégradée** : Attitude défensive et manque de transparence de Spanish Point

Actions détaillées

- ■ **Vérification contractuelle** : Examiner le contrat pour déterminer les droits d'accès au code du matching engine - **Yann LEBREUILLY** - Avant 11h
- ■ **Recadrage de la relation** : Rappeler les règles du jeu et le contexte de l'audit à Spanish Point lors de la réunion de 11h - **Yann LEBREUILLY** - 11h
- ■ **Transmission des coordonnées** : Fournir les contacts de John Corley (CEO Spanish Point) pour organiser un entretien - **Yann LEBREUILLY** - Immédiat
- ■ **Réorientation de l'audit** : Adapter la méthodologie d'audit en mode moins interactif, plus orienté questions/validation - **Bastien GALLAY & Guillaume JAY** - Avant 11h
- ■ **Investigation de l'incident** : Creuser l'incident de merge POC en production (mai-juin 2024) - **Équipe audit** - À définir
- ■ **Accès technique maximal** : Négocier l'accès au maximum d'éléments techniques possibles - **Yann LEBREUILLY** - 11h

Points à clarifier.

- **Périmètre d'audit** : Définir précisément ce qui peut être audité sans accès au code du matching engine
- **Droits contractuels** : Clarifier les droits d'accès au code source selon le contrat initial
- **Architecture technique** : Comprendre la séparation réelle entre le code CISAC et le matching engine propriétaire
- **Stratégie de sortie** : Évaluer la faisabilité de remplacer Spanish Point à moyen terme
- **Coûts justifiés** : Analyser la justification des 50K€/mois de coûts cloud
- **Évolutions futures** : Déterminer si les évolutions proposées bénéficient uniquement à CISAC ou à tous les clients
- **Équipe technique** : Identifier les changements d'équipe chez Spanish Point et leur impact

Prochaine réunion

- **Date et heure** : 21 octobre 2025 à 11h00
- **Participants** : Yann LEBREUILLY, Bastien GALLAY, Guillaume JAY + équipe Spanish Point
- **Durée prévue** : 2 heures (par prudence, objectif 1 heure)
- **Objectifs** :

- Recadrage de la relation et rappel des règles d'audit
- Négociation de l'accès technique maximal
- Clarification des droits contractuels
- Poursuite de l'audit avec une approche adaptée
- **Préparation requise** : Yann doit examiner le contrat et préparer les coordonnées de John Corley