

감리 및 사업관리

1. 다음 네 가지 리스크 중에서 리스크 대응 효율성 평가를 위한 리스크 감소 레버리지(RRL : Risk Reduction Leverage)가 가장 큰 것은?

리스크 목록	리스크 노출도		리스크 감소 비용
	조치 전	조치 후	
A	200	100	200
B	200	50	200
C	200	100	100
D	200	50	100

- ① A ② B ③ C ④ D

2. 팀 구축에 관한 터크먼(Tuckman)의 사다리 모형에서 일반적인 팀 개발의 발생 순서에 따른 일부 단계들의 차례를 올바르게 나열한 것은?

- ① 규범화(norming)→폭풍(storming)→수행(performing)
 ② 수행(performing)→폭풍(storming)→규범화(norming)
 ③ 폭풍(storming)→수행(performing)→규범화(norming)
 ④ 폭풍(storming)→규범화(norming)→수행(performing)

3. 프로젝트에 배정된 총 예산은 1200이다. T 시점에서 계획 가치(PV)는 1000이고, SPI(Schedule Performance Index)는 1.10이다. 계획 가치와 실제 비용의 차이가 뚜렷한 추세 없이 0을 중심으로 불규칙하고 무작위로 변동하고 있다. 향후 모든 작업이 예산 책정 비율로 완수될 것이라고 가정 할 때, 완료까지 추정치(ETC : Estimation to Completion)는 얼마인가?

- ① 10 ② 20 ③ 1.10 ④ 1.20

4. 프로젝트 활동의 순서를 정할 때 사용하는 도구와 기법에 관한 설명 중에서 맞는 설명을 모두 고른 것은?

가. 경주가 끝날 때까지 시상식은 열릴 수 없는 경우를 나타내는 의존관계는 finish-to-finish이다.
 나. 패스트 트래킹(fast tracking) 기법을 적용할 때, 의무적 의존관계는 수정이나 제거가 검토될 수 있다.
 다. 리드(leads)는 후행 활동이 선행 활동에 대하여 당겨질 수 있는 시간의 양을 말한다.

- ① 가 ② 나 ③ 다 ④ 가, 나, 다

5. 다음 프로젝트 진도관리에 사용하는 간트차트(gantt chart)에 대한 설명 중 가장 거리가 먼 것은?

- ① 간트차트는 단위작업 사이의 잠재적으로 연계성이 약한 지점을 파악하기 어렵다.
 ② 간트차트는 예상치 못한 지연으로 인한 프로젝트 팀의 문제를 파악하기 어렵다.
 ③ 간트차트는 일정상 중요한 단위작업에 필요한 각종 자원 및 지원사항을 조율하는데 약점이 있다.
 ④ 간트차트는 단위작업의 계획된 상태와 실제 상태의 차이를 표현하기 어렵다.

6. A 프로젝트에서 현재까지 특정 단위작업이 약 3분의 2 정도까지 완료된 상태라고 한다. 이때 이 단위작업의 진도를 평가에서 가장 높은 진척도를 나타낼 수 있는 계산 원칙은?

- ① 완료율법 ② 0/100의 원칙
 ③ 20/80의 원칙 ④ 50/50의 원칙

7. 다음 중 애자일(agile) 소프트웨어 개발 프로젝트 방식을 설명하는 내용으로 가장 적절한 것은?

- ① 프로세스와 도구의 효과적 적용을 강조한다.
 ② 동작하는 소프트웨어에 가치를 두기 보다는 포괄적 문서화를 강조한다.
 ③ 고객과의 협력을 강조한다.
 ④ 계획에 의한 실행방법을 강조한다.

8. 어느 프로젝트팀에서 개략적인 소요기간이 27주로 산정된 프로젝트에서, 가장 낙관적으로는 2주를 줄일 수 있고, 가장 비관적으로는 5주 지연 가능성을 보고했다. 베타분포를 이용한 PERT 3점 기법을 적용하여 산출한 프로젝트 기간 산정 결과(반올림 처리)는 얼마인가?

- ① 25주 ② 26주 ③ 27주 ④ 28주

9. 프로젝트 품질관리에서 사용하는 다음 도구 및 기법 중에서 어떤 결함 유형이 가장 흔한지 범주화하여 표현하기 위해 사용되는 것은?

- ① 관리도 ② 파레토 차트
 ③ 런 차트 ④ 흐름도