

從國內基金會的實例論非營利組織的使命、願景與目標

為增加同學對使命、願景與目標間的瞭解，本文將茲舉一些國內知名基金會的運作實例以供參考。首先以「人本文教基金會」為例，該會以「提昇教育品質，促進教育正常化，推動以人為本的教育」為主要的宗旨與使命，並以：1.人即目的，不是工具，但人必須活在他的土地上；2.改變，要從教育開始；教育，使人成為他自己！3.人本，有一種「人的文化」等三項為基本的理念。主要的工作目標與服務內容可分為下列四種：

1.闡揚理念方面：

人本文教基金會在雜誌方面創刊「人本教育札記」，提昇台灣教學與教育水平，督促政府教育正常化，並出版圖書、親職錄音帶、數學教學錄影帶等。開辦廣播電台全景電台「森林之聲」，透過空中無線擴大服務範圍，為深入群眾不定期舉辦各種座談與討論會，並接受各界邀請。

2.促進改革方面：

人本文教基金會成立教育申訴專線。為廣大台灣學子及家長服務，廣納建言創立國會工作站，未來將定期對外發布各種教育政策，法案之進展及其相關研究分析並成立教育政策評估小組。

3.服務社會方面：

人本文教基金會在成長系列計畫上共推出有父母成長計畫、義工培訓、教師成長計畫、青少年成長計畫。青少年方面設有專案開辦青少年成長班、榮譽觀護人專案。特設花蓮原住民社區教育專案專為原住民社區籌辦教育文化基金的專案。每個社區募款目標為50 萬，並於當地舉辦人本森林育、父母成長班、課輔工作…落實理想。

4.森林小學期前教學研究計畫：

人本文教基金會招收對象限制為6-12歲的學齡兒童，校址在台北縣汐止鎮森林教育活動有寒、暑假森林小學，兒童森林育，少年遊(國中生)，人本親子營。辦理人本教育學苑：為培育人本教師，任何人只要懷抱教育熱忱皆可報名就讀，學程預計需修習2 年，修業完畢將發給證書。人本教育的體制內推廣與實踐。如：開辦「現代教育實驗班」等。由人主基金會的服務內容觀之，其主要的目標乃在實現「提昇教育品質，促進教育正常化，推動以人為本的教育」的使命與宗旨。

若就基金會的使命而言，其應簡明扼要讓人容易瞭解該組織成立的主要宗旨為何，故從董氏基金會與人本基金會的使命觀之，皆符合此項要求。而有些基

金會的成立宗旨卻極為詳細，幾乎把所有的服務事項皆列入，雖可讓人知道其提供那些服務事項，但卻不容易記住。就以「彭婉如文教基金會」為例，其成立宗旨總共列出七大要項，且皆環繞在婦女權益的保障上，如：1.推動兩性平權教育，建立兩性平權文化。2.督促與婦女人身安全有關之教育及政策之落實。3.促進保障婦女權益法令制度之建立、落實兩性平權文化。4.鼓勵婦女參與政治及公共事務。5.獎勵各項與婦女議題有關之服務、執行及研究。6.開發婦女潛力，結合社區需求，落實福利社區化。7.落實終身學習、職業教育與就業協助。