



Gerenciamento de Projetos

Profª Eliana Santos

Apresentação

Prof^a Eliana Santos

Olá, muito prazer!



Analista de Sistemas – Analise de Sistemas (USF/SP)

MBA em Gerência de Projetos – Especialista em Gerência de Projetos (UNIVALI)

Mestre em Educação - UNIVALI. “**O ensino de gerenciamento de projetos auxiliado por um jogo de computador**”

Doutorado em Engenharia da Informação – UFABC (terminando!!!): BCI - Brain Computer Interface (Imagética Motora)

Certificação PMP – Project Management Professional pelo PMI (Project Management Institute) desde 2010

Analista de Sistemas/Programadora/Gerente de Projetos de TI - Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Migração de Dados, Análise de Requisitos, Análise de Processos, Desenvolvimento de Aplicações, Implantação de Sistemas, **Treinamento em Sistemas** e Gestão de Projetos, **Consultoria em TI e Gestão de Projetos**.

Professora - Tecnologia de Informação e Gerenciamento de Projetos

Objetivos

Gerenciamento
de projetos



- Apresentar ao aluno a conexão existente entre o planejamento estratégico de uma empresa e os projetos necessários à sua realização.
- Qualquer projeto só faz sentido se estiver alinhado à estratégia de negócios da empresa, por isso é importante localizá-lo dentro deste contexto.

Ementa

Gerenciamento
de projetos



- Concepção e elaboração de projetos
- Planejamento de projetos.
- Técnicas de avaliação e seleção de projetos: modelos de gestão do portfolio.
- Implementação de projetos
- Acompanhamento de projetos
- Avaliação de resultados

Ementa

Gerenciamento
de projetos



- Administração da qualidade do projeto
- Uso de aplicativos informatizados.
- Negociação de projetos.
- Execução do projeto – gerenciamento/desenvolvimento dos recursos e garantia da qualidade
- Controle do Projeto – verificar mudanças, prazos custos e qualidade
- Encerramento – lições aprendidas no desenvolvimento do projeto

Metodologia

Gerenciamento
de projetos



Metodologia: Aula expositiva, exercícios de fixação

Atividades: Exercícios em sala de aula.

Estudo de casos

- Cada estudante será avaliado individualmente através de três tipos de instrumentos de avaliação.
 - - Prova conceitual - P1
 - - Prova prática - P2
 - - Projeto – Pr
- O cálculo da MF será $P1 + P2 + Pr$

Apresentações e expectativas

Gerenciamento
de projetos



- Quem é você?
- De onde você vem?
- O que você faz?
- Você já fez algum projeto (pessoal, não pessoal, etc.)?



Gerenciamento de Projetos

PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

- O gerenciamento de projetos PMBOK, sigla para Project Management Body of Knowledge (**Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos**), é um guia ou documento que contém a terminologia padrão, melhores práticas e diretrizes dos processos referentes ao gerenciamento de projetos.
- Desenvolvido pelo Project Management Institute (PMI)

PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

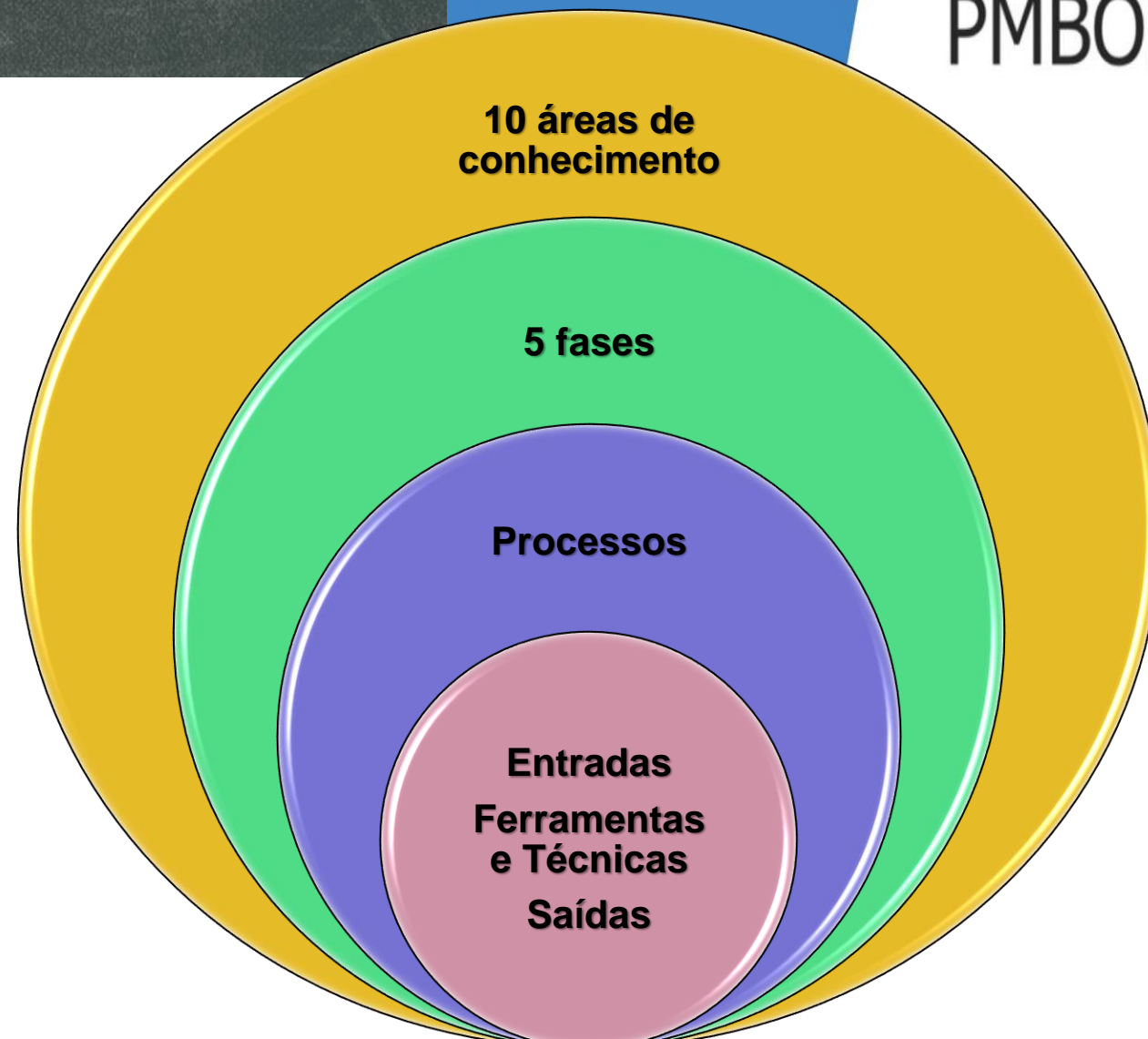
Gerenciamento
de projetos



- Atualmente, o guia PMBOK está na sexta edição.
- Criado para evoluir ao longo do tempo.
- Reconhecido internacionalmente como um recurso essencial para os **gerentes de projeto que querem se manter sempre atualizados.**

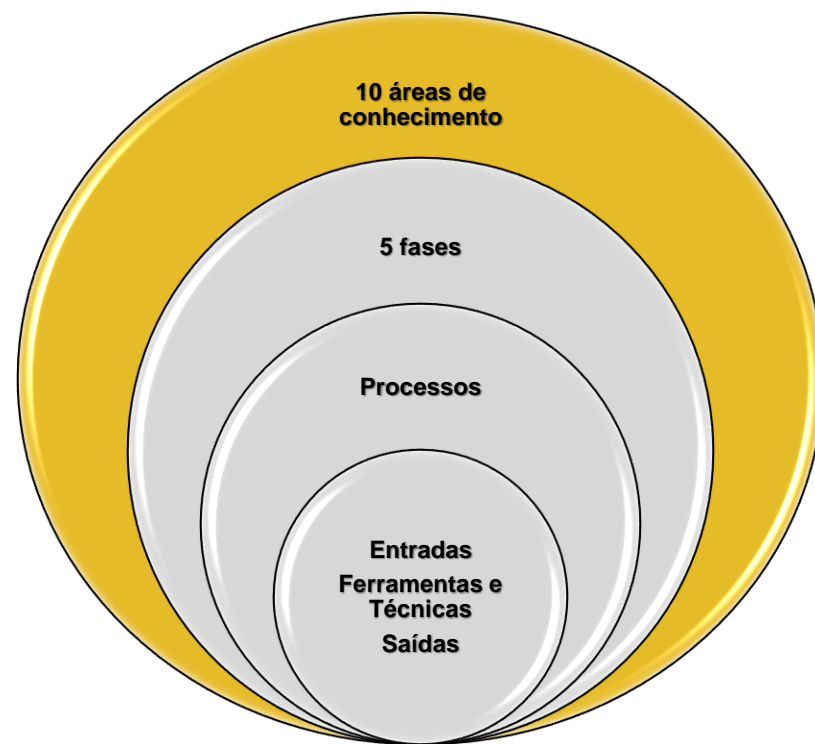
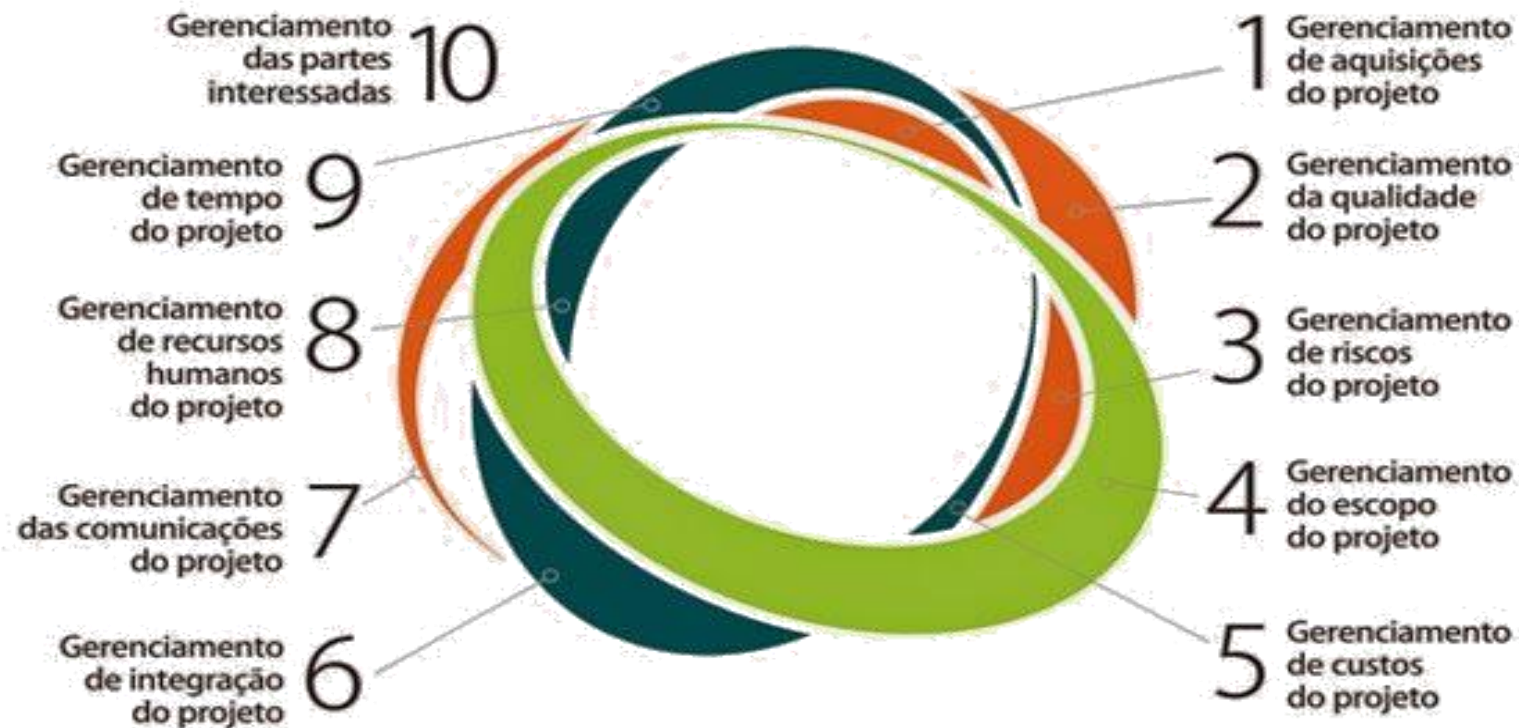
PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

Gerenciamento
de projetos



10 ÁREAS DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

PMBOK®
Project Management Body of Knowledge

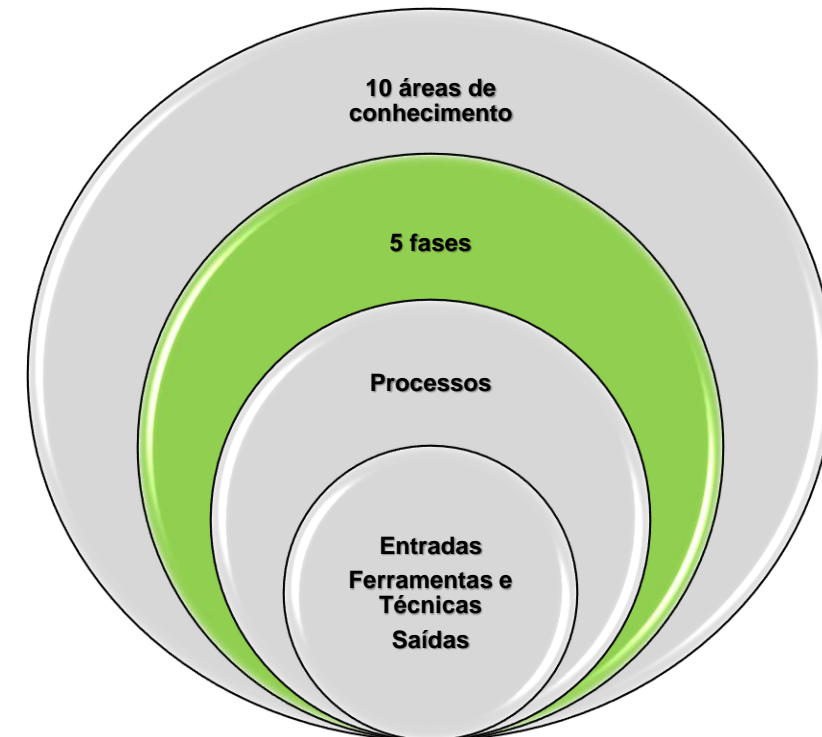
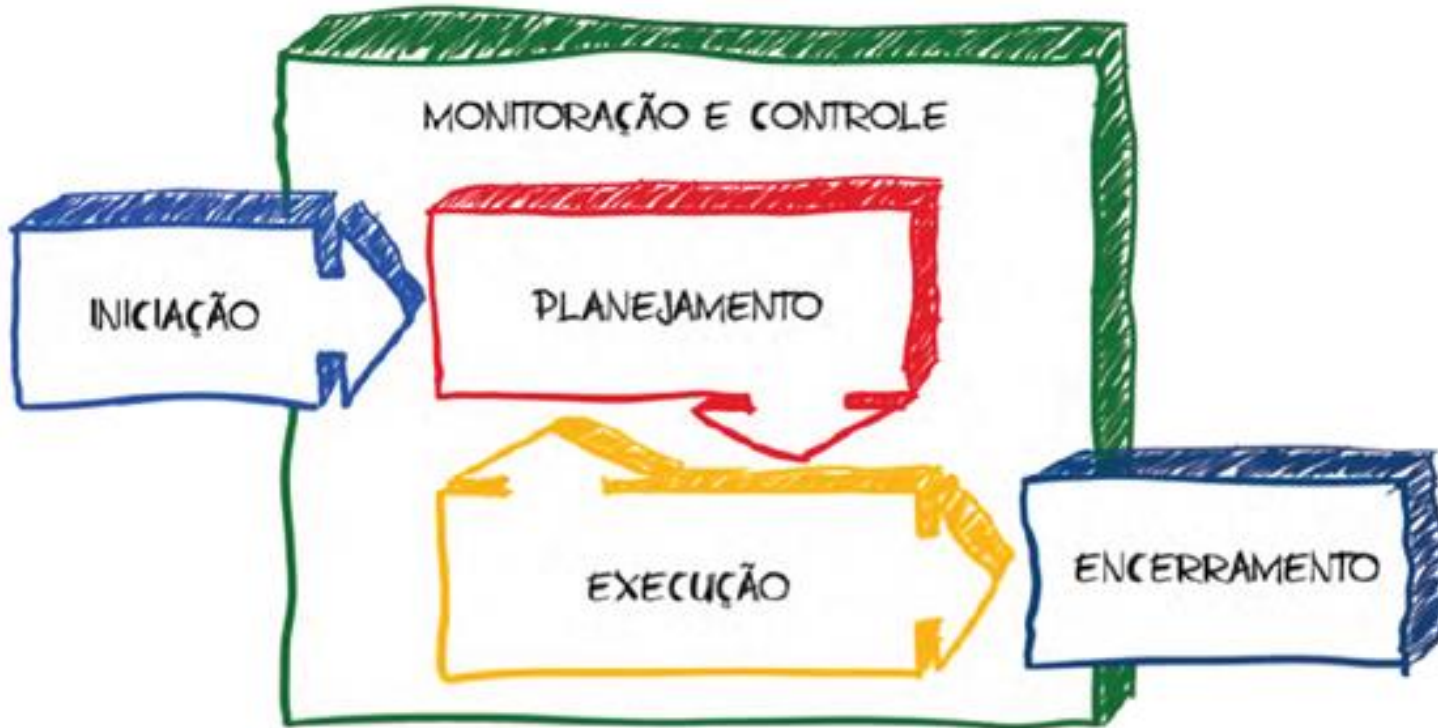


PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

Gerenciamento
de projetos



- O PMBOK utiliza cinco grupos de **processos**.

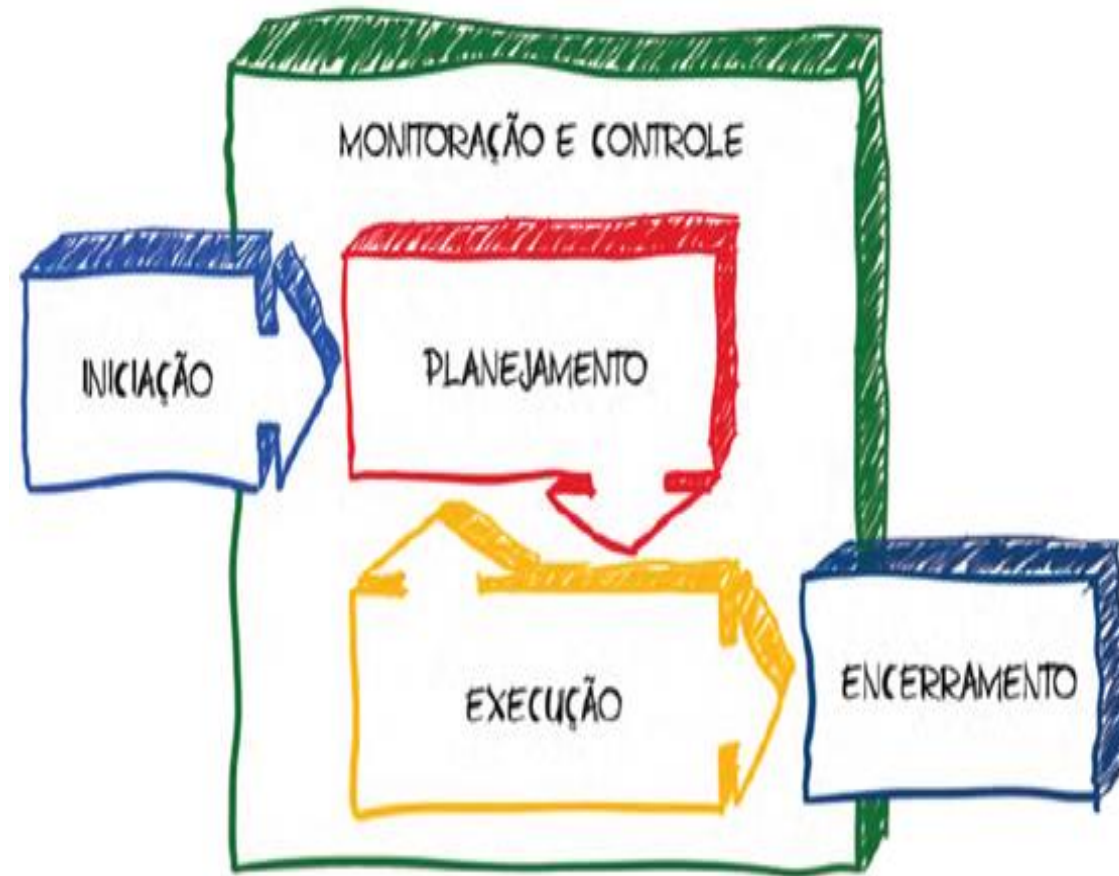


PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

Gerenciamento
de projetos



- **Iniciação:** são processos que iniciam um novo projeto, como identificar uma necessidade ou receber autorização;
- **Planejamento:** são processos que estabelecem a proposta inicial do projeto, como definir os objetivos e elaborar o **plano de ação**;
- **Execução:** também chamado de **Implementação** em edições anteriores, estes são os processos para avançar o projeto, executando o trabalho definido no planejamento, atendendo às especificações necessárias;

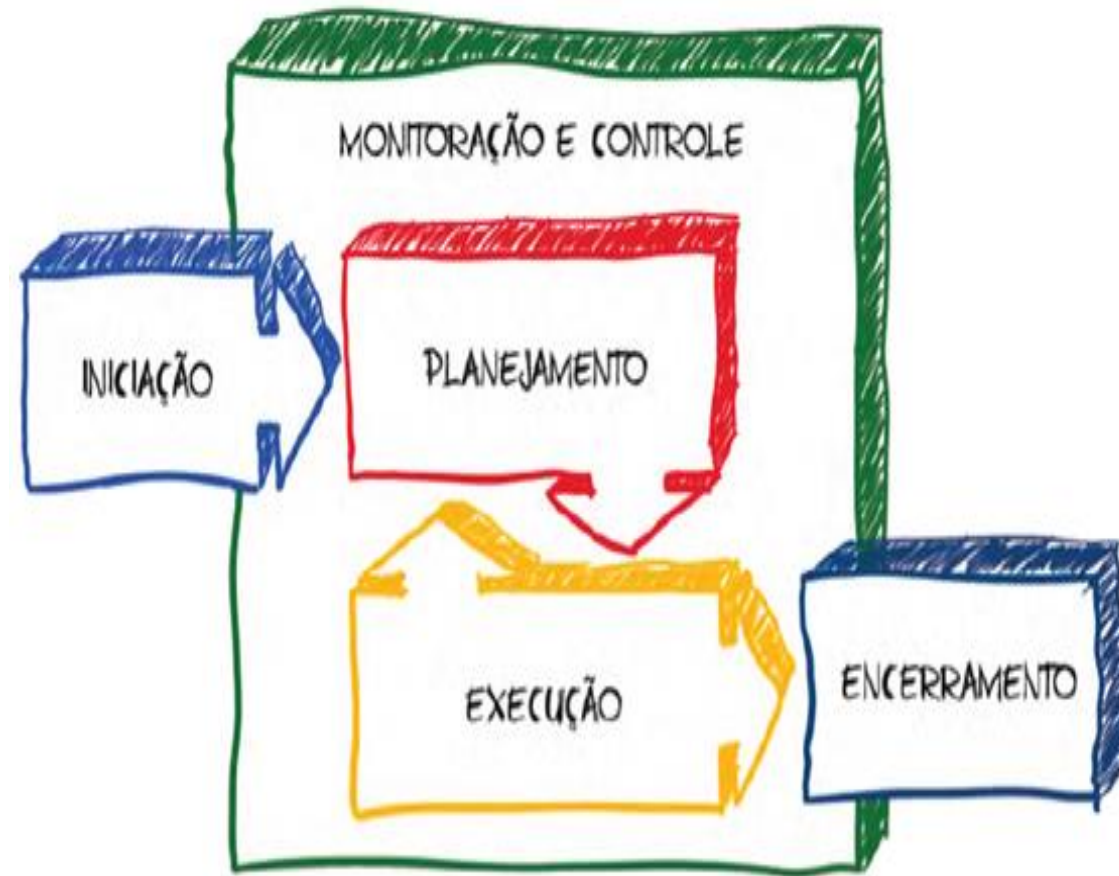


PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

Gerenciamento
de projetos



- **Monitoramento e Controle:** esses já são os processos executados que rastreiam e revisam o desenvolvimento do projeto, realizando mudanças e ampliando prazos conforme a necessidade;
- **Encerramento:** estes são os processos que a equipe de avaliação de qualidade verifica e finaliza para uso oficial.

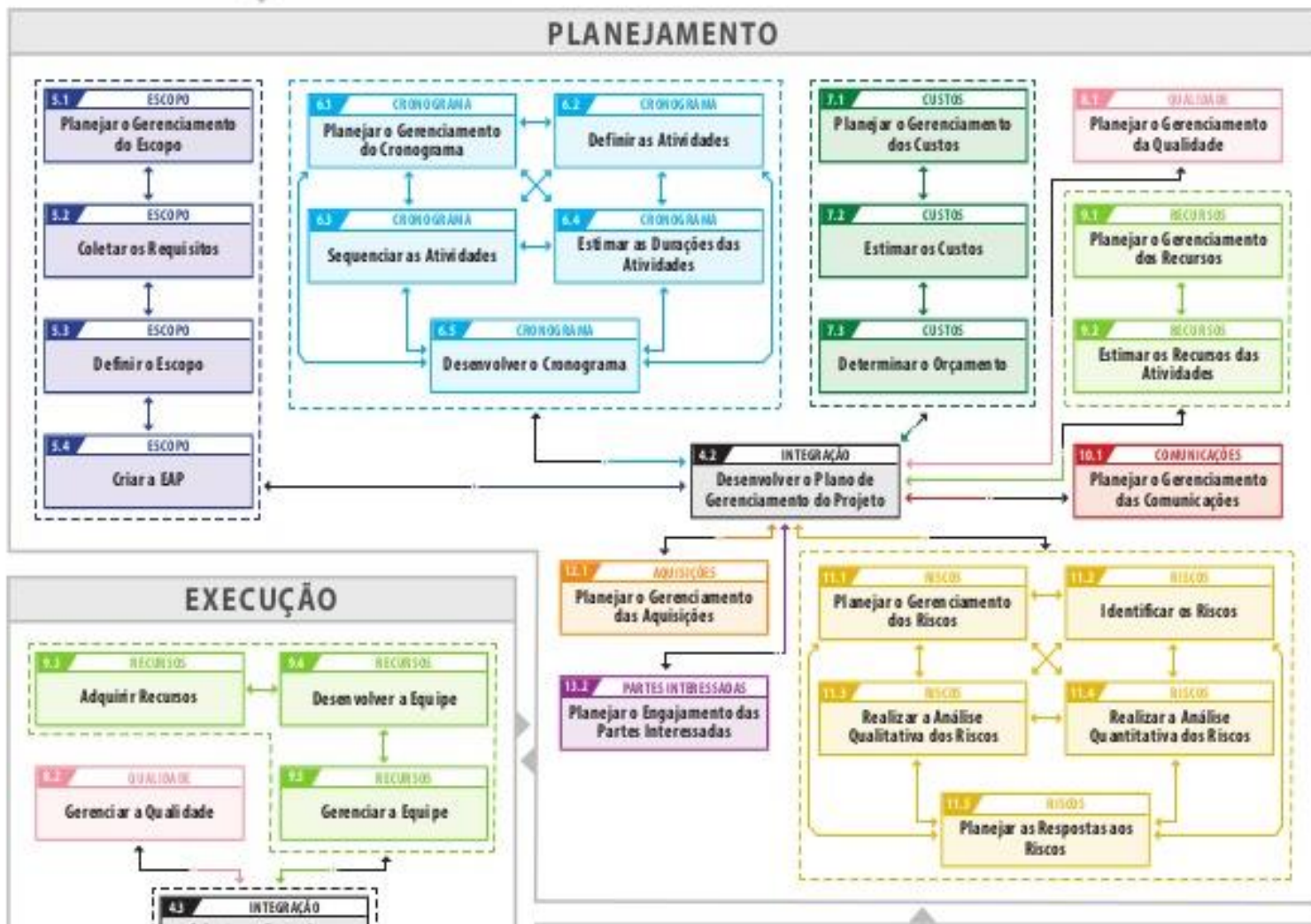




FLUXO DE PROCESSOS DO PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

RICARDO VARGAS

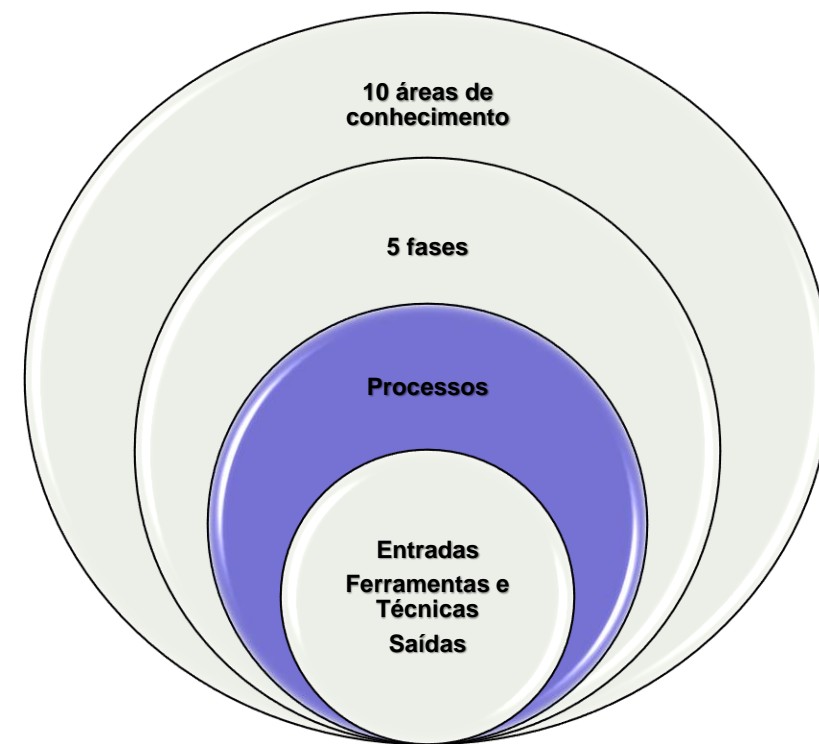
Baseado no Um Guia de Referência e Gerenciamento de Projetos (PMBOK® Guide) - 6ª edição
Copyright: Project Management Institute, Inc., (2017). Todos os direitos reservados.



Gerenciamento de projetos



Possui 49 processos no total

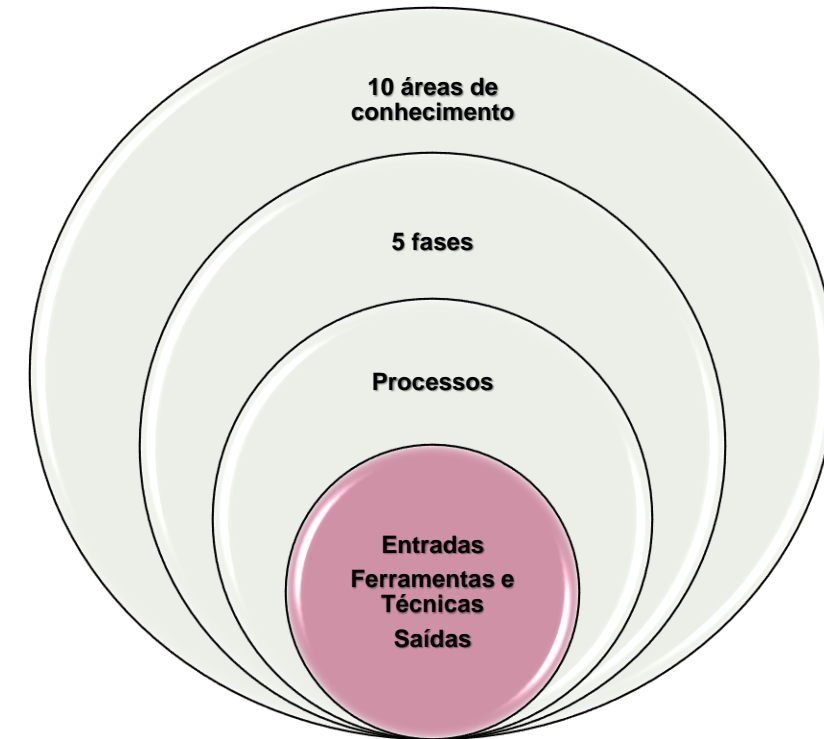


PMBOK® GUIDE 6ª EDIÇÃO

Gerenciamento
de projetos



- Para cada área de conhecimento são definidas entradas, ferramentas e técnicas e saídas



Gerenciar as comunicações: entradas, ferramentas e técnicas, e saídas



INSTITUTO FEDERAL
SÃO PAULO

Gerenciamento de Projetos

Concepção e elaboração de projetos

Concepção e elaboração de projetos

Gerenciamento
de projetos



- Segundo o PMBOK: “Um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.
- Os projetos e as operações diferem, principalmente, no fato de que os projetos são temporários e exclusivos, enquanto as operações são contínuas e repetitivas.”



Concepção e elaboração de projetos

Gerenciamento
de projetos



Projeto é um processo único, consistindo de um grupo de atividades coordenadas e controladas com datas para início e término, empreendido para alcance de um objetivo conforme requisitos específicos, incluindo limitações de tempo, custo e recursos. (ISO 10006)



Concepção e elaboração de projetos

Gerenciamento de projetos



- Tarefa rotineira, administrativa, burocrática.
- Produção seriada, em lotes ou não, onde o que se busca é a “produtividade” operacional, a Melhoria Contínua.



A natureza do Projeto

- Variabilidade
- Imprecisão
- Incerteza
- Risco
- **MUDANÇA !!!**

Tarefas e Atividades

- Partes menores que formam o projeto.
- Pode ser encarada como um “mini-projeto”, com escopo, recursos, tempo, etc...
- O que definiremos como Tarefa ?
- Critérios de Corte.
- Definição macro e, depois detalhamento coerente.

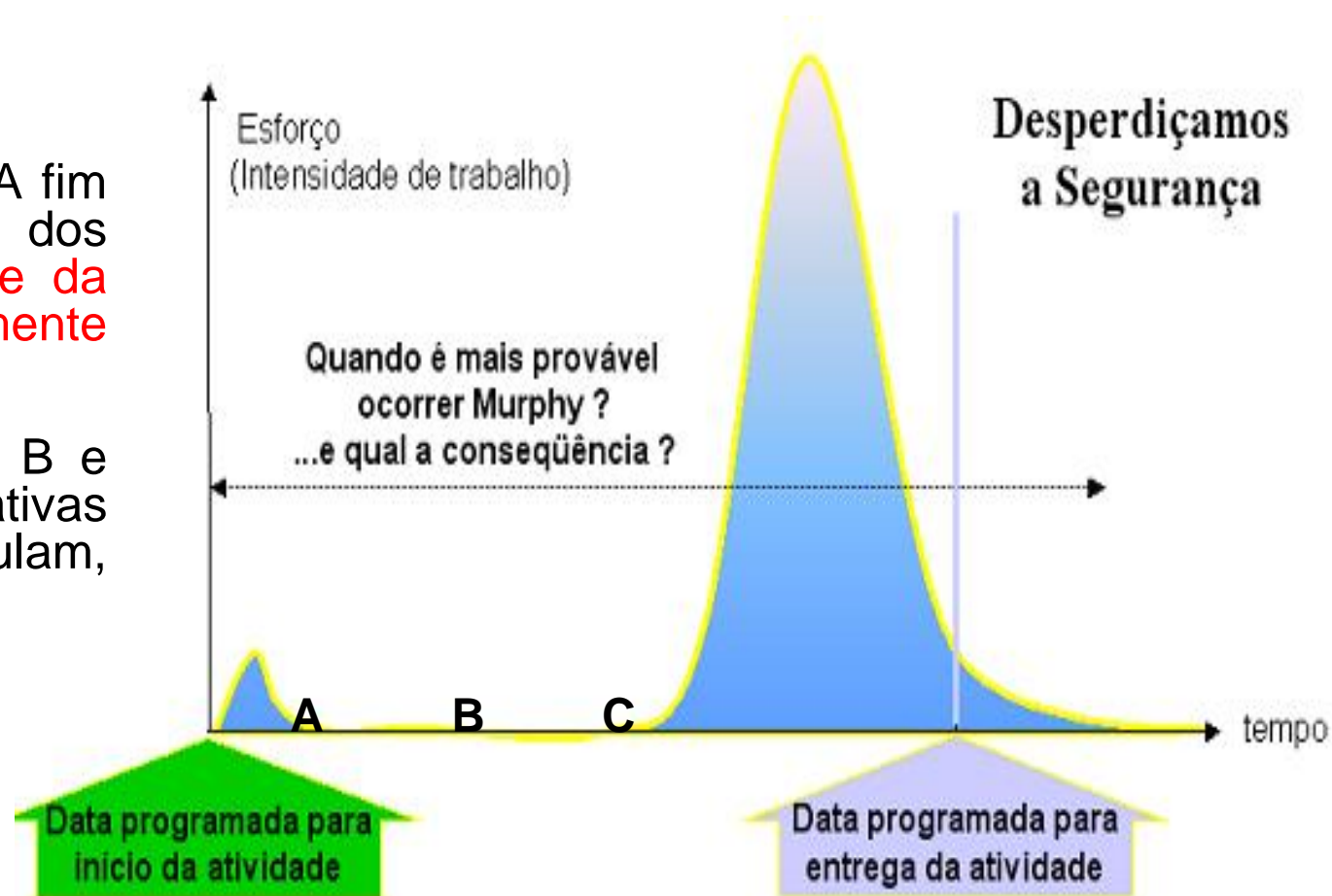
Recursos

- Meios para a execução das tarefas.
- Pessoas, Equipamentos e Materiais.
- \$\$ é recurso apenas quando é investimento, de outro modo, ele sempre entra pelos recursos.
- Nome ou Função ?

Síndrome do Estudante

- Síndrome do estudante (Multitarefa Danosa): A fim de garantir o andamento de todas as etapas dos projetos, o aluno responsável **executa metade da atividade A, metade da atividade B e finalmente metade da atividade C.**
- Em seguida, termina as atividades A, depois B e então C. Este comportamento afeta as estimativas de duração pois atrasos se acumulam, adiantamentos não!

Adiantar não adianta!



Gerenciamento de Projetos

Termo de abertura do projeto

Termo de abertura do projeto

Gerenciamento
de projetos



- O termo de abertura do projeto, também muito conhecido como Project Charter (inglês), é o **documento que autoriza formalmente o início do projeto.**

Termo de abertura do projeto

- formaliza início do projeto
- dá autoridade necessária ao gerente de projetos

Contém

- principais responsáveis
- requisitos iniciais
- principais entregas
- premissas
- restrições

Termo de abertura do projeto

Gerenciamento
de projetos



- Ele concede ao gerente de projetos a autoridade para aplicar os recursos organizacionais nas atividades do projeto.
- O Gerente de Projetos sempre deve ser designado antes do início do planejamento e, de preferência, no desenvolvimento do termo de abertura.

Termo de abertura do projeto

- formaliza início do projeto
- dá autoridade necessária ao gerente de projetos

Contém

- principais responsáveis
- requisitos iniciais
- principais entregas
- premissas
- restrições

Termo de abertura do projeto

Gerenciamento
de projetos



- O patrocinador do projeto deve aprovar o termo de abertura do projeto.
- O **termo de abertura do projeto deve conter informações sumarizadas** porém com o nível de detalhamento necessário para a aprovação ou não do projeto. Abaixo algumas das informações normalmente incluídas:

Termo de abertura do projeto

- formaliza início do projeto
- dá autoridade necessária ao gerente de projetos

Contém

- principais responsáveis
- requisitos iniciais
- principais entregas
- premissas
- restrições

Termo de abertura do projeto

Gerenciamento
de projetos



▪ Exemplo



TAP - Termo de Abertura do Projeto

Projeto
Contruir e implementar a operação do Hotel Stay in Vinhedo de propriedade do Grupo Vinhedo Hotéis.
Descrição
O projeto Stay in Vinhedo fará a construção de um hotel de turismo de negócios na cidade de Vinhedo, no interior do estado de São Paulo e será responsável por sua operação a partir de janeiro de 2014, para atender a demanda da copa do mundo de futebol de 2014 que será sediada no Brasil, a seu legado, e pessoas de negócios que desembarcam na cidade de Campinas (Viracopos) para negócios na própria região e também na capital São Paulo.
Justificativa
Atender à demanda de hospedagem no corredor Campinas - São Paulo, de turismo de negócios e da realização da copa mundial de futebol de 2014 que será sediada no Brasil.
Objetivo
S - Construção e operacionalização de hotel para turismo de negócios na cidade de Vinhedo. M - Cumprimento do cronograma de entrega da obra objetivando a inauguração do hotel em janeiro de 2014. Acompanhamento da construção civil e da montagem das instalações. Atingir uma taxa de ocupação de 80% e um índice de satisfação dos clientes de 90%. A - Através da validação do PGP pelos executantes chave. R - Taxa de ocupação deve ser atingida sem comprometimento do resultado da operação.

Gerenciamento de Projetos

Atividade

Termo de abertura do Projeto

Gerenciamento
de projetos



Elabore o Termo de abertura do Projeto (TAP) do seu projeto

- Nome Projeto
- Descrição do Projeto
- Justificativa
- Objetivo

TAP - Termo de Abertura do Projeto
Projeto
Contruir e implementar a operação do Hotel Stay in Vinhedo de propriedade do Grupo Vinhedo Hotéis.
Descrição
O projeto Stay in Vinhedo fará a construção de um hotel de turismo de negócios na cidade de Vinhedo, no interior do estado de São Paulo e será responsável por sua operação a partir de janeiro de 2014, para atender a demanda da copa do mundo de futebol de 2014 que será sediada no Brasil, a seu legado, e pessoas de negócios que desembarcam na cidade de Campinas (Viracopos) para negócios na própria região e também na capital São Paulo.
Justificativa
Atender à demanda de hospedagem no corredor Campinas - São Paulo, de turismo de negócios e da realização da copa mundial de futebol de 2014 que será sediada no Brasil.
Objetivo
S - Construção e operacionalização de hotel para turismo de negócios na cidade de Vinhedo. M - Cumprimento do cronograma de entrega da obra objetivando a inauguração do hotel em janeiro de 2014. Acompanhamento da construção civil e da montagem das instalações. Atingir uma taxa de ocupação de 80% e um índice de satisfação dos clientes de 90%. A - Através da validação do PGP pelos executantes chave. R - Taxa de ocupação deve ser atingida sem comprometimento do resultado da operação.

Obrigada!

