

# Portfólio de Realizações - Farmácia Medicinal - 2019 – 2023

 Elias Andrade – Gestão Estratégica em Compras, TI e Expansão Operacional

---

## Resumo Geral da Atuação

Durante **4 anos e 9 meses**, atuei como peça-chave na transformação e no crescimento de uma **empresa medicinal**, contribuindo diretamente para sua **expansão de 3 vezes em tamanho**. Com um perfil estratégico e voltado para resultados, liderei e executei projetos de alto impacto nas áreas de **Compras, TI, Suprimentos, Gestão de Processos e Infraestrutura Tecnológica**, respondendo diretamente à **diretoria e aos sócios**.

Minha atuação envolveu **planejamento, gestão e entrega de resultados mensuráveis**, sempre alinhados às metas corporativas, com foco em **inovação, eficiência operacional e excelência em qualidade**.

---

## Roadmap de Projetos e Realizações

### 1 Expansão e Modernização do Parque Tecnológico

#### Aquisição de Equipamentos de TI e Infraestrutura

- Planejamento e execução da **expansão do parque de TI**, incluindo aquisição de:
  - **Servidores robustos**, storages e switches de alta capacidade.
  - **Racks de servidores**, organizando e otimizando o espaço físico da infraestrutura.
  - **No-breaks e sistemas de redundância energética**, garantindo alta disponibilidade.
- Contratação e renovação de **licenças de sistemas** críticos para a operação, incluindo:

- Softwares de gestão e ERPs.
- **Antivírus corporativos** e soluções de segurança cibernética.
- Ferramentas específicas para monitoramento de TI e produtividade.

### **Projetos de Expansão e Melhoria de TI**

- Liderança na **implantação de novos sistemas** e upgrades tecnológicos, assegurando:
    - Alta performance nos processos operacionais.
    - **Escalabilidade tecnológica** para acompanhar o crescimento da empresa.
  - Planejamento e execução da **logística de instalação** e integração de novos equipamentos em todas as unidades operacionais.
- 

## **2** **Gestão Estratégica de Compras e Suprimentos**

### **Ciclo Completo de Compras**

- Gestão de **todo o processo de aquisição**, desde:
  - **Identificação de necessidades internas** junto aos líderes de área.
  - **Negociação com fornecedores** para garantir as melhores condições comerciais.
  - **Controle de recebimento, armazenamento e distribuição** de materiais.
- Aquisição e gestão de **insumos, periféricos e suprimentos de TI**, como:
  - Impressoras, monitores, cabos, componentes e materiais consumíveis.

### **Gestão de Fornecedores e Contratos**

- Desenvolvimento de uma **rede confiável de fornecedores**, priorizando:
    - **Qualidade e eficiência de entrega.**
    - Redução de custos com contratos de longo prazo e parcerias estratégicas.
- 

## **3** **Automação e Ferramentas Internas**

### **Automação de Processos e Relatórios**

- Desenvolvimento de **dashboards internos de BI** para:

- Monitoramento de qualidade, produtividade e performance operacional.
- Redução do tempo gasto em relatórios manuais e retrabalho.
- Criação de **micro-sistemas personalizados** para controle de:
  - Estoques, entrada e saída de produtos e produtividade das equipes.

## Monitoramento e Auditoria de Qualidade

- Implantação de ferramentas para auditorias contínuas, garantindo:
    - **Conformidade operacional** e redução de erros críticos.
    - **Análise preditiva** para antecipar demandas e evitar rupturas.
- 

## Liderança, Gestão e Resultados

### Liderança e Prestação de Contas

- Atuação com **alto grau de autonomia**, liderando projetos e equipes com:
  - Relatórios regulares e detalhados diretamente para a **diretoria e sócios**.
  - Apoio direto à **tomada de decisões estratégicas**, com análises baseadas em dados e projeções de crescimento.

### Gestão de Orçamentos e Indicadores de Desempenho

- Elaboração e controle de **orçamentos para TI e suprimentos**, assegurando o equilíbrio entre custo e qualidade.
- Monitoramento de KPIs, como:
  - **Custo por equipamento, tempo médio de resolução de chamados e eficiência operacional**.

### Impacto Gerado

- **Expansão estruturada:** Ampliação do parque tecnológico e aumento de capacidade sem interrupções operacionais.
  - **Eficiência operacional:** Redução de custos e aumento da produtividade por meio da automação.
  - **Sustentabilidade e qualidade:** Garantia de alta performance em todos os processos, alinhados às metas organizacionais.
- 

## Valores que Entrego

- ✓ **Autonomia e Proatividade:** Capacidade de liderar projetos de ponta a ponta, com entrega de resultados concretos.
  - ✓ **Visão Estratégica:** Antecipação de demandas e alinhamento das soluções às metas de crescimento da empresa.
  - ✓ **Foco em Qualidade:** Busca constante por excelência, com processos auditados e conformidade total.
  - ✓ **Inovação e Eficiência:** Uso de tecnologia para criar soluções práticas e escaláveis.
- 

Minha experiência no setor medicinal demonstra meu **comprometimento em criar valor e superar desafios complexos**. Estou preparado para contribuir com empresas que buscam inovação, eficiência e resultados tangíveis.

**Elias Andrade**

*Gestão em TI, Compras, Suprimentos e Processos Estratégicos*