

# GUÍA DEL BUEN BRIGADISTA

7 AL 22 DE  
FEBRERO  
DE 2020  
VERACRUZ

5<sup>a</sup> BRIGADA NACIONAL DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DESAPARECIDAS

Esta guía pertenece a: \_\_\_\_\_



# ¿QUÉ ES LA BRIGADA NACIONAL DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DESAPARECIDAS?

La Brigada Nacional de Búsqueda de Personas Desaparecidas (BNBPD) es un modelo de búsqueda y un ejercicio de autonomía y democracia por parte de colectivos de familiares para realizar tareas de búsqueda ciudadana de personas desaparecidas. No es excluyente de otras formas de búsqueda, sino que abona a la construcción de verdad. Hoy es una metodología integral para la reconstrucción del tejido social, pues desata un proceso profundo de transformación social, mostrando una vía para la construcción de paz.

**La 5<sup>a</sup> BNBPD se llevará a cabo del 7 al 22 de febrero de 2020 en la zona norte del estado de Veracruz y estará integrada por:**

- Familiares y colectivos en búsqueda de personas desaparecidas
- Personas solidarias como abogadxs, antropólogxs, defensorxs de derechos humanos, creyentes, artistas y otras personas solidarias
- Periodistas y miembros de la prensa

## ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DE LA BNBPD?

- Prioriza la localización e identificación de personas desaparecidas
- Busca sin criminalizar ni estigmatizar a las personas desaparecidas
- Fomenta un diálogo amplio entre los diferentes actores que se han visto involucrados dentro de la ola de violencia que atraviesa el país
- Promueve procesos de articulación y organización entre familiares y comunidades
- Plantea la reconstrucción del tejido social frente a la justicia vengativa y de mano dura, tanto en el discurso como en la práctica

## LA METODOLOGÍA DE LA BNBPD INCLUYE:

- Acompañamiento integral
- Formación y profesionalización para la búsqueda
- Búsqueda en campo de fosas clandestinas y coordinación con autoridades estatales y federales para el análisis de los restos encontrados
- Implementación de una estrategia de incidencia política estatal, nacional e internacional
- Documentación de casos y diagnósticos sobre los impactos de la desaparición en diversas personas y comunidades
- Fortalecimiento organizativo y técnico de familiares de personas desaparecidas

## EL MENSAJE PRINCIPAL QUE LA BNBPD BUSCA ENVIAR A LA SOCIEDAD ES:

→ La BNBPD busca a las decenas de miles de personas desaparecidas a lo largo de nuestro país. No busca encontrar culpables. Su objetivo es encontrar a nuestros desaparecidos sin criminalizar ni estigmatizar a las personas. Trabaja por la reconstrucción del tejido social, creando vínculos entre familiares de personas desaparecidas, fortaleciendo la comunidad de compartición de saberes y apoyo mutuo que conforman.

# ORGANIZACIÓN Y ACUERDOS DE CONVIVENCIA

## ¿QUÉ LLEVAR A LA BRIGADA?

El alojamiento y la comida durante las dos semanas se cubrirán con el apoyo solidario de iglesias locales. Para su estadía, les pedimos a todas las personas brigadistas que traigan:

- Almohada, cobija y/o bolsa de dormir
- Toalla y artículos de aseo personal (shampú, jabón, cepillo de dientes, papel de baño, etc.)
- Linterna o lámpara de pilas
- Botiquín básico y medicamentos necesarios
- Botella para agua o de preferencia termo que también sirva para café
- Botas de montaña, camisas de manga larga y pantalón de mezclilla gruesa
- Sombrero o gorra, repelente de insectos y bloqueador solar
- Cubrebocas, guantes de tela o carnaza y guantes de latex
- Saldo, cargador de celular y pila externa para cargar cuando no haya enchufe

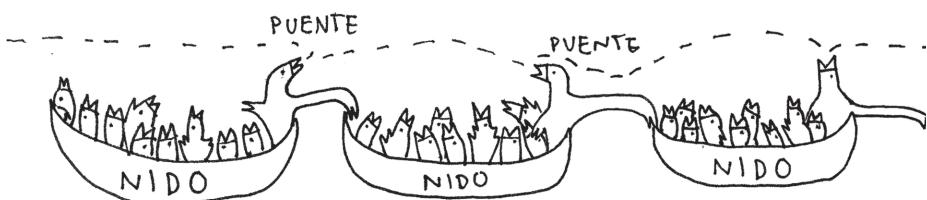
## LLEGADA A PAPANTLA Y REGISTRO DE PARTICIPANTES

Papantla, en el estado de Veracruz, será la base de la 5<sup>a</sup> BNBPD, con actividades en el norte de Veracruz. Al llegar, habrá que registrarse y los primeros días se explicará la organización interna de la brigada, sus objetivos, procesos y se realizará una puesta en común para que los participantes nos conozcamos y compartamos expectativas. La organización del día a día de la brigada y los acuerdos de convivencia de las siguientes dos semanas también se establecerán.

## ORGANIZACIÓN EN NIDOS

La brigada se dividirá en Nidos, las unidades de organización que funcionarán durante las dos semanas de la brigada. Cada brigadista formará parte de un Nido, de modo que todos los participantes contemos con una comunidad de respaldo y acompañamiento. Los Nidos también facilitarán la coordinación de labores que estaremos realizando.

Cada Nido se compone de 10 personas que deberán conocerse, saber sus nombres y consolidar un grupo de confianza. Se creará un grupo de WhatsApp de cada Nido y las personas que lo integran tienen que ubicarse, saber cómo y dónde se encuentran el resto de las y los integrantes de su Nido, y procurar apoyarse en espacios compartidos, necesidades puntuales y tareas a realizarse. Cada Nido tendrá una persona que será un puente de comunicación con los demás Nidos y con el equipo de coordinación. Habrá otro grupo de WhatsApp que incluirá a todos los puentes. Así se centralizará y compartirá lo que ocurra en cada Nido.



## **ACUERDOS DE RESPETO Y CONVIVENCIA**

Durante las dos semanas de la brigada será importante respetar los siguientes acuerdos de convivencia:

- **Salir a tiempo.** Estemos listos 5 minutos antes de la hora de salida de la brigada. Si la brigada se atrasa en su salida por esperar a alguien, se corre el riesgo de regresar de noche, poniendo en riesgo a toda la brigada. Por seguridad, quien no esté listo a la hora de la salida, no participará en la brigada de ese día.
- **Cuidarnos.** Procuremos nuestro autocuidado y el cuidado colectivo. Hidrátate, come bien y comparte agua y comida con quien lo necesite.
- **Ayudarnos.** Participemos del esfuerzo colectivo por mantener limpio el espacio personal y compartido durante la brigada. Las tareas de limpieza y alimentación se dividirán por nidos y se turnarán. Dejemos el espacio en mejores condiciones de como lo encontramos.
- **Respetemos las cosas** de los demás como quisiéramos que respetaran las nuestras.
- **No violencia.** La brigada es un espacio libre de violencia y discriminación de cualquier tipo.
- **Construyamos comunidad y tolerancia.** Cuidemos nuestro lenguaje y el trato con las personas al interior y exterior de la brigada. Seremos una comunidad diversa: practiquemos la tolerancia y paciencia. Procuremos no hablar mal de nadie a sus espaldas, si algo nos molesta encontremos una forma respetuosa de decirlo directamente.

### **★ NOTA PARA LA PERSONA SOLIDARIA**

Al final de cada día no todos regresaremos de la brigada con el mismo cansancio. Familiares en búsqueda y personas solidarias viven de manera diferente las actividades. Participar en tareas de alimentación y limpieza es voluntario para los familiares, aunque están invitados a formar parte de ellas. Las personas solidarias podrán expresar su apoyo a las familias al cumplir con el compromiso de estas tareas y por ello serán las primeras en ser requeridas para ello. Las tareas del día se dividirán en hojas de trabajo.

**Tres personas solidarias de cada nido deberán quedarse al menos un día entero en el lugar de hospedaje para apoyar en limpieza y cocina.**

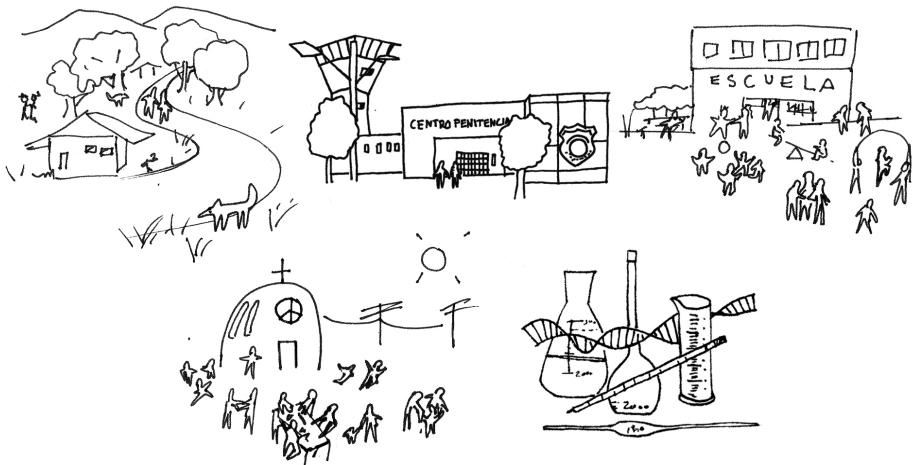
## **ACOMPAÑAMIENTO Y ESCUCHA PASTORAL**

Durante la 5<sup>a</sup> BNBPD estarán disponibles recursos de acompañamiento emocional y escucha para brindar apoyo a familiares y personas solidarias que lo necesiten. El acompañamiento busca disminuir los niveles de estrés y contribuir a la regulación emocional de la persona acompañada para fortalecerle internamente y que pueda hacer frente a una situación vivida en particular. La *Comisión de Atención Psicosocial* de la brigada podrá brindar escucha a quien la requiera y también contará con el contacto de psicólogos y psicólogas solidarias que podrán prestar apoyo emocional de forma remota. Sacerdotes, religiosos y religiosas solidarias también brindarán acompañamiento a través de la escucha pastoral. También se realizarán talleres de expresión artística, actividades de distensión por las tardes y círculos de paz donde se practicará la escucha activa, respetuosa, paciente y empática.

# CINCO EJES DE INTERVENCIÓN DE LA 5<sup>a</sup> BNBPD

Las actividades de la 5<sup>a</sup> BNBPD estarán divididas en cinco ejes de intervención, que se llevarán a cabo de manera simultánea. Todos los familiares en búsqueda podrán participar en cualquiera de los ejes:

1. Búsqueda en campo
2. Búsqueda en vida
3. Intervención en escuelas
4. Intervención en iglesias y comunidades de fe
5. Identificación forense



## BÚSQUEDA EN CAMPO

Mediante la búsqueda en campo ejercemos la búsqueda directa de personas desaparecidas para encontrarlas y poder llevarlas de vuelta a sus hogares. Esta se realiza por familiares, acompañados de personas solidarias, antropólogos, prensa y resguardo de seguridad. La búsqueda en campo es crucial para alcanzar los objetivos de la brigada, incluyendo compartir formas de buscar. Cuando se encuentre un hallazgo en campo se seguirán los siguientes pasos:

1. La brigada resguardará y preservará el lugar del hallazgo y lo documentará
2. Se permitirá la entrada a la prensa para hacer registro
3. Se permitirá la entrada a peritos y policía científica para procesar la evidencia
4. Algunos integrantes de la brigada permanecerán en el sitio para supervisar la cadena de custodia, en compañía de al menos 1 persona de coordinación o del equipo de seguridad de la brigada

## BÚSQUEDA EN VIDA

La búsqueda en vida es parte fundamental de la búsqueda de personas desaparecidas. Incluye actividades de visibilización para alentar a la sociedad a que se despojen de sus temores y de forma anónima comparten información que tengan sobre nuestros desaparecidos. Se basa en investigar posibles identificaciones de personas desaparecidas en:

- Centros penitenciarios
- Hospitales y servicio médico forense
- Entre personas en situación de calle
- Centros de regulación sanitaria

## **INTERVENCIÓN EN ESCUELAS**

El trabajo de intervención en escuelas busca visibilizar el tema de la desaparición y sus efectos, construir lazos con la comunidad que recibe a la brigada y establecer un espacio seguro para hablar sin miedo. Su objetivo es dejar herramientas para la construcción de paz en la comunidad donde se nos recibe, sobre todo entre niñas, niños y personas jóvenes, así como docentes, personal y directores de escuelas. Sus actividades incluyen:

- Concientización a través del arte: talleres y presentaciones artísticas en escuelas
- Diálogos con familiares en búsqueda
- Visibilización del tema de la desaparición entre niñas, niños y personas jóvenes

## **INTERVENCIÓN EN IGLESIAS Y COMUNIDADES DE FE**

Este eje involucra acciones colectivas que, por medio del testimonio de las familias y la reflexión conjunta, buscan detonar la reconstrucción del tejido social. El trabajo en iglesias y comunidades de fe implica un diálogo sobre la problemática de la desaparición que rompa miedos y promueva la solidaridad desde la no-violencia activa.

Sus actividades incluyen:

- Actos públicos (Eucaristías, Bendiciones Ecuménicas, Memoriales y Caminatas de Paz)
- Talleres e intervenciones para la formación pastoral y el acompañamiento a víctimas
- Momentos de cohesión, reconciliación comunitaria y acompañamiento
- Visitas y distribución de materiales en iglesias, universidades y medios.

## **IDENTIFICACIÓN FORENSE**

El eje de identificación forense se articula con la búsqueda en campo y trabaja de forma paralela y coordinada con ella. Su objetivo es la vigilancia y seguimiento de todos los hallazgos que realice la BNBPD para lograr una plena identificación. Incluye:

- Talleres de formación y socialización de saberes forenses para familiares en búsqueda
- Circulación de herramientas para dar seguimiento a procesos de identificación
- Detonar estrategias de lucha que ejerzan presión sobre las autoridades que están a cargo de procesos de identificación

## **PROTOCOLO DE SEGURIDAD**

Durante las dos semanas de la brigada, se pide a los participantes respetar y compartir los protocolos de seguridad que se explicarán a detalle en los primeros días. El protocolo de seguridad es una herramienta que sirve para cuidar nuestras propias vidas. Depende de todas y todos, y quien no lo respete pone en riesgo tanto a su propia persona como al resto de la brigada. Marabunta establecerá los parámetros de seguridad básica, pero se recomienda considerar lo siguiente:

- Se pide que por seguridad no se comparta la ubicación del lugar de hospedaje de la brigada ni se circulen fotos de su fachada
- El sitio de nuestro alojamiento se cerrará a cierta hora por seguridad
- Si alguien va a salir de la brigada en algún momento, debe avisar al encargado de Marabunta para que estén enterados de ello
- Si alguien va a recibir a una persona no registrada en la brigada, debe informarlo antes de su llegada
- Durante las salidas, deberemos permanecer juntos y en grupos que se nos asignen
- En caso de requerirse atención médica de emergencia, la brigada estará acompañada de una ambulancia

## **INDICACIONES PARA CONDUCTORES Y COPILOTOS DE VEHÍCULOS ACOMPAÑANTES**

- Por seguridad, cada vehículo del convoy tendrá un número al frente y otro atrás
- Conforme la brigada se traslade de un punto a otro, cada vehículo deberá respetar su lugar dentro del convoy para mantenernos juntos
- Se registrarán datos de contacto de conductores y copilotos por cada vehículo
- Mientras los conductores manejan, los copilotos deberán estar atentos a grupos de WhatsApp donde se den indicaciones sobre el trayecto de la brigada
- En caso de abandonar el convoy, se deberá informar a la comisión de seguridad

## **REGLAS ESPECIALES PARA VISITAS A CENTROS PENITENCIARIOS**

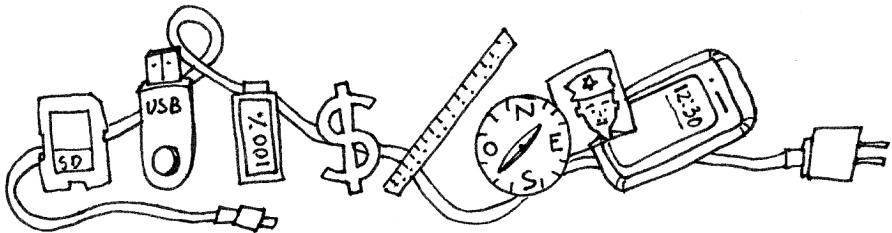
- Vestir camiseta blanca y pantalón de mezclilla
- Llevar una identificación oficial
- Llevar una foto de nuestro familiar:
  - enmascarada y en tamaño carta
  - sin nombre ni datos de la persona al frente de la foto
  - poner en la parte de atrás de la foto: nombre de la persona desaparecida, y nombre y contacto del familiar o colectivo que le busca
  - si llevamos una manta ya impresa, tapar con masking tape nombre e información que esté visible al frente
- Prohibido: celulares, gorras, cinturones, dinero, aretes, lentes de sol
- Prohibida: ropa negra, kaki, verde, naranja y beige; tampoco ropa entallada o escotada
- Procurar estar listas al momento de llegar al penal, habiendo dejado pertenencias, para no atrasar la entrada
- Decidir con anticipación quién va a documentar y qué va a documentar. Quienes vayan a documentar deberán llevar cuaderno y pluma
- Cuando sea posible, se realizarán tareas de concientización durante la visita

## **DOCUMENTACIÓN Y REGISTRO:**

La documentación es el registro sistemático de los resultados de nuestras búsquedas. Eso significa que documentar es una responsabilidad de todas las personas involucradas. Documentar de la forma más completa posible los diferentes procesos que se desarrollen en la brigada será una tarea importante. **Todas debemos documentar.** Para ello es necesario recordar siempre el *para qué* queremos documentar: Documentamos para encontrar a nuestras desaparecidas y fortalecer los procesos de búsqueda.

La documentación será de distintos tipos y usará diferentes instrumentos, dependiendo del trabajo de cada eje. Algunos de estos son: fichas de casos, fichas de actividad, registros, diarios de campo y guías de observación. En cada salida a campo habrá un encargado de llenar estas fichas, y necesitará de la colaboración de todas las personas buscadoras. Documentando nos encontramos y nos fortalecemos para seguir buscando, por lo que la información que recabemos durante esta brigada ayudará a mejorar las brigadas futuras.

Todos —brigadistas, familiares, solidarios y prensa— podemos colaborar enviando fotos y videos desde el celular, dando nuestro testimonio y compartiendo nuestras reflexiones por escrito. La Comisión de Documentación se encargará de recolectar y sistematizar la información obtenida.



## GUÍA DEL BUEN BRIGADISTA CON CÁMARA

El uso de la cámara para tomar fotografías y video será otra parte importante del proceso de documentación. El material que se registre durante la 5<sup>a</sup> BNBPD debe servir a la brigada y ser de la brigada. Por eso, compartamos las fotos y videos que tomemos con la Comisión de Comunicación y Medios y el resto de la brigada.

Entre todos documentaremos mejor nuestra búsqueda siguiendo estos consejos:

- **Escucha** las necesidades de la brigada. Registra lo que la brigada considera importante documentar
- **Captura imágenes desde lejos:** a la brigada entera trabajando en el espacio
- **Captura imágenes de cerca:** detalles de personas y situaciones a poca distancia
- **Captura imágenes por seguridad:** lugares visitados, rutas, tomas de cómo se entró a un lugar, cómo se salió, placas de autos y patrullas miembros del convoy
- **Captura imágenes con información y referencias de lugares:** nombres de calles, cerros, terrenos, árboles, edificios
- **Se necesitan imágenes donde no aparezcan los rostros** de los participantes para poder publicarlas, por eso es mejor fotografiar: espacios, contexto, manos, grupos y personas de espaldas y/o sin el rostro visible
- **Documenta en grupos de 2:** una persona toma fotos y la otra vigila el entorno
- **Pide permiso:** no saques fotos del rostro de una persona sin que te haya dado permiso para ello. Si vas a publicar o compartir una foto de alguien, pregunta antes
- **Cuando se dé un hallazgo:** documentemos el contexto del hallazgo, el espacio, puntos de referencia como árboles y cerros, número de personas y quiénes trabajan en el espacio, posición de los restos, fotos con brújula y regla a un lado para tener medidas de referencia. Está permitido documentar a funcionarios públicos, nadie te puede prohibir hacerlo
- **Considera la seguridad** de la brigada al decidir qué imágenes circulan en redes
- **Desactiva tu geo-localización** si envías imágenes o video desde tu celular
- **Prepárate:** lleva cargador, memoria y baterías extras
- **Administra** la batería y el saldo de tu celular

***La herramienta fundamental  
de la búsqueda es el corazón,  
porque la técnica sin el corazón  
es insuficiente.***