

### KPIs del Área de Formación 2025

Presentación detallada de los indicadores clave de desempeño en formación 2025.







### Horas Totales de Formación

### Total general

2.392 horas de formación realizadas en total.

### Horas de formación internas

683 horas de formación impartida internamente.

### Horas de formación externas

1.709 horas de formación externa complementaria.

### Formación para servicio al cliente

349 horas específicas para colaboradores en cliente.



## Promedio y Distribución de Horas por Unidad

Horas promedio por empleado

2 horas y 57 minutos por colaborador .

### Distribución por unidad

CIAR: 1.816 horas

• TG Oficina: 39 horas

TG Clientes: 332 horas

CVH: 188 horas

RSN: 17 horas



# Formación Técnica vs. Habilidades Blandas

Formación técnica

2127 horas, representando el 89% del total.

Habilidades blandas

265 horas, un 11% dedicado a habilidades interpersonales.



# Avance del Plan Anual de Formación

1 — Grupo 1

50% completado, pendiente segunda etapa.

2 — Grupo 2

- Programa de Competencias: 35% completado
- Capacitaciones Técnicas Eje 1: 100% realizado
- Capacitaciones Técnicas Eje 2: 60% ejecutado

Grupo 3 (Servicio al Cliente)

30% de avance en formación.

## Satisfacción General de la Formación

**58%** 

**22**%

Sobresaliente

Muy bueno

20%

Bueno

Alta satisfacción reflejada en estudios cualitativos y cuantitativos.



# Aplicabilidad Percibida de la Formación

### Aplicable

70% de encuestados aplican activamente lo aprendido.

### **Aplicabilidad Parcial**

23% indican uso parcial según su rol.

### No aplicable

7% consideran que el contenido no es relevante a sus funciones.



## KPIs Financieros y Ejecución de Presupuesto

CIAR

Presupuesto: \$89.197.360 -

Ejecutado: 17%

TRACE GROUP

Presupuesto: \$4.181.003 -

Ejecutado: 0%

CVH

Presupuesto: \$34.842.117 -

Ejecutado: 3,8%

**RSN y Alita Ware** 

Sin presupuesto asignado.













potenciamos tu energía