



Certified Tech Developer

The Ultimate Degree

Pilares da agilidade



A metodologia ágil nasceu no início do século 21 como uma necessidade de corrigir certas práticas ineficientes no desenvolvimento de projetos e tornou-se um modelo padronizado aplicado por grandes empresas nacionais e internacionais para otimizar seus recursos na gestão de projetos.

Embora originalmente desenvolvida para o setor de TI, especificamente na área de desenvolvimento de software, graças aos bons resultados obtidos, a sua aplicação realiza-se em outros segmentos de negócio e projetos de inovação.

A metodologia ágil aplicada ao desenvolvimento de projetos permite:

- Ter uma visão global do projeto por meio de transparência.
- Atribuição de mini projetos e marcos para a equipe, com compromissos de curto prazo.
- Quebrar os projetos em fases, antecipando entregas de valor.

As metodologias ágeis nem sempre são fáceis de implementar, pois sua aplicação deve levar em conta o próprio projeto, sua dificuldade e os diferentes atores nele envolvidos.

O método ágil é baseado em 4 pilares fundamentais e 12 princípios que devem ser aplicados para obter os resultados mais eficientes.

Pilares essenciais da metodologia ágil

É importante destacar que a metodologia ágil foca mais nas pessoas do que nos processos, além da adaptação, mutação e mudança para a satisfação do cliente.

Os 4 valores são:

1. Indivíduos e interações mais que processos e ferramentas
2. Software em funcionamento mais que documentação abrangente
3. Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos
4. Responder a mudanças mais que seguir um plano

Os 12 princípios são:

1. Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente através da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado.
2. Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando vantagem competitiva para o cliente.
3. Entregar frequentemente software funcionando, de poucas semanas a poucos meses, com preferência à menor escala de tempo.
4. Pessoas de negócio e desenvolvedores devem trabalhar diariamente em conjunto por todo o projeto.
5. Construa projetos em torno de indivíduos motivados. Dê a eles o ambiente e o suporte necessário e confie neles para fazer o trabalho.
6. O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é através de conversa face a face.
7. Software funcionando é a medida primária de progresso.
8. Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente.
9. A contínua atenção à excelência técnica e bom design aumenta a agilidade.



10. Simplicidade - a arte de maximizar a quantidade de trabalho não realizado é essencial.
11. As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de equipes auto-organizáveis.
12. Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz e então refina e ajusta seu comportamento de acordo.



A metodologia Ágil rompe com os esquemas de projetos planejados linearmente, formas tradicionais de trabalho pouco produtivas e demoradas. Desta forma, projetos baseados em entregas podem ser executados de forma mais rápida e flexível com a implementação de cronogramas rigorosos e exaustivos, que levam em consideração as novidades e modificações que possam surgir ao longo do projeto.