

Principios de Arquitectura Empresarial

Fabio Castro Rozo



Contenido

1. Etapas de la fase de Arquitectura de Negocio
2. Fase C: Arquitectura de Información



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

- 01** Seleccionar modelos de referencia, puntos de vista y herramientas.
- 02** Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base
- 03** Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo
- 05** Realizar el Análisis de Brecha
- 06** Definir componentes candidatos para el *RoadMap*
- 07** Realizar una revisión formal de los interesados
- 08** Finalizar la Arquitectura de Negocios



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

01 Seleccionar modelos de referencia, puntos de vista y herramientas.

Diagrama de Casos de Uso: El desglose de las funciones a nivel empresarial entre los actores y las organizaciones permiten identificar a los actores en una función y permiten un desglose en servicios que apoyan / brindan esa capacidad funcional.

Modelamiento de Procesos: El desglose de una función o servicio comercial a través del proceso el modelado permite identificar los elementos del proceso y la identificación de servicios o funciones comerciales de nivel inferior.

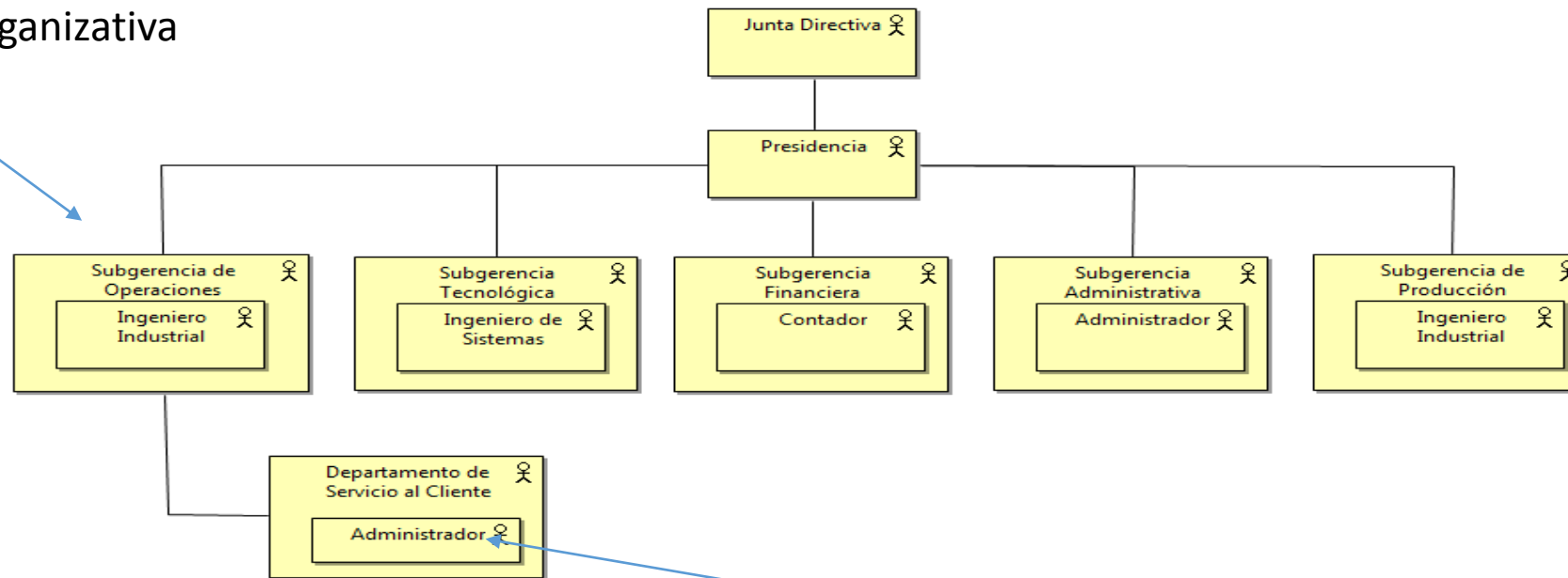


Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

Punto de vista de Organización

Unidad Organizativa

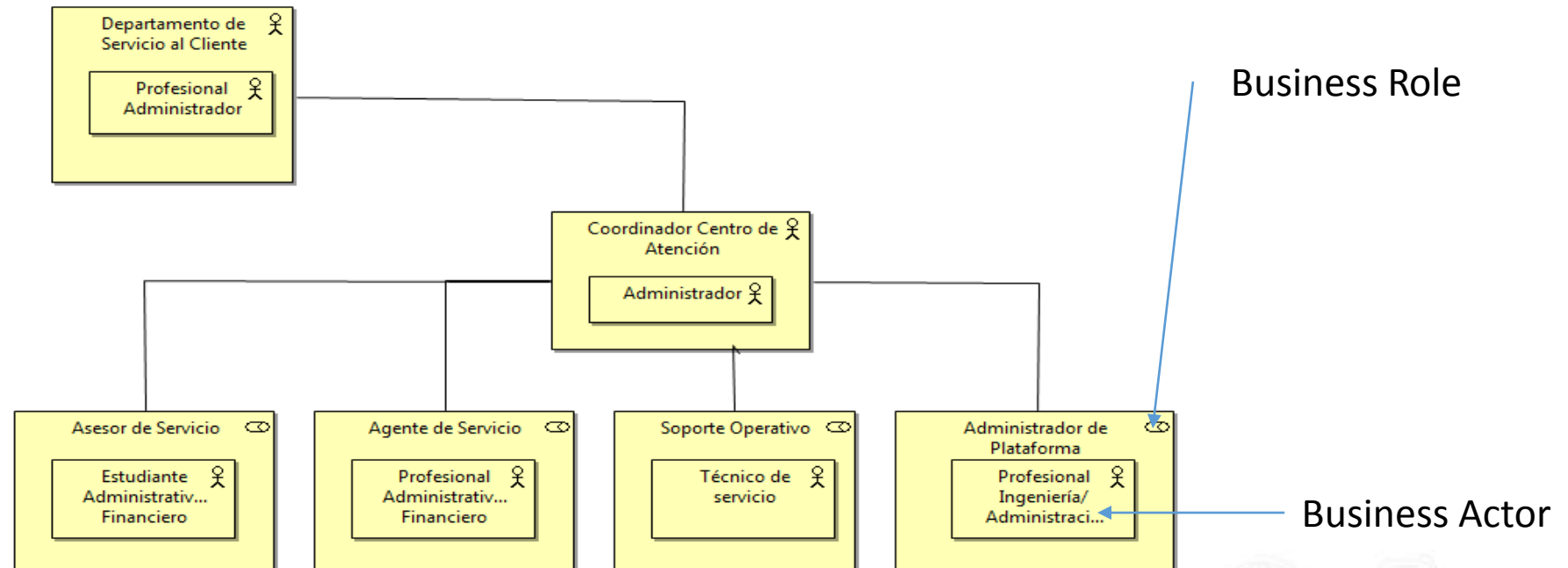


Business Actor

Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

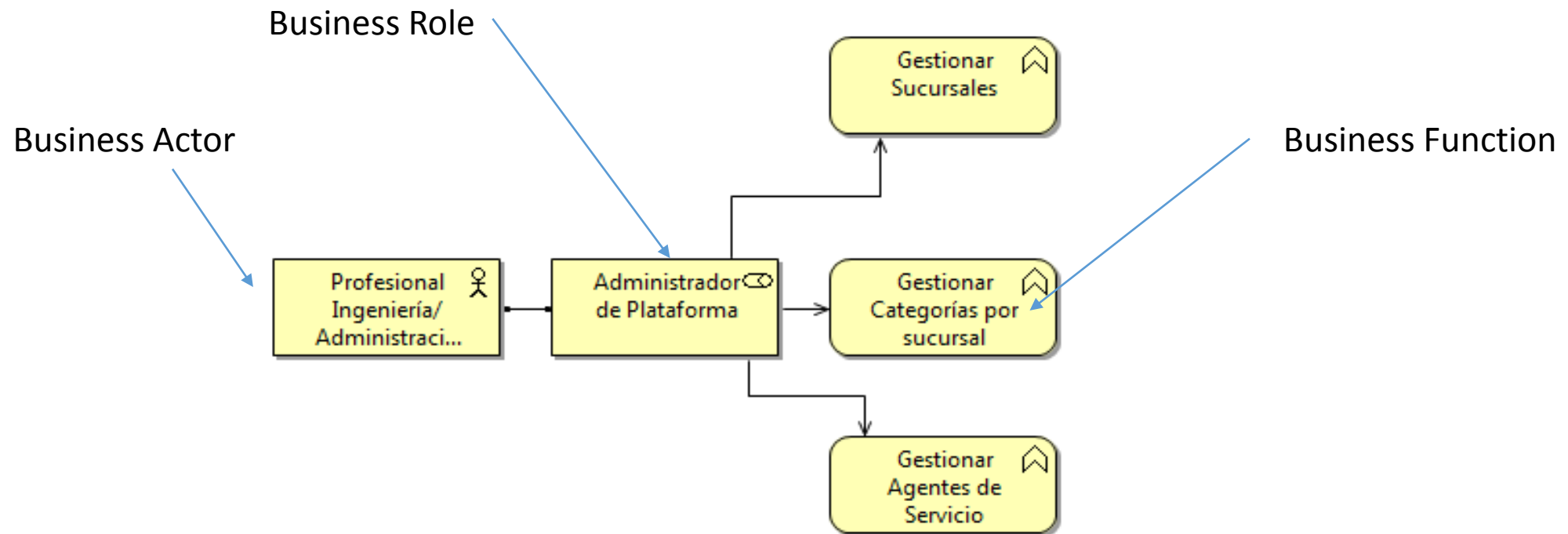
Punto de vista de Organización



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

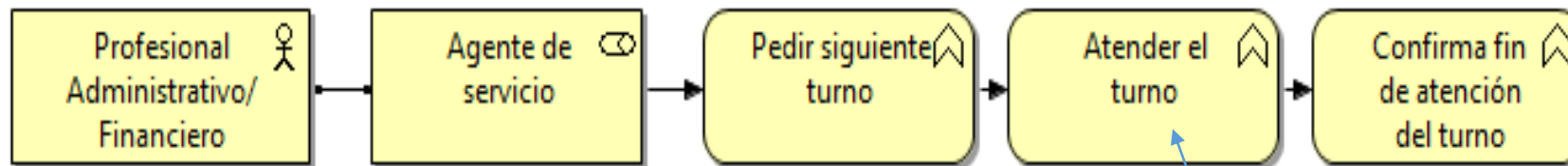
Punto de vista de Función de Negocio



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

Punto de vista de Función de Negocio

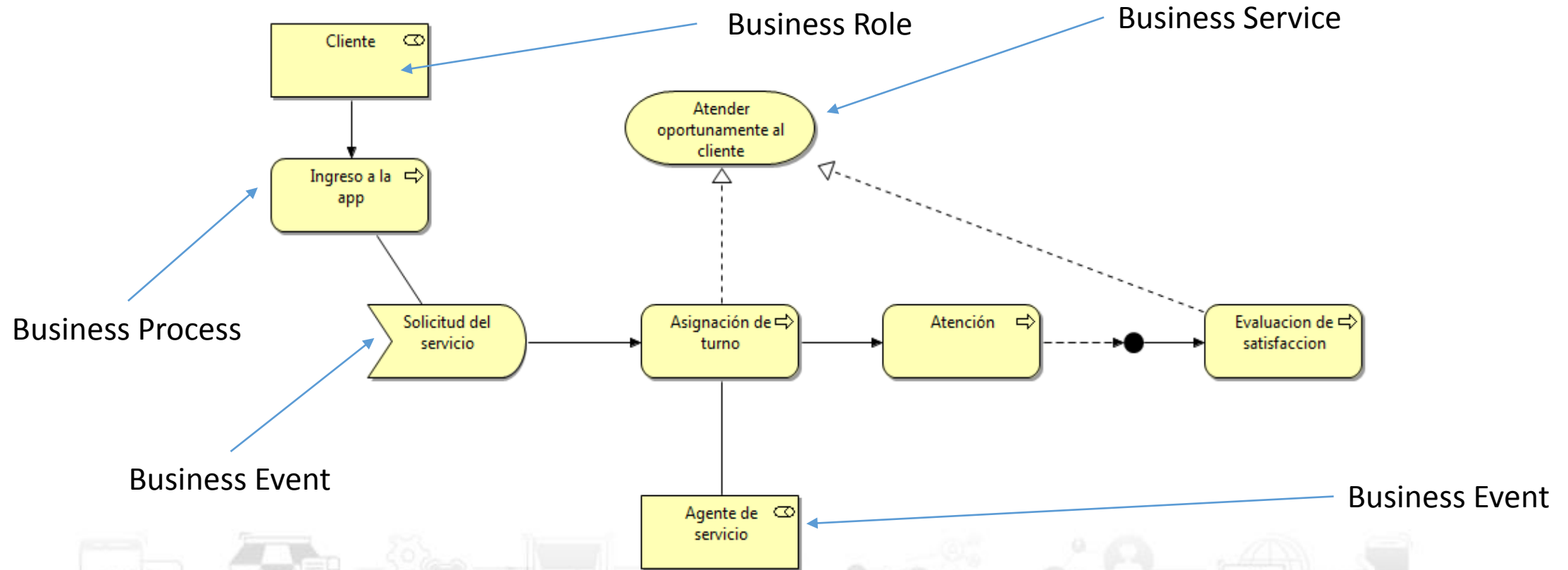


Business Function

Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo

Punto de vista de Proceso de Negocio



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

05 Realizar el Análisis de Brecha (GAP Analysis)

Se usa ampliamente en el (ADM) para validar una arquitectura que se está desarrollando. La premisa básica es resaltar un déficit entre la Arquitectura de línea de base y la Arquitectura de destino; es decir, elementos que se omitieron deliberadamente, se omitieron accidentalmente o aún no se han definido.



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

05 Realizar el Análisis de Brecha (GAP Analysis)

<div>Arquitectura objetivo</div> <div>Arquitectura actual</div>	Proceso recursos humanos	Proceso producción planta	Proceso producción terceros	Proceso inventarios	Eliminado
Proceso financiero					Eliminado
Proceso recursos humanos	Incluido				
Proceso producción		Especialización proceso	Especialización proceso		
Nuevo		Mejora y especialización de los procesos	Mejora y especialización de los procesos	Nuevo proceso	

Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

05 Realizar el Análisis de Brecha (GAP Analysis)

1. Dibuje una matriz con todos los bloques de construcción de arquitectura (ABB) de la arquitectura de línea de base en el eje vertical, y todos los ABB de la arquitectura de destino en el eje horizontal.
2. Agregue al eje de Arquitectura de línea de base una fila final etiquetada como "Nueva" y al eje de Arquitectura de destino una columna final etiquetada como "Eliminada".
3. Cuando haya un ABB disponible en las arquitecturas de línea de base y de destino, regístrelo con "Incluido" en la celda que se cruza.
4. Cuando falta un ABB de la Arquitectura de línea de base en la Arquitectura de destino, cada uno debe revisarse. Si se eliminó correctamente, márkelo como tal en la celda correspondiente "Eliminado". Si no fuera así, se ha producido una omisión accidental en la arquitectura de destino.
5. Cuando no se pueda encontrar un ABB de la Arquitectura de destino en la Arquitectura de línea de base, márkelo en la intersección con la fila "Nuevo" como un "GAP" que debe llenarse, ya sea desarrollando o adquiriendo el bloque de construcción.

Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

05 Realizar el Análisis de Brecha (GAP Analysis)

Cuando se completa el ejercicio, todo lo que se encuentra debajo de "Eliminado" o "Nuevo" es una brecha ("gap"), que debe explicarse como eliminado correctamente o marcado para ser resuelto al volver a incluir o desarrollar/adquirir la función.



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

06 Definir componentes candidatos para el *RoadMap*

Después de la creación de una arquitectura base, una arquitectura de destino y los resultados del análisis de brechas, se requiere un *RoadMap* de negocio para priorizar las actividades en las próximas fases.

Este *RoadMap* inicial de Arquitectura de Negocios se utilizará como materia prima para llegar a una definición más detallada de un *RoadMap* consolidado y multidisciplinario dentro de la fase de Oportunidades y Soluciones.



Etapas Fase B - Arquitectura de Negocios

07 Realizar una revisión formal de los interesados

Verifique la motivación original para el proyecto de arquitectura y la Declaración de Trabajo de Arquitectura en relación con la Arquitectura de Negocios propuesta, preguntándose si es adecuada para el soporte del trabajo posterior en los otros dominios de arquitectura.

Refine la Arquitectura de Negocios propuesta solo si es necesario.



Fase C – Arquitectura de Sistemas de Información

Dos tipos de Arquitecturas



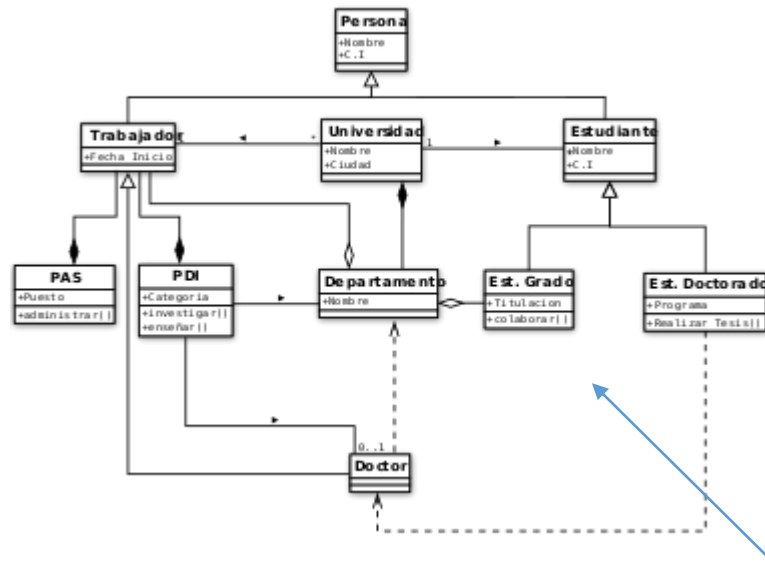
Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

- 01 Seleccionar modelos de referencia, puntos de vista y herramientas.
- 02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base
- 03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo
- 05 Realizar el Análisis de Brecha
- 06 Definir componentes candidatos para el *RoadMap*
- 07 Realizar una revisión formal de los interesados
- 08 Finalizar la Arquitectura de Negocios

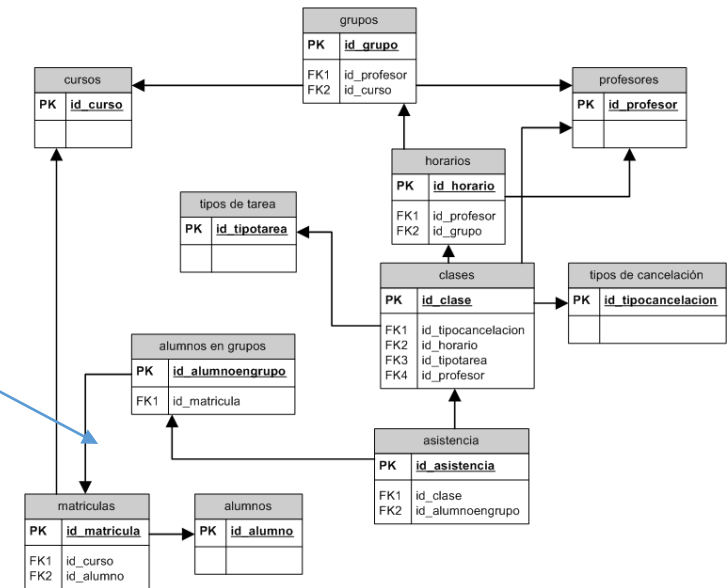
Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

01 Seleccionar modelos de referencia, puntos de vista y herramientas.

Diagrama de Clases



Modelo Entidad Relación

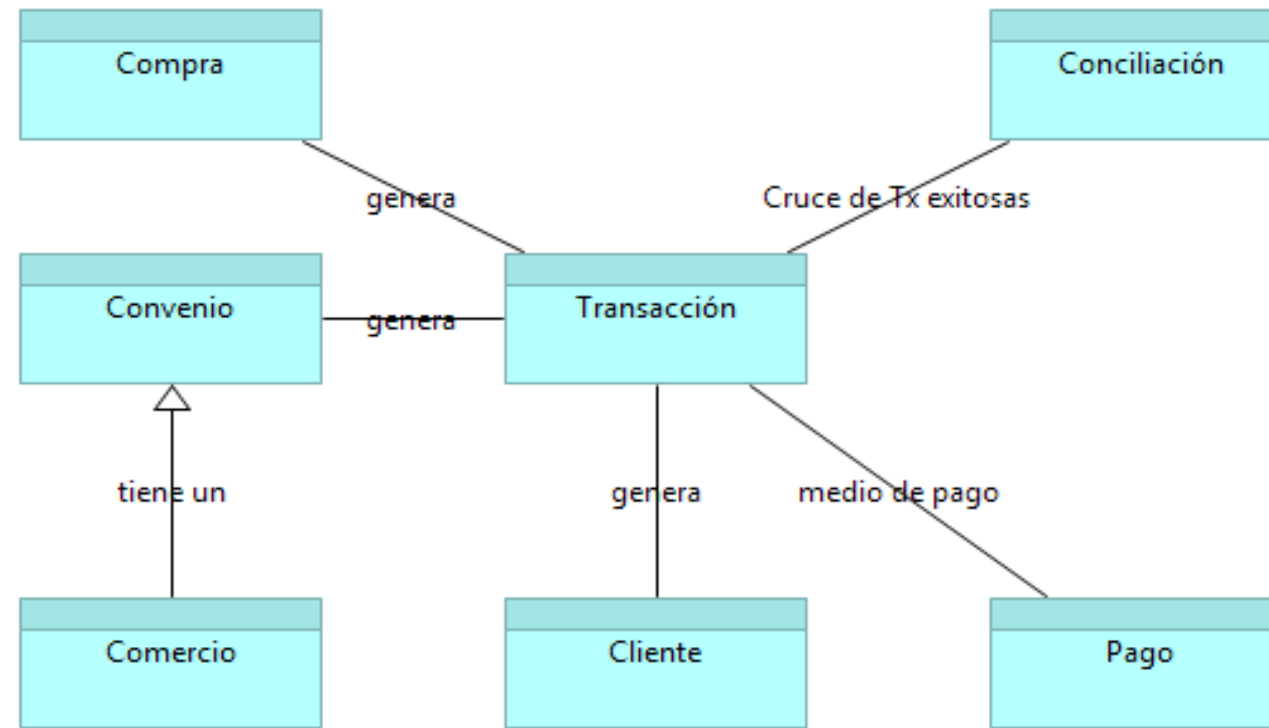


Diagramas de Clases

Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

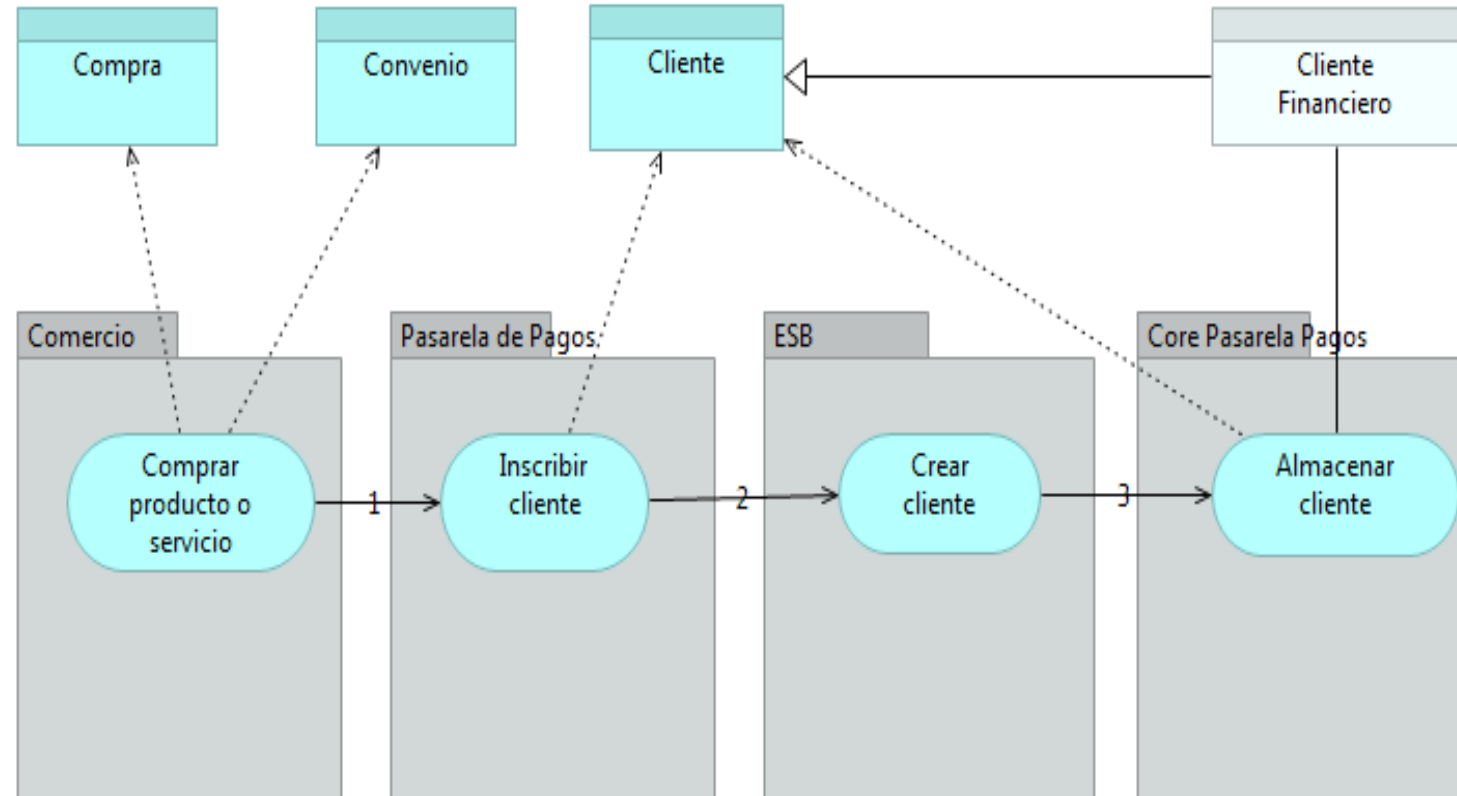
Punto de Vista de Objeto de Datos



Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

02 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Base

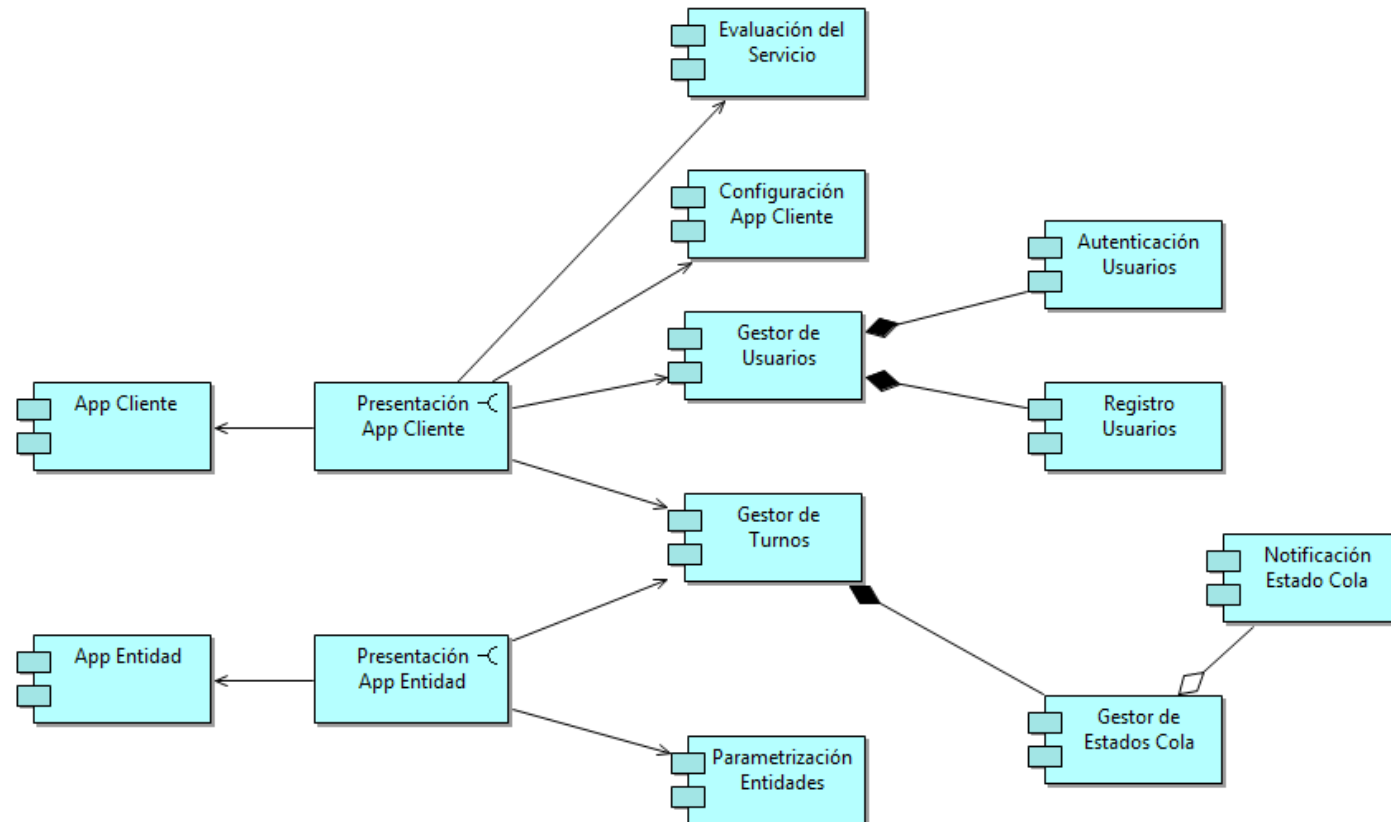
Flujos de Datos



Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo

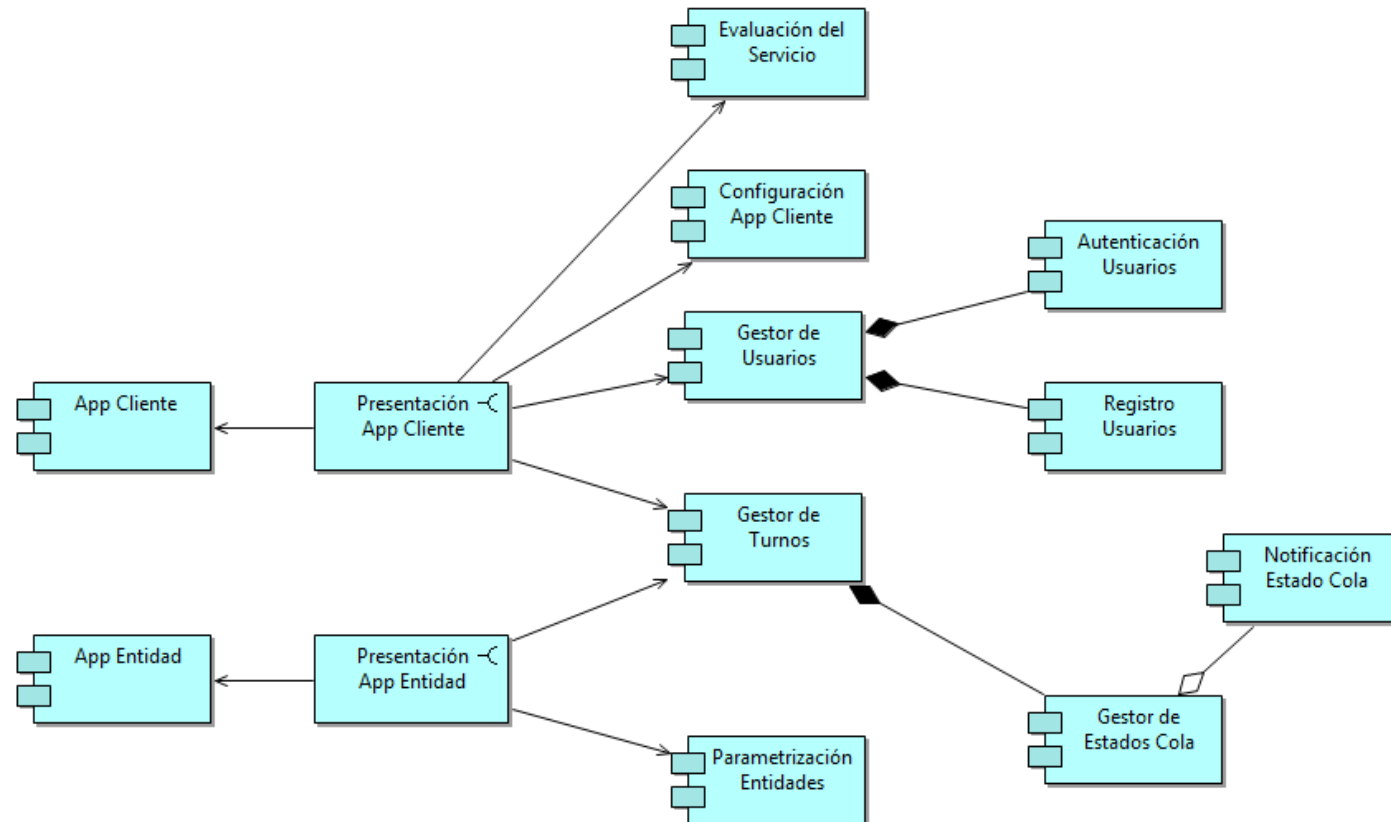
Punto de Vista de Estructura de Aplicación



Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo

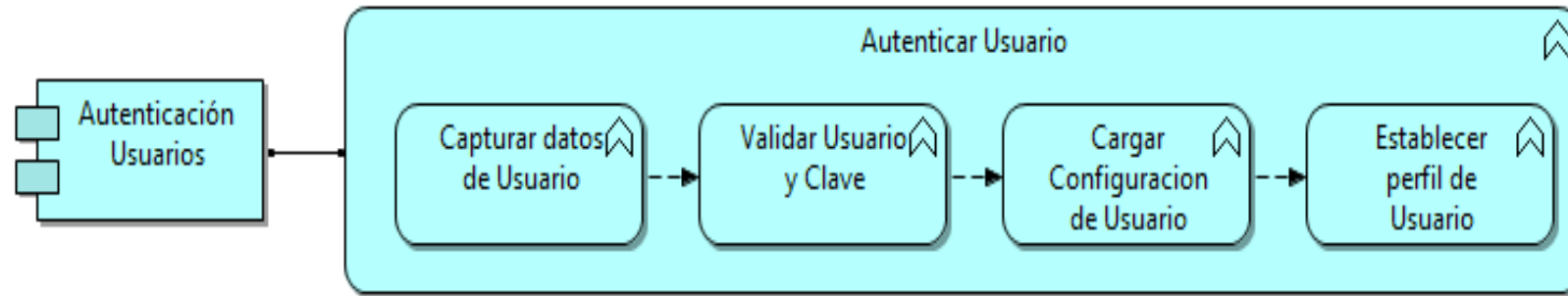
Punto de Vista de Estructura de Aplicación



Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

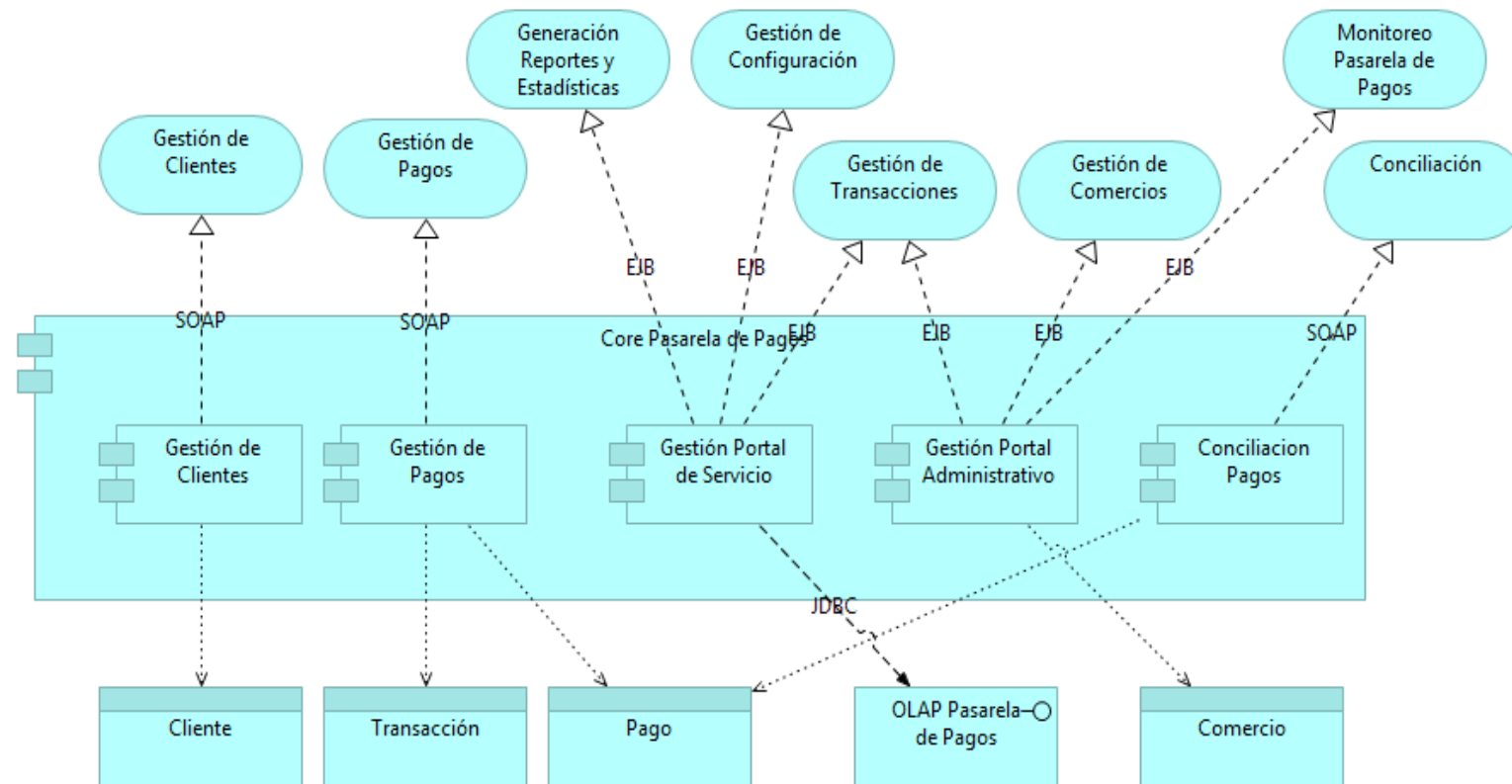
03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo

Punto de Vista de Uso de Aplicación



Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

03 Desarrollar la descripción de la Arquitectura de Negocios Objetivo



Punto de Vista de Servicios de Aplicación

Etapas Fase C - Arquitectura de Datos

05 Realizar el Análisis de Brecha (GAP Analysis)

<div>Arquitectura objetivo</div> <div>Arquitectura actual</div>	Proceso recursos humanos	Proceso producción planta	Proceso producción terceros	Proceso inventarios	Eliminado
Proceso financiero					Eliminado
Proceso recursos humanos	Incluido				
Proceso producción		Especialización proceso	Especialización proceso		
Nuevo		Mejora y especialización de los procesos	Mejora y especialización de los procesos	Nuevo proceso	