

# Principios de Arquitectura Empresarial

Fabio Castro Rozo



# Contenido

¿Por qué Arquitectura?

¿Qué es Arquitectura?

¿Cómo se “hace” Arquitectura?

¿Qué debe ser la Arquitectura?

Herramientas de la Arquitectura

¿Por qué Empresarial?

¿Qué es Empresa?

Objetivos Empresariales

Procesos Empresariales

¿Qué es la Arquitectura de una Empresa?

¿Qué es Arquitectura Empresarial?

Roles del Arquitecto Empresarial



# ¿Por qué Arquitectura?

Arte y técnica de diseñar, proyectar y construir edificios y espacios públicos

Técnica y estilo con los que se diseña, proyecta y construye un edificio o un monumento.

Conjunto de obras, edificios o monumentos de un autor, de un estilo, de un país o de un período determinados

Estructura o forma en que algo está ordenado, dispuesto o construido.



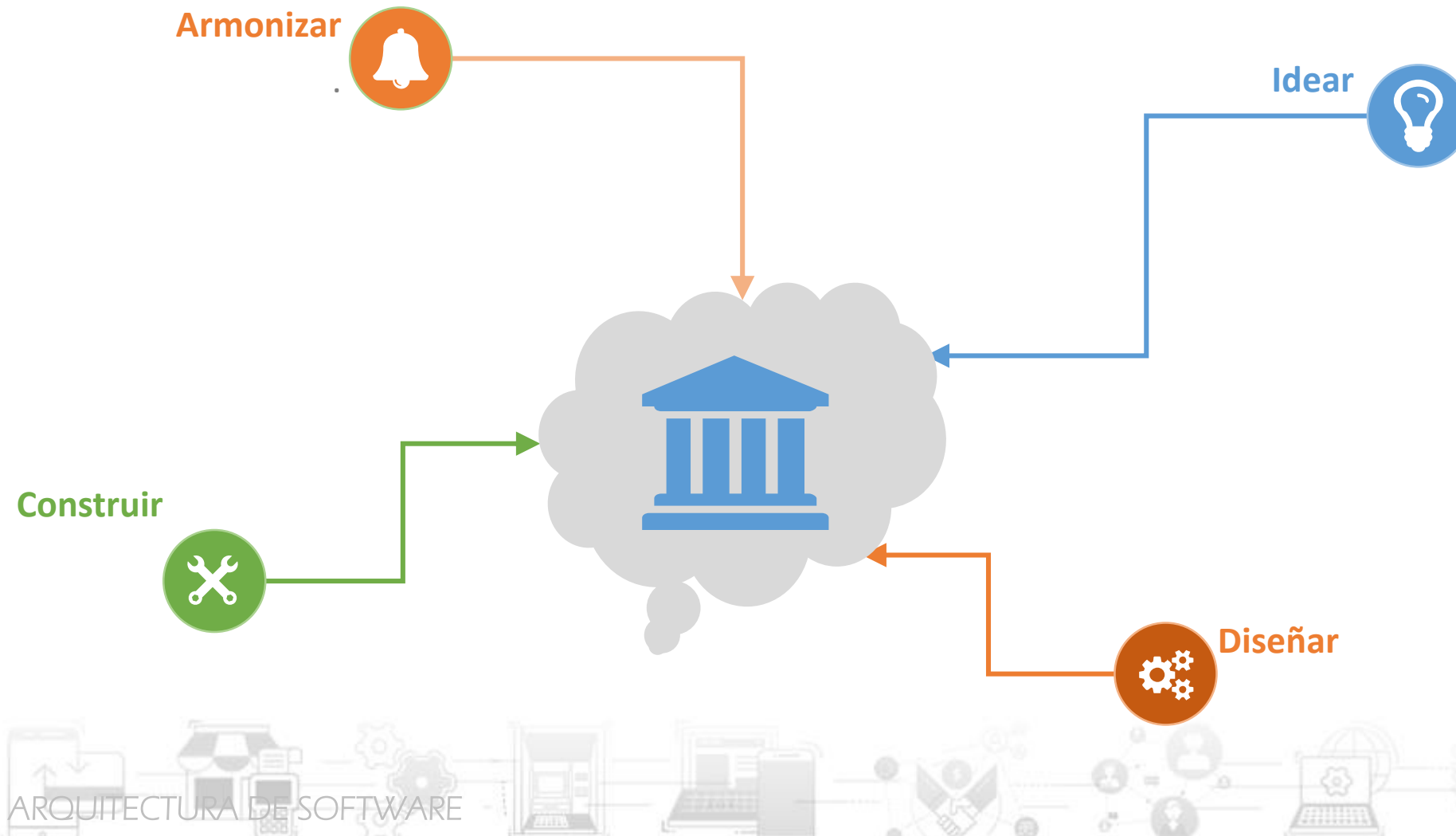
# ¿Qué es Arquitectura?



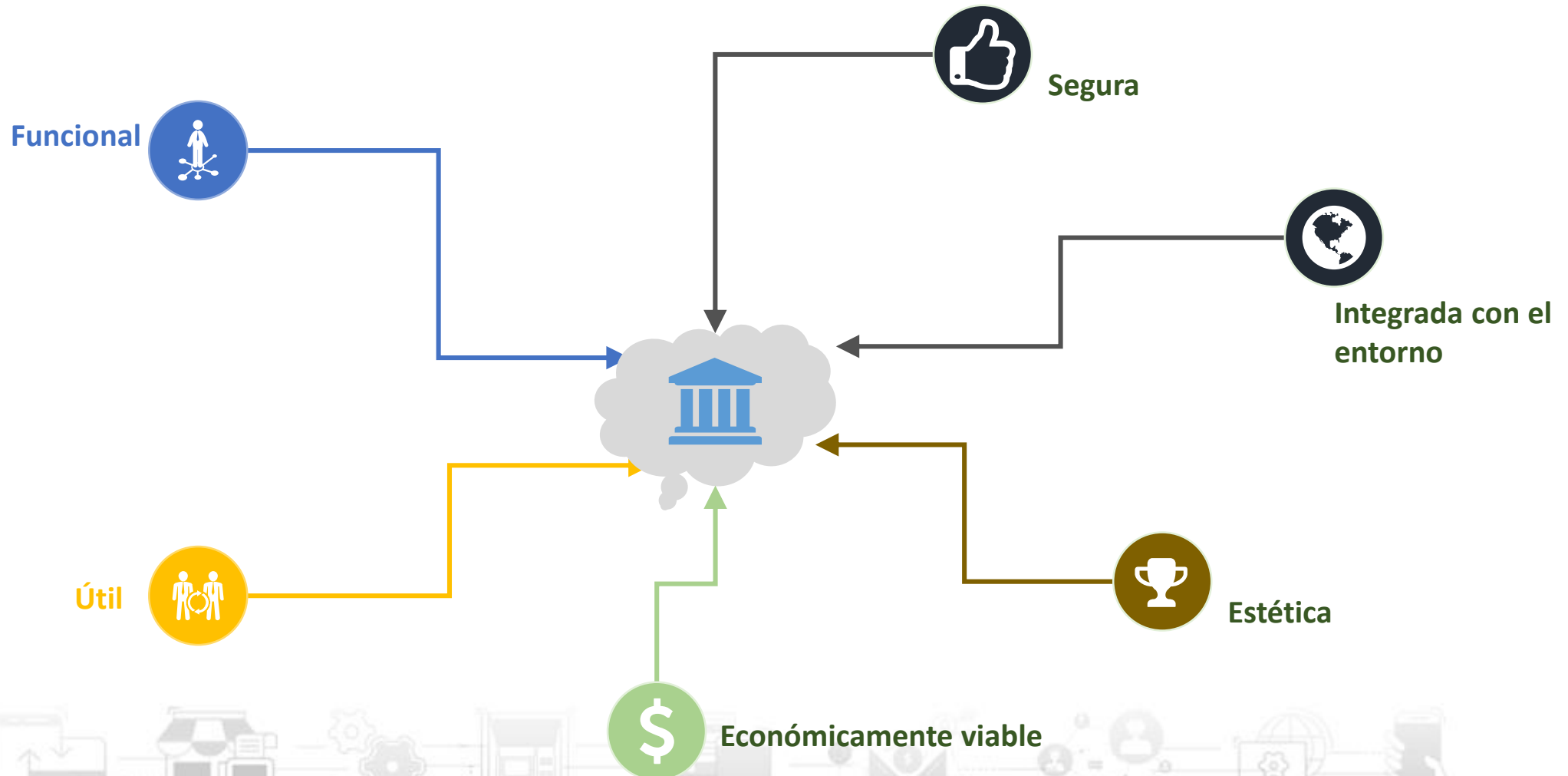
Como arquitectura se denomina el arte de idear, diseñar y construir edificios y estructuras donde se puedan desenvolver las actividades humanas, y que, a la vez, sean funcionales, perdurables y estéticamente valiosos.



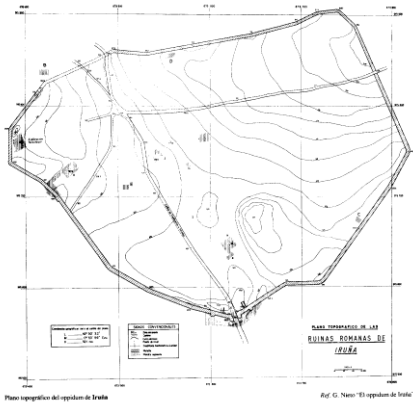
# ¿Cómo se “hace” Arquitectura?



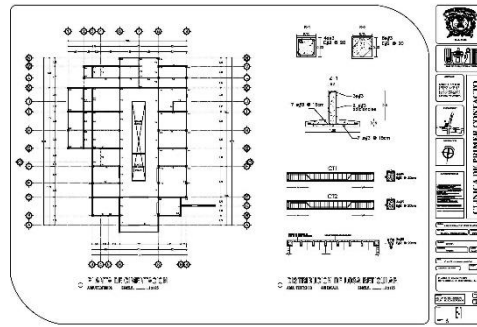
# ¿Qué debe ser la Arquitectura?



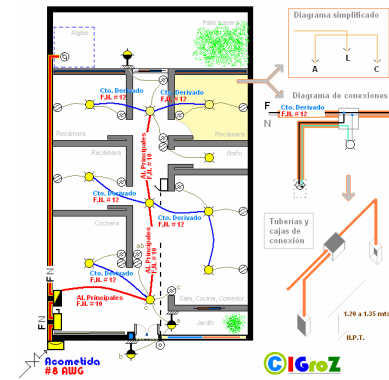
# Herramientas de la Arquitectura



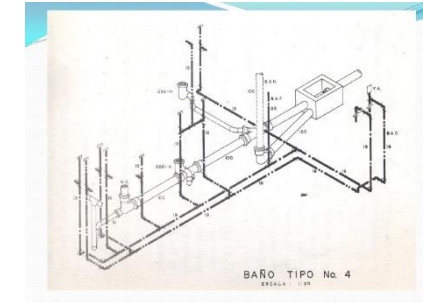
Plano de Topografía



Plano de Cimentación



Plano Eléctrico



Plano Hidráulico



Plano de Contexto

# ¿Por qué Empresarial?

Elementos o individuos que componen a una empresa

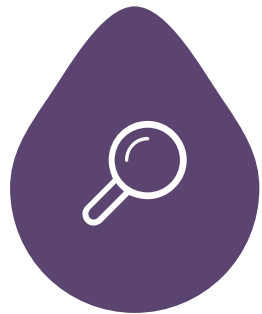
Situaciones o momentos que se dan dentro del espacio de una empresa o compañía

Todo aquello propio o relativo, a la empresa y los empresarios





# ¿Qué es Empresa?



Una organización o subactividad cuyo límite está definido por **objetivos, procesos, y recursos**.

Esto incluye organizaciones enteras en los sectores público, privado o sin fines de lucro, parte(s) de una organización como unidades de negocio, programas y sistemas, o parte(s) de múltiples organizaciones como consorcios y cadenas de suministro.

Scott A. Bernard  
An Introduction to Enterprise Architecture



# Objetivos Empresariales



Un **objetivo empresarial** es, en el mundo de la empresa, un resultado o fin que se desea lograr, hacia el que se encaminan los esfuerzos y que pretende mejorar o estabilizar la eficacia y eficiencia de este tipo de entidades.

obtener una rentabilidad anual del 20 %

alcanzar el liderazgo de ventas de carros en un plazo de 5 años

abrir tres nuevas sucursales en la zona centro del país en 4 años.

aumentar las ventas trimestrales en un 15 %.

reducir las devoluciones de los clientes en un 15 % durante el próximo trimestre.

# Procesos Empresariales



Un **proceso empresarial** es una serie de pasos o fases que llevan a la práctica un plan de negocios desde la creación de la empresa u organización hasta la producción y venta del producto o servicio

Es un conjunto de acciones llevadas a cabo por una o más personas con el fin de lograr un objetivo de negocio

Proceso de Ventas

Proceso de I+D

Proceso de Suministro de Productos y Servicios

Proceso de Aprovisionamiento

# ¿Qué es la Arquitectura de una Empresa?

*Según la ISO/IEC 42010:2007 “arquitectura” se define como:*

*“La organización fundamental de un sistema, encarnada en sus **componentes**, sus **relaciones** con otros y su **entorno**, y los principios que gobiernan/rigen su **diseño** y evolución”*

## ¿Qué es Arquitectura Empresarial?

La arquitectura empresarial es el Mapa que proporciona un entendimiento común de la organización y se usa para alinear la estrategia y los requerimientos tácticos.

Object Management Group, Business Working Group



# ¿Qué es Arquitectura Empresarial?

La descripción formal de un sistema, o un plan detallado del sistema a nivel de componentes para guiar su aplicación.

La estructura de componentes, sus inter-relaciones, y los principios y directrices que gobiernan su diseño y evolución a lo largo del tiempo.

## TOGAF-The Open Group Framework

El proceso de traducir la visión y la estrategia de negocio de la empresa en un cambio efectivo mediante la creación, la comunicación y la mejora de los requisitos fundamentales, principios y modelos que describen el estado futuro de la empresa y permitir su evolución. **El alcance de la AE incluye no sólo los procesos de negocio, sino también las personas, la información y la tecnología de la empresa y sus relaciones entre sí y con el ambiente externo"**

# ¿Qué es Arquitectura Empresarial?

La Arquitectura Empresarial es una metodología que, basada en una visión integral de las organizaciones – o en este caso, de todo el Estado –, permite alinear **procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica** con los objetivos estratégicos del negocio o con la razón de ser de las entidades. (...) Su principal objetivo es **garantizar la correcta alineación de la tecnología y los procesos de negocio en una organización**, con el propósito de alcanzar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos

**Revista CIO@gov del Viceministerio TI - MinTIC.**

La arquitectura empresarial es una **práctica de administración y tecnología** que se dedica a mejorar el rendimiento de las empresas al permitirles verse a sí mismas en términos de una visión integral e integrada de su dirección **estratégica**, prácticas **comerciales**, flujos de **información** y recursos **tecnológicos**.

**Scott A. Bernard. An Introduction to Enterprise Architecture**



# El Arquitecto Empresarial

¿Roles?

¿Habilidades?



# Roles del Arquitecto Empresarial

**Arquitecto de Empresa**

**Arquitecto del Negocio**

**Arquitecto de la Solución**

**Arquitecto de Software**





# Habilidades del Arquitecto Empresarial

## 5 Talents Needed for a Successful Enterprise Architecture Team

"En realidad, la arquitectura es 90% personas y 10% arquitectura"

[shorturl.at/joLO8](https://www.gartner.com/smarterwithgartner/5-talents-needed-for-a-successful-enterprise-architecture-team/)

<https://www.gartner.com/smarterwithgartner/5-talents-needed-for-a-successful-enterprise-architecture-team/>

