

## XÁC ĐỊNH RỦI RO

### APP HỖ TRỢ PHỤ NỮ MANG THAI

Bảng 1:

Rủi ro	Ảnh hưởng	Mô tả
Thiếu hụt nhân sự	Dự án	Nhóm được phân chia có số lượng thành viên ít hơn các nhóm còn lại, hoặc rời dự án do bệnh, nghỉ học, rút môn...
Thành viên thiếu kiến thức	Dự án	Thành viên trong nhóm thiếu kiến thức chuyên môn để thực hiện dự án.
Đánh giá sai qui mô dự án	Dự án	Đánh giá sai qui mô dự án dẫn đến thiếu thời gian thực hiện.
Thời gian hoàn thành lâu hơn dự kiến	Dự án	Thời gian hoàn thành dự án lâu hơn kế hoạch do đánh giá sai hoặc sự cố.
Thành viên trong nhóm trễ hạn nộp nhiệm vụ được giao	Dự án	Thành viên trong nhóm không nộp hoặc nộp trễ các nhiệm vụ được giao gây ảnh hưởng đến tiến độ dự án.
Dịch bệnh, thiên tai	Dự án	Dịch bệnh như COVID hoặc thiên tai như bão gây ảnh hưởng đến họp nhóm trực tiếp.
Vấn đề giao tiếp	Dự án và sản phẩm	Thành viên trong nhóm không có sự giao tiếp, hợp tác với nhau.
Thiếu thời gian kiểm định	Dự án và sản phẩm	Phân bố thời gian không hợp lý dẫn đến thời gian dành cho việc kiểm thử bị rút ngắn, không đủ thời gian để kiểm thử chi tiết sản phẩm.
Sự cố hệ thống, phần cứng	Dự án và sản phẩm	Phần cứng bị hư hại do sự cố ngoài ý muốn dẫn đến mất dữ liệu của dự án và mã nguồn sản phẩm.
Sản phẩm không đạt yêu cầu	Dự án và sản phẩm	Sản phẩm tạo ra không đúng với yêu cầu của môn học, không đạt chất lượng.
Thay đổi yêu cầu	Dự án và sản phẩm	Yêu cầu của dự án bị thay đổi trong quá trình thực hiện dự án.
Hiệu suất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Dự án và sản phẩm	Tốc độ truy vấn của cơ sở dữ liệu chậm.
Cạnh tranh sản phẩm	Kinh doanh	Sản phẩm tạo ra bị cạnh tranh bởi những sản phẩm đã có trên thị trường hoặc với nhóm có cùng đề tài.

Bảng 2:

Rủi ro	Xác suất xảy ra	Hậu quả
Thiếu hụt nhân sự	Thấp	Cực kì nghiêm trọng
Thành viên thiếu kiến thức	Trung bình	Nghiêm trọng
Đánh giá sai qui mô dự án	Thấp	Nghiêm trọng
Thời gian hoàn thành lâu hơn dự kiến	Thấp	Nghiêm trọng
Thành viên trong nhóm trễ hạn nộp nhiệm vụ được giao	Trung bình	Nghiêm trọng
Dịch bệnh, thiên tai	Trung bình	Có thể chấp nhận
Vấn đề giao tiếp	Thấp	Nghiêm trọng
Thiếu thời gian kiểm định	Trung bình	Nghiêm trọng
Sự cố hệ thống, phần cứng	Thấp	Cực kì nghiêm trọng
Sản phẩm không đạt yêu cầu	Trung bình	Nghiêm trọng
Thay đổi yêu cầu	Thấp	Có thể chấp nhận
Hiệu suất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Thấp	Có thể chấp nhận
Cạnh tranh sản phẩm	Cao	Có thể chấp nhận

Bảng 3:

Rủi ro	Giải pháp
Thiếu hụt nhân sự	Tổ chức lại các hoạt động, phân công lại nhiệm vụ của từng người trong nhóm.
Thành viên thiếu kiến thức	Tổ chức các buổi họp nhóm để trao đổi kỹ năng, kiến thức và các khó khăn trong quá trình làm việc.
Đánh giá sai qui mô dự án	Cẩn thận, tỉ mỉ trong quá trình đánh giá. Kịp thời bổ sung, thay đổi khi phát hiện sai sót.
Thời gian hoàn thành lâu hơn dự kiến	Cần cẩn thận, tỉ mỉ khi lên kế hoạch thực hiện dự án, phân bổ thời gian hợp lý để hoàn thành dự án đúng tiến độ. Luôn đánh giá lại thời gian thực hiện dự án sau mỗi giai đoạn.
Thành viên trong nhóm trễ hạn nộp nhiệm vụ được giao	Các thành viên cần báo cáo tiến độ của nhiệm vụ được giao 2 lần/tuần. Khi gặp vấn đề không giải quyết được cần báo cho PM để xử lý.
Dịch bệnh, thiên tai	Tổ chức họp nhóm trực tuyến, trao đổi qua thư điện tử.
Vấn đề giao tiếp	Tổ chức các buổi vui chơi họp mặt để có nhiều cơ hội trò chuyện giữa các thành viên.
Thiếu thời gian kiểm định	Phân bổ thời gian hợp lý. Hạn chế lỗi trong quá trình phát triển sản phẩm.
Sự cố hệ thống, phần cứng	Bảo quản, giữ gìn tốt phần cứng. Cần có sự chọn lọc chu đáo khi chọn lựa phần cứng để thực hiện dự án.
Sản phẩm không đạt yêu cầu	Trong quá trình thực hiện dự án luôn theo dõi, đánh giá, kiểm định đảm bảo sản phẩm đạt chuẩn.
Thay đổi yêu cầu	Tổ chức lại yêu cầu, lên kế hoạch chỉnh sửa và phân công nhiệm vụ.
Hiệu suất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Thiết kế cơ sở dữ liệu hợp lý, tối ưu.
Cạnh tranh sản phẩm	Xây dựng sản phẩm độc đáo, có điểm nhấn riêng.