

**EMPRESA E INICIATIVA EMPRENDEDORA.**  
**“DAFO”**

Nombre del alumno/a:

La entrega de la actividad se realizará a través de la plataforma, cada alumnado enviará la tarea siguiendo el siguiente formato: **Apellido1\_Apellido2\_Nombre\_Nombre de la tarea.**  
Ejemplo: Valido\_Contento\_Juan\_DAFO.

1. Análisis DAFO de una tienda de venta de mascotas. Lee los siguientes puntos e indica donde ubicarías cada una de las situaciones que se plantea Bernabé Cara Perro en la matriz DAFO.

SITUACIONES	DAFO
Los planes de futuro de los principales partidos políticos respecto a la conservación y venta de animales de compañía.	Amenaza ya que es más restrictivo Oportunidad ya se lo pone más duro a la competencia ilegal
La tendencia económica a medio plazo es al alza.	Oportunidad
Algunos animales de compañía, sobre todo los más pequeños como peces, pájaros y roedores, tienen la mala costumbre de morir con cierta frecuencia.	Debilidad ya que mis productos tienen un tiempo de estocaje corto o impredecible
Homologados por asociaciones protectoras de animales como una empresa en pro de la defensa de los animales y por un endurecimiento de las penas en el tráfico de animales vivos cautivos en zonas salvajes.	Fortaleza
Para la ubicación de nuestra tienda, se han tenido en cuenta criterios económicos y sociales para localizar una zona habitada por clase media-media/media-alta, familias jóvenes, con actitud muy pro-naturaleza y rodeada de amplias zonas verdes.	Fortaleza
La piratería, y no me refiero a que se hagan copias ilegales de animales de compañía, claro está, sino a empresas virtuales que venden animales de compañía de dudosa procedencia y control a precios muy por debajo de mercado.	Amenaza
Alta inversión en mantenimiento: electricidad para recrear los hábitats de los animales (oxígeno, calefacción o refrigeración, ventilación, luz...), personal para cubrir unas atenciones que serán prácticamente de 24 horas al día y 7 días a la semana, eliminación de residuos de origen animal, gastos veterinarios, y no te cuento más que te amargarías.	Debilidad
Por experiencia laboral poseemos una gran actitud y conocimiento de internet y pondremos en marcha una serie de acciones en la red: veterinario online, atención al cliente muy activa en redes sociales, tienda virtual actualizada al segundo, creación de un blog con contenidos específicos que aporten valor	Fortaleza

2. Juan Yamamoto propietario de un concesionario de ventas de coches, evidentemente, japoneses y que incluía un servicio de taller desea que le realices un análisis DAFO teniendo en cuenta las siguientes situaciones:

SITUACIONES	DAFO
La venta de coches ha aumentado un 4,3% en los últimos meses, y se prevé una subida generalizada en los próximos meses que harán que se llenen la carretera de nuevos vehículos a motor.	Oportunidad
La empresa de Yamamoto lleva en el mercado desde que llegaron los primeros coches japoneses a la ciudad por lo que tiene una gran imagen consolidada en el mercado de la compra de coches.	Fortaleza
La nueva legislación está poniéndose muy dura contra las emisiones de CO2 para proteger al medio ambiente de toda la contaminación que están provocando los vehículos.	Amenaza
La empresa cuenta con un servicio de mantenimiento super reputado, con mecánicos de Fórmula 1 contratados para dicho servicio, e incluso coches de otras marcas vayan a su taller por la alta calidad que presta.	Fortaleza
La disminución de la tasa de paro que está sufriendo el país esta provocando mayores intercambios de bienes y servicios. El sector se encuentra esperanzado por las decisiones que está tomando el gobierno sobre su política laboral.	Oportunidad
Algunos clientes han reclamado en algunas ocasiones, más de las que quisiera Yamamoto, de la falta de garantías en algunos de los servicios que presta la empresa a sus usuarios.	Debilidad, la falta de garantías, que es rasgo interno de la empresa, provoca una reacción negativa de sus consumidores
El gobierno ha aprobado un plan de ayuda económica para la adquisición y renovación del parque móvil del país, a través de la compra de vehículos eléctricos que permitan la reducción de las emisiones.	Oportunidad
El Corte Inglés está entrando en el mercado de ventas de coches a través de la empresa More Cars For You, la cual ha tenido una gran aceptación entre los clientes, dado el prestigio de la empresa en el mercado.	Amenaza
La empresa debe aumentar las condiciones de financiación a las que se puede acoger el cliente a la hora de adquirir su vehículo, entre ellas se están barajando la criptomonedas pero todavía se encuentra lejos de su implantación.	Oportunidad, va facilitar la compra de sus vehículos ampliando las formas de financiación. Puede provenir de que tuviese pocas formas de financiación y quiera ampliarlas, a otras diversas incluyendo criptomonedas (suriría la oportunidad de atender una debilidad). O que se amplie la financiación al uso de criptomonedas, surgiría la oportunidad del descubrimiento del uso cada vez más generalizado e incluso regulado de las criptomonedas en el macroentorno de la empresa.
Se acaba de aprobar una nueva directiva europea sobre la restricción de exclusividad de los concesionarios y su posible eliminación para aumentar la competitividad de las empresas y abaratar el precio de venta a los clientes.	Amenaza

La empresa en los últimos años y debido a su gestión tradicional no ha invertido lo suficiente en gastos comerciales, ya sean de publicidad o servicios post-venta.	Debilidad
Las familias tienen las manos con un agujero por donde pasa todos los ahorros que han ido acumulando en los años anteriores debido a la crisis y a sus ideas de futuras adquisiciones. Ahora desean gastar, gastar y gastar.	Oportunidad

3. La empresa de transporte YO TE LO LLEVO S.A.L., dedicada al transporte de mercancías de cualquier índole te ha contratado para que elabores la Matriz DAFO de la empresa para mejorar la gestión de la misma:

SITUACIONES	DAFO
La empresa invirtió en la contratación de unos técnicos de gestión de mercancías para el desarrollo e implantación de un plan que consiga optimizar la producción de su servicio al más alto nivel en el mercado.	Fortaleza
Se ha construido un nuevo aeropuerto en las cercanías de las instalaciones donde se ubica la empresa, el cual está operativo en pocos meses y una de las áreas nuevas de creación está relacionada con el transporte de mercancías.	Es una oportunidad que pueden convertir en fortaleza
La empresa tiene excesivo miedo a la internacionalización de sus servicios por su falsa creencia de que perderá calidad en su prestación.	Debilidad
El mercado nacional está saturado de empresas que vuelan repartiendo las mercancías por todo el país e incluso algunas han dado el salto internacional.	Amenaza
La flota de camiones y vehículos que utiliza para la prestación está más anticuado que hablar por teléfono fijo.	Debilidad
EL aumento del gasto medio y compras que los consumidores realizan a través de internet ha aumentado en los últimos meses por encima del 30%. LA gallina de los huevos de oro sigue sorprendiendo y creciendo con los nuevos mecanismos que utiliza para atraer capital de los consumidores, que pican como peces y vuelven a consumir.	Oportunidad. Más pedidos que repartir si se hacen con ellos
La empresa presta un servicio único en el transporte de animales vivos, que ninguna otra empresa tiene en su catálogo de servicio. Esta diferenciación le ha permitido ganar prestigio en el mercado.	Fortaleza

La empresa tiene una fuerte dependencia del resto de sectores económicos, ya que ellos suelen ser sus clientes principales, así pues, cuando existe una contracción en el mercado, la empresa ve mermada su capacidad de funcionamiento. Hay lo llevas.

La contracción de un mercado al que se sirve es una amenaza en sí. El servir a pocos mercados sería una debilidad. Ya que sería muy dependiente de la evolución de ese mercado