

# La teoría de la delegación

McCubbins y coautores

16-2-2025

- 1 El problema
- 2 Modelo (universal) de vigilancia
- 3 La teoría de la delegación

- 1 El problema
- 2 Modelo (universal) de vigilancia
- 3 La teoría de la delegación

# ¿Qué es delegar?

Autorizas para que decidan en vez tuyo

Terminología:

el “principal” y su “agente”

Ejemplos

- 1 mecánico: hay que cambiar la correa de transmisión
- 2 abogada: escritura aunque no esté terminado
- 3 subalternos, contratistas...

# ¿Qué es delegar?

Autorizas para que decidan en vez tuyo

Terminología:

el “principal” y su “agente”

Ejemplos

- 1 mecánico: hay que cambiar la correa de transmisión
- 2 abogada: escritura aunque no esté terminado
- 3 subalternos, contratistas...

# ¿Qué es delegar?

Autorizas para que decidan en vez tuyo

Terminología:

el “principal” y su “agente”

Ejemplos

- 1 mecánico: hay que cambiar la correa de transmisión
- 2 abogada: escritura aunque no esté terminado
- 3 subalternos, contratistas...

# ¿Por qué te sustituyes?

- por incapaz
- costo de oportunidad
- trabajo en equipo, productividad

Confianza = elemento crucial

# ¿Por qué te sustituyes?

- por incapaz
- costo de oportunidad
- trabajo en equipo, productividad

**Confianza** = elemento crucial



# Los costos de delegar

Al delegar compras asimetrías de información

→ condiciones del oportunismo

- flojear
- peor: perjudicar al principal (*moral hazard*)

(Esto lo retomaremos más adelante)

# Los costos de delegar

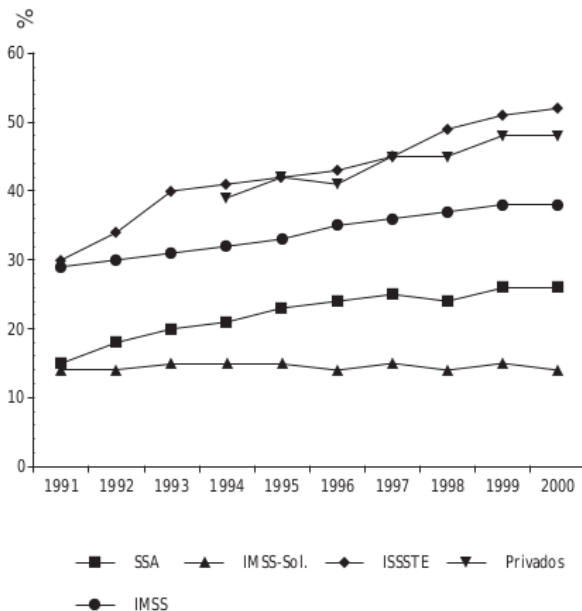
Al delegar compras asimetrías de información

→ condiciones del oportunismo

- flojear
- peor: perjudicar al principal (*moral hazard*)

(Esto lo retomaremos más adelante)

# % cesáreas en México (Puentes Rosas et al. 2004)



# Too big to fail (Rosas 2009)



## Comisión Federal Electoral (1951)

- Segob
- 1 diputado
- 1 senador
- 3 de partidos

→ Designa los Comités Distritales

## Comités Distritales Electorales

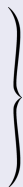
- 3 nombrados
- sin partidos

→ Designan funcionarios de casilla  
→ Responsable del cómputo

En 1996, Consejo General del IFE heredó este aparato organizador de la elección...

## Comisión Federal Electoral (1951)

- Segob
- 1 diputado
- 1 senador
- 3 de partidos



→ Designa los Comités Distritales

## Comités Distritales Electorales

- 3 nombrados
- sin partidos



→ Designan funcionarios de casilla

→ Responsable del cómputo

En 1996, Consejo General del IFE heredó este aparato organizador de la elección...

## Comisión Federal Electoral (1951)

- Segob
  - 1 diputado
  - 1 senador
  - 3 de partidos
- } → Designa los Comités Distritales

## Comités Distritales Electorales

- 3 nombrados
  - sin partidos
- } → Designan funcionarios de casilla  
→ Responsable del cómputo

En 1996, Consejo General del IFE heredó este aparato organizador de la elección...

- 1 El problema
- 2 Modelo (universal) de vigilancia**
- 3 La teoría de la delegación



# McCubbins y Schwartz (1984)

Vigilancia (*oversight*) = cuándo, cuánto y cómo intentas detectar y remediar violaciones burocráticas de los objetivos

- Caso especial McSchwartz: *congressional oversight*
- Modelo extendible

## Dos analogías

### 1 Patrulla de policía

- ronda lentamente calles para disuadir



### 2 Alarma de incendio

- activa la chicharra en la central



# McCubbins y Schwartz (1984)

Vigilancia (*oversight*) = cuándo, cuánto y cómo intentas detectar y remediar violaciones burocráticas de los objetivos

- Caso especial McSchwartz: *congressional oversight*
- Modelo extendible

## Dos analogías

- 1 Patrulla de policía
  - ronda lentamente calles para disuadir
- 2 Alarma de incendio
  - activa la chicharra en la central



# Dos modos para remediar violación de objetivos

## Vigilancia tipo **patrulla de policía**

- centralizada, activa, directa
- investigas muestra de actividades de la agencia para detectar y remediar
- castigas, disuades

Muestra representativa de actividades:

- lees documentos
- inspectores
- comisiones estudio
- interrogas oficiales y usuarios

# Dos modos para remediar violación de objetivos

## Vigilancia tipo **alarma de incendio**

- descentralizada, pasiva, indirecta
- establece reglas + procedimientos que capaciten a interesados para examinar, denunciar y buscar remedio
- afina el sistema y atiende quejas importantes

Muestra sesgada:

- acceso a documentos internos y proceso
- competencia para denunciar
- subsidias acción colectiva

**Tecnológica** el Congreso puede seleccionar uno, otro o un combo de ambos tipos de vigilancia

**Motivacional** legislador quiere llevarse crédito por beneficios a interesados y evitar responsabilidad por costos (cf. Mayhew 1974) Ojo: relajable sin pérdida de generalidad

**Institucional** las agencias del ejecutivo son agentes del Congreso

**Tecnológica** el Congreso puede seleccionar uno, otro o un combo de ambos tipos de vigilancia

**Motivacional** legislador quiere llevarse crédito por beneficios a interesados y evitar responsabilidad por costos (cf. Mayhew 1974) Ojo: relajable sin pérdida de generalidad

**Institucional** las agencias del ejecutivo son agentes del Congreso

**Tecnológica** el Congreso puede seleccionar uno, otro o un combo de ambos tipos de vigilancia

**Motivacional** legislador quiere llevarse crédito por beneficios a interesados y evitar responsabilidad por costos (cf. Mayhew 1974) Ojo: relajable sin pérdida de generalidad

**Institucional** las agencias del ejecutivo son agentes del Congreso

**Tecnológica** el Congreso puede seleccionar uno, otro o un combo de ambos tipos de vigilancia

**Motivacional** legislador quiere llevarse crédito por beneficios a interesados y evitar responsabilidad por costos (cf. Mayhew 1974) Ojo: relajable sin pérdida de generalidad

**Institucional** las agencias del ejecutivo son agentes del Congreso



## Preferencia alarmas $>$ patrulas

- 1 patrullar conlleva examinar gran volumen que
  - no viola/atenta  $\rightarrow$  cero crédito
  - remedia lo que importa poco a tu coalición  
 $\rightarrow$  poco crédito
- 2 bajo alarma
  - remedia sólo cuando el grito viene de tu coalición  
 $\rightarrow$  mucho crédito
- 3 costo lo paga quien investiga

## A menudo los objetivos legislativos son vagos

- Difícil saber si la agencia ha violado a menos que un grupo se queje
- La queja resultante de una **alarma** permite explicitar los objetivos
- Análogo a como casos/controversias concretas crean jurisprudencia

Although our model refers only to Congress, we hazard to hypothesize that as most organizations grow and mature, their top policy makers adopt methods of control that are comparatively decentralized and incentive based. Such methods, we believe, will work more efficiently (relative to accepted policy goals) than direct, centralized surveillance.

🔗 *Planet Money* Spam Call Bounty Hunter (2022)



Although our model refers only to Congress, we hazard to hypothesize that as most organizations grow and mature, their top policy makers adopt methods of control that are comparatively decentralized and incentive based. Such methods, we believe, will work more efficiently (relative to accepted policy goals) than direct, centralized surveillance.

✉ *Planet Money* Spam Call Bounty Hunter (2022)



# Congressional oversight

## Regularidad aparente

Poco/nulo esfuerzo del Congreso USA por vigilar a las agencias

Post-FDR (Schick 1976)

*Inch by inch Congress gave ground until it no longer was a dominant player in the conduct of administration*

McSchwartz

→ Lo que aparenta ser una negligencia de vigilancia es una preferencia por alarmas sobre patrullaje  
(tácito: sólo el patrullar es vigilar)

# Congressional oversight

## Regularidad aparente

Poco/nulo esfuerzo del Congreso USA por vigilar a las agencias

## Post-FDR (Schick 1976)

*Inch by inch Congress gave ground until it no longer was a dominant player in the conduct of administration*

## McSchwartz

→ Lo que aparenta ser una negligencia de vigilancia es una preferencia por alarmas sobre patrullaje  
(tácito: sólo el patrullar es vigilar)

# Congressional oversight

## Regularidad aparente

Poco/nulo esfuerzo del Congreso USA por vigilar a las agencias

## Post-FDR (Schick 1976)

*Inch by inch Congress gave ground until it no longer was a dominant player in the conduct of administration*

## McSchwartz

→ Lo que aparenta ser una negligencia de vigilancia es una preferencia por alarmas sobre patrullaje  
(tácito: sólo el patrullar es vigilar)

tions: First, we do not contend that the most effective oversight policy is likely to contain no police-patrol features, only that fire-alarm techniques are likely to predominate. Second, we do not contend that a predominantly fire-alarm policy is more likely than a predominantly police-patrol policy to serve the public interest, only that it is likely to secure greater compliance with legislative goals; whether such compliance serves the public interest depends on what those goals are.



- 1 El problema
- 2 Modelo (universal) de vigilancia
- 3 La teoría de la delegación

Sin garantías, delegar = abdicar autoridad  
Plot incrementalismo