




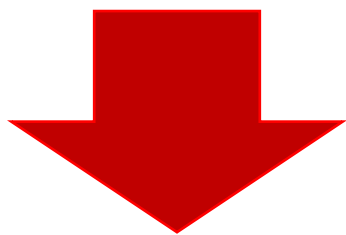
Московский  
транспорт

# ОЦЕНКА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ

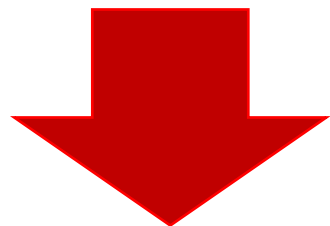




В международной практике **риск**  
рассматривается как вероятное событие,  
оказывающее влияние на достижение целей.



влияние может приводить к  
возникновению негативных  
последствий  
(**негативное влияние**)



**Коррупционный риск** рассматривается исключительно как **негативное явление**, предполагающее возможность совершения работником организации, а также иными лицами от имени или в интересах организации, коррупционного правонарушения.



влияние может способствовать  
реализации возможностей и  
устранению угроз  
(**положительное влияние**)



Московский  
транспорт



## ВЛАДЕЛЕЦ КОРРУПЦИОННОГО РИСКА



### Владелец коррупционного риска –

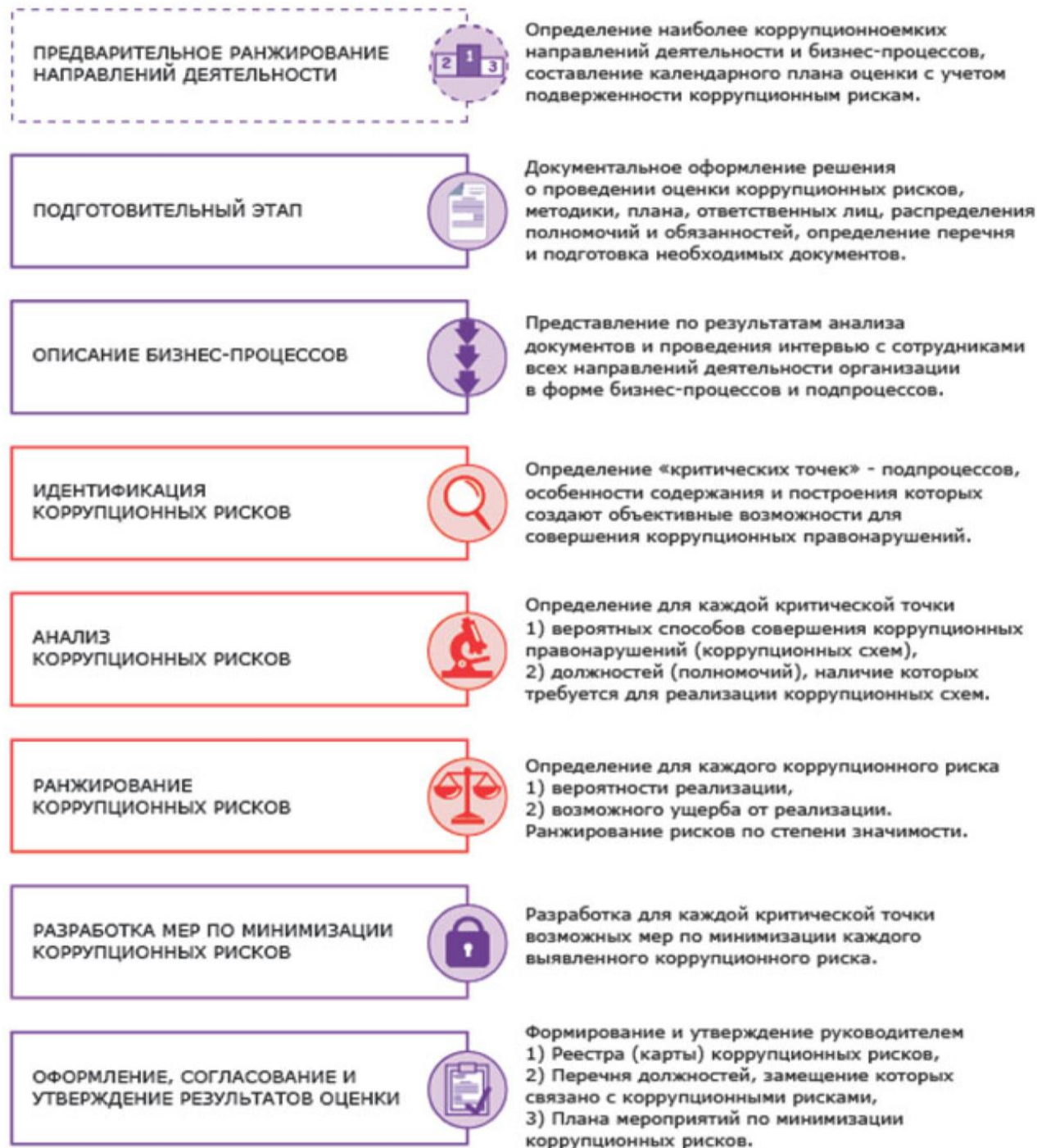
владелец группы процессов (процесса, подпроцесса, процедуры, операции) или иной руководитель **не ниже уровня руководителя структурного подразделения организации**, в сфере деятельности которых может возникнуть коррупционный риск, а также ответственные за разработку и осуществление мероприятий по управлению коррупционным риском, последующий мониторинг коррупционного риска.



Московский  
транспорт



## МЕТОДИКА ОЦЕНКИ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ





## СПОСОБЫ ВЫЯВЛЕНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ



# ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ КОРРУПЦИОННОГО РИСКА

На этапе ранжирования коррупционных рисков, для оценки значимости коррупционного риска применяется **матрица значимости коррупционного риска**

**Карта рисков («тепловая карта»)** – инструмент наглядного представления рисков организации с их ранжированием по вероятности наступления и степени ущерба

		Вероятность реализации коррупционного риска		
		Высокая	Средняя	Низкая
Потенциальный вред	Значительный	Критический риск	Существенный риск	Незначительный риск
	Средний	Существенный риск	Существенный риск	Незначительный риск
	Незначительный	Незначительный риск	Незначительный риск	Незначительный риск

- Карта формируется **Управлением комплаенса** на основе сведений из паспортов рисков, полученных от владельцев рисков.





## РАЗРАБОТКА МЕР ПО МИНИМИЗАЦИИ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ

Воздействие на риск (управление риском) может осуществляться различными **методами**:

Отказ (уклонение) от риска

отказ от деятельности, сопровождающейся неприемлемым (выше заданной величины) уровнем риска

Передача  
(перераспределение) риска

передача риска контрагенту (страхование, хеджирование, аутсорсинг)

Сокращение (минимизация)  
риска

меры по снижению вероятности наступления рискового события и/или снижению возможного ущерба

Принятие риска

организация принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисковой ситуации и готова к покрытию убытков за свой счет



Московский  
транспорт



# ИНФОРМАЦИЯ

о том, что при реализации той или иной функции возникают коррупционные риски (т.е. разработанные в ходе оценки коррупционных рисков и реализуемые на практике меры оказались недостаточными) может быть также получена:

от подразделений (сотрудников),  
занимающихся вопросами  
собственной безопасности;

от руководителей подразделений,  
получивших заявления о фактах  
склонения к совершению  
коррупционных правонарушений

из материалов, представленных  
правоохранительными органами,  
иными государственными  
органами

при рассмотрении обращений  
граждан, в том числе поступивших по  
«горячей линии», «электронной  
приемной» и т.д.

из сообщений СМИ о коррупционных  
правонарушениях или фактах  
несоблюдения должностными лицами  
требований к служебному поведению



Московский  
транспорт