

第二循环

计划变更与处理

第 10 组 大保天天健

| | | |
|-----|-----|-----------|
| 组员： | 陈俭军 | 121250010 |
| | 陈鹏 | 121250013 |
| | 蒋秉良 | 121250058 |
| | 焦紫顺 | 121250063 |
| | 李淳雨 | 121250066 |
| | 李豪俊 | 121250067 |

变更 1

李豪俊变更申请表

| | |
|--|--|
| 提交者：李豪俊 | 提交日期：2014-3-21 |
| 申请变更摘要： 第一次需求获取后对某些需求的细节有疑问，希望小组申请第二次需求获取 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更： () 正在实现的技术不适合项目 () 新技术于原有技术发生冲突 () 工作效率或技术能力无法跟上原有进度 () 忽略了必要的项目工作 () 其他 | 外部变更 () 项目范围增加 () 项目范围约定发生变化 (<input checked="" type="checkbox"/>) 需求理解偏差 () 其他 |
| 变更目的和要求： 原计划第一次需求获取后即进行需求分析、评估，编写需求规格说明文档，但是第一次需求获取后对某些需求理解不明或偏差，无法进行计划中下一阶段任务。 | |
| 变更建议： 小组申请第二次需求获取，然后进行评估，编写需求规格说明文档推迟 3 天。 | |

对李豪俊提出的变更申请的评估处理表

| | |
|---|--|
| 变更处理表 (编号：2014A001) | |
| | 处理日期：2014-3-21 |
| 申请变更摘要： 第一次需求获取后对某些需求的细节有疑问，希望小组申请第二次需求获取 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更 () 正在实现的技术不适合项目 () 新技术于原有技术发生冲突 () 工作效率或技术能力无法跟上原有进度 () 忽略了必要的项目工作 () 其他 | 外部变更 () 项目范围增加 () 项目范围约定发生变化 (<input checked="" type="checkbox"/>) 需求理解偏差 () 其他 |
| 变更评估： 如果需求不明或理解不清无法开展需求分析和评估，导致设计错误，修改成本加大，所以接纳申请。 | |
| 变更处理： 1) 小组申请第二次需求获取 2) 需求获取之后全组讨论分析需求，制定用例 | |
| 对相应的成本变化的处理： 需求规格说明文档的编写时间将被压缩，李豪俊参与帮助陈鹏编写 | |

变更 2

陈鹏变更申请表

| | |
|--|--|
| 提交者：陈鹏 | 提交日期：2014-3-24 |
| 申请变更摘要： 界面原型开发时间紧张，工作量较大，希望李豪俊帮助开发 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更： () 正在实现的技术不适合项目 () 新技术于原有技术发生冲突 (<input checked="" type="checkbox"/>) 工作效率或技术能力无法跟上原有进度 () 忽略了必要的项目工作 () 其他 | 外部变更 () 项目范围增加 () 项目范围约定发生变化 () 需求理解偏差 () 其他 |
| 变更目的和要求： 原计划陈鹏进行界面原型开发，但是界面设计耗费时间较长，陈鹏一人无法单独完成，申请李豪俊参与帮助陈鹏一起进行界面设计。 | |
| 变更建议： 李豪俊帮助陈鹏一同完成界面原型设计 | |

对陈鹏提出的变更申请的评估处理表

| | |
|---|--|
| 变更处理表 (编号：2014A002) | |
| | 处理日期：2014-3-24 |
| 申请变更摘要： 界面原型开发时间紧张，工作量较大，希望李豪俊帮助开发 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更 () 正在实现的技术不适合项目 () 新技术于原有技术发生冲突 (<input checked="" type="checkbox"/>) 工作效率或技术能力无法跟上原有进度 () 忽略了必要的项目工作 () 其他 | 外部变更 () 项目范围增加 () 项目范围约定发生变化 () 需求理解偏差 () 其他 |
| 变更评估： 界面原型设计任务量较大，且属于关键步骤，如果界面原型设计延时，需求分析将受到影响，并且进一步影响下一循环系统架构的计划。但是李豪俊任务较多。 | |
| 变更处理： 1) 李豪俊在不影响自己工作的前提下，帮助陈鹏进行界面设计，开发界面原型 2) 如果李豪俊任务较多，李淳雨帮助陈鹏进行界面设计 | |
| 对相应的成本变化的处理： 李豪俊本身的工作时间会受到影响，对组员不利，李淳雨应当承担更多工作，以分担李豪俊和陈鹏的工作 | |

