|  |
| --- |
|  |
| 第二循环 计划变更与处理 |
|  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **第10组 大保天天健** | |
| **组员：** | 陈俭军  陈鹏  蒋秉良  焦紫顺  李淳雨  李豪俊 | 121250010  121250013  121250058  121250063  121250066  121250067 |

###### 变更1

**李豪俊变更申请表**

|  |  |
| --- | --- |
| 提交者：李豪俊 | 提交日期：2014-3-21 |
| 申请变更摘要：  第一次需求获取后对某些需求的细节有疑问，希望小组申请第二次需求获取 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更：  （ ）正在实现的技术不适合项目  （ ）新技术于原有技术发生冲突  （ ）工作效率或技术能力无法跟上原有进度  （ ）忽略了必要的项目工作  （ ）其他 | 外部变更  （ ）项目范围增加  （ ）项目范围约定发生变化  （**√**）需求理解偏差  （ ）其他 |
| 变更目的和要求：  原计划第一次需求获取后即进行需求分析、评估，编写需求规格说明文档，但是第一次需求获取后对某些需求理解不明或偏差，无法进行计划中下一阶段任务。 | |
| 变更建议：  小组申请第二次需求获取，然后进行评估，编写需求规格说明文档推迟3天。 | |

**对李豪俊提出的变更申请的评估处理表**

|  |  |
| --- | --- |
| 变更处理表（编号：2014A001） | |
|  | 处理日期：2014-3-21 |
| 申请变更摘要：  第一次需求获取后对某些需求的细节有疑问，希望小组申请第二次需求获取 | |
| 变更类型 |  |
| 内部变更  （ ）正在实现的技术不适合项目  （ ）新技术于原有技术发生冲突  （ ）工作效率或技术能力无法跟上原有进度  （ ）忽略了必要的项目工作  （ ）其他 | 外部变更  （ ）项目范围增加  （ ）项目范围约定发生变化  （**√**）需求理解偏差  （ ）其他 |
| 变更评估：  如果需求不明或理解不清无法开展需求分析和评估，导致设计错误，修改成本加大，所以接纳申请。 | |
| 变更处理：   1. 小组申请第二次需求获取 2. 需求获取之后全组讨论分析需求，制定用例 | |
| 对相应的成本变化的处理：  需求规格说明文档的编写时间将被压缩，李豪俊参与帮助陈鹏编写 | |

###### 变更2

**陈鹏变更申请表**

|  |  |
| --- | --- |
| 提交者：陈鹏 | 提交日期：2014-3-24 |
| 申请变更摘要：  界面原型开发时间紧张，工作量较大，希望李豪俊帮助开发 | |
| 变更类型 | |
| 内部变更：  （ ）正在实现的技术不适合项目  （ ）新技术于原有技术发生冲突  （**√**）工作效率或技术能力无法跟上原有进度  （ ）忽略了必要的项目工作  （ ）其他 | 外部变更  （ ）项目范围增加  （ ）项目范围约定发生变化  （）需求理解偏差  （ ）其他 |
| 变更目的和要求：  原计划陈鹏进行界面原型开发，但是界面设计耗费时间较长，陈鹏一人无法单独完成，申请李豪俊参与帮助陈鹏一起进行界面设计。 | |
| 变更建议：  李豪俊帮助陈鹏一同完成界面原型设计 | |

**对陈鹏提出的变更申请的评估处理表**

|  |  |
| --- | --- |
| 变更处理表（编号：2014A002） | |
|  | 处理日期：2014-3-24 |
| 申请变更摘要：  界面原型开发时间紧张，工作量较大，希望李豪俊帮助开发 | |
| 变更类型 |  |
| 内部变更  （ ）正在实现的技术不适合项目  （ ）新技术于原有技术发生冲突  （**√**）工作效率或技术能力无法跟上原有进度  （ ）忽略了必要的项目工作  （ ）其他 | 外部变更  （ ）项目范围增加  （ ）项目范围约定发生变化  （ ）需求理解偏差  （ ）其他 |
| 变更评估：  界面原型设计任务量较大，且属于关键步骤，如果界面原型设计延时，需求分析将受到影响，并且进一步影响下一循环系统架构的计划。但是李豪俊任务较多。 | |
| 变更处理：   1. 李豪俊在不影响自己工作的前提下，帮助陈鹏进行界面设计，开发界面原型 2. 如果李豪俊任务较多，李淳雨帮助陈鹏进行界面设计 | |
| 对相应的成本变化的处理：  李豪俊本身的工作时间会受到影响，对组员不利，李淳雨应当承担更多工作，以分担李豪俊和陈鹏的工作 | |