## PACKARD \* AUTOMOTIVE \* PLANT **1** Localisation et Contexte Local Indianapolis MICHIGAN Washington San Francisco Albuquerque En 1916, le « twin-six » fut présenté comme le remier moteur 12 cylindres au monde. 1000 km New Orleans Chrysler/Adm Bld Detroit et ses quelques 900'000 Miami habitants est la ville la plus peuplée de l'État du Michigan et la onzième plus importante ville des Il y avait 1 601 machines électriques en service, Packard Plan Dodge Truck Plant 93 en attente d'installation et 313 commandée États-Unis. Fondée en 1701, la ville est baptisée « Detroit », du nom de la rivière qui la traverse, par les canadiens-français qui s'y installent. La ville passe ensuite en mains britanniques avant Chrysler Plymouth Plan d'être cédée aux États-Unis, en 1796. En 1805, l'architecture de la ville est redessinée à la suite d'un violent incendie. Detroit connaît un sursaut démographique spectaculaire au début du 20e siècle, tandis que s'y développe l'industrie auto-10 km mobile, initiée par Henry Ford qui construit le premier atelier automo-Ford Rotunda Center Cadillac motor Carcompany bile de la « Ford Motor Company » en 1896, sur la Mack Avenue, on y trouve également les usines Cadillac, Chrysler ou encore Packard, l'objet Légende de l'étude. Zones résidencielles et commerciales Packard a vendu 50 000 voitures en 1928, avec un tiers des ventes totales allant à des concessionnaires à l'étranger. Zones d'Industries Lourdes à Moyennes L'usine Packard se compose de plus de 3 millions de pieds carrés d'espaces de fabrication et de bureaux, et c'est maintenant l'un des plus grands bâtiments abandonnés au **Espaces verts et loisirs** monde. Il est si grand qu'à partir d'un viaduc d'autoroute à proximité, il apparaît comme une Routes grande traînée grise couvrant presque tout l'horizon. Vu du sol, l'usine est tout simplement immense : l'ensemble de l'installation s'étend sur plus de 40 acres, mesure plus d'un demi-mile de long Anciennes usines automobiles et est plus large que deux terrains de football. En 1910, la Packard Car Company pos-En 1903, à la demande d'un groupe d'investisseurs, la Packard Automotive À la fin des années 1930, l'entreprise a En 1956, la Packard Car Company a Les neuf premiers bâtiments du site Après la guerre, au cours des années En 1942, l'usine Packard a rejoint ont été construits entre 1903 et 1905. \_\_\_\_\_ sédait la plus grande usine automo-1920, Packard a commencé la transi-tion de l'assemblage à la main à une installé une chaîne de montage auto-\_\_\_\_ d'autres usines automobiles pour complètement cessé ses activités et, en 1958, a licencié le dernier gardien Company déménage son siège social bile des États-Unis. matisée à plusieurs étages pour Ceux-ci suivaient les bâtiments arrêter toute production automobile de Warren, Ohio, à Détroitt d'usine typiques de style moulin de chaîne de montage. accueillir ses hautes structures deveet se concentrer sur la fabrication de l'usine sur East Grand Boulevard. nues obsolètes face aux nouvelles l'époque, avec des pièces exiguës, des pour la Seconde Guerre mondiale. colonnes en bois, des sols et des platechnologies. fonds, et très peu de lumière natu-1958 1920 1942 1903 1905 1910 1930 Le groupe Packard En 1898, James Packard a acheté la 12e voiture fabriquée par 2 Plan du site et Historique Alexander Winton à Cleveland, Ohio, qui était l'un des principaux constructeurs de véhicules sans chevaux. Packard a commencé à conduire vers sa résidence à Warren, à une distance de 60 milles. À **Aircraft Engine** un moment donné pendant le voyage, la voiture s'est arrêtée et a dû **Heat Treating** être remorquée jusqu'à chez elle par une équipe de chevaux de labour. James est retourné à l'usine où la voiture avait été achetée et a adressé des critiques constructives à Winton. Winton a répondu que s'il était si intelligent, il devrait construire une meilleure machine. S S S S **Aircraft Engine** En réponse, la Packard Motor Car Company a été fondée par les frères Packard en 1899. La première automobile de Packard a été achevée le 6 L'espace à l'intérieur des bâti **Car Assembly Line** novembre 1899 et a fait l'objet d'un essai le matin suivant. Le modèle A ments de style moulin était exigu en monocylindre de 12 chevaux pouvait accélérer jusqu'à 30 mi/h et avait une raison du besoin de supports de toit. Albert Kahn a adopté une méthode de autonomie de 35 milles. enforcement du béton avec de l'acier qui **Car Body Plant Car Body Plant** avait été mise au point par son frère Julius, qu En 1901, Henry B. Joy cherchait à se lancer dans l'industrie automobile naissante et s'était rendu à New York pour acheter une entreprise. Son beau-frère espérait que des supports plus espacés permettrait des machines plus grosses. Le bâti-ment 10, qui était le premier bâtiment Truman H. Newberry l'accompagnait. Le duo a été impressionné par le Packard Model A, et a acheté le véhicule et l'a conduit à Detroit. Joy a enrôlé Newberry et d'usine en béton armé à Détroit lorsd'autres investisseurs des familles riches de Detroit dans le but d'amener Packaqu'il a été construit en 1905, est rd dans la ville. Joy et Newberry ont incité Packard à déménager à Detroit, et une usine a été construite le long d'East Grand Boulevard qui a ouvert ses portes le 12 devenu le modèle par lequel **Power House Stamping Division** toutes les autres usines de la ville ont été construites et La chaine de production **Car Service Division** L'usine Packard a été la première grande usine automobile construite dans la ville de Détroit, marquant le début des années de boom automobile de la ville. Les fournisseurs de pièces détachées et d'autres constructeurs automobiles ont rapidement suivi et en 1904, il y avait 17 fabricants de voitures dans la ville, employant 6 000 personnes et produisant 12 000 voitures par an. L'État du Michigan a produit la moitié des voitures fabri-Les employés de Packard étaient très fiers de leur travail. Une fois le modèle final de 1907 terminé avant la date prévue, il a été décoré de drapeaux et conduit dans les rues de Détroit **Aircraft Engine Test** par des ouvriers. Lorsqu'un modèle expérimental de 1908 est revenu d'un essai sur route, des ouvriers de toute l'usine sont venus voir comment il s'était comporté, poser des questions et offrir des conseils sur la façon de l'améliorer. L'usine avait sa propre fanfare, son équipe de baseball, son hôpital et son service d'incendie. Déclin et Reconversion La patrimonialisation La destruction La reconversion Chicago Columbus Rust Belt Coal Mining / Industrial La valorisation du patrimoine indus-Aujourd'hui la tendance Européenne qui vise à valoriser ces En 2013, un investisseur Péruvien, Fernando Palazuelo s'est Ancienne ceinture triel aux États unis est bien plus faible anciennes usines, semble se développer aux États-Unis, la interéssé à l'usine Packard, et l'a acheté 500 000 USD, il avait Michigan Technological University propose aujourd'hui qu'en France, dans les années 70 un arpour projet d'investir 80 millions d'USD afin de transformer la friche en lofts, hotels, clubs et SPA, cependant en 2020, ticle de Pierce F.Lewis se désole de l'état l'équivalent d'une licence portée sur l'Héritage Industriel. En plus de cela, des visites sont proposées dans l'Usine Pacdu patrimoine industriel aux Etats-Unis. Palazuelo a renoncé à son projet et a vendu l'usine pour 5 Cela pourrait s'expliquer par le fait d'une kard mais également dans un grand nombre de friches de millions USD. Le maire a donc pris en main la situation et chute bien plus rapide et plus importante Détroit, favorisée par l'emprise de l'automobile et la liberté décidé en 2021, que si l'usine ne faisait pas peau neuve proqu'en Europe, tandis que pour les plus liée à la voiture. Cependant, la valorisation du patrimoine, chainement elle serait entièrement détruite. A une échelle La Rust Belt correspond à une région des États-Unis appelée auparavant grandes usines Françaises, la perte était de n'est pas la seule clé de la reconversion, il faut maintenant plus vaste, on trouve de nombreux projets d'agriculture, des Manufacturing Belt. Il s'agit de la région industrielle du Nord-Est des quelques milliers de salariés, l'Usine Packard que certaines de ces usines soient réutilisés, certaines instituts de hautes technologies se sont implantés. Puis États-Unis qui s'étend de Chicago au littoral atlantique, et de la fron-(par exemple) à licencié des dizaines de milfriches ont plus de 50 ans. frappée par le destin, la ville de Détroit, est trouvée depuis tière canadienne aux Appalaches. Le changement de nom s'est produit liers de salariés. De plus, la politique paterna-2020, par de nombreuses usines de voitures électriques et dans les années 1980. Le nouveau nom ("ceinture de la rouille") liste n'ayant pas traversé l'Atlantique, une fois autonomes. Ainsi le Phénix pourrait bien dans quelques évoque le déclin des industries lourdes (sidérurgie) et de l'industrie l'usine fermée il ne restait rien. Les populations années renaitre de ses cendres. automobile, fleuron de la réussite économique de la région au XXe ouvrières ont migré et des populations à la fois siècle. Même si certaines villes ont réussi leur reconversion post-inpauvres, mais qui n'avaient également aucun attadustrielle, la désindustrialisation s'est accompagnée d'une chute chement à l'usine se sont installées des emplois, d'un accroissement de la pauvreté, d'un recul démographique et d'un rétrécissement urbain ("shrinking cities") dont Détroit est l'exemple le plus saisissant.